

50 ปี

SE-ED

ส่งต่อแรงบันดาลใจ ก้าวไปด้วยกัน

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ONE REPORT 2567

50 ปี SE-ED

แรงบันดาลใจเริ่มต้นที่นี่



เริ่มแรกถึงปีที่ 50 ของ “ซีเอ็ด”
จุดเริ่มต้นจากความตั้งใจให้ “คนไทยต้องได้อ่าน” หนังสือดี มีคุณภาพ มีร้านหนังสือที่เข้าถึงง่ายเพิ่มโอกาสในการอ่านสำหรับทุกคน ทุกเพศ และทุกวัย

ตลอดเวลา 50 ปี “ซีเอ็ด” ยืนหยัดเพื่อเป็นแหล่งส่งต่อความรู้ เติมแรงบันดาลใจ เสริมสร้างอนาคตให้เด็กไทยก้าวสู่โลกยุคใหม่อย่างมีคุณภาพ





ส่งต่อแรงบันดาลใจ
กับรูปโฉมใหม่ที่ร้านซีเอ็ด







เพราะหนังสือดีๆ ไม่มีวันหมดอายุ

READING CAMPAIGN

YOU ARE WHAT YOU READ
อ่านแบบไหนที่ใช่คุณ

SE-ED x SESAME STREET

จัดแคมเปญ You Are What You Read ตกแต่งร้านในมุมเด็ก และสินค้าลิขสิทธิ์ SESAME STREET จัดกิจกรรมเล่านิทานสำหรับเด็ก















อ่านตามคนดัง

สัมภาษณ์คนดัง-นักเขียน-นักอ่าน
ป้ายยาหนังสือ

งานหนังสือระดับชาติ

- **THE HIDDEN WORLD BEHIND THE BOOK**

ทุกตัวอักษร ทุกบรรทัดที่เรียงร้อยเป็นหนังสือ กลั่นจากความรู้ ประสบการณ์ จินตนาการ ที่ผู้เขียนตั้งใจสื่อสารและแบ่งปัน ให้เราได้ซึมซับเรื่องราวดีดี อีกทั้งเป็นแรงบันดาลใจให้ก้าวผ่านทุกอุปสรรคและการเปลี่ยนแปลง

ขอบคุณทุกบทเรียน ทุกแรงบันดาลใจ ทุกความทุ่มเทจาก **นักเขียน-นักแปล-สำนักพิมพ์** ที่ทำให้เราค้นพบ...เรื่องราวมากมายภายใต้ปกหนังสือ









- **50 ปี ซีเอ็ด ส่งต่อแรงบันดาลใจ คนไทยต้องได้อ่าน**

ส่งต่อแรงบันดาลใจ คนไทยต้องได้อ่าน คือความมุ่งมั่นตลอด 50 ปี ของ #ทีมซีเอ็ด ผ่านทางร้านซีเอ็ด บูทกิจกรรม รวมถึงสื่อออนไลน์ทุกช่องทาง

ส่งเสริมการอ่าน

มีเป้าหมายเพื่อปลูกฝังนิสัยรักการอ่านให้กับทุกคน สร้างความตระหนักถึงประโยชน์ของการอ่านผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย อาทิ กิจกรรมติวสอบสำหรับนักเรียน กิจกรรมเสวนาให้ความรู้จากนักเขียน ผู้เชี่ยวชาญ กูรูผู้มีประสบการณ์ และการแข่งขันทักษะจากการอ่านหนังสือ

ครอบคลุมเนื้อหาในหลากหลายหมวดหมู่ อาทิ สุขภาพ การเงิน-การออม พัฒนาตนเอง เด็ก และครอบครัว

กิจกรรมเสวนาให้ความรู้จากเหล่านักเขียนและ ผู้เชี่ยวชาญ











ซีเอ็ดติวเข้ม พิชิต TCAS

สำหรับนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย เข้าสู่มหาวิทยาลัย โดยแบ่งกลุ่มเนื้อหาที่เหมาะสมกับทุกระดับการเรียนรู้เน้นการติวที่ครอบคลุมทั้งทฤษฎีและการฝึกฝน เพื่อให้นักเรียนสามารถพัฒนาตนเองและบรรลุเป้าหมายในการเรียนรู้ได้อย่างเต็มที่









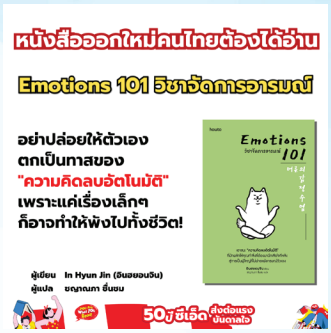






50 เล่มที่ใช่คนไทยต้องได้อ่าน

หนังสือออกใหม่ ส่งต่อแรงบันดาลใจ คนไทยต้องได้อ่าน









ส่งต่อแรงบันดาลใจ
คนไทยต้องได้อ่าน
50 ปี ซีเอ็ด



นักเขียน-คนดัง ร่วมส่งเสริมการอ่าน



ขยายโอกาสการอ่าน ผ่านโครงการ CSR บริจาคหนังสือ, การขายหนังสือลดราคาพิเศษเพื่อให้คนไทยเข้าถึงหนังสือได้ง่าย และการขยายสาขาร้านหนังสือไปสู่ทุกจังหวัดทั่วประเทศ









มอบหนังสือและสื่อการเรียนรู้ ให้แก่สถานศึกษา โรงพยาบาล และหน่วยงานราชการ

- มูลนิธิราชประชานุเคราะห์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มูลค่า 2.4 ล้านบาท
- ร่วมสนับสนุนโครงการ “ถุงยังชีพเพื่อการศึกษา” กองทัพบก มูลค่า 10 ล้านบาท
- โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ทั่วประเทศ มูลค่า 6 ล้านบาท
- สถานศึกษา โรงพยาบาล และหน่วยงานราชการ ปัตตานี และยะลา มูลค่ารวมกว่า 400,000 บาท
- โรงเรียนในสังกัด สพป.สุพรรณบุรี เขต 3 มูลค่า 1.8 ล้านบาท
- ห้องสมุดวัดมิ่งเมือง จ.เชียงราย มูลค่า 300,000 บาท









นักอ่านสายบุญ

- ซีเอ็ดเชิญชวนนักอ่านช่วยเติมหนังสือเข้าห้องสมุดโรงเรียน 50 แห่งทั่วประเทศ
- ซีเอ็ด ร่วมสนับสนุน มูลค่า 5 ล้านบาท
- มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น (ดำเนินการโดย ซีเอ็ด) ร่วมสนับสนุน มูลค่า 500,000 บาท

SE-ED X คู่ค้า

มอบหนังสือและสื่อการเรียนรู้
ให้คนไทยทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงหนังสือ
และการเรียนรู้ได้ง่ายและมากขึ้น





สร้างสรรค์ CONTENT เติมแรงบันดาลใจ X PARTNER



ซีเอ็ด X บาร์บีคิวพลาซ่า

จัดทำหนังสือนิยายธุรกิจ (BUSINESS FABLE): บาร์บีกอนกับภารกิจตามหาไฟศักดิ์สิทธิ์

เรื่องราวของบาร์บีกอนและบาร์บีคิวพลาซ่า ที่บอกเล่าตั้งแต่การก่อตั้ง เหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ที่กำหนดเส้นทางของบาร์บีคิวพลาซ่า บทเรียนมากมายที่เป็นดั่งบทพิสูจน์ ความลำบากมากมายที่ต้องเผชิญ จนกระทั่งประสบความสำเร็จเป็นที่รู้จักและชื่นชอบของผู้คน











Coming Soon

ซีเอ็ด X MONEY COACH

ผลิตหนังสือและสื่อเพื่อการเรียนรู้ด้านการเงิน เพื่อต่อยอดให้คนไทยเก่งขึ้น ภายใต้แบรนด์ MONEY FITNESS by MONEY COACH

ซีเอ็ด X SESAME STREET

จัดทำหนังสือนิทาน 2 ภาษา สำหรับเด็ก จัดแคมเปญส่งเสริมการอ่าน YOU ARE WHAT YOU READ ผ่านกิจกรรมต่างๆ มากมาย จนได้รับรางวัล RETAILER OF THE YEAR ในงาน HONG KONG INTERNATIONAL LICENSING SHOW 2023



ซีเอ็ด X PEANUTS

จัดทำหนังสือนิทาน 2 ภาษา, หนังสือพัฒนาทักษะสำหรับเด็ก, หนังสือภาพสร้างแรงบันดาลใจ และสินค้าไลฟ์สไตล์



สร้างสรรค์ CONTENT สู่กลุ่มผู้อ่านวรรณกรรมมังงะ





Gemini COMICS

Fuurin COMICS

เจมิไนคอมิกส์และฟูรินคอมิกส์ สำนักพิมพ์น้องใหม่ เปิดตัวในปี 2567 ด้วยหนังสือการ์ตูนจากทั้งเกาหลี ไต้หวัน จีน และญี่ปุ่นที่ผู้อ่านชื่นชอบ ไม่ว่าจะเป็น ปรมาจารย์ลัทธิมาร, Debut or Die!, DAY OFF รักเธอไม่มีวันหยุด และเตรียมพบกับการ์ตูนสุดฮอตเรื่องใหม่ๆ เร็วๆ นี้

แล้วพบกับกิจกรรมดีๆ ในโอกาสครบรอบ 50 ปีซีเอ็ด ตลอดปี 2568

สารบัญ

ผลประกอบการ 2
จุดเด่นในรอบปี 3
สารจากประธานคณะกรรมการ 4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 6
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน 8
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ 9
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 10
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 11
คณะกรรมการบริษัท 12
คณะผู้บริหาร 18

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 24
การบริหารจัดการความเสี่ยง 44
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 48
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) 68

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 78
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ และอื่นๆ 88
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 102
การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน 118

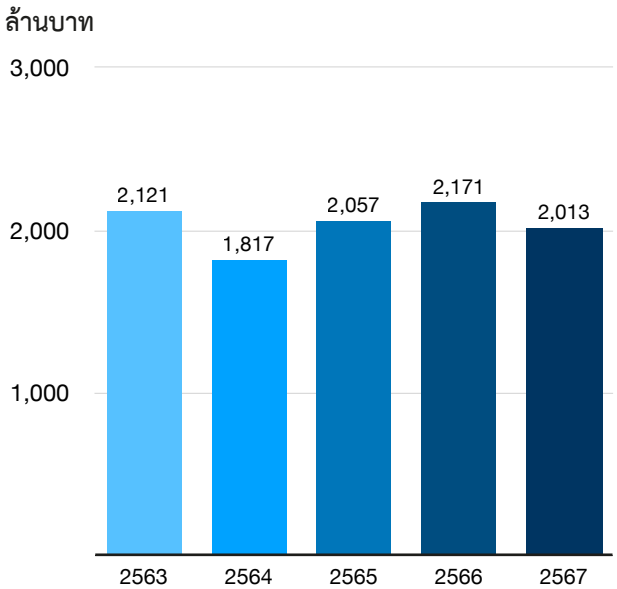
ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 124
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 138
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท 189

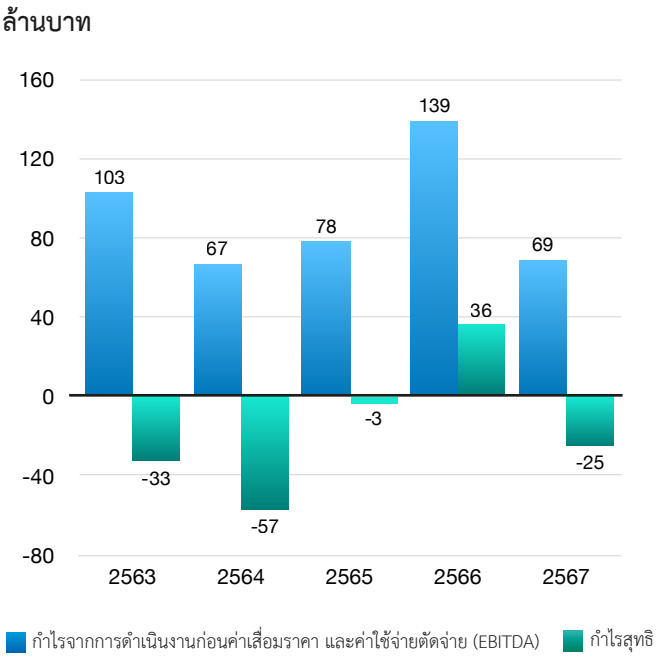
ผลประกอบการ

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

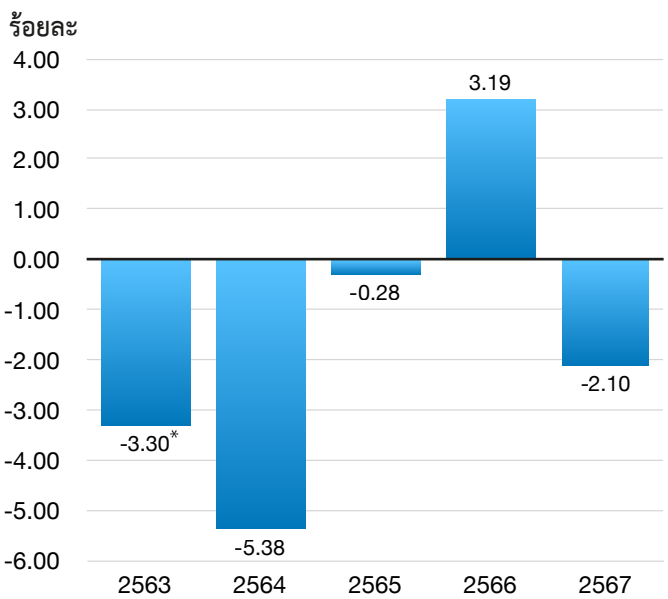
รายได้รวม



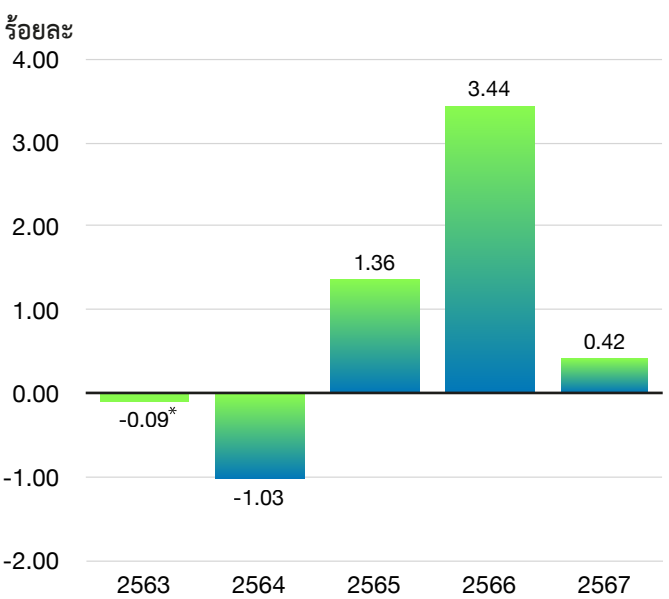
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)



หมายเหตุ : * เป็นการคำนวณตัวเลขตามงบการเงินรวม 2563 (ปรับปรุงใหม่)

จุดเด่นในรอบปี
Hightlight

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

ผลการดำเนินงาน Operating Results	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements				
	2567 2024	2566 2023	2565 2022	2564 2021	2563 2020 ปรับปรุงใหม่ (Restated)
รายได้รวม Total Revenue	2,012.66	2,170.95	2,056.70	1,816.66	2,121.15
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท Profit (loss) attributable to equity holders of the company	(25.31)	36.05	(2.95)	(57.08)	(33.43)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (loss) Margin (%)	(1.26)	1.66	(0.14)	(3.14)	(1.58)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) EPS (Baht)	(0.07)	0.09	(0.01)	(0.15)	(0.08)
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value per share (Baht)	3.37	3.43	2.96	2.88	3.03
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,618.98	2,616.54	2,431.25	2,547.23	2,807.90
หนี้สินรวม Total Liabilities	1,296.38	1,270.39	1,270.65	1,420.18	1,625.51
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders Equity	1,322.60	1,346.15	1,160.60	1,127.04	1,182.39
ทุนที่ออกและที่เรียกชำระแล้ว Paid - up Capital	391.94	391.94	391.94	391.94	391.94
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	0.42	3.44	1.36	(1.03)	(0.09)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (%)	(2.10)	3.19	(0.28)	(5.38)	(3.03)
ณ วันที่ As of	28/12/2567 28/12/2024	30/12/2566 30/12/2023	30/12/2565 30/12/2022	30/12/2564 30/12/2021	30/12/2563 30/12/2020
ราคาล่าสุด (บาท) Last Price (Baht)	2.60	2.20	2.24	2.24	1.52
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Cap.	807.41	862.28	877.96	877.96	595.76

หมายเหตุ : อัตราส่วนทางการเงินบางรายการไม่ตรงกับอัตราส่วนทางการเงินที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากงบการเงินปีก่อนหน้ามีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปีปัจจุบัน



สารจาก
ประธานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา แม้ว่าเศรษฐกิจประเทศไทยจะเริ่มกลับมาเติบโตได้ในระดับ 2.5% หลายภาคอุตสาหกรรมจะเริ่มฟื้นตัว เริ่มกลับมาขยายตัว และทำกำไรกันได้มากขึ้น แต่ผลประกอบการของซีเอ็ดกลับแย่ลง ผมจะไม่โทษสภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศ และระดับโลก กำลังซื้อของผู้บริโภค ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หรือการแข่งขันทางราคาบนแพลตฟอร์มออนไลน์ที่รุนแรงขึ้น แต่ผมจะโทษตัวเองในฐานะที่เป็นประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ ว่าพวกเรายังเก่งไม่พอ ไม่เร็วพอ ยังพยายามไม่มากพอที่จะสามารถพลิกฟื้นซีเอ็ดให้กลับมาแข็งแรงได้ดังเดิม

การปรับตัวของซีเอ็ดที่ผ่านมายังคงเป็นการปรับตัวแบบเดิมๆ พวกเรายังคงติดกับดักอยู่กับแนวคิดเดิมๆ และยังไม่สามารถทำให้บุคลากรทั้งองค์กรร่วมแรงร่วมใจให้เป็นหนึ่งเดียวกันได้อย่างแท้จริง อีกทั้งพวกเรายังไม่สามารถสร้างความร่วมมือร่วมใจกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ ได้อย่างจริงจังจริงใจ และมีประสิทธิภาพมากพอ ทำให้ซีเอ็ดต้องกลับมาขาดทุนอีกครั้งในปีนี้

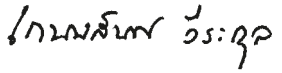
ซึ่งปีนี้ถ้าพวกเรายังทำแบบเดิมอีก ผลประกอบการในปีหน้าก็คงจะออกมาแบบเดิม ถ้าไม่กำไรเล็กน้อยก็ขาดทุนเล็กน้อยสลับกันไปมา ซึ่งเป็นกับดักที่พวกเราติดอยู่ตรงนี้มาเป็นสิบปีแล้ว

ในอนาคต ยังคงมีความเสี่ยงข้างหน้าที่รอพวกเราอยู่อีกมากกว่าปีที่ผ่านๆ มา ทั้งความเสี่ยงภายในองค์กร และความเสี่ยงภายนอกองค์กร ความเสี่ยงเดิมๆ ก็จะยังคงจะอยู่กับเราไม่หนีไปไหน และจะมีความเสี่ยงใหม่ๆ จาก Geopolitics, AI, Quantum Computing และ Climate Change ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการอยู่รอดของทุกธุรกิจ ทำให้พวกเราจะต้องคิดให้เร็วขึ้น สร้างสรรค์ให้มากขึ้น ร่วมมือให้มากขึ้น และกล้าลงมือทำให้เร็วขึ้น เพื่อรองรับความเสี่ยงทั้งหลายเหล่านั้น เพื่อความอยู่รอด และการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ปรึกษาหารือกันอย่างจริงจังมากขึ้น และบ่อยครั้งขึ้น ถึงแนวทางที่จะหาทางเพิ่มรายได้ให้ซีเอ็ดด้วยธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้กรอบแนวคิดใหม่ๆ โดยการต่อยอดจากฐานจุดแข็งเดิมของเรา โดยทีมผู้บริหารใหม่ๆ ที่เราจะหามาสานต่อแนวความคิดของคณะกรรมการ และเพื่อมาช่วยเสริมทีมบริหารในปัจจุบัน ซึ่งผมคาดว่าแนวทางใหม่นี้น่าจะเริ่มลงมือทำกันได้ภายในปี พ.ศ. 2568 นี้

ปีพ.ศ. 2568 นี้เป็นปีที่ผมตั้งใจอย่างยิ่งที่จะต้องทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในซีเอ็ดให้สำเร็จให้ได้

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ที่เข้าใจในสถานการณ์ของบริษัทฯ และให้การสนับสนุนอย่างดียิ่งมาโดยตลอด ทำให้พวกเรามีกำลังใจ และความมุ่งมั่นที่จะเดินหน้าขับเคลื่อนซีเอ็ดให้กลับมาเติบโต และแข็งแรงอย่างยั่งยืนในอนาคต



(นายเกษมสันต์ วีระกุล)
ประธานคณะกรรมการ

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินโดยตรง และมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ในรอบปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน อีกทั้งมีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของฝ่ายบริหารจำนวน 1 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ ตลอดจนการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี พ.ศ. 2567 ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำปี พ.ศ.2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2567 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อสอบทานความถูกต้องครบถ้วน การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ รวมทั้งได้นำข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีมาปรับปรุงแก้ไขในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีปีละครั้ง รวมถึงส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินกิจการจนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความโปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการดังกล่าวเป็นรายการปกติของธุรกิจ มีความเหมาะสมเพื่อประโยชน์ทั้งหมดของบริษัทฯ

6. กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้ทรัพยากร และการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งให้มีการติดตามแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องที่ตรวจพบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี 2567 โดยตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นที่จะมีผลต่อการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้เน้นย้ำการตรวจสอบภายในโดยคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มรายได้ และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

7. คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ ทีมงานของผู้สอบบัญชีในสำนักงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีมติเห็นชอบแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และพนักงานทุกท่าน ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติงาน และการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยความโปร่งใสเชื่อถือได้ เพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายประวิทย์ ตันติวศินชัย)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงาน
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การกำหนดวิธีการ ทำหน้าที่ สรรหากรรมการ กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน โดยในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
นายคเชนทร์ เบญจกุล	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	2/2
ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	2/2
ผศ.ดร.ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	1/1

สำหรับการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด และไม่ขัดต่อข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ในปีพ.ศ. 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาเสนอต่อวาระการเป็นกรรมการและกรรมตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผ่านทางช่องทางติดต่อของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณา

สำหรับการพิจารณาผลตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในแบบ 56-1 ONE REPORT ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสามารถ ผลงาน โดยคำนึงถึงสภาวะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว



(นายคเชนทร์ เบญจกุล)
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

รายงาน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับจัดการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน และผู้บริหารระดับฝ่ายจำนวน 8 ท่าน โดยในปี 2567 ได้มีการประชุม 1 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางสาวอารี แซ่อึ้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางกนิษฐ์ ภานุสัณห์ พรหมเสน	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางสาวดวงใจ จีนานุรักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางภาสพรรณี มหายศ	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางสาวนาถสุดา สิทธิพรรณโยธา	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี พ.ศ. 2567 ได้ดังนี้

1. พิจารณาการจัดประเภทความเสี่ยง และวัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม
2. กำหนดนโยบาย และกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ขององค์กร
3. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ และมีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

รายงาน
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

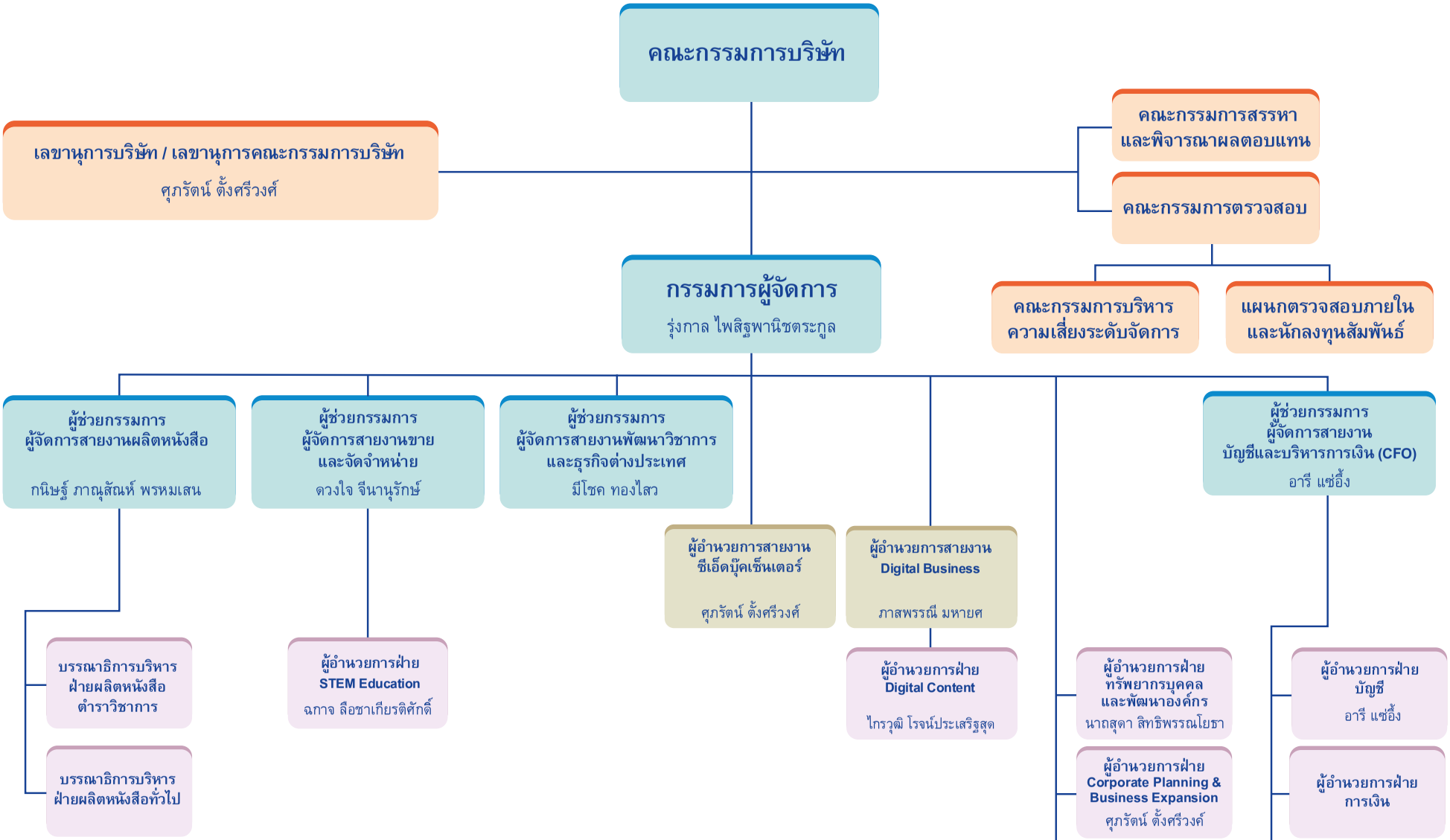
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ตามปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

(นายเกษมสันต์ วีระกุล)
ประธานคณะกรรมการ

(นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล)
กรรมการผู้จัดการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



นายเกษมสันต์ วีระกุล

◆ ประธานคณะกรรมการ ◆ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
◆ กรรมการอิสระ

- **อายุ** 61 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 9 พ.ย. 2561
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 25 เม.ย. 2567

การศึกษา
- นักวิจัยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น มหาวิทยาลัย โอซาก้า
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD
- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, บมจ. เวล แมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น
- 2565 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บจ. เอสไอ ดอท คอม (ประเทศไทย)
- 16 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. สายการบินนกแอร์
- 27 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาวิชาการ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 9 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2 ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานคณะอนุกรรมการบริหารจัดการข้อมูลข่าวสารภาครัฐเพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจให้แก่ประชาชน คณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ
- 5 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ
- 31 พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : คณะอนุกรรมการสื่อสารองค์กรเพื่อการต่อต้านการทุจริต สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
- 2559 - ปัจจุบัน : คณะอนุกรรมการพัฒนาเว็บไซต์การเชื่อมโยงงานวิจัยสู่นโยบายต่อต้านการทุจริต (ปปช.)
- 18 ก.พ. 2565 - 2567 : ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมาธิการวิสามัญการพิทักษ์ และ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์วุฒิสภา
- 2565 - 2567 : อนุกรรมาธิการศึกษา และเสนอแนวทางด้านการสื่อสารในการพิทักษ์และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- 2565 - 2567 : คณะทำงานศึกษาแนวทางส่งเสริมการตระหนักรู้เกี่ยวกับสังคม (Social Media Awareness) ในกรรมการาธิการการเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร และการโทรคมนาคม วุฒิสภา
- 2564 - 2567 : ประธานกรรมการบริหารกองทุนทำบุญวันเกิดกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 2 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -



ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร

◆ กรรมการ ◆ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
◆ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ◆ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- **อายุ** 45 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 26 ก.พ. 2558
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 25 เม.ย. 2567

การศึกษา
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การบริหารการศึกษา), มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจาก IOD
- Director Certification Program (DCP)
- Finance for Director (FFD)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- 51,645,712 หุ้น (13.1768%)(1)
- 51,645,712 หุ้น (13.1768%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 1 ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 15 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 20 มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บมจ. สายการบินนกแอร์
- พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บจ. แอสไพเรชั่น วัน
- 26 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ไอร่า แอนด์ ไอฟุล
- ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บจ. แฟคทอรี่ ดีโป ซัพพลาย
- ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บจ. ซัมมิท คีย์แลกซ์ (ประเทศไทย)
- ม.ค. 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ ใน 7 บริษัท ดังนี้
  - บริษัท ซัมมิท โอโต บอดี้ อินดัสตรี จำกัด
  - บริษัท ซัมมิท โอโต บอดี้ อินดัสตรี จำกัด (อยุธยา)
  - บริษัท ซัมมิท แหลมฉบัง โอโต บอดี้เวิร์ค จำกัด
  - บริษัท ซัมมิท แหลมฉบัง โอโต บอดี้เวิร์ค จำกัด (ระยอง)
  - บริษัท ซัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี จำกัด
  - บริษัท ไทยออโต อินดัสตรี จำกัด
  - บริษัท ซัมมิท อาร์ แอนด์ ดี เซ็นเตอร์ จำกัด
  - บริษัท ซัมมิท แอดวานซ์ แมททีเรียล จำกัด
  - บริษัท ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ม.ค. 2561 - ธ.ค. 2563 : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ไทยสตีลเคเบิล
- มี.ค. 2555 - พ.ค. 2563 : กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ไอร่า แฟคตอริ่ง
- พ.ย. 2561 - มี.ค. 2563 : กรรมการ, บริษัท สายการบินนกสกู๊ต จำกัด
- เม.ย. 2556 - พ.ย. 2562 : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ไอร่า แคปปิตอล

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 11 บริษัท -

หมายเหตุ : *(1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย*

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ



นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล

◆ กรรมการ ◆ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
◆ กรรมการผู้จัดการ ◆ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- **อายุ** 49 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 16 ส.ค. 2562
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 27 เม.ย. 2566

การศึกษา

- ปริญญาโท, การจัดการ สาขาบริหารธุรกิจโทรคมนาคม, มหาวิทยาลัยเวปสเตอร์, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี, รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

การอบรมจากสถาบันอื่น

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย : หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 2,000,000 หุ้น (0.5103%)(1)
- 2,000,000 หุ้น (0.5103%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 10 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เพลินพัฒน์
- 1 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษากรรมการบริหาร, บจ. ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ, บจ. รัตนจารุทัศน์
- 16 ส.ค. 2562 - 20 ก.ค. 2566 : กรรมการ, บจ. เบสแล็บ
- 1 ต.ค. 2562 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 2564 : เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 10 ส.ค. 2562 - 28 ก.พ. 2564 : รองกรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2548 - 30 เม.ย. 2559 : ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ, บจ. ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 2 บริษัท -



นายประวิทย์ ตันติวศินชัย

◆ กรรมการ ◆ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
◆ กรรมการอิสระ

- **อายุ** 68 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 22 เม.ย. 2542
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 27 เม.ย. 2566

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 23 ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 22 ธ.ค. 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ, บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 22 เม.ย. 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2555 - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน, บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2549 - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน, บจ. เอ็ม เค เรสโตรองต์
- 2537 - 2549 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บจ. เอ็ม เค เรสโตรองต์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -



นายคเชนทร์ เบญจกุล

◆ กรรมการ ◆ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
◆ กรรมการตรวจสอบ ◆ กรรมการอิสระ

- **อายุ** 47 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 28 มิ.ย. 2548
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 21 เม.ย. 2565

การศึกษา
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD
- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- 473,231 หุ้น (0.1207%)(1)
- 464,640 หุ้น (0.1185%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 10 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เพลินพัฒน์
- 9 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 27 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 12 พ.ย. 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2551 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรบุคคล โรงเรียนเพลินพัฒนา, บจ. เพลินพัฒน์
- 28 มิ.ย. 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- พ.ค. 2555 - 2566 : กรรมการตรวจสอบ, บมจ. โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส
- 2549 - 2551 : กรรมการบริหาร โรงเรียนเพลินพัฒนา, บจ. เพลินพัฒน์
- 2544 - 2547 : นักวิเคราะห์อาวุโส, กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2543 - 2544 : นักวิเคราะห์, กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -



ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล

◆ กรรมการ ◆ กรรมการตรวจสอบ
◆ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ◆ กรรมการอิสระ

- **อายุ** 58 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 16 ส.ค. 2562
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 25 เม.ย. 2567

การศึกษา
- ปริญญาเอก การจัดการเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโท การจัดการเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD
- Director Certification Program (DCP)
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Company Reporting Program (CRP)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP)
- Subsidiary Governance Program (SGP)

การอบรมจากสถาบันอื่น
- สถาบันพระปกเกล้า : หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรการกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน : ประกาศนียบัตร, หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25
- Price-Babson Symposium : ประกาศนียบัตร, Entrepreneurship Educators (SEE 40)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 8 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 29 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ, คณะกรรมการโรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2566 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน, บมจ. อินเตอร์เน็ต ประเทศไทย
- 27 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ, บมจ. อินเตอร์เน็ต ประเทศไทย
- 15 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 24 ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. นววิวรรธ
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ, บมจ. มัด แอนด์ ฮาวด์
- 2552 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา, บจ. เบเกอร์ ทิลลี ประเทศไทย
- 2558 - 6 มิ.ย. 2567 : กรรมการและเหรัญญิก, สมาคมหน่วยบ่มเพาะธุรกิจและอุทยานวิทยาศาสตร์ไทย
- 1 ต.ค. 2553 - พ.ค. 2566 : รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 2 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -

หมายเหตุ : *(1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย*

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ



นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ

◆ กรรมการ ◆ กรรมการอิสระ

- **อายุ** 65 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 26 ก.พ. 2558
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 27 เม.ย. 2566

การศึกษา

- M.A. Executive Master of Accountancy จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมจากสถาบันอื่น

- ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : CFO's Orientation Course for New IPOs Class No. 4/2563

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 1 ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 26 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 2564 : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 26 ก.พ. 2563 - 30 มิ.ย. 2563 : Chief Financial Officer, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 10 ส.ค. 2562 - 30 มิ.ย. 2563 : รองกรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 27 ก.พ. 2561 - 7 ก.ค. 2562 กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2561 - 7 ก.ค. 2562 : กรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2557 - 2558 : กรรมการผู้จัดการ, บจ. ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น
- 2550 - 2555 : กรรมการ, บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์
- 2549 - 2555 : รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบัญชี, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2547 - 2549 : รองกรรมการอำนวยการ การเงินและการบริหาร, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2545 - 2547 : ผู้อำนวยการบริหาร, บจ. บางกอกสปริงอินดัสเตรียล

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -



นายไพรัช สิฏฐกุล

◆ กรรมการ ◆ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- **อายุ** 75 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 10 ต.ค. 2517
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 21 เม.ย. 2565

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 8,051,498 หุ้น (2.0542%)[1]
- 2,910,310 หุ้น (0.7425%)[2]

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2548 - 2554 : กรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2551 - ก.ย. 2553 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาประจำโรงไฟฟ้า, บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี
- 12 พ.ค. 2548 - พ.ย. 2552 : กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2545 - 2551 : วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2545 : ผู้จัดการกองบำรุงรักษา ไฟฟ้าพลังงานความร้อน, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2540 - 2542 : ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2517 - 2536 : กรรมการ, บจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -



รศ. ยืน ภู่วรวรรณ

◆ กรรมการ ◆ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- **อายุ** 74 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 10 ต.ค. 2517
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 21 ม.ย. 2565

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 2,924,224 หุ้น (0.7461%)(1)
- 1,843,538 หุ้น (0.4704%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- ก.พ. - ส.ค. 2562 : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2545 - 2554 : รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2534 - 2543 : ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2517 - 2536 : กรรมการ, บจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -



นายทนง โชติสรยุทธ์

◆ กรรมการ ◆ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- **อายุ** 71 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 10 ต.ค. 2517
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 27 เม.ย. 2566

การศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)

การอบรมจากสถาบันอื่น

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA) : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2553 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโรงเรียนเพลินพัฒนา, บจ. เพลินพัฒน์
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เพลินพัฒน์
- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2527 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เอ็มแอนด์อี
- 2556 - 30 มี.ค. 2564 : ประธานคณะกรรมการ, บจ. เบสแล็บ
- 2530 - 30 พ.ย. 2561 : กรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2544 - 2561 : กรรมการ, บจ. ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
- 2546 - 2549 : กรรมการบริหาร, บจ. เพลินพัฒน์
- 2517 - 2536 : กรรมการ, บจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2528 - 2530 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ ด้านการตลาด, บจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 2 บริษัท -

หมายเหตุ : *(1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย*

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ

คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล(3)

◆ กรรมการ ◆ กรรมการผู้จัดการ ◆ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ◆ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- **อายุ** 49 ปี
- **วันที่ได้รับตำแหน่ง** 16 ส.ค. 2562
- **วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด** 27 เม.ย. 2566

การศึกษา
- ปริญญาโท, การจัดการ สาขาบริหารธุรกิจโทรคมนาคม, มหาวิทยาลัยเวปสเตอร์, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี, รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD
- ไม่มี -

การอบรมจากสถาบันอื่น
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย : หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- 2,000,000 หุ้น (0.5103%)(1)
- 2,000,000 หุ้น (0.5103%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

• 10 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ, บจ. เพลินพัฒน์
• 1 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	:	กรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	:	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 1 พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	:	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร, บจ. ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น
• 2556 - ปัจจุบัน	:	กรรมการผู้จัดการ, บจ. รัตนจารุทัศน์
• 16 ส.ค. 2562 - 20 ก.ค. 2566	:	กรรมการ, บจ. เบสแล็บ
• 1 ต.ค. 2562 - 10 ม.ค. 2565	:	ผู้อำนวยการสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 2564	:	เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 10 ส.ค. 2562 - 28 ก.พ. 2564	:	รองกรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 1 ม.ค. 2548 - 30 เม.ย. 2559	:	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ, บจ. ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 2 บริษัท -

นางสาวอารี แซ่อึ้ง(3)

◆ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO) และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

- **อายุ** 54 ปี

การศึกษา
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5368
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

การอบรมจาก IOD
- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

• 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO), บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 19 เม.ย. 2564 - 31 ส.ค. 2565	:	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 2547 - ปัจจุบัน	:	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 2544 - 2546	:	ผู้จัดการแผนกบัญชี, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 2543 - 2544	:	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
• 2537 - 2543	:	หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี, บจ. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

หมายเหตุ : *(1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย*

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร

(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

นางกนิษฐ์ ภาณุสัณห์ พรหมเสน(3)

◆ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตหนังสือ

- **อายุ** 57 ปี

การศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมจาก IOD
- ไม่มี -

การอบรมจากสถาบันอื่น
- MINI MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- 7,166 หุ้น (0.0018%)(1)
- 7,166 หุ้น (0.0018%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตหนังสือ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 6 ก.ย. 2561 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการสายงานผลิตหนังสือ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2548 - 5 ก.ย. 2561 : บรรณาธิการบริหารฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2535 - 2548 : ผู้ช่วยบรรณาธิการบริหารฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2534 - 2535 : Office Administrator, PAC RIM GROUP
- 2533 - 2534 : Cultural Orientation Teacher, The American Consortium

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

นางสาวดวงใจ จีนานุรักษ์(3)

◆ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและจัดจำหน่าย

- **อายุ** 56 ปี

การศึกษา
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจาก IOD
- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- 432 หุ้น (0.0001%)(1)
- 432 หุ้น (0.0001%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและจัดจำหน่าย, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายขายและจัดจำหน่าย, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 6 ก.ย. 2561 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการสายงานขายและจัดจำหน่าย, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2542 - 2554 : ผู้จัดการแผนกรับจัดจำหน่าย, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2539 - 2541 : ผู้จัดการฝ่ายขายจัดจำหน่าย, บมจ. เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2536 - 2539 : ผู้จัดการร้าน, บจ. แมคไทย
- 2534 - 2536 : พนักงานบัญชี, บจ. ล๊อกซเล่ย์ อลูมิเนียมและวิศวกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

ดร.มีโชค ทองไสว(3)

◆ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ

- อายุ 54 ปี

การศึกษา
- ครุศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมจาก IOD
- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- 121,000 หุ้น (0.0309%)(1)
- 121,000 หุ้น (0.0309%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 19 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 10 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เพลินพัฒน์
- 11 ม.ค. 2565 - 18 ม.ค. 2566 : ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2554 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาทางวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2544 - 2554 : ผู้จัดการแผนกหนังสือต่างประเทศ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, บจ. ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -

คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์

◆ ผู้อำนวยการสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion, และเลขานุการบริษัท

- **อายุ** 53 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี (วทบ.) สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 25 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 22 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 9 เม.ย. 2564 - 20 ก.ค. 2566 : กรรมการ, บริษัท เบสแล็บ จำกัด
- 1 ต.ค. 2561 - 21 พ.ย. 2562 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ด้านงานบริหารสินค้า Non-book, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 เม.ย. 2559 - 30 ก.ย. 2561 : Assistant Director of Business Development, บจ. รัตนจารุทัศน์
- 1 พ.ค. 2557 - 28 ก.พ. 2559 : Assistant Director of Sales, บจ. ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

การดำตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

นางภาสพรรณี มหายศ

◆ ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business

- **อายุ** 55 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 28 ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 6 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. กระต่ายป่า
- 1 ก.พ. 2558 - 31 ธ.ค. 2558 : Managing Director, บจ. โอเรียลทัล ซิตี้ กรุ๊ป
- 19 ก.ย. 2556 - 15 ม.ค. 2558 : Chief Executive Officer, บจ. จีเอชแอล อีเปย์เม้นส์
- 1 ส.ค. 2554 - 15 ม.ค. 2558 : Chief Operating Officer, บจ. จีเอชแอล ประเทศไทย

การดำตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - 1 บริษัท

นางสาวนาถสุดา สิทธิพรรณโยธา

◆ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

- **อายุ** 60 ปี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 292,460 หุ้น (0.0746%)(1)
- 292,460 หุ้น (0.0746%)(2)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 1 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2538 - 31 พ.ค. 2566 : ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

หมายเหตุ : *(1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย*

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร

(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

นายฉกาจ ลือชาเกียรติศักดิ์

◆ ผู้อำนวยการฝ่าย STEM Education

- **อายุ** 56 ปี

การศึกษา
- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมจาก IOD
- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- 7,906 หุ้น (0.0020%)[1]
- 7,906 หุ้น (0.0020%)[2]

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 1 ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ STEM Education สายงานขายและจัดจำหน่าย, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2560 - 31 ธ.ค. 2561 : ผู้อำนวยการแผนก STEM Education สายงานวารสาร, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2540 - 31 ธ.ค. 2559 : บรรณาธิการหนังสือพิเศษ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2536 - 31 ธ.ค. 2539 : บรรณาธิการวารสาร HOBBY ELECTRONICS, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

การดำตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

นายไกรวุฒิ โรจน์ประเสริฐสุด

◆ ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content

- **อายุ** 50 ปี

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรมจาก IOD
- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- 56 หุ้น (0.0000%)[1]
- -ไม่มี-[2]

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- ก.พ. 2560 - มี.ค. 2562 : ผู้อำนวยการโครงการพัฒนานวัตกรรมทางการศึกษา และผู้อำนวยการแผนกวารสาร, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

การดำตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ

◆ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง

- **อายุ** 47 ปี

การศึกษา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD
- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน
- 16 ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 พ.ย. 2561 - 15 ก.ย. 2562 : ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2555 - 31 ต.ค. 2561 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ด้านวิเคราะห์กลยุทธ์และปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2555 - 2556 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2553 - 2555 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2550 - 2553 : หัวหน้าโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ สายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

นายณคงชัย ไชที

◆ ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์

อายุ 50 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ-การบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 1 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ธ.ค 2564 - 30 ส.ค. 2565 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 มี.ค 2564 - 30 พ.ย 2564 : ผู้จัดการ ฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2563 - 31 ม.ค 2564 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายโลจิสติกส์, บจ. นินจาแวน ประเทศไทย
- 1 เม.ย 2561 – 31 ธ.ค 2562 : ผู้จัดการฝ่ายโลจิสติกส์, บจ. ชาร์ปไทย
- 1 มี.ค 2559 – 31 มี.ค 2561 : ผู้จัดการฝ่ายโลจิสติกส์, บจ. ทีพีไอ ออลซีซั่น

การดำตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

หมายเหตุ : *(1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย*

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร

(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



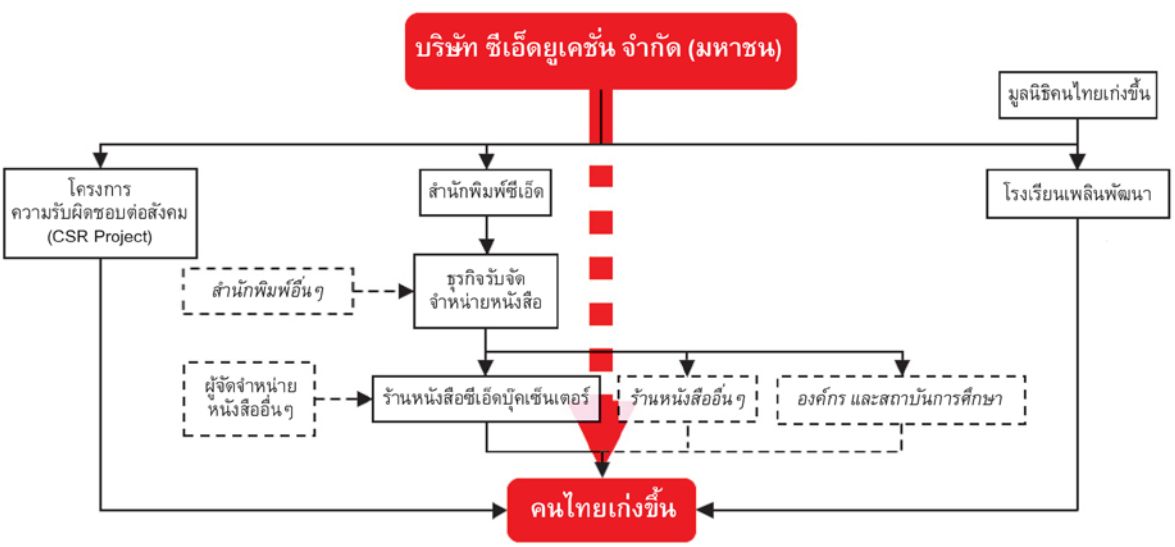
โครงสร้าง และการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เริ่มก่อตั้งจากการรวมตัวกันของวิศวกรไฟฟ้าจำนวน 10 คน ซึ่งต่างมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในชุมนุมวิชาการ ขณะเป็นนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิศวกรกลุ่มนี้ตระหนักดีว่า ประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้ทางวิชาการอยู่มาก และยังไม่มีผู้สนใจเข้ามาพัฒนาอย่างจริงจัง จึงได้ก่อตั้งบริษัทฯ ขึ้นมาในปี พ.ศ. 2517 ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปลายปี พ.ศ. 2534

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีชื่อภาษาอังกฤษว่า SE-EDUCATION Public Company Limited โดยคำว่า SE-ED เป็นคำย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and EDucation ซึ่งเป็นการเน้นวัตถุประสงค์การก่อตั้งบริษัทฯ ว่า จะดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยจะเน้นด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ และการศึกษา ปัจจุบันชื่อเรียกสั้นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันแพร่หลายคือ ซีเอ็ด (SE-ED)

เพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างเติบโตไปพร้อมๆ กับสังคมได้อย่างยั่งยืน และอยู่รอดได้ในระยะยาว ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่น (Commitment) และแรงบันดาลใจ (Inspiration) ร่วมกันที่จะทำให้องค์กรสามารถทำหน้าที่เป็น “สื่อความรู้สู่สังคมไทย (Knowledge Provider)” เพื่อทำให้คนไทยเก่งขึ้น ดังจะเห็นได้จากอดีตจนถึงปัจจุบันว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ พร้อมกับสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองภารกิจ “เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น” อย่างจริงจังมาโดยตลอด ซึ่งสามารถสรุปเป็นแผนผังการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้



จากแผนผังการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้างต้น จะเห็นได้ว่าปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมต่างๆ อย่างบูรณาการ เพื่อทำให้คนไทยเก่งขึ้น ดังต่อไปนี้

- **สำนักพิมพ์ซีเอ็ด** : มีหน้าที่ผลิต จัดพิมพ์หนังสือ และสื่อการเรียนรู้ต่างๆ เพื่อให้คนไทยนำไปใช้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517

- **ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** : มีหน้าที่ในการกระจายหนังสือดีมีคุณภาพจากสำนักพิมพ์ซีเอ็ด และสำนักพิมพ์อื่นๆ ไปยังร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั่วประเทศ โดยเริ่มดำเนินการอย่างจริงจังหลังจากปี พ.ศ. 2541 เป็นต้นมา

- **ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์** : เริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 โดยมีความมุ่งมั่นจะขยายสาขาเพื่อให้คนไทยทั้งประเทศสามารถเข้าถึงแหล่งสาระความรู้ได้อย่างสะดวก สามารถอ่านหนังสือดีๆ ได้ง่ายขึ้น หนังสือภายในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จึงเป็นหนังสือดีที่มีความหลากหลาย ไม่มีหนังสือที่มีเนื้อหาลามกอนาจาร ส่งเสริมความรุนแรง หมิ่นเหม่ต่อการผิดกฎหมาย และศีลธรรมอันดีงามของสังคมไทย

- **โรงเรียนเพลินพัฒนา :** เป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 ซึ่ง บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมก่อตั้ง โดยเปิดดำเนินการตั้งแต่ปีการศึกษา 2547 เป็นต้นมา เป็นโรงเรียนที่มีการออกแบบหลักสูตรการเรียนการสอนที่เน้นให้นักเรียนมีความสมบูรณ์พร้อม ทั้งทักษะความรู้ (Knowledge Skill) ทักษะการทำงาน (Working Skill) และทักษะการดำเนินชีวิต (Life Skill) เพื่อให้เด็กสามารถพัฒนาตนเองได้เต็มศักยภาพ เติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่มีความรู้ ความสามารถ มีจิตอาสา มีศีลธรรมอันดีงาม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ ของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์ (Vision) ซีเอ็ด จะเป็นผู้นำในการทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

ภารกิจ (Mission) ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และจะดำเนินธุรกิจที่ทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยพัฒนาเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ เป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

กลยุทธ์ (Strategies)

1. บริษัทฯ มีเป้าหมายเปิดสาขาเพื่อครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ เป็นร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขามากที่สุด เพื่อสร้างประสบการณ์ และแรงบันดาลใจให้กับคนไทย พร้อมกับแผนงานในการปรับปรุงพัฒนาสาขา และเปิดสาขาใหม่ด้วยการออกแบบที่ทันสมัย สร้างความแตกต่าง และมีความสอดคล้องกับท้องถิ่น พร้อมทั้งนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาพัฒนาสาขา และพัฒนาสินค้า เพื่อเป็นผู้นำในการเสนอองค์ความรู้ในทุกรูปแบบ เป็นการผสมผสานช่องทาง Offline (สาขา) เข้ากับช่องทาง Online พร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และลดต้นทุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. นำองค์ความรู้ ตลอดจนถึง Content เพื่อความบันเทิงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อนำเสนอ และสร้างแรงบันดาลใจให้กับคนไทยในทุกพื้นที่

3. พัฒนาระบบ e-commerce ให้เป็นเว็บไซต์ที่มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นเว็บไซต์ร้านหนังสืออันดับหนึ่งของประเทศที่มีสถิติผู้เข้าใช้งานมากที่สุด และมีจำนวนหนังสือที่หลากหลายครอบคลุมมากที่สุดของประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสการขายผ่านช่องทาง Socical Media และ Online Marketplace ต่างๆ ได้แก่ Facebook page, Lazada, Shoopee, meb, Ookbee, Bundanjai ทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้อ่านที่เจาะจงมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อทั้งสำนักพิมพ์ และผู้อ่าน เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิต

4. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ด้วยตนเอง (Self-initiate Study) ตั้งแต่การศึกษาในระบบ การพัฒนาทักษะนอกระบบการศึกษา ไปจนถึงการพัฒนาทักษะตามความสนใจ ทั้งรูปแบบของ book, e-book, audiobook, videobook, e-library, e-testing, VDO Online, Streaming Platform, คอร์สเรียนออนไลน์ร่วมกับหนังสือ e-book สำหรับสถานศึกษา หรือองค์กร เพื่อให้เหมาะกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด เพื่อร่วมสร้างแรงบันดาลใจให้กับผู้คน

5. บริษัทฯ เน้นการสื่อสารทางการตลาดแบบบูรณาการ โดยการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้า เพื่อมุ่งสร้างวัฒนธรรมการอ่าน และสร้างสรรค์กิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดอย่างจริงจัง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ และตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงประเด็น

6. บริษัทฯ เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ในการร่วมงานกันอย่างใกล้ชิด โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นอยู่บนพื้นฐานของความสำเร็จในการประกอบธุรกิจร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจ และสังคม โดยบริษัทฯ ได้เปิดรับการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น นำข้อมูลดังกล่าวกลับมาพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อยกระดับมาตรฐานในการทำงานให้สูงขึ้นตลอดเวลา เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย

7. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการเรียนรู้ในองค์กร และการพัฒนาทักษะใหม่ๆ ให้กับพนักงาน ทั้งทักษะด้าน Hard Skills และทักษะด้าน Soft Skills เพื่อการบริการที่เป็นเลิศ และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร โดยเน้นการพัฒนาบุคลากร และทีมงานอย่างต่อเนื่อง สร้างทัศนคติของพนักงานในการให้บริการอย่างมืออาชีพ การใส่ใจในรายละเอียดต่อการสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความประทับใจเพิ่มมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน มิติที่ 4 เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน ไมโครคอมพิวเตอร์ และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตหนังสือหมวดบริหาร / การจัดการ อย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียงช่วงใดช่วงหนึ่งเท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวารสาร มิติที่ 4 เข้าด้วยกัน โดยเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร รู้รอบตัว ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น UpDATE ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ได้ขยายสายงานผลิต หนังสือส่งเสริมเยาวชน ขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 วิทยาศาสตร์อ่านสนุก การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรกก็ได้ออกวางตลาด และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

ในปี พ.ศ. 2533 บริษัทฯ จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพัทยา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว

โดยในปี พ.ศ. 2549 ได้เพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือ จากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร และในปลายปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้เพิ่มพื้นที่คลังสินค้าขึ้นอีกประมาณ 3,000 ตารางเมตร เป็น 13,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มพื้นที่ขึ้นประมาณ 30% และในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้เพิ่มพื้นที่คลังสินค้าจากเดิม 13,000 ตารางเมตร เป็นประมาณ 15,000 ตารางเมตร

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้เปิดศูนย์การเรียนรู้ SE-ED บนพื้นที่ประมาณ 600 ตารางเมตร ที่อาคารจัตุรัสจามจุรี (Chamchuri Square) ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการเติบโตของการจัดกิจกรรมเยาวชนในรูปแบบต่างๆ มากขึ้นในอนาคต รวมทั้งการฝึกอบรมทางด้านวิชาชีพ และกิจกรรมการพัฒนาศักยภาพของคนไทยในด้านต่างๆ แก่ผู้ที่สนใจทั่วไป อีกทั้งยังได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการพัฒนาหลักสูตรเสริมการเรียนรู้ที่เป็นการพัฒนาศักยภาพ และอัจฉริยภาพของเยาวชน อันได้แก่ วิชาคณิตศาสตร์ และวิชาภาษาอังกฤษ ประกอบด้วย 2 หลักสูตร คือ

- หลักสูตรคณิตศาสตร์ FAN Math เป็นหลักสูตรการเรียนเสริมระดับชั้น อนุบาล 3 จนถึงประถมศึกษาปีที่ 6 ที่มีการจัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบของสื่อ Animation

- หลักสูตรภาษาอังกฤษ ACTive English เป็นหลักสูตรการเรียนเสริมระดับชั้น อนุบาล 2 จนถึงประถมศึกษาปีที่ 6 ที่มีการใช้สื่อ Learning Center Interactive Multimedia และมีความสอดคล้องกับกรอบมาตรฐานการเรียนรู้ภาษา CEFR (Common European Framework of Reference for Languages) ของสหภาพยุโรป

แต่เนื่องจากศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center ไม่สามารถทำกำไรให้บริษัทฯ ได้ ดังนั้นในปี 2561 บริษัทฯ จึงได้ปิดศูนย์การเรียนรู้ฯ เพื่อลดต้นทุนการบริหารงานของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2557 บริษัทฯ ได้เปิดใช้งานศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้าแห่งใหม่อย่างเป็นทางการ ที่มีขีดความสามารถรองรับปริมาณงานได้มากถึง 600 สาขา โดยที่ศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ได้ออกแบบให้เก็บสินค้าได้เพิ่มขึ้นกว่าคลังสินค้าเดิม และคำนึงถึงประโยชน์ในการใช้สอยพื้นที่เพื่อปฏิบัติงาน ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น สามารถรองรับการกระจายสินค้าพร้อมๆ กันได้ถึง 480 จุดขายในเวลาเดียวกัน รวมทั้งมีการพัฒนาโมเดลการทำงานให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว โดยการปรับปรุงขั้นตอนการกระจายสินค้าด้วยระบบดิจิตอล (Digital Assorting System) ช่วยสนับสนุนให้เกิดการหมุนเวียนของสินค้าใหม่ที่หน้าร้านได้อย่างต่อเนื่อง และให้บริการลูกค้าด้วยสินค้าที่หลากหลายมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ในการจัดสอบภาษาอังกฤษ EduSynch CEFR Level Test ในโครงการพัฒนาความสามารถทางภาษาอังกฤษเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ทุกที่ทุกเวลา (Anywhere Anytime) สำหรับครูผู้สอนภาษาอังกฤษ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 6,000 คนทั่วประเทศ ระหว่างเดือนธันวาคม 2567 ต่อเนื่องถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568 โดยทำงานร่วมกับศูนย์พัฒนาศักยภาพบุคคลเพื่อความเป็นเลิศ (Human Capital Excellence Center: HCEC) จำนวน 185 ศูนย์ทั่วประเทศ

- บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมค่าย English Camp ให้กับสถานศึกษา เพื่อให้เด็กได้เพิ่มพูนทักษะทางภาษาอังกฤษ 4 ทักษะ ทั้งการฟัง การพูด การอ่าน การเขียน, ได้เพิ่มคลังคำศัพท์, ได้เรียนรู้วัฒนธรรม และพัฒนาการสื่อสาร โดยฝึกสื่อสารกับเจ้าของภาษาโดยตรง ซึ่งเด็กจะได้เรียนรู้จากกระบวนการที่หลากหลาย และทันสมัย ในรูปแบบเกม กิจกรรม และฐานการเรียนรู้

- บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและรับผิดชอบจัดจำหน่ายหนังสือแบบเรียนตำรากลางในวิชาคณิตศาสตร์ และวิชาวิทยาศาสตร์ ตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 ให้กับโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย จำนวน 13 โรงเรียนเป็นระยะเวลา 3 ปี ร่วมทั้งจัดการอบรมพัฒนายกระดับความสามารถของครู (Professional Development) และการพัฒนาความรู้ และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้ครูวิชาภาษาอังกฤษ วิชาคณิตศาสตร์ และวิชาวิทยาศาสตร์

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ในจัดการแข่งขันหุ่นยนต์ IYRC THAILAND 2024 โดยเชิญชวนเยาวชนตั้งแต่ระดับประถมศึกษา - อุดมศึกษา เข้าร่วมการแข่งขัน เพื่อคัดเลือกเป็นตัวแทนประเทศไทยแข่งขันหุ่นยนต์ยุวชนนานาชาติ “IYRC” หรือ “International Youth Robot Competition 2024” ซึ่งการแข่งขันที่บริษัทฯ จัดขึ้นสามารถคัดเลือกตัวแทนประเทศไทยเข้าร่วมการแข่งขัน และคว้ารางวัลในระดับนานาชาติ ณ เมืองแทจอน ประเทศเกาหลีใต้ ได้ 20 รางวัล ได้แก่ Grand Prize 1 รางวัล, Gold Prize 3 รางวัล, Silver Prize 6 รางวัล, Bronze Prize 2 รางวัล และ Excellent 8 รางวัล จากนักเรียนนักศึกษา 43 คน นับเป็นความภาคภูมิใจของประเทศ โรงเรียน และผู้ปกครองเป็นอย่างยิ่ง

- บริษัทฯ ได้จัดงานสัมมนาทางวิชาการ ในหัวข้อ “Power of AI and Digital Transformation for Educator สร้างสรรค์การศึกษาด้วยพลัง AI และนวัตกรรมทางดิจิทัล” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาไทยในกลุ่มสาระการเรียนรู้ในวิชาต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงในอนาคตอันใกล้ ซึ่งงานสัมมนาดังกล่าวจัดขึ้น 5 ครั้ง แบ่งเป็นการจัดงานแต่ละภูมิภาค 4 ครั้ง ในจังหวัดนครปฐม, จังหวัดอุบลราชธานี, จังหวัดสงขลา, จังหวัดลำปาง และจัดสัมมนาแบบออนไลน์ 1 ครั้ง โดยมีบุคคลากรทางการศึกษาเข้าร่วมสัมมนารวมทั้งสิ้นมากกว่า 3,000 คน

- บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ระบบใหม่เพื่อทดแทนเว็บไซต์ se-ed.com ระบบเดิม ทำให้สามารถรองรับการจำหน่ายสินค้าประเภทสินค้าที่จับต้องได้ และสินค้าประเภทดิจิทัล เช่น หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ สื่อวิดิทัศน์ และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกทั้งระบบดังกล่าวถูกพัฒนาขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมการบริการแก่พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันทางด้านออนไลน์ให้แก่ภาพรวมของอุตสาหกรรม

- หนังสือสำนักพิมพ์ซีเอ็ด และหนังสือสำนักพิมพ์ในเครือของซีเอ็ดยังคงได้รับการสนับสนุนจากผู้อ่านหนังสือเป็นอย่างดีใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2566 โดยสำนักพิมพ์ซีเอ็ดทำผลงานได้ดีในหมวดคู่มือเรียน-สอบสายสามัญสำหรับเตรียมสอบเข้ามหาวิทยาลัย อาทิเช่น TGAT2 & TGAT3 ของอาจารย์ขลุ่ย ที่ยังเป็นที่นิยมในหมู่นักเรียนมัธยมปลายมาตลอดโดยทำยอดขายสูงเกือบ 70,000 เล่มในปีพ.ศ. 2567 ซึ่งสูงกว่าปีพ.ศ. 2566 และมียอดขายสะสมในระยะเวลาเพียง 2 ปี สูงเกือบ 150,000 เล่ม

- ในหมวดการเงินการลงทุนสำนักพิมพ์ซีเอ็ดมีปกใหม่ที่โดดเด่นโดยนักเขียน และนักแปลชื่อดัง ได้แก่ You Are The Fiat Standard Your Money Coach, The Trader, หมอเงินถาม หมอความตอบ, ปิดประตูเจ๊งให้ธุรกิจเฮงๆ ที่มีกิจกรรมส่งเสริมการตลาดซึ่งได้รับกระแสตอบรับจากกลุ่มลูกค้าดีมาก และขึ้นติดอันดับขายดีหลายปก ขณะที่ปกขายดีตลอดกาลอย่าง ชุดพ่อรวยสอนลูก, เศรษฐีชี้ทางรวย, MONEY 101 ก็ยังครองใจผู้อ่านกลุ่มนี้อย่างเหนียวแน่น

- หมวดพัฒนาตนเองก็มีปกใหม่ที่มีเนื้อหาคุณภาพเยี่ยม และจรรโลงจิตใจ เช่น คินสึงิ ความงามแห่งบาดแผลของชีวิต, โอโมอิยาริ ความสุขแห่งการนึกถึงผู้อื่นและเข้าใจตนเอง, คุณจะเริ่มเมื่อไร ถ้าไม่ใช่วันนี้ อย่างไรก็ดี หนังสือขายดีตลอดกาลของเราก็ยังเป็นที่นิยมตลอดมา ได้แก่ Atomic Habits ชีวิตดีได้กว่าที่เป็น, คิดใหญ่ไม่คิดเล็ก, คนสำเร็จเขามีนิสัยแบบไหน, เลิกเป็นคนดี เป็นต้น ปี 2567 หนังสือ Atomic Habits ชีวิตดีได้กว่าที่เป็น มีการขายที่ลดลงพอสมควร แต่สำนักพิมพ์ซีเอ็ดก็ได้ผลักดันกระตุ้นตลาดร่วมกันทุกช่องทางขายเพื่อให้ยอดขายสูงขึ้น โดยจำนวนยอดขายสะสมของปกดังกล่าวตั้งแต่ปี พ.ศ. 2564 - 2567 สูงทะลุเกิน 200,000 เล่มแล้ว อีกทั้งสำนักพิมพ์ซีเอ็ดเพิ่งได้รับลิขสิทธิ์ฉบับการ์ตูนมังงะของหนังสือปกนี้มาพิมพ์เผยแพร่ในไทยในปีถัดไป จึงคาดว่าจะช่วยกระตุ้นยอดขายของหนังสือ Atomic Habits ภาคภาษาไทยให้กระเตื้องขึ้นได้อีกมากในอนาคตอันใกล้

- นอกจากนี้สำนักพิมพ์ซีเอ็ดมีโอกาสร่วมมือกับพันธมิตรองค์กรทั้งภาคเอกชน และภาครัฐ เพื่อพิมพ์หนังสือสาระความรู้และบันเทิงออกมา ได้แก่ หนังสือบาร์บีกอนกับภารกิจตามหาไฟศักดิ์สิทธิ์ ซึ่งเป็นนิทานธุรกิจเล่มแรกในวงการหนังสือไทยที่เราได้จับมือกับร้านบาร์บีคิวพลาซ่า ทำออกมาพร้อมวางจำหน่ายตามร้านหนังสือซีเอ็ด และร้านหนังสือชั้นนำทั่วประเทศ อีกทั้งแสวงหาความร่วมมือกับองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อผลิตหนังสือสำหรับเด็กด้านความรู้ชีวิตสัตว์ เพื่อรวบรวมอยู่ในโครงการหนังสือชุด “10 นาที อ่านสนุก” ตลอดจนผลิตกลุ่มหนังสือสำหรับเด็กเพิ่มขึ้นโดยได้ตัวการ์ตูนดังระดับสากล และเป็นขวัญใจเด็กๆ ตลอดกาลชุดใหม่มาเพิ่มเติมจากปีก่อนเพื่อขยายตลาดมากขึ้น นอกเหนือไปจาก Disney และThe Sesame street ซึ่งก็ได้แก่ Peanut and the Gang ที่มีตัวเอกคือ Snoopy มาเป็นตัวดึงดูดผู้อ่าน และแฟนๆ ทำให้เป็นที่ชื่นชอบในบรรดาเด็กๆ พ่อแม่ผู้ปกครอง และได้รับการตอบรับอย่างดียิ่งจนสามารถตีพิมพ์ออกมาอย่างต่อเนื่องเป็นปกขายดีแบบ steady-seller

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ

โดยในปี พ.ศ. 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2544 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 137,141,560 บาท โดยแบ่งเป็น

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 10,549,356 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.50 บาท ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2549

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 3,164,800 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะแบ่งออกเป็น 5 ฉบับ ระยะเวลาการใช้สิทธิแต่ละฉบับห่างกัน 1 ปี สามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน โดยแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10, 10, 10, 30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2551

จากนั้นในปี พ.ศ. 2546 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2546 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (การแตกมูลค่าหุ้น) จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2546

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นคืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวน 19,783,600 หุ้น (มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ราคาซื้อหุ้นคืนเฉลี่ย 6.20 บาท ต่อหุ้น) ซึ่งตามกฎกระทรวงว่าด้วย เรื่อง "กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท" กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี นับจากการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น โดยครบกำหนดในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2550 ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถทำการขายหุ้นที่ซื้อคืนได้ตามเงื่อนไขของมติที่ประชุมคณะกรรมการ ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎกระทรวง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2550 วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2550 จึงมีมติอนุมัติการลดทุนโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 19,783,600 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ คงเหลือ 328,345,090 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนลดทุน ในวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2550

ในปี พ.ศ. 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 วันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับทุนรับชำระแล้ว ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ คงเหลือ 323,921,130 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนลดทุน ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2554

ในปี พ.ศ. 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 วันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2555 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผล ในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในหุ้นของบริษัทฯ และเพื่อรักษาสภาพคล่องของทุนหมุนเวียน รองรับการลงทุนและขยายงานต่างๆ ในอนาคต และได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 356,313,243 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

และในปี พ.ศ. 2556 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับทุนรับชำระแล้ว และมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 391,944,529 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนในวันที่ 22 พฤษภาคม 2556

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 4 ส่วน ดังนี้

1. ธุรกิจร้านหนังสือ โดยเป็นผู้ดำเนินงาน ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายหนังสือในรูปแบบต่างๆ ในพื้นที่ศูนย์การค้า

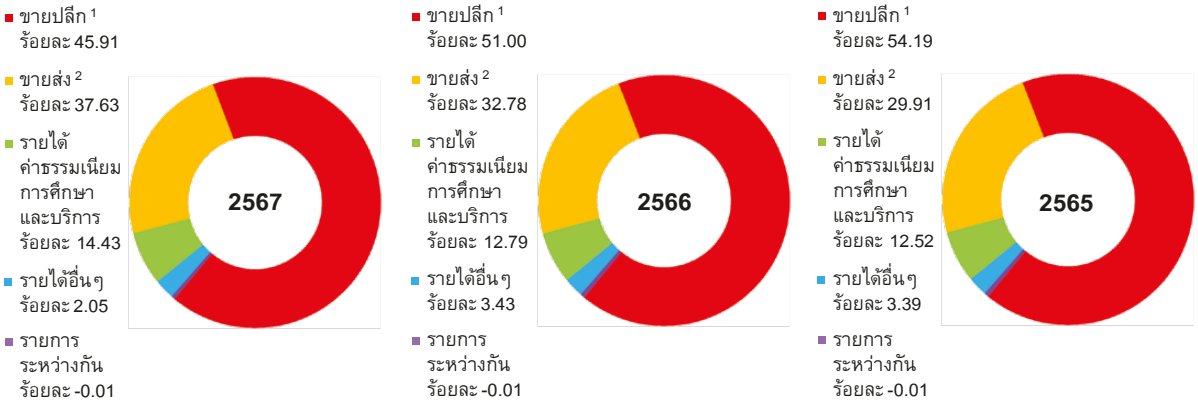
2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และสำนักพิมพ์อื่นเพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ

3. ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น e-book, audiobook และ videobook เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ และรับจ้างพิมพ์หนังสือ

4. โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นการร่วมลงทุน เพื่อสร้างเป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ที่สอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่เน้นการจัดกระบวนการเรียนการสอนที่ยืดหยุ่นเพื่อพัฒนาศักยภาพให้นักเรียนที่จะเติบโตเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต

ในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ และธุรกิจสำนักพิมพ์ทั้งสามส่วนนี้ บริษัทฯ มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของธุรกิจแต่ละส่วน และธุรกิจทั้งห้าส่วนนี้ แต่ละส่วนต่างเกื้อกูลกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

มูลค่ารายได้รวมตามผลิตภัณฑ์และบริการจำแนกตามช่องทางการขาย



หมายเหตุ *1 ขายปลีก* *หมายถึง รายได้จากการขายที่เครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และ e-commerce*

2 ขายส่ง *หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่ายไปให้แก่ร้านหนังสืออื่น และช่องทางการขายอื่น เช่น สถาบันการศึกษา ห้องสมุด เป็นต้น*

1 และ 2 *มูลค่าขายของหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง ในปี พ.ศ. 2567, 2566 และ 2565 คิดเป็นร้อยละ 12.23, 11.88, และ 11.31 ของรายได้จากการขายตามลำดับ*

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

1. หนังสือ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ ได้แก่ การบริหาร / การจัดการ การพัฒนาตนเอง จิตวิทยา วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ภาษาศาสตร์ และพจนานุกรม แม่และเด็ก อาหารและสุขภาพ แผนที่ เป็นต้น รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น e-book, audiobook และ videobook เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ

2. การรับจัดจำหน่ายหนังสือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ทั่วประเทศ อีกทั้งยังขายให้กับสถาบัน การศึกษาโดยตรง

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษของสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด (Oxford University Press) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ความร่วมมือกันครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มบทบาทในการผลิต และจัดจำหน่ายหนังสือเรียนรู้ภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยแก้ปัญหาด้านการศึกษาภาษาอังกฤษของนักเรียนไทย และคนไทยที่สนใจภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีหนังสือที่ผลิตขึ้นเอง และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงาน และสำนักพิมพ์อื่น

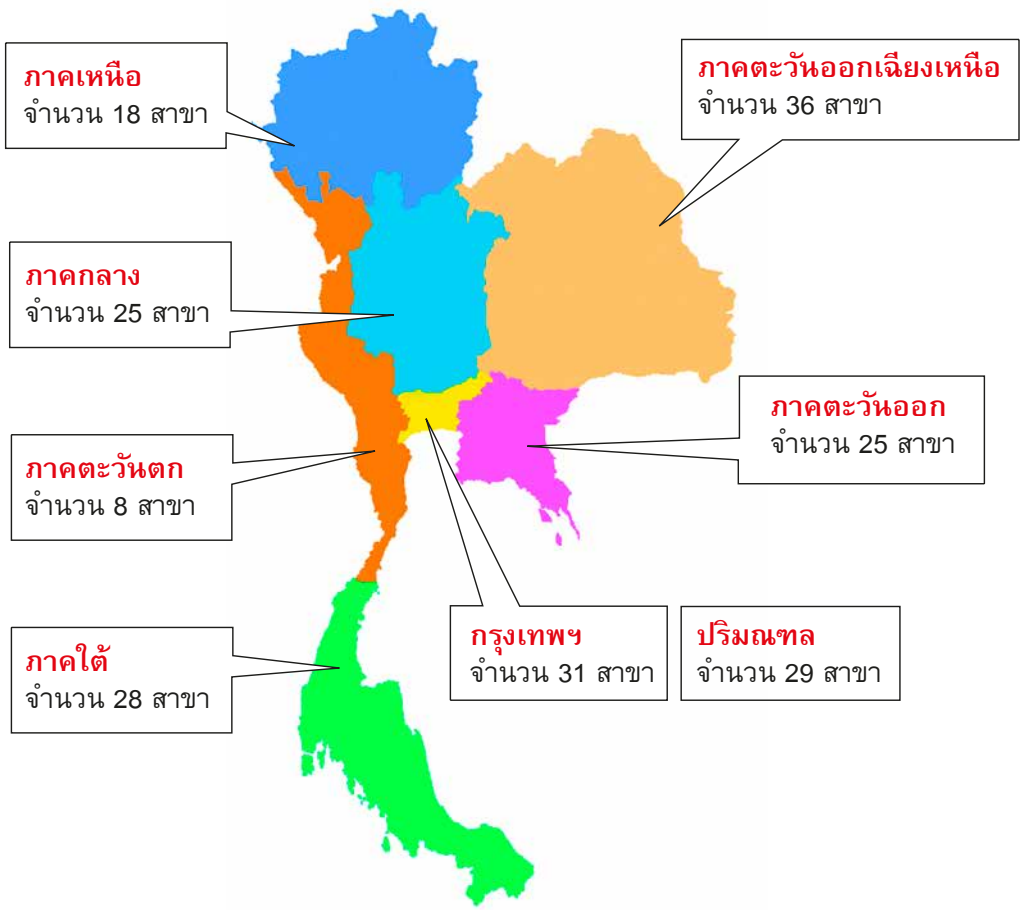
3. ธุรกิจร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center) บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือ

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วย ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย หลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายในศูนย์การค้า รูปแบบต่างๆ กัน

ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปที่มีลักษณะการออกแบบ และการจัดวางสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดี ได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี เป็นต้น) ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน ฟิวเจอร์พาร์ค ซีคอนสแควร์ และศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

จนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 200 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 60 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 140 สาขา ปัจจุบันซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือเต็มรูปแบบ ที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

จำนวนสาขาซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ณ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้งสิ้น 200 สาขา



4. SE-ED Kiddy Camp บริษัทฯ ได้ออกแบบการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างทักษะในการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบให้แก่เยาวชน ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบของกิจกรรม ดังต่อไปนี้

- หลักสูตรเก่งคิด เก่งสร้าง SE-ED iKids เป็นหลักสูตรการเรียนในรูปแบบของกิจกรรมที่เน้นให้เด็กรู้จักการประดิษฐ์และการสร้างสรรค์นวัตกรรมหุ่นยนต์ได้ด้วยตนเอง ผ่านสื่อการสอนทั้งในรูปแบบมัลติมีเดียและหนังสือ ที่เข้าใจง่าย สนุกสนาน และเสริมความรู้ด้าน STEM คือ Science (วิทยาศาสตร์), Technology (เทคโนโลยี), Engineering (วิศวกรรมศาสตร์) และ Mathematics (คณิตศาสตร์) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ เนื้อหาในหลักสูตรมุ่งเน้นให้เด็กได้กล้าคิด กล้าทดลอง รู้จักวิเคราะห์ และแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ โดยการนำองค์ความรู้ในหลายๆ ด้านมาบูรณาการเข้าด้วยกัน ตลอดจนชี้ให้เห็นถึงการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง และการสร้างสรรค์เป็นเทคโนโลยีต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8 - 14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา ซึ่งมีหลายค่ายให้เลือก ทั้งแบบไปค่ายต่างจังหวัด และแบบเช้าไปเย็นกลับ เพื่อกระตุ้นเยาวชนให้สนุกกับการเรียนรู้ ขณะเดียวกันก็ได้ศึกษาพฤติกรรมของเด็กในการเรียนรู้ ก่อนที่จะขยายความคิดและผนึกกับแนวทางอื่นๆ ที่เสริมกันเพื่อสร้างเด็กไทย ให้เก่งขึ้นในปริมาณที่มากขึ้น และส่งเสริมให้เยาวชนที่เข้าค่าย มีความกล้าในการเรียนรู้สิ่งต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องทางวิทยาศาสตร์ สิ่งประดิษฐ์อิเล็กทรอนิกส์ การทำงานเป็นทีม ความเป็นผู้นำ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ความรู้พื้นฐานใน การดำรงชีวิต ศีลธรรม และโดยเฉพาะอย่างยิ่งมิตรภาพ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมสนุกในกิจกรรมต่างๆ อีกมากมาย เช่น นักสำรวจน้อย เข้าฐานกิจกรรม เล่นเกม ออกกำลังกาย เล่นกีฬา ฯลฯ

5. โรงเรียนเพลินพัฒนา บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโรงเรียนเพลินพัฒนา โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 48.97 โดยร่วมบริหาร เพื่อระดมทรัพยากร ความรู้ความสามารถที่มี ก่อตั้งโรงเรียนเพลินพัฒนาขึ้นมาเป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ ด้วยความมุ่งหวังที่จะพัฒนาศักยภาพเด็กไทยให้เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศในอนาคต โดยผ่านกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่ยืดหยุ่น โดยเปิดสอนตั้งแต่ระดับช่วงชั้นเตรียมอนุบาล จนถึงระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6

การตลาด และการแข่งขัน

บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา และพัฒนาระบบ e-commerce ให้เป็นเว็บไซต์ที่มีความทันสมัย ส่งเสริมการขายสินค้าผ่านช่องทาง Socical Media และ Online Marketplace ต่างๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้ทันกับกระแสการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

เพื่อให้เหมาะกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งรูปแบบของ book, e-book, audiobook, videobook, e-library, e-testing. VDO Online, Streaming Platform, คอร์สเรียน Online ร่วมกับหนังสือ e-book สำหรับสถานศึกษา หรือองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตของตลาด Online ในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจในการเสนอสินค้า และบริการ ให้กับกลุ่มลูกค้าธุรกิจ และกุล่มลูกค้าองค์กร

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

• นโยบายธุรกิจที่ชัดเจน และจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนั้นการที่บริษัทฯ มีนโยบายที่มีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจนเป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

• **มีเครื่องมือ และส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ

1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่าย และมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และเป็นรายใหญ่ของประเทศ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลเปิดสาขาให้พิจารณาก่อน และยังส่งผลให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการรับจัดจำหน่ายหนังสือให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนั้นยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย เนื่องจากมีช่องทางที่สามารถกระจายสินค้าตรงไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้สะดวก และรวดเร็ว

2. บริษัทฯ มีสื่อ และเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ เว็บไซต์ www.se-ed.com, m.se-ed.com สำหรับใช้งานบน smartphone หรือ tablet เพื่อเป็นช่องทางในการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาด

นโยบายราคาของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้อย่างเหมาะสม

การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้า และสินค้าหรือบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือ และวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯ จำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิงสำหรับทุกคนในครอบครัว และคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา

2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือ** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่นทั้งรายใหญ่ที่มีเครือข่าย และรายย่อยทั่วประเทศ

ภาวะการแข่งขัน บริษัทฯ อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า บริษัทฯ คาดการณ์ว่าธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตจะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อม เพียงไม่กี่รายเท่านั้น

นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

ส่วนแบ่งการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่เนื่องจากธุรกิจหนังสือ ยังมีข้อจำกัดจากระบบการจัดฐานข้อมูลที่ยังไม่สมบูรณ์เพียงพอ ทำให้การคาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดในแต่ละส่วน จึงอาจจะมีความคลาดเคลื่อนมากระดับหนึ่ง

ธุรกิจร้านหนังสือ บริษัทฯ คาดว่าเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ของบริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดในลำดับต้นของประเทศ

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่สุดของตลาด แต่ก็ยังมีสัดส่วนไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก

ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ แต่ก็ยังมีส่วนแบ่งไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก

สินค้าทดแทน การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรม และธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็มิได้เพิกเฉยต่อพฤติกรรมการอ่านผ่านทาง smartphone หรือ tablet ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนา application บนช่องทางต่าง ๆ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อความรู้ได้อย่างหลากหลายโดยไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะหนังสือเล่ม

อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ และผู้ขาย เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมากราย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีความจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่มีผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

สินค้าที่ซื้อมาขายไปจากสำนักพิมพ์อื่น โดยทั่วไปประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. หนังสือที่รับจัดจำหน่าย ปัจจุบันหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้นมาจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และมาจากสำนักพิมพ์อื่นที่ติดต่อให้สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายไปยังร้านหนังสืออื่นทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้

2. หนังสือ และสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่าย ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ มาจากสายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ และรับสินค้าจากสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเข้ามาขายในสาขา โดยสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำเข้ามาจำหน่าย

ความสัมพันธ์ และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้า สำหรับมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย จากผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย มีมูลค่าไม่เกิน 30% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยมีสัดส่วนมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาจำหน่ายจากคู่ค้ารายใหญ่ 10 รายแรกต่อต้นทุนขายรวม 3 ปีย้อนหลัง มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี พ.ศ. 2567		ปี พ.ศ. 2566		ปี พ.ศ. 2565	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
มูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากคู่ค้ารายใหญ่ 10 รายแรก	799.79	81.70	733.12	77.28	692.88	69.52
ต้นทุนขายรวม	978.88	100	948.657	100	1,184.19	100

ในปี พ.ศ. 2567 ถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากนักจนมีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัทฯ นอกจากนั้นบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต

สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตเอง หนังสือที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอง มีสายงานผลิตหนังสือเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิตจนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงานจัดจำหน่ายของบริษัทฯ นำไปวางตลาด

อัตราการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้นการผลิตหนังสือจะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้นอัตราการผลิตจริงจึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเปล่าใด ๆ

วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือ ส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรู๊ฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

ความสัมพันธ์ และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อกระดาษบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัทฯ เหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัทฯ สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่น ๆ ได้ โดยบริษัทฯ มียอดซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้า รวมคิดเป็น 20.17% ของต้นทุนผลิต หรือคิดเป็น 1.90% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรง

การคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสมโดยจะต้องมั่นใจว่ากระบวนการคัดเลือก และการปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม ความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงประเด็นสังคม สิ่งแวดล้อม และไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และแรงงาน ซึ่งได้กำหนดประเด็นไว้ในสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการส่งเสริม และสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า ตามมติคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าในปี พ.ศ. 2549 ที่ประกาศใช้เกณฑ์แนวทางพิจารณาการปฏิบัติการทางค้าระหว่างผู้ประกอบธุรกิจค้าส่งค้าปลีกกับผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย ภายใต้ พ.ร.บ.การแข่งขันทางการค้า 2542 และเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องตามประกาศข้างต้น บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกันในการปรับแก้ข้อสัญญากับบริษัทคู่ค้าให้มีความละเอียด และชัดเจนยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ดูแลคู่ค้าเสมือนเป็นหุ้นส่วนในการทำธุรกิจระหว่างกัน สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือก มีดังนี้

1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว มีกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดตามกฎหมาย

2. ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และไม่เป็นสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายทางการค้า สามารถตรวจสอบได้

3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

ขั้นตอน และเทคโนโลยีการผลิต ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการจะประชุมเพื่อวางแผน และพิจารณาสรรหาต้นฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัทฯ จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียน หรือแปล ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัทฯ ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้น ๆ ให้ความเห็นต่าง ๆ ในเชิงการตลาดเพื่อพิจารณาว่าจะรับมาผลิตหรือไม่ เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะปรับปรุงเนื้อหา และรูปแบบให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป และจึงจะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในต่างประเทศ

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเนื้อหา และองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่เป็นหนังสือเล่ม จะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือ บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ PC และแมคอินทอช รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้ มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่องและบทความ มาจากทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการ และนักเขียนทั่วไป เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้นด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ จึงทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มูลค่าทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่า ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ภาระค้ำประกันการกู้เงิน
ที่ดิน	เจ้าของ	949.47	หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14 และ ข้อ 15
อาคาร	เจ้าของ	705.12	
ค่าตกแต่งอาคาร	เจ้าของ	5.33	-
เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	50.70	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	1.07	-
งานระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	24.19	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการใช้พื้นที่	12.56	-
สิทธิการเช่าอาคาร	สิทธิการใช้พื้นที่	7.16	-
รวม		**1,755.62**	**-**

สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่สำคัญประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่า ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีสัญญาเช่าสำนักงาน และสัญญาบริการ ที่อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 ถ.เทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ จำนวน 1 ฉบับ โดยมีสัญญาตั้งแต่ 1 มีนาคม 2568 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2571 ซึ่งสัญญามีอายุ 3 ปี และมีสิทธิ์ต่ออายุได้คราวละ 3 ปี

2. บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่ และสิทธิการเช่าในศูนย์การค้า เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 200 สาขา มีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 3 เดือน ถึง 10 ปี 9 เดือน สัญญาเช่าพื้นที่สามารถต่อสัญญาได้คราวละ 3 ปี โดยทั่วไป บริษัทฯ มีการทำสัญญาชำระค่าเช่าพื้นที่ 2 ลักษณะ คือ คิดค่าเช่าจากอัตราร้อยละของมูลค่าขายของแต่ละสาขา ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาที่ตกลงระหว่างกัน และคิดค่าเช่าในอัตราคงที่ สำหรับสิทธิการเช่ามีมูลค่าเท่ากับ 36.99 ล้านบาท

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สิทธิการเช่าที่ดินทั้งจำนวนเป็นค่าใช้ประโยชน์จากที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย และมีการเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรวม 5 สัญญา จำนวน 45.22 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 29 - 49 ปี พื้นที่ประมาณ 11 ไร่ 173.50 ตารางวา และเช่าที่ดินจากกรรมการ 1 สัญญา จำนวน 15.62 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 4 ไร่ 370 ตารางวา เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยสัญญาลิขสิทธิ์ ดังนี้

- จำนวนสัญญาลิขสิทธิ์ในประเทศ จำนวน 1,653 ฉบับ
- จำนวนสัญญาลิขสิทธิ์ต่างประเทศ จำนวน 1,455 ฉบับ
- เครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ จำนวน 30 เครื่องหมาย *
- เครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาขอจดทะเบียน "ไม่มี"

หมายเหตุ : ** การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปี นับแต่วันจดทะเบียน และอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี*

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการเป็นหลัก เพื่อเป็นการสนับสนุน และเกื้อกูลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจดังกล่าว เข้าไปทำหน้าที่ในการบริหารงาน ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังนี้

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือครองหุ้น (%)
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	บริษัทย่อย	สถาบันการศึกษาเอกชน (โดยดำเนินกิจการ โรงเรียนเพลินพัฒนา)	151.85	48.97
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร และหนังสือสำหรับวิศวกร	0.40	25.00

โครงสร้างการถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2527 บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิค วารสาร EC และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2544) ซึ่งมีทุนรับชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่มิได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกัน

บุคคลอื่นนำชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิด คิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น และต่อมาในปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด เป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีทุนรับชำระแล้วเท่ากับ 1,000,000 บาท ต่อมาบริษัทฯ ได้ยกเลิกร่วมทุน และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562 โดยชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562

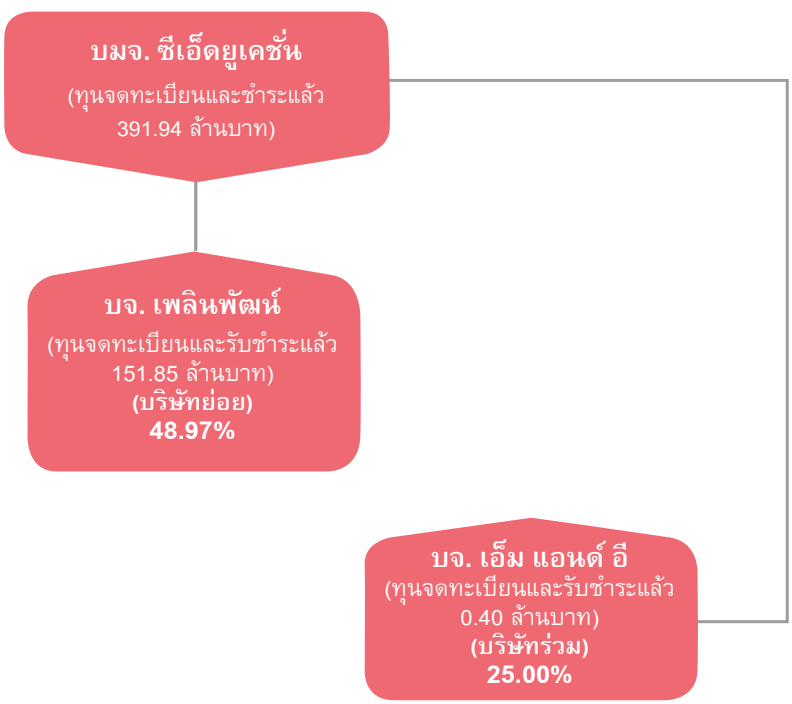
ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่า เท่ากับ 80,000,000 บาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 170,000,000 บาท และได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว คงเหลือเป็นจำนวน 169,475,500 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48.97 ซึ่งในปี พ.ศ. 2552 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้นำงบการเงินของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด (บริษัทย่อย) มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วยการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการดำเนินงานนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 169,475,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 151,850,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท

โดยบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเพลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการ

ในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของผู้ที่รักงานการศึกษากว่า 70 คน จากกลุ่มต่าง ๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง คุณครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัวและการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ ที่สามารถสร้างเยาวชนที่มีคุณภาพให้กับประเทศ

ในปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 60.00 ในบริษัท เบสแล็บ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2556) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 250,000 บาท โดยบริษัท เบสแล็บ จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา การพัฒนา การออกแบบ และการจำหน่ายซอฟท์แวร์และฮาร์ดแวร์ที่พัฒนาขึ้นเอง ต่อมาบริษัทฯ ได้ยกเลิกร่วมทุน และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 โดยชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566

โครงสร้างการถือหุ้น บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตราดังกล่าว และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ข้อมูล ณ วันที่ 11 มีนาคม 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุนที่ชำระแล้ว
1	**กลุ่มครอบครัวจุฬางกูร**	**245,733,112**	**62.70**
	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	97,950,000	24.99
	นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร	51,645,712	13.18
	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	51,426,600	13.12
	นางณัฐพล จุฬางกูร	44,671,300	11.40
	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	39,500	0.01
2	**กลุ่มครอบครัวภู่วรวรรณ**	**25,214,456**	**6.43**
	นางสาวณวรรณ ภู่วรวรรณ	8,230,973	2.10
	นางสาวณัญจนา ภู่วรวรรณ	7,343,919	1.87
	นายณัช ภู่วรวรรณ	6,715,340	1.71
	รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	1,843,538	0.47
	นางวรรณา ภู่วรวรรณ	1,080,686	0.28
3	**DBS BANK LTD. AC DBS NOMINEES-PB CLIENTS**	**18,377,800**	**4.69**
4	**นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล**	**13,129,518**	**3.35**
5	**กลุ่มครอบครัวสิฏฐกุล**	**10,279,857**	**2.62**
	นางวรรณวิมล สิฏฐกุล	5,141,188	1.31
	นายไพรัช สิฏฐกุล	2,910,310	0.74
	นายวิทวัส สิฏฐกุล	1,390,879	0.35
	นางสาวพัชรวรรณ สิฏฐกุล	837,480	0.21
6	**นายธัชชัย โชติสรยุทธ์**	**9,263,222**	**2.36**
7	**นายรัชพล ปิติสุขดานนท์**	**6,843,524**	**1.75**
8	**UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED**	**5,000,000**	**1.28**
9	**นายนที รงครัตนะกุล**	**2,620,000**	**0.67**
10	**นายมงคล ปุณณรัตนกุล**	**2,152,000**	**0.55**
รวม		**338,613,889**	**86.39**

หมายเหตุ : - *ทุนที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) เท่ากับ 391,944,418 บาท*

- *ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี*

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ)

รายการ	การถือครองหลักทรัพย์						รวม		
	บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล					
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
ผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติไทย	2,710	366,222,052	93.44	10	2,071,591	0.53	2,720	368,293,643	93.97
ผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติต่างด้าว	4	63,004	0.01	3	23,587,771	6.02	7	23,650,775	6.03
รวม	**2,714**	**366,285,056**	**93.45**	**13**	**25,659,362**	**6.55**	**2,727**	**391,944,418**	**100.00**

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยพฤติการณ์ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ คือ ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ร่วมกับกรรมการอีก 2 ท่าน และให้กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ชื่อหลักทรัพย์	:	SE-ED : บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ตลาด	:	SET
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	บริการ
หมวดธุรกิจ	:	สื่อและสิ่งพิมพ์
วันที่เข้าซื้อขายวันแรก	:	22 ส.ค. 2534
ทุนจดทะเบียน	:	391,944,529 บาท หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	391,944,418 บาท หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

หน่วย : บาท

	2567	2566	2565
ทุนจดทะเบียน :	391,944,529	391,944,529	391,944,529
มูลค่าที่ตราไว้ :	1	1	1
ทุนเรียกชำระแล้ว : ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นงวด	391,944,418	391,944,418	391,944,418
ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวด	391,944,418	391,944,418	391,944,418
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น : ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันต้นงวด	149,420,557	149,420,557	149,420,557
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันสิ้นงวด	149,420,557	149,420,557	149,420,557

หลักทรัพย์ของบริษัทย่อย (บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด)

หน่วย : บาท

	2567	2566	2565
ทุนจดทะเบียน :	181.85	181.85	181.85
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) :	8.96	8.96	8.96
ทุนเรียกชำระแล้ว :	151.85	151.85	151.85
สัดส่วนเงินลงทุน (%) :	48.97	48.97	48.97

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจำนวนเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด)

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะกระทำได้ เมื่อบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และมิให้แบ่งเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร และกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผล โดยเงินปันผลจะแบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมทราบในการประชุมคราวต่อไป โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการลงมติแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 มาตรา 45 ได้ระบุว่า ผลกำไรที่ได้จากการดำเนินกิจการของโรงเรียนในระบบในแต่ละปี ให้คณะกรรมการจัดสรร ดังต่อไปนี้

1) ให้โรงเรียนในระบบที่ได้รับการอุดหนุนจากรัฐจัดสรรเงินจากผลกำไรเข้ากองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบตามที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งต้องไม่เกินร้อยละสาม

2) จัดสรรเข้ากองทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ

3) จัดสรรให้แก่ผู้รับใบอนุญาตไม่เกินร้อยละสี่สิบ

4) ในกรณีที่มีกองทุนอื่น ให้จัดสรรกำไรส่วนที่เหลือเข้ากองทุนอื่นนั้น ในกรณีที่ไม่มีกองทุนอื่นให้จัดสรรกำไรส่วนที่เหลือเข้ากองทุนสำรอง

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี มีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2567*	ปี 2566	ปี 2565
1. กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(27,530,093)	24,778,106	2,362,875
2. จำนวนหุ้น	391,944,418	391,944,418	391,944,418
3. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย
4. รวมจำนวนปันผลจ่ายทั้งสิ้น	-	-	-

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติและเห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ งดจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567 โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2568 ในวันที่ 25 เมษายน 2568

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการดูแลให้มีการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในธุรกิจที่ดำเนินการปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้รับการควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อาทิ ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงทางด้านการเงิน ความเสี่ยงทางด้านกฎระเบียบ และกฎหมาย เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯมีการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างเหมาะสม และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ควรพิจารณา ดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินงาน

• ความเสี่ยงจากข้อขัดข้องของสถานที่ดำเนินงานที่สำคัญ

• **ศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้า** หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตทั้งหมด และสินค้าที่รับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ จะถูกจัดเก็บเข้าคลังสินค้าซึ่งมีเพียงแห่งเดียวที่ถนนบางนา-ตราด กม.21 แล้วจึงดำเนินการกระจายเข้าสู่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ร้านหนังสือทั่วไป และสถาบัน ดังนั้นคลังสินค้าจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

• **โรงเรียนเพลินพัฒนา** ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปัจจุบันบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการโรงเรียนเพลินพัฒนา ตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑลสาย 2 ในพื้นที่กว่า 35 ไร่ โดยเช่าที่ดิน 15 ไร่ จากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย รวม 5 สัญญา มูลค่า 45.22 ล้านบาท และมีระยะเวลาเช่า 29-49 ปี เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา โดยมีข้อตกลงว่าในระหว่างที่สัญญานี้มีผลบังคับ ผู้ให้เช่าสัญญาว่าจะไม่ขายที่ดินที่เช่าให้แก่บุคคลใด ๆ โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัทย่อย และหากผู้ให้เช่ามีความจำเป็นอย่างถึงที่สุดอันมิอาจหาทางอื่นได้ ผู้ให้เช่าสัญญาว่าจะเสนอขายให้แก่บริษัทย่อยก่อนในราคาเช่นเดียวกับที่เสนอขายแก่บุคคลภายนอก และหากบริษัทย่อยไม่ตอบรับข้อเสนอภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำเสนอก็ให้ผู้ให้เช่า ตกลงขายให้แก่บุคคลภายนอกได้ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการพิจารณาเพื่อกำหนดเงื่อนไขสัญญาที่เหมาะสมในการทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมเกี่ยวกับที่ดินดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการป้องกัน และสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลสถานที่มากกว่าการเกิดความเสียหายแล้วมาแก้ไขสถานการณ์ ส่วนกรณีความเสี่ยงที่อาจเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่นที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้นได้ ย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำประกันความเสียหายของทรัพย์สิน และสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม และมีการปรับเปลี่ยนวงเงินประกันภัยให้สอดคล้องกับมูลค่าของทรัพย์สินอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น บริษัทฯ พัฒนาระบบการทำงานสำรอง เพื่อให้สามารถทำงานทดแทนได้ในกรณีที่ระบบของคลังสินค้าเกิดการขัดข้องใดๆ รวมทั้งความพร้อมในการเปิดคลังสินค้าชั่วคราว เพื่อทำหน้าที่รับสินค้าจากสำนักพิมพ์และผู้จัดจำหน่าย ส่งผ่านไปยังสาขาทั่วประเทศได้

• **ความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ และไฟฟ้าขัดข้อง** ในธุรกิจด้านสื่อ และสิ่งพิมพ์ ทรัพย์สิน และสินค้าของบริษัทฯ อาจเสียหายหรือชำรุดได้โดยง่าย จากเหตุภัยในด้านต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะได้ทำประกันภัยไว้อย่างครอบคลุม แต่บริษัทฯ ก็ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้มีการปรับปรุงมาตรการป้องกันภัยต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ ศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้าแห่งใหม่ ได้ติดตั้งระบบแจ้งเตือนสัญญาณเพลิงไหม้อัตโนมัติ (Fire Alarm) และระบบดับเพลิงอัตโนมัติ (Sprinkler) บนหลังคาของอาคารเก็บสินค้า และระหว่างชั้นวางสินค้า เพื่อลดความรุนแรง ป้องกันการลุกลามของไฟ นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมประจำปีในเรื่องการดับเพลิงขั้นต้น และเรื่องการซ้อมอพยพหนีไฟให้กับพนักงาน พร้อมจัดทำคู่มือแผนป้องกัน และระงับอัคคีภัย โดยครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงาน กำหนดตัวบุคคล และทีมงานรับผิดชอบชัดเจน เมื่อเกิดเหตุการณ์

ความเสี่ยงจากระบบไฟฟ้าขัดข้อง จัดให้มีระบบไฟฟ้าสำรองในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดปฏิบัติงาน และจัดให้มีระบบซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) หม้อแปลงไฟฟ้า ตู้ควบคุมไฟฟ้า และเครื่องสำรองไฟฟ้า

• **ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อขัดข้องระบบคอมพิวเตอร์** ในปัจจุบันการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ เข้ามาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินงานให้ทันต่อการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ย่อมต้องเพิ่มการบริหารความเสี่ยงในด้านการรักษาความปลอดภัย และป้องกันระบบงานที่สำคัญให้สามารถดำเนินไปทางสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายกำกับดูแลระบบสารสนเทศ และแนวทางการปฏิบัติในการใช้งาน การควบคุม การป้องกันรักษาความปลอดภัย และการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยี และดิจิทัล สร้างความตระหนักรู้ รับผิดชอบการใช้สื่อสังคมออนไลน์ การละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากความผิดพลาด หรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศทั้งที่สาขา คลังสินค้า สำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อย

นอกจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้พัฒนาระบบทั้งหมดให้มีศักยภาพในการทำงานทดแทนได้ทันที (High Availability) ซึ่งเป็นระบบที่มีขีดความสามารถในการรองรับปริมาณรายการซื้อขาย (Transaction) ที่มากขึ้น ครอบคลุมถึงระบบการป้องกันไวรัส และรองรับปริมาณการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์มากขึ้น อย่างไรก็ตาม พัฒนาการทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาระบบเครือข่ายทั้งหมดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีเสถียรภาพและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ได้ โดยในปี 2555 บริษัทฯ ทำการเปลี่ยนระบบเครือข่ายเชื่อมโยงจาก MPLS (128/128kbps) (Multiprotocol Label Switching) เป็นระบบ ADSL (1024/512kbps) (Asymmetric Digital Subscriber Line) ทำให้ประสิทธิภาพในการเชื่อมต่อดีขึ้นมาก

• **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน** บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการผลิตหนังสือ หรือการสรรหาครูชำนาญการพิเศษ ที่มีศักยภาพในการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับนักเรียน และการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่ล้วนแล้วแต่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัทฯ จึงมีการทบทวนค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นด้านเงินเดือน เงินพิเศษ สวัสดิการต่างๆ จัดฝึกอบรบให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถทำงานทดแทนกันได้ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ ทำให้พนักงานใหม่สามารถศึกษา ทำความเข้าใจกับงานที่รับมอบหมายได้ง่ายขึ้น

• **ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรง** การเกิดโรคระบาดร้ายแรงส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อ และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ทำให้ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ได้รับผลกระทบโดยตรง บริษัทฯ จึงได้เพิ่มช่องทางการขาย และการตลาดออนไลน์ มีการจัดทำแผนเพื่อบริหาร Cash Flow ที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังได้สร้างความตระหนัก และให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติตามคำแนะนำ หรือประกาศของกระทรวงสาธารณสุข หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ

• **ความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์อาจถูกสื่ออื่นทดแทน เช่น สื่ออิเล็กทรอนิกส์ e-book และพฤติกรรมการอ่านผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้น** บริษัทมีนโยบายในการปรับทิศทางมุ่งพัฒนา และผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อหา Contents แบบ e-book, audiobook ผ่านช่องทางการขายดิจิทัลหลายแห่งแล้ว

บริษัทมีเว็บไซต์ www.se-ed.com และ SE-ED Application เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย และประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด ให้เข้าถึงผู้บริโภคในสังคมออนไลน์ ได้สะดวก และรวดเร็ว

• **ความเสี่ยงจากบริษัทฯ จัดทำ หรือขายหนังสือที่อาจไปละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น** บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนไม่สนับสนุนการละเมิดลิขสิทธิ์ ดังนั้นในกรณีหนังสือแปลจากภาษาต่างประเทศ จะทำการตรวจสอบกับต้นฉบับกับสำนักพิมพ์เจ้าของลิขสิทธิ์ว่ามีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่มีการทับซ้อนลิขสิทธิ์การแปลภายในประเทศ พร้อมทั้งมีหนังสือยืนยันว่าได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล หรือรูปภาพแล้ว

นอกจากนี้ยังกำหนดให้ผู้เขียน หรือเจ้าของหนังสือจัดทำสัญญายืนยันว่าหนังสือที่นำมาให้บริษัทฯ จัดพิมพ์หรือจัดจำหน่าย หรือรับฝากขาย ไม่ได้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

• **ความเสี่ยงจากการเก็บหนี้จำนวนมากจากลูกหนี้ไม่ได้จนเป็นหนี้สูญ** บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดวงเงินการขายเชื่อให้กับลูกค้า โดยมีการตรวจสอบฐานะการเงินลูกค้า ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขที่กำหนด มีระบบติดตามทวงถามหนี้ และพิจารณาทบทวนสถานะลูกค้า และวงเงินการให้สินเชื่อกับลูกค้า เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนวงเงินการให้สินเชื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

• ความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวนมาก จากการที่บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาเป็นตัวแทน จัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) แต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด (Oxford University Press : OUP) และมีสิทธิการขายในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซีย ด้วย เพื่อช่วยผลักดันการเรียนรู้ภาษาอังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ส่งผลให้บริษัทฯ อาจประสบปัญหาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากภาระผูกพันที่เกิดจากการซื้อหรือจำหน่ายสินค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดให้จัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูง

ความเสี่ยงทางด้านการผลิต

• **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตหนังสือ** บริษัทฯ มีแผนการผลิตที่สามารถประมาณการในการใช้วัตถุดิบไว้ล่วงหน้า เพื่อสำรองไว้เป็นสต๊อกอย่างเพียงพอต่อระดับการผลิต มีการติดตามทิศทาง แนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เพื่อพิจารณาวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบได้ในราคา และปริมาณสอดคล้องความต้องการ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

1. นโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนภายใต้หลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

1. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้การกำกับดูแลที่ดี ดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ ด้วยความเคารพกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ
2. มุ่งพัฒนา และสร้างสรรค์สินค้า และบริการที่มีคุณภาพในเชิงองค์ความรู้ที่หลากหลาย ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านดิจิทัล เพื่อเสริมศักยภาพของธุรกิจ และส่งเสริมให้คนไทยเก่งขึ้น
3. ร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เผยแพร่ และพัฒนาองค์ความรู้ที่หลากหลายแขนงในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะกับสังคมไทย พร้อมกับสร้างโอกาส และขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับคนไทยอย่างต่อเนื่อง

ด้านสังคม

1. ให้ความสำคัญเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ให้ธุรกิจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรง และทางอ้อม ดูแล และปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรม รวมถึงการให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกเพศ
2. ส่งเสริมให้เด็กๆ และชุมชนในสังคมไทยที่ด้อยโอกาสได้เข้าถึงแหล่งการเรียนรู้ได้ง่ายมากขึ้นผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การบริจาคหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ให้กับโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร เพื่อสร้างนิสัยรักการอ่านให้ติดตัวไปตลอดชีวิต
3. เปิดโอกาสให้ลูกค้าของซีเอ็ด และบุคคลทั่วไปมีส่วนร่วมในการบริจาคที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ทุกสาขาทั่วประเทศ ผ่านมูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น

ด้านสิ่งแวดล้อม

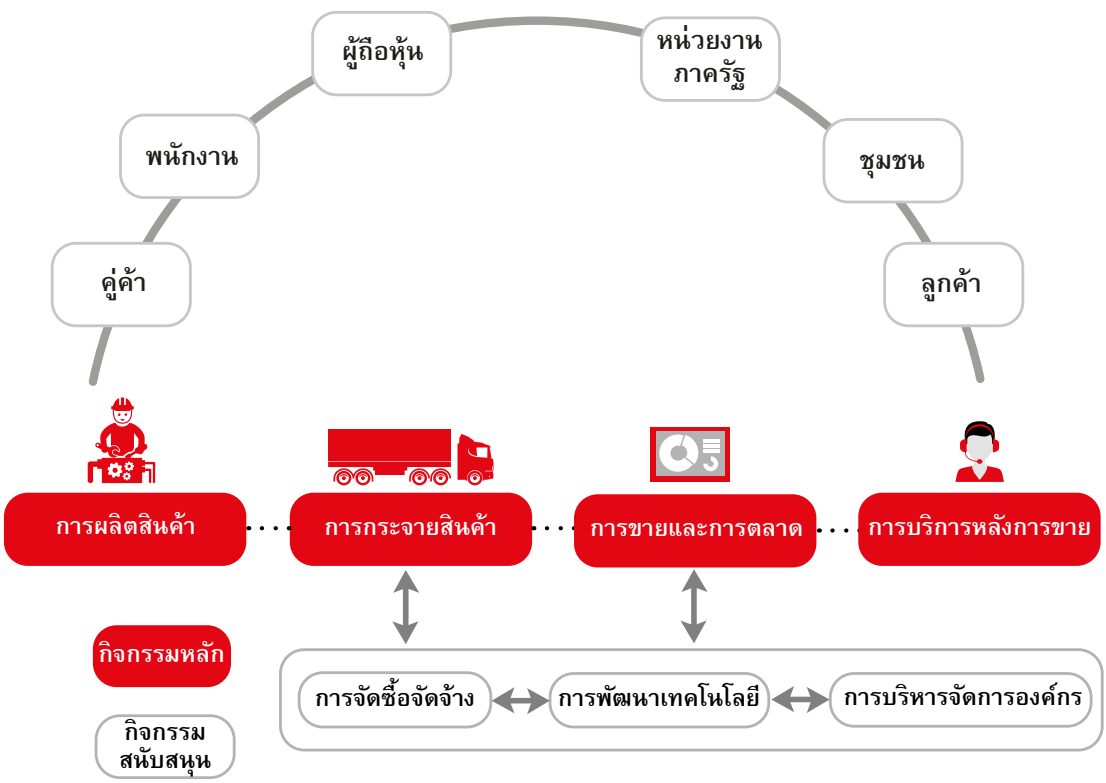
1. ดำเนินโครงการ และรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน เพื่ออนุรักษ์ และประหยัดการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่าง ๆ ด้วยความมีประสิทธิภาพ
2. ลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-document)
3. สร้างสรรค์ และสนับสนุนการให้บริการอ่านหนังสือผ่าน e-book, audiobook และ e-library เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ

2. การจัดการด้านผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่น (Commitment) และแรงบันดาลใจ (Inspiration) ร่วมกันที่จะทำให้องค์กร ดำเนินธุรกิจอย่างเติบโตไปพร้อมๆ กับสังคมได้อย่างยั่งยืน และอยู่รอดได้ในระยะยาว พร้อมกับสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองภารกิจ “เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น” อย่างจริงจังมาโดยตลอด บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิ และสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดออกเป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ชุมชน และสังคม ที่สามารถสร้างมูลค่าผ่านวงจรห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตามรายละเอียด ดังนี้

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งภายใน และภายนอก เพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนไปด้วยกัน บริษัทฯ จึงกำหนดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพในการตอบสนองความคาดหวัง และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการติดต่อ	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ผู้ถือหุ้น	• การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี • การรายงานผลประกอบการรายไตรมาสและรายปี โดยเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์ • ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ • หน่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์	• ผลประกอบการดี ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส และเชื่อถือได้ • การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ	• ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นไปตามธรรมาภิบาล • เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน
พนักงาน	• การรับฟังความเห็น และความต้องการของพนักงานเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ • การสื่อสารของฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล • การประเมินผลงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ	• ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม • ปฏิบัติอย่างเสมอภาค เท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน • ความมั่นคง และก้าวหน้าในอาชีพ	• การจัดสรรค่าตอบแทน และสวัสดิการตามเหมาะสม • จัดหลักสูตรฝึกอบรม ส่งเสริม และพัฒนาความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่อง • รับฟังความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงอย่างเหมาะสม
ลูกค้า	• การสื่อสารทั้ง Online และOffline เกี่ยวกับสินค้าและบริการต่างๆ • การพบปะลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านร้านหนังสือและพนักงานขาย • ช่องทางในการแนะนำ หรือร้องเรียนผ่าน Customer service หรือ เว็บไซต์	• นำเสนอสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพในราคาที่เป็นธรรม • การส่งมอบสินค้าด้วยความรวดเร็ว และตรงเวลา • การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสูง	• ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ • พัฒนาสินค้า และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า • จัดทำช่องทางเพื่อให้ลูกค้าเสนอแนะ และตอบสนองต่อข้อร้องเรียนได้สะดวกและรวดเร็ว

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการติดต่อ	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
คู่ค้า	• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การประชุมร่วมกับคู่ค้า • กระบวนการคัดเลือก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้า • การแจ้งเรื่องการรักษาข้อมูลของคู่ค้า	• การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม โปร่งใส • กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง • การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่กำหนด • ความปลอดภัยของข้อมูลส่วนตัว	• จัดทำสัญญาทางธุรกิจและมีกระบวนการจัดซื้อที่โปร่งใส เป็นธรรม • กำหนดการชำระเงินที่ถูกต้อง และตรงตามเวลา • การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของคู่ค้าเป็นไปตามกฎหมายกำหนด
พันธมิตร	• การสร้างความร่วมมือในโครงการต่างๆ ที่นำไปสู่การเสนอสินค้า และบริการใหม่ รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้ • การติดต่อสื่อสารเพื่อบอกกล่าว แบ่งปัน แนวโน้มของตลาด และพฤติกรรมผู้บริโภคในกลุ่มต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ	• ความร่วมมือในการทำธุรกิจที่เป็นไปตามหลักธรรมมาภิบาล • สร้างสรรค์ และผลักดันสังคมแห่งการเรียนรู้เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ • การพัฒนาต่อยอดโอกาสทางธุรกิจอย่างยั่งยืน	• จัดทำข้อตกลงเพื่อสร้างกรอบความร่วมมือทางธุรกิจองค์กรอย่างมีมาตรฐาน และเป็นธรรม • ร่วมหารือ และประชุมด้วยความสม่ำเสมอในการสร้างกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้และการตลาด
ชุมชนและสังคม	• ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรกับชุมชนเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ • เข้าร่วม หรือเป็นส่วนหนึ่งของภาครัฐ หรือเอกชนในการจัดกิจกรรม เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ต่างๆ	• ดำเนินงาน หรือกิจกรรมเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบ • พัฒนาโครงการ หรือกิจกรรมต่างๆ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้นอย่างยั่งยืน	• สนับสนุน และส่งเสริมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเรียนรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน • ให้ความร่วมมือ และเข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้อย่างเหมาะสม

นโยบายจัดซื้อจัดจ้าง

- เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งคุณภาพ ราคา และการส่งมอบ
- ด้วยกระบวนการจัดซื้อที่โปร่งใส ตรวจสอบได้
- จากแหล่งผู้ขายที่น่าเชื่อถือ ขึ้นทะเบียนผู้ขาย และอยู่ในระบบภาษี
- มีระบบ และวิธีการจัดซื้อ ที่ชัดเจนเป็นมาตรฐานการทำงาน
- มีระบบควบคุมภายในที่ดี และรัดกุม
- ไม่สนับสนุนสิ่งของผิดกฎหมาย

3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตระหนักถึงการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากร และพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงผลักดันแนวทางการดำเนินการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเข้าสู่ระบบการปฏิบัติงาน และครอบคลุมถึงกิจกรรมที่ส่งผลต่อการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าไม่สร้างผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมภายใต้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการประหยัดพลังงาน ด้วยการส่งเสริมการ และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานในการประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรต่างๆ ด้วยความมีประสิทธิภาพ ไม่สูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์ ถือเป็นการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกทางหนึ่ง สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญต่อการประหยัดพลังงาน ดังนี้

- การประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่สำนักงาน โดยเลือกใช้หลอดไฟชนิด LED T8 เพื่อประหยัดพลังงาน และออกแบบสวิตช์เปิด-ปิดไฟแสงสว่างให้เป็นแบบเชือกดึงทั่วทั้งภายในอาคารสำนักงาน เพื่อให้พนักงานดึงเชือกเปิด-ปิดไฟแสงสว่างได้โดยสะดวก และสามารถเลือกใช้แสงสว่างในพื้นที่ทำงานเฉพาะจุดได้
- การประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่คลังสินค้า และศูนย์กระจายสินค้า โดยเลือกใช้หลอดไฟชนิด T5 High Output สำหรับพื้นที่สูง และต้องการแสงสว่างมากแทนการใช้หลอดชนิดเมทัลฮาไลด์ ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้มากกว่า 50% และสำหรับพื้นที่ทั่วไปได้เลือกใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์ชนิด T5 ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ถึง 33% เมื่อเทียบกับหลอดฟลูออเรสเซนต์ทั่วไป นอกจากนี้ ยังมีระบบเปิด-ปิดไฟแสงสว่าง ซึ่งทำงานอัตโนมัติ และเป็นอิสระตามพื้นที่ในแต่ละช่วงเวลาทำงานจริง ซึ่งช่วยให้การใช้พลังงานไฟฟ้ามีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- โครงการลดการใช้กระดาษ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-document) เพื่อลดการใช้กระดาษ และเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการสืบค้น
- การกระจายสินค้าด้วยระบบดิจิตอลที่ศูนย์กระจายสินค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถวางระบบการจัดสินค้าได้อย่างยืดหยุ่น รองรับความต้องการของหนังสือด่วน และสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถลดปริมาณการใช้กระดาษในกระบวนการทำงานลงได้มากกว่า 500,000 แผ่นต่อเดือน

- โครงการสำนักงานใหญ่ประหยัดน้ำ บริษัทฯ ได้ติดตั้งวาล์วเปิด - ปิดน้ำแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยมี Contact Switch ที่ประตูห้องน้ำ วาล์วน้ำจะเปิดก็ต่อเมื่อห้องน้ำมีการใช้งานเท่านั้น เพื่อป้องกันปัญหาน้ำรั่วซึม โดยเปล่าประโยชน์

ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้า

รายละเอียด	ประจำปี		
	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวม (บาท)	27,515,8001	27,663,054	22,965,917
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าต่อค่าใช้จ่ายรวม (%)	1.55	1.51	1.34
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อรายได้รวม (%)	1.53	1.47	1.34

ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมัน และเชื้อเพลิง

รายละเอียด	ประจำปี		
	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงรวม (บาท)	3,859,983	4,076,789	3,991,347
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงต่อค่าใช้จ่ายรวม (%)	0.22	0.22	0.23
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงต่อรายได้รวม (%)	0.22	0.22	0.23

ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำ

รายละเอียด	ประจำปี		
	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวม (บาท)	111,376	85,287	92,171
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำต่อค่าใช้จ่ายรวม (%)	0.01	0.00	0.01
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำต่อรายได้รวม (%)	0.01	0.00	0.01

4. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

4.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางเพื่อรักษาดุลยภาพของการดำเนินงาน ทั้งด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน แรงงานเด็ก และแรงงานหญิง โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงาน และการเคารพสิทธิมนุษยชน แรงงานเด็ก และแรงงานหญิงอย่างเสมอ เท่าเทียมกันกับแรงงานทุกรูปแบบ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข ยอมรับซึ่งกันและกัน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับเสมือนครอบครัว

4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้พื้นฐานทางจริยธรรม ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ภายใต้กรอบกติกาของการดำเนินธุรกิจเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจ และสังคม โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และยังมีแนวทางการปฏิบัติอื่นๆ ดังนี้

1.1 บริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างชัดเจนในเรื่องต่างๆ อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การจ้างงาน กำหนดให้มีการประกวดราคาโครงการต่างๆ กำหนดอำนาจอนุมัติ และหลักเกณฑ์ดำเนินการเรื่องต่างๆ ด้วยความชัดเจน โปร่งใส และยุติธรรม

1.2 บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล การให้ข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายในเพื่อดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เท่าเทียมเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1.3 บริษัท มีระเบียบปฏิบัติ และขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อการคัดเลือกคู่ค้าที่ชัดเจน โปร่งใส ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม

1.4 บริษัท คัดเลือก คู่ค้าที่มีประวัติทางการเงิน ที่เชื่อถือได้ มีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกันในระยะยาว มีกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดตามกฎหมาย

1.5 บริษัทฯ และคู่ค้า จะผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และไม่เป็นสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายทางการค้า

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการประกอบกิจการด้วยความไม่เป็นธรรมแต่อย่างใด จากคู่ค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตัวอย่างที่ดีในสังคม พร้อมทั้งให้คำมั่นว่า บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้พนักงานดำรงตนตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชั่นเป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศ และเป็นอุปสรรคสำคัญต่อความยั่งยืนของชาติ

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับกรรมการอิสระ ทางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการ และช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์ และอีเมล ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

อีเมล id@se-ed.com

และบริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมถึงมีมาตรการตรวจสอบ และกำหนดบทลงโทษอย่างชัดเจน

ในปี พ.ศ. 2566 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเคารพกฎหมาย และการเคารพสิทธิมนุษยชน อันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ที่ต้องมีความเท่าเทียมเสมอภาคในเรื่องของศักดิ์ และสิทธิในการดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างเรื่องเพศ ความเชื่อทางศาสนา ความคิดเห็นการเมือง ความเชื่อทางสังคม สถานภาพทางกายภาพ หรือ วุฒิการศึกษา ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใดจากพนักงาน คู่ค้า และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงคุณค่าของพนักงานทุกคน จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ อาทิเช่น

4.1 การตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกคนที่บริษัทฯ (สำนักงานใหญ่ และคลังสินค้า) สำหรับพนักงานประจำสาขาต่างจังหวัด บริษัทฯ จัดงบประมาณรายคน เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถตรวจสุขภาพกับสถานพยาบาลประจำจังหวัดได้

4.2 สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต และอุบัติเหตุกลุ่ม รวมถึงการประกันภัย/ชีวิต กรณีเดินทางปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่เสี่ยงภัย

4.3 สวัสดิการเงินช่วยเหลืออื่นๆ ได้แก่ เงินช่วยเหลืองานศพ กรณีพนักงาน หรือบิดา มารดาของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัย วาตะภัย เป็นต้น

4.4 ประสาน และจัดหาแหล่งเงินกู้ให้พนักงาน ในกรณีพิเศษ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย การซ่อมแซมที่อยู่อาศัย

4.5 ส่งเสริม และให้ความรู้เรื่อง การเก็บออม การบริหารภาษี การบริหารเงิน การลงทุน โดยเชิญวิทยากรจากสำนักพิมพ์ หรือนักเขียนผู้มีความรู้ และเชี่ยวชาญด้านการเงินการลงทุนที่จำหน่ายหนังสือกับบริษัทฯ มาเป็นผู้บรรยายให้ความรู้แก่พนักงาน

4.6 จัดกิจกรรมที่หลากหลาย และเชิญชวนพนักงานให้มีส่วนร่วมตามวาระ และเทศกาลต่าง ๆ เช่น งานทำบุญปีใหม่, งานส่งเสริมการอ่านให้กับพนักงานผ่าน กิจกรรม SE-ED Book Club เพื่อพบปะ พูดคุย แลกเปลี่ยนมุมมองหนังสือ เป็นต้น

4.7 ห้องสมุดเพื่อพนักงาน ได้จัดให้มีห้องสมุดภายในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้ามานั่งอ่านหนังสือในห้องสมุดในช่วงเวลาที่ว่าง นอกจากนี้พนักงานยังสามารถยืมหนังสือกลับไปอ่านที่บ้านได้ เป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ที่ตัวพนักงานเอง และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ที่ครอบครัวของพนักงานควบคู่กันไป

4.8 สิทธิพิเศษแก่พนักงานสำหรับซื้อหนังสือในราคาพิเศษ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะในการทำงานของพนักงาน

4.9 บริษัทฯ มีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติ และเปิดโอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงาน โดยมีการจ้างงานคนพิการตาม พรบ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการอย่างถูกต้อง รวมถึงสนับสนุน และส่งเสริมให้คนพิการได้ทำงานเท่าเทียมกับคนปกติในตำแหน่งที่สามารถปฏิบัติได้ เช่น งานฝ่ายบัญชีและการเงิน, งานทรัพยากรบุคคล, งานศูนย์กระจายสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ในสภาพแวดล้อมที่ดีบริษัทฯ จึงดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย ในปี พ.ศ. 2567 ดังนี้

1. จัดการซ้อมอพยพหนีไฟ ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี
2. ฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน เพื่อป้องกันความสกปรกและเชื้อโรคอันอาจเกิดจากแมลงต่าง ๆ

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่แน่วแน่ในการสร้างสรรค์ และผลิตหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ที่มีส่วนสำคัญต่อการพัฒนาขีดความสามารถทางภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นใหม่ ๆ แก่บุคลากรในประเทศ รวมถึงเด็ก และเยาวชน ให้เรียนรู้ผ่านสื่อ และนวัตกรรมของสินค้า และบริการต่าง ๆ เพื่อต่อยอดความคิดจินตนาการ และสร้างแรงบันดาลใจของตนเอง ผ่านช่องทางการจำหน่ายสินค้า และบริการที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ในราคายุติธรรม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจำหน่ายสินค้า และบริการที่มีคุณภาพกับลูกค้าโดย

5.1 เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลของสินค้า และบริการอย่างครบถ้วนชัดเจน

5.2 รับคืน หรือรับเปลี่ยน หากสินค้าชำรุด หรือมีคุณสมบัติไม่ตรงกับฉลาก คำโฆษณา ตามเงื่อนไข วิธีการ และช่องทางการรับคืน

5.3 บริษัทฯ จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า และสมาชิก เพื่อให้ส่วนลด สิทธิพิเศษ หรือจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย พร้อมระบบรักษาความลับข้อมูลอย่างปลอดภัย

5.4 จัดตั้ง Customer Service เพื่อให้บริการแนะนำการใช้สินค้า และบริการ แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดจากการใช้งาน รวมถึงรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า

6. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

ซีเอ็ด มุ่งมั่นสร้าง **“สังคมแห่งการเรียนรู้”** บนพื้นฐานความเชื่อที่ว่าการศึกษาเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ เราตระหนักถึงการสร้างโอกาส และส่งเสริมให้คนไทยรักการอ่าน รวมถึงการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานทุกภาคส่วน เพื่อเพิ่มศักยภาพและคุณภาพทางการศึกษา ซีเอ็ดดำเนินธุรกิจตามกรอบพื้นฐานภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปการพัฒนาชุมชน และสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

50 ปี ซีเอ็ด ส่งต่อแรงบันดาลใจ คนไทยต้องได้อ่าน

“แรงบันดาลใจเริ่มต้นที่นี่” คือ ปณิธานอันแน่วแน่ของซีเอ็ดที่มุ่งมั่นส่งเสริมให้คนไทย “รักการอ่าน” เพราะการอ่านเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างแรงบันดาลใจ จินตนาการ และความคิดสร้างสรรค์ ซีเอ็ดเปรียบเสมือนคลังขุมทรัพย์แห่งการเรียนรู้ที่ไม่สิ้นสุด เต็มไปด้วยหนังสือหลากหลายประเภท ตอบโจทย์ทุกความสนใจ

ในปี 2567 เป็นปีที่ซีเอ็ดมีอายุ 50 ปี ซีเอ็ดยังคงมุ่งมั่น สานต่อภารกิจสนับสนุนให้คนไทยรักการอ่าน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ มากมาย อาทิเช่น โครงการนักอ่านสายบุญ เติมหนังสือเข้าห้องสมุดโรงเรียน 50 แห่งทั่วประเทศ ร่วมกับ “กลุ่มเซ็นทรัล” ส่งต่อความสุขผ่านโครงการ Million Gifts Million Smiles ของขวัญจากใจเพื่อรอยยิ้มของทุกคนให้กับเด็กๆ ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2567 โดยมี ”กองทัพบก“ ร่วมรับมอบและทำหน้าที่ส่งต่อไปยังพื้นที่ห่างไกล, ร่วมกับมูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น มอบหนังสือ 6 ล้านบาท ให้กับ “โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน” ทั่วไทย, มอบหนังสือ มูลค่า 2.4 ล้านบาท “มูลนิธิราชประชานุเคราะห์ ในพระบรมราชูปถัมภ์”

ด้วยความตั้งใจที่จะสร้างสรรค์สังคมแห่งการเรียนรู้ให้กับประชาชนทั่วไป ซีเอ็ด ร่วมกับ MAD Culture สนับสนุน That’s it Reunion Concert ถวายหนังสือและห้องสมุด แด่วัดมิ่งเมือง จ.เชียงราย ให้กับพระครูโสภณศิลปาคม เจ้าอาวาสวัดมิ่งเมือง




กลุ่มเซ็นทรัล
14th Million Gifts
Million Smiles




SE-ED
มูลนิธิราชประชานุเคราะห์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
มูลค่ารวม 2,467,841 บาท



สร้างประสบการณ์ใหม่ในร้านหนังสือ

ซีเอ็ด มุ่งมั่นมอบประสบการณ์การอ่านที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ผ่านการปรับรูปโฉมใหม่ของร้านสาขาต่างๆ ด้วยดีไซน์ที่โดดเด่นของแต่ละสาขาที่มีการออกแบบที่เป็นเอกลักษณ์ ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัย ด้วยความเชื่อมั่นว่า การปรับรูปโฉมใหม่ของร้านสาขา จะช่วยสร้างประสบการณ์การอ่านที่ “ใหม่” “น่าประทับใจ” และ “สร้างแรงบันดาลใจ” ให้แก่ลูกค้า เช่น สาขาพัทลุง (ถนนราเมศวร์), สาขาเซ็นทรัล นครปฐม, สาขาแพชชั่น ช้อปปิ้ง เดสติเนชั่น ระยอง, สาขาตราด (ถนนตัดใหม่) สาขาบิ๊กซี ปัตตานี, สาขาบิ๊กซี ยะลา, สาขาซีคอนสแควร์ ศรีนครินทร์ และสาขาทวีกิจ บุรีรัมย์




STATIONERY


SE-ED


50%


SE-ED



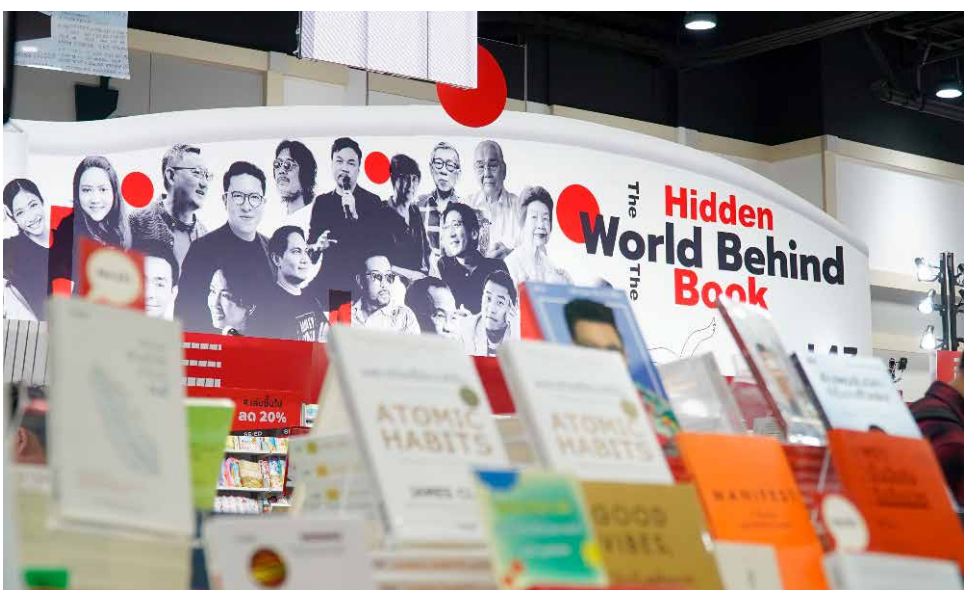
อีกหนึ่งความภาคภูมิใจของ “ซีเอ็ด” คือ ร่วมงาน **“SESAME STREET SEA LICENSEE SUMMIT 2024”** โดย **CAA BRAND MANAGEMENT** ครั้งแรกในประเทศไทย และได้รับมอบรางวัล **“LICENSEE AWARDS”** ในสาขา **Retailer of the Year Excellence** ในฐานะพาร์ทเนอร์ที่มีความคิดสร้างสรรค์ และผลิตผลงานร่วมกับ **SESAME STREET** ออกมาได้อย่างโดดเด่น สวยงาม และหลากหลาย ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบสินค้า การตกแต่งสถานที่ รวมถึงกิจกรรมต่างๆ





การส่งเสริมการอ่านในระดับชาติ

ซีเอ็ดมุ่งสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นในสังคมไทย พร้อมส่งต่อแรงบันดาลใจผ่านกิจกรรมส่งเสริมการอ่านอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมในงานส่งเสริมการอ่านผ่านการจำหน่ายหนังสือในราคาพิเศษ สามารถเข้าถึงได้สะดวก เช่น งานสัปดาห์หนังสือแห่งชาติ, งานมหกรรมหนังสือระดับชาติ, โครงการ “OXFORD BIG READ 2024” ที่เชิญชวนเด็ก และเยาวชนร่วมส่งคลิป เล่าเรื่องจากการอ่านหนังสือภาษาอังกฤษ




L47
SE-ED
The Hidden
The World Behind
Book
เรื่องราวมากมายที่ซ่อนอยู่ภายใต้ปกหนังสือ
28 Mar - 8 Apr 2024
สัปดาห์หนังสือแห่งชาติ ครั้งที่ 52
ฮอลล์ 6 ชั้น LG ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์


CASHIER
SE-ED


10-20
5-7 LG
29
Gemini COMICS


OXFORD UNIVERSITY PRESS
SE-ED
Oxford Big Read 2024
ชวนกันมาโชว์ทักษะภาษาอังกฤษ
อ่าน Oxford Reading Club แล้วเล่าเรื่องลงคลิป
ลุ้นรางวัลเพียบ!
อ่านกติกาเพิ่มเติม
สแกน QR CODE
สมัครและส่งคลิป
1 ต.ค. - 30 พ.ย. 67
Action
Oxford Reading Club

บูรณาการความร่วมมือด้านการศึกษา เพื่อยกระดับสู่สากล

ซีเอ็ด ตระหนักถึงความสำคัญกับการบูรณาการความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง สร้างสรรค์นวัตกรรมการศึกษา พัฒนาหลักสูตร สื่อการสอน เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาไทยอย่างก้าวกระโดด ก่อเกิดความร่วมมือผนึกกำลังครั้งสำคัญระหว่างซีเอ็ดร่วมกับหน่วยงานการศึกษา ซึ่งเป็นแนวทางที่สำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพ และส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่บุคลากรทางการศึกษา เช่น ร่วมกับสำนักพัฒนาสมรรถนะครูและบุคลากรอาชีวศึกษา (สสอ.) จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “บูรณาการการใช้เทคโนโลยี AI เพื่อพัฒนาสื่อการเรียนการสอน”, จับมือร่วมกับสมาคมหุ่นยนต์ยุวชนนานาชาติ (IYRA) ร่วมลงนามความร่วมมือ “IYRC THAILAND 2024” จัดแข่งขันหุ่นยนต์เยาวชนเพียงหนึ่งเดียวในไทย, SE-ED Academy ในฐานะ Cambridge Associate ประจำประเทศไทย เชิญตัวแทน Cambridge International Education มอบรางวัลให้แก่โรงเรียนหลักสูตรที่ใช้หลักสูตร Cambridge International Education ในงาน “Cambridge Associate Exclusive Meeting 2024 เป็นต้น







กิจกรรม Health Talk ครั้งแรก โดยได้รับเกียรติจาก “หมอแทน” นายแพทย์ธนีย์ ธนียวัน อาจารย์แพทย์ชาวไทยชื่อดัง ผู้เชี่ยวชาญโรคปอด การปลูกถ่ายปอด และวิกฤติบำบัดที่ประสบความสำเร็จในสหรัฐอเมริกา อดีตอาจารย์ Harvard Medical School

การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
รายได้รวม (ล้านบาท)*	2,012.66	2,170.95	2,056.70	1,715.45	1,884.99	1,794.61
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	-7.29	5.60	13.21	-8.99	5.00	11.77

* *รายได้รวม เป็นรายได้รวมตามงบการเงิน ที่บวกด้วยส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ซึ่งตรงตามการเปิดเผยข้อมูลรายได้รวม ตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย*

สำหรับปี 2567 เศรษฐกิจไทยโดยรวมยังอยู่ในทิศทางที่ชะลอตัวลงจากปีก่อน ในด้านตลาดแรงงาน ภาคการผลิตและบริการยังคงทรงตัว แม้ว่าจะมีการฟื้นตัวในบางพื้นที่ท่องเที่ยวหลัก แต่ภาระหนี้สินครัวเรือนที่ยังสูงและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจทำให้การจ้างงานยังไม่ขยายตัวอย่างที่คาดหวัง อีกทั้งธุรกิจค้าปลีกยังได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้นทั้งในภาคเหนือและภาคใต้ในช่วงครึ่งปีหลัง โดยส่งผลต่ออำนาจการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคที่ลดลงและมีความกังวลต่อค่าครองชีพที่สูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อให้สอดรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น โดยการผลักดันสัดส่วนสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง โดยเฉพาะกลุ่มสินค้าผลิตเองและกลุ่มสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ยังควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสาขา ทั้งค่าเช่าและค่าตอบแทนพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร

- **การปิดสาขา** บริษัทฯ ปิดสาขาที่ไม่สามารถทำกำไรได้ในปี 2567 จำนวน 27 สาขา ทำให้บริษัทฯ ควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งสิ้น 200 สาขา

- เปิดสาขาใหม่ บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่สำหรับปี 2567 จำนวน 7 สาขา ได้แก่ พัทลุง ถนนราเมศวร์, เดอะมอลล์บางแค (สาขา Relocate), เซ็นทรัลนครปฐม, ตราด (ถนนตัดใหม่), บิ๊กซี ยะลา, บิ๊กซี ปัตตานี, ทวีกิจ บุรีรัมย์

อย่างไรก็ตามรายได้จากกลุ่มธุรกิจค้าส่งเติบโต 6.5% จากปีก่อน จากกลุ่มลูกค้าสถาบันการศึกษา บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะกลุ่มโรงเรียนเอกชน ด้วยการจัดฝึกอบรมให้กับครูผู้สอน เพื่อพัฒนาหลักสูตรทักษะภาษาอังกฤษให้การศึกษาไทยมุ่งสู่มาตรฐานสากล ส่งผลให้กลุ่มสินค้า Book และ Digital Product เติบโตได้ตามเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังพัฒนาช่องทางออนไลน์ให้สะดวก รวดเร็วมากขึ้น เพื่อจำหน่ายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าที่ปรับพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอยมาทางออนไลน์มากขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังปรับปรุงโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้จากธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Digital ซึ่งเป็นอีกด้านหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และกำลังอยู่ในช่วงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการร่วมกับพันธมิตรในเรื่องของการศึกษา ผู้ให้บริการ Content และผู้นำเทคโนโลยีระดับแนวหน้าของโลก เพื่อรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำธุรกิจหนังสือและเริ่มต้นยุคใหม่แห่งการเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ทั้งบนแพลตฟอร์มออนไลน์และออฟไลน์

ผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2567 2566 และ 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปี		
	2567	2566	2565
รายได้			
รายได้จากการขาย	1,681.07	1,818.74	1,729.50
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	290.38	227.66	257.44
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ	0.40	0.44	0.48
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	22.50	-
รายได้อื่น	40.81	51.62	69.28
รวมรายได้	**2,012.66**	**2,170.95**	**2,056.70**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	1,073.31	1,162.72	1,100.91
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการศึกษา	215.88	198.40	187.58
ค่าใช้จ่ายในการขาย	402.36	439.82	468.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	307.62	283.18	265.78
ผลขาดทุนอื่น	2.64	0.13	0.07
รวมค่าใช้จ่าย	**2,001.80**	**2,084.25**	**2,022.79**
กำไรขั้นต้น	682.27	735.29	698.45
อัตรากำไรขั้นต้น	34.61%	35.07%	35.15%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)	68.50	135.69	78.47
กำไรที่เป็นตัวเงินจากกิจกรรมดำเนินงานจากงบกระแสเงินสด	119.86	173.64	156.84
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(25.31)	36.05	(2.95)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	**(0.065)**	**0.092**	**(0.008)**

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

• **รายได้รวม** ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 2,012.66 ล้านบาท ลดลง 158.29 ล้านบาท คิดเป็น 7.29% โดยเป็นรายได้จากการขายตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ลดลง 7.56% และรายได้อื่นลดลง 32.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปีก่อน

• **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร** เท่ากับ 709.62 ล้านบาท ลดลง 13.50 ล้านบาท คิดเป็น 1.87% เกิดจากการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะการลดค่าใช้จ่ายของสาขาที่ปิดไปเนื่องจากไม่ทำกำไร และการบริหารจัดการสินค้าให้มีอัตราการหมุนเวียนที่ดีขึ้น

• **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน** เท่ากับ 22.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท ตามภาระเงินต้นที่เพิ่มขึ้น

EBITDA เท่ากับ 68.50 ล้านบาท ลดลง 70.38 ล้านบาท คิดเป็น 50.68% ตามผลการดำเนินงานที่ลดลง

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สรุปฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	402.66	428.13	(25.48)	(5.95)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,216.32	2,188.41	27.91	1.28
รวมสินทรัพย์	**2,618.98**	**2,616.54**	**2.43**	**0.09**
หนี้สินหมุนเวียน	798.05	864.93	(90.38)	(10.17)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	498.33	405.46	116.36	30.47
รวมหนี้สิน	1,296.38	1,270.39	25.98	2.05
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,322.60	1,346.15	(23.55)	(1.75)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,618.98**	**2,616.54**	**2.43**	**0.09**

สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 25.48 ล้านบาท คิดเป็น 5.95% เกิดจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 12.12 ล้านบาท คิดเป็น 10.20%
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 13.73 ล้านบาท คิดเป็น 23.48% ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกหนี้สถาบันการศึกษา จากการรับชำระหนี้ตามงวดปกติ
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 1.20 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อนำมาใช้หมุนเวียนในธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 27.91 ล้านบาท คิดเป็น 1.28% เกิดจาก

- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 24.39 ล้านบาท คิดเป็น 15.14% จากการต่อสัญญาเช่าอาคารสำนักงานใหญ่
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 15.06 ล้านบาท คิดเป็น 187.36% จากการพัฒนาระบบโปรแกรมและเว็บไซต์ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและบริการที่ดีขึ้น
- ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 6.74 ล้านบาท คิดเป็น 27.80%

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.58 ล้านบาท คิดเป็น 38.42% จากเงินประกันการก่อสร้างอาคารเรียนของบริษัทย่อย
- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ลดลง 9.55 ล้านบาท คิดเป็น 0.55% จากการคิดค่าเสื่อมราคาประจำงวด 57.89 ล้านบาท ส่วนราคาทุนของทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการขยายอาคารเรียนสำหรับช่วงชั้นประถมปลายและปรับปรุงห้องสมุดของบริษัทย่อย
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนลดลง 6.65 ล้านบาท คิดเป็น 35.72% รับคืนเงินภาษีจากสรรพากร
- เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำลดลง 3.08 ล้านบาท คิดเป็น 4.36%

หนี้สินหมุนเวียนลดลง 90.38 ล้านบาท คิดเป็น 10.17% เกิดจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion of long-term loans)ลดลง 62.23 ล้านบาท จากการต่อตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อย
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 28.08 ล้านบาท จากการจ่ายชำระตามงวดปกติและลดปริมาณการสั่งซื้อเพื่อให้เหมาะสมกับยอดขาย
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 2.45 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.41 ล้านบาท คิดเป็น 14.37% จากรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าจากสถาบันการศึกษา
- รายได้รับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 2.30 ล้านบาท คิดเป็น 2.95%

หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 116.36 ล้านบาท คิดเป็น 30.47% เกิดจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 79.84 ล้านบาท จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ 36.11 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ระยะสั้นให้เหมาะสมขึ้น ส่วนบริษัทย่อยกู้ยืมจากบุคคลภายนอก 51.05 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างอาคารเรียนสำหรับช่วงชั้นประถมเพิ่มเติม ตามการจัดประเภทจาก Current portion of long-term loans

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 23.55 ล้านบาท คิดเป็น 1.75% ตามผลการดำเนินงานที่ลดลง

งบกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	103.69	146.80	(43.11)	(29.36)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(85.10)	(53.68)	(31.42)	(58.54)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(30.70)	(76.49)	45.79	(59.86)
กระแสเงินสดสุทธิ (ลดลง)	**(12.11)**	**16.63**	**(28.74)**	**(172.84)**

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2567 จำนวน 103.69 ล้านบาท มาจาก

กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน 119.86 ล้านบาท

- จากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 22.14 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นสินค้าคงเหลือที่ลดลงจากการขายให้กับลูกหนี้กลุ่มสถาบันและโรงเรียน ในช่วงเปิดภาคการศึกษาของทุกปี
- หนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงลดลง 17.24 ล้านบาท จากการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าและรับรู้รายได้รับล่วงหน้าค่าเทอมจากบริษัทย่อย
- เงินสดลดจากการปรับสภาพพื้นที่ของสาขาที่ปิด และ Renovate สาขา 2.34 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว 22.45 ล้านบาท

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2567 จำนวน (85.10) ล้านบาท

- เงินสดลด 69.44 ล้านบาท จากการต่อเติมอาคารเรียน และซื้ออุปกรณ์การเรียนของบริษัทย่อย
- เงินสดลด 15.89 ล้านบาท จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Digital และการขายผ่านช่องทางออนไลน์

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2567 จำนวน (30.70) ล้านบาท

- เงินสดเพิ่มจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 5.83 ล้านบาท
- เงินสดเพิ่มจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน 181.72 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 172.39 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 39.81 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย 6.05 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2567 และ 2566

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม	
		2567	2566
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ROE	%	(2.10)	3.19
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA	%	0.42	3.44
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.98	0.94
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.43	9.10

หมายเหตุ :

- *ROE (Return on Equity) = กำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่*
- *ROA (Return on Assets) = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)*
- *อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)*
- *อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย Debt service Coverage Ratio = กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่าย + ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ หาร ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน*

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับ (2.10%) ลดลง 5.29% และ **อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)** เท่ากับ 0.42% ลดลง 3.02% ตามผลการดำเนินงานที่ลดลง

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 0.04 เท่า จากการจ่ายคืนเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระ

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ลดลง 2.67 เท่า ตามกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินลดลง

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วน	งบการเงินรวม		
	2567	2566	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.50	0.49	0.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.19	0.21	0.20
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (รอบ)	0.12	0.18	0.13
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (รอบ)	20.39	18.70	17.90
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	17.90	20	20
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (รอบ)	4.93	5.43	5.22
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	74	67	70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (รอบ)	3.44	3.43	2.93
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	106	106	124
Cash Cycle (วัน)	(14)	(20)	(34)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34.61	35.07	35.15
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	0.55	4.14	1.71
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (%)	2.05	3.43	3.39
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	954.19	169.15	320
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(1.26)	1.66	(0.1)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(2.10)	3.19	(0.28)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.42	3.44	1.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	1.60	1.18	0.73
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.77	0.58	0.56

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.98	0.94	1.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.43	9.10	8.15
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.19	0.20	0.115
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0*	0	0

หมายเหตุ : * งดจ่ายปันผลจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จากผลประกอบการของปี 2567 ซึ่งเสนอโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยังรอพิจาณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 25 เมษายน 2568

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงคดีหรือข้อพิพาทที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย


123
SESAME STREET
DHL
BIG
MISTAKES



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินกิจการ และจัดโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่ดีระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน

3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่มิใช่เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจและผู้มีส่วนได้เสีย

6. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน

7. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เพื่อพิจารณากลั่นกรองงานเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม

8. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามแนวจริยธรรมที่ดี

10. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลของตนเองเป็นรายปี เพื่อสร้างกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

11. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส และเหมาะสม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับสมบูรณ์ สามารถดูได้จากเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ (http://corporate.se-ed.com)

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัทฯ โดยยึดถือหลักการนี้ ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่าง ๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาการกำหนด และแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผล ประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พิจารณาทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท จำนวน 2 ครั้ง

กรรมการบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน จำนวน 8 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 10 ท่าน (ร้อยละ 80) ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP), หลักสูตร Finance for Director (FFD), หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP), หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) และหลักสูตร Bord Namination & Conpensation Program (BNCP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์

และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุม และส่งคำถามล่วงหน้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังตระหนัก และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี และกรณีมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นพิเศษ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากกำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันนักขัตฤกษ์ และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้า หรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็นผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ และแจ้งเรื่องจัดเตรียมอากรแสตมป์ไว้ให้บริการแก่ผู้รับมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดช่วงเวลาการรับเรื่องดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัทฯ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยเป็นการให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

อนึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

และสำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดช่วงเวลาการรับเรื่องดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัท หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยเป็นการให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์วิธีการต่าง ๆ แสดงบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ อนึ่ง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผล พร้อมความเห็น

ของคณะกรรมการ รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวก และลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม และได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ซึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ และรายงานประจำปี พ.ศ. 2566 พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน และส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ผ่านทางนายทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

วันประชุมผู้ถือหุ้น และการดำเนินการประชุม

บริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงกระบวนการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา โดยยึดหลักที่จะให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสได้ รับทราบ และได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีสิทธิในการให้ความเห็น หรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ซึ่งได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่ และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ เริ่มใช้การลงทะเบียนผู้เข้าประชุมด้วยระบบบาร์โค้ดเป็นปีแรก เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการขอรับข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่างๆ นอกจากนั้นยังจัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 ได้จัดการประชุมขึ้น ณ ห้องประชุม 11A อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 9 ซึ่งบริษัทฯ ได้สำรองพื้นที่จอดรถยนต์ส่วนบุคคลไว้อย่างเพียงพอ และได้มีการแนบแผนที่เส้นทางการเดินทางพร้อมข้อมูลสายรถประจำทางสาธารณะผ่านหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน หรือมอบฉันทะให้เลขานุการบริษัท เข้าประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดวีดีทัศน์ เรื่อง การส่งเสริมบรรษัทภิบาลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย เพื่อแนะนำและให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้นถึงการเตรียมตัวเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน จากนั้นต่อด้วยการเปิดวีดีทัศน์แนะนำ ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานสรุปในรอบปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลโดยสรุปก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานคณะกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนนและแสดงการสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือเลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม ประธานคณะกรรมการ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมถึงจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง หรือมากกว่านั้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถาม และรับฟัง โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2567 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม จำนวน 9 ท่าน จากทั้งหมด 10 ท่าน (ร้อยละ 90) ทั้งนี้ในการประชุมยังได้ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชี การเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงที่เป็นกลาง คือ คุณสมจิตร กนกเสรีวงศ์ จากสำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในครั้งนี้

ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บัตรลงคะแนน ซึ่งมีแถบบาร์โค้ด เพื่อให้สามารถตรวจนับคะแนนได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน หรืองดออกเสียง แต่สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกท่าน และการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ขอให้ที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมตรวจนับและยืนยันความถูกต้องของคะแนนเสียง และเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท สำหรับผลการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ในทันที

ภายหลังจากการประชุมแล้วเสร็จ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปได้สอบถามคำถามเพิ่มเติม โดยมีประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ร่วมตอบคำถาม อย่างไรก็ตามในการตอบคำถามคณะกรรมการได้ยึดถือความเท่าเทียมของการให้ข้อมูลสารสนเทศเป็นสำคัญ

ภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลง คะแนนเสียงในวันรุ่งขึ้นถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการบริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นข้อซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติ และนับคะแนนเสียง โดยมีการบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยกำหนดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังการประชุมไม่เกิน 14 วัน รวมถึงจัดให้มีการบันทึกสื่อทั้งทางภาพ และเสียง เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ (http://corporate.se-ed.com)

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัท หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยให้เสนอวาระการประชุม

และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 90 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ซึ่งได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะเสนอชื่อบุคคลตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อพิจารณาคุณสมบัติ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุ หรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า ได้ปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549

2. คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้น ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในแต่วาระ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ และเหมาะสม

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยบริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ในการบันทึก และแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าวตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นกรณีการเลือกตั้งกรรมการจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในทุกกรณี ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษาทางกฎหมายทำหน้าที่พยานในการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส

5. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดทำ และบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังการประชุมเสร็จสิ้นไม่เกิน 14 วัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ภาพ และเสียงของการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถรับชมย้อนหลังได้

6. บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการ และผู้บริหาร โดยการแจ้งทุกท่านให้รับทราบ บทบาทภาระหน้าที่ ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป ซึ่งบริษัทฯ มีการแจ้งเตือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง นอกจากนี้ กรรมการ และผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 และบริษัทฯ ได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พรบ. ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

7. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบาย และวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้แก่บริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย และจัดให้มีการจัดทำคู่มือพนักงานว่าด้วยจรรยาบรรณ/จริยธรรมทางธุรกิจ โดยประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบแนวปฏิบัติ/กฎระเบียบในการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน นอกจากนั้น บริษัทฯ จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นจะพัฒนา บริษัทฯ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัทฯ ตัวอย่างที่ดี และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพอใจในระยะยาว
คู่ค้า	บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
คู่แข่ง	บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
เจ้าหนี้	บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
ลูกค้า	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้า และบริการที่เหมาะสมกับราคาอย่างสูงสุด
พนักงาน	บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข
สังคม	บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้สู่เยาวชนและสังคม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

อีกทั้งยังได้กำหนดให้มีนโยบายในการดูแล และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านรายงานสมดุลอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เนื่องจากเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มถือเป็นภารกิจหลักขององค์กร และการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียเป็นส่วนสำคัญในการช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยจะไม่เพิกเฉยในกรณีของอุบัติเหตุ และอุบัติการณ์ที่ไม่ปลอดภัย หรือส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าไปให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานที่ได้รับอันตราย หรือผลกระทบต่อสุขอนามัยอย่างเต็มความสามารถโดยไม่ชักช้า และจะดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุ และดำเนินการแก้ไขอย่างจริงจังเพื่อไม่ให้ปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นซ้ำอีก

จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน

รายละเอียด	ประจำปี		
	2565	2566	2567
จำนวนอุบัติเหตุของพนักงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน (คน)	0	0	1
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	0	0	0

การเคารพในสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนมีคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์ มีสิทธิ และเสรีภาพที่จะมีสถานที่ทำงานที่สะอาด ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ ปราศจากการล่วงละเมิด หรือกดขี่ข่มเหงในทุกรูปแบบ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ และคุณค่าแห่งตนในการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนร่วมกัน ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ยึดถือปฏิบัติ โดยบริษัทฯ จะใช้หลักความยุติธรรม และความจริงใจในการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าจ้าง สวัสดิการ และผลประโยชน์ ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งมากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมการออม และเพื่อให้พนักงานได้มีเงินก้อนไว้ใช้ในวัยหลังเกษียณอายุอย่างมีความสุข, การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี, การให้เงินช่วยเหลือแก่พนักงานที่ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ที่ชัดเจนที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา อย่างเคร่งครัด และจะไม่กระทำการใด ๆ อันจงใจที่จะละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า หรือซอฟแวร์ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านทรัพย์สินทางปัญญากับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2567

บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย ในวันที่ 30 มิถุนายน 2567

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทฯ มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นเครื่องมือช่วยให้สามารถบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการ และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศต่องานอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการเผยแพร่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำหนดบทลงโทษ

หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติได้

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้อย่างดีในหลายๆ เรื่อง แต่อย่างไรก็ตามมีบางหลักเกณฑ์ฯ ที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามข้อแนะนำ มีดังนี้

คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น หรือหากสามารถกำหนดไว้ไม่เกิน 6 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น ก็จะเป็นการดียิ่งขึ้น เนื่องด้วยรูปแบบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น คือธุรกิจค้าปลีกที่ต้องการความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสินค้าที่เป็นหนังสือ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องด้วยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจหนังสือนั้นมีความจำเป็น และสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ก็มิได้เพิกเฉยต่อการเปิดเผยข้อมูลวันที่ที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในวาระปัจจุบัน ไว้ในรายงานประจำปี อีกทั้งยังได้มีการนำเสนอข้อมูลจำนวนปีสะสมที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

อย่างไรก็ตาม ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนี้จะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด โดยบริษัทฯ ยังได้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ดังนั้น ด้วยกระบวนการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมนี้ จึงอาจกล่าวได้ว่าบริษัทฯ มิได้ละเลยต่อการไม่ปฏิบัติตามข้อแนะนำในเรื่องการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ หากแต่กรรมการอิสระก็ยังมีการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ของทุกปี

บริษัทควรมีการจัดตั้ง CG Committee แม้ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดตั้ง CG Committee ขึ้นโดยแสดงไว้ในผังโครงสร้างองค์กร แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องของการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเป็นประจำ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และอื่น ๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่วางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ รวมทั้งให้คำปรึกษาในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายเกษมสันต์ วีระกุล	ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการอิสระ	9 พ.ย. 2561	25 เม.ย. 2567
2	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	26 ก.พ. 2558	25 เม.ย. 2567
3	นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	16 ส.ค. 2562	27 เม.ย. 2566
4	นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	22 เม.ย. 2542	27 เม.ย. 2566
5	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	28 มิ.ย. 2548	21 เม.ย. 2565
6	ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	16 ส.ค. 2562	25 เม.ย. 2567
7	นายไพรัช สิฏฐกุล	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10 ต.ค. 2517	25 เม.ย. 2567
8	รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10 ต.ค. 2517	21 เม.ย. 2565
9	นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ	10 ต.ค. 2517	27 เม.ย. 2566
10	นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	26 ก.พ. 2558	27 เม.ย. 2566

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นผู้มีอำนาจลงนาม โดยให้ลงลายมือชื่อสองในสาม และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางการเงินเพื่อเพิ่มความมั่นคง และผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3. กำหนดแนวทางการบริหาร และจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

6. ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน

7. พิจารณาอนุมัติวงเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์ วงเงินเพื่อการกู้ยืม โดยมิให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย

เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน

3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567 และ 2566 แสดงจำนวนหุ้นโดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	2567		2566		เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน	จำนวนหุ้น	สัดส่วน	
1	นายเกษมสันต์ วีระกุล	-	-	-	-	-
2	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	51,645,712	13.18%	51,550,512	13.15%	95,000
3	นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	2,000,000	0.51%	2,000,000	0.51%	-
4	นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	-	-	-	-	-
5	นายคเชนทร์ เบญจกุล	464,640	0.12%	464,640	0.12%	-
	คู่สมรส	8,591	0.00%	8,591	0.00%	-
6	ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	-	-	-	-	-
7	นายไพรัช สิฏฐกุล	2,910,310	0.74%	2,910,310	0.74%	-
	คู่สมรส	5,141,188	1.31%	5,141,188	1.31%	-
8	รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	1,843,538	0.47%	1,843,538	0.47%	-
	คู่สมรส	1,080,686	0.28%	1,080,686	0.28%	-
9	นายทนง โชติสรยุทธ์	-	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-	-
10	นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	-	-	-	-	-
รวมการถือหุ้นของกรรมการทั้งคณะ		58,864,200	15.02%	58,769,000	14.95%	95,000
รวมการถือหุ้นของกรรมการทั้งคณะและผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258		65,094,665	16.61%	64,999,465	16.58%	95,000

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงินโดยตรง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	22 ธ.ค. 2542	13 พ.ย. 2566
2	ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	16 ส.ค. 2562	13 พ.ย. 2566
3	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	12 พ.ย. 2552	13 พ.ย. 2566

โดยมี นายวิเชียร รุ่งพูนทรัพย์ ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ซ) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(ฌ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ และอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ด้านบัญชี และการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้กับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับ ประเภท ขนาด เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการที่ควรมีอัตราเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายคเชนทร์ เบญจกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการอิสระ	27 ก.พ. 2561	11 พ.ย. 2565
2	ผศ.ดร.ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการอิสระ	15 ส.ค. 2567	11 พ.ย. 2567
3	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	15 ส.ค. 2560	11 พ.ย. 2565

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. ทำหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง

2. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

3. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน

4. เสนอนโยบาย และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน

5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน

6. สอบทานอำนาจการอนุมัติของบริษัทฯ ให้มีความสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

7. มีอำนาจเรียกเอกสาร และบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน มีทั้งหมด 12 ท่าน ดังนี้ (ผู้บริหารลำดับที่ 1 – 5 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)) โดยแสดงรายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ณ ปี 2567 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ	จำนวนหุ้น		
			2567	2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
1	นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	2,000,000	2,000,000	-
2	นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-
3	นางกนิษฐ์ ภาณุสัณห์ พรหมเสน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตหนังสือ	7,166	7,166	-
4	นางสาวดวงใจ จีนานุรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและจัดจำหน่าย	432	432	-
5	ดร. มีโชค ทองไสว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ	121,000	121,000	-
6	นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงษ์	ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion / เลขานุการบริษัท	-	-	-
7	นางภาสพรรณี มหายศ	ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business	-	-	-
8	นางสาวนาถสุดา สิทธิพรรณโยธา	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร	292,460	292,460	-
9	นายฉกาจ ลือชาเกียรติศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่าย STEM Education	7,906	7,906	-
10	นายไกรวุฒิ โรจน์ประเสริฐสุด	ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content	-	-	-
	(คู่สมรส)		56	56	-
11	นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง	-	-	-
12	นายณคงชัย ไชที	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์	-	-	-

ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง และให้พนักงาน หรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อน หรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงาน หรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการ หรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง

3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงาน และลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงาน และการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม

5. มีอำนาจกระทำการแทน และผูกพันบริษัทฯ ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำกิจการเฉพาะอย่างแทนก็ได้

7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็น และเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ

8. การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาวะเศรษฐกิจ และสอดคล้องเปรียบเทียบได้กับบริษัทในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้นำเสนอนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี อนึ่ง ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้รับการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรายเดือน ประกอบด้วย

- ประธานคณะกรรมการ เดือนละ 25,000 บาท
- กรรมการ และกรรมการอิสระ เดือนละ 15,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุม อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อย อาจมีมติแสดงความประสงค์ไม่ขอรับเบี้ยประชุมสำหรับครั้งนั้นๆ ได้ โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

- เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 7,000 บาท/คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทน ในส่วนของกรรมการ ได้แก่ เงินประจำตำแหน่ง, เบี้ยประชุมกรรมการ และบำเหน็จกรรมการ

(ข) สิทธิประโยชน์อื่น ๆ

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันประเมิน ไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานคณะกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะกำหนดหลักเกณฑ์ และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมจำนวน 5 ท่าน แสดงในตารางต่อไปนี้

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประจำปี พ.ศ. 2567 (บาท)
เงินเดือน	10,157,832
โบนัส	-
ค่าตอบแทนอื่น :-	
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	507,900
- เงินผลประโยชน์ระยะยาว	483,350
- อื่นๆ	953,571
รวม	**12,102,653**

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานในรูป เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานทุกคน เช่น ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ค่าที่พัก ค่าเดินทางไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เครื่องแบบพนักงานสาขา เงินช่วยเหลือให้กับพนักงานที่ประสบภัยพิบัติ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ รวมถึงการให้รางวัลสำหรับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงานจนมีอายุงานครบ 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี เพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานบริษัทฯ มีขวัญ และกำลังใจในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 903 คน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 272,925,402 บาท (อัตราส่วนค่าตอบแทนเฉลี่ยระหว่างพนักงานหญิงต่อพนักงานชายเท่ากับ 0.72) ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวม 174,408,973 บาท

ตารางแสดงจำนวนพนักงาน บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

จำแนกตามระดับตำแหน่ง	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2565	2566	2567
ระดับปฏิบัติการ	934	895	825
ระดับผู้บริหาร (ผู้จัดการขึ้นไป)	70	64	65
ผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการขึ้นไป)	14	14	13
รวม	**1,018**	**973**	**903**

จำแนกตามอายุ	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2565	2566	2567
อายุน้อยกว่า 30 ปี	319	301	247
อายุ 30-50 ปี	620	582	559
อายุมากกว่า 50 ปี	79	90	97
รวม	**1,018**	**973**	**903**

จำแนกตามเพศ	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2565	2566	2567
พนักงานชาย	267	258	231
พนักงานหญิง	751	715	672
รวม	**1,018**	**973**	**903**

ตารางแสดงจำนวนพนักงาน บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด (บริษัทย่อย)

จำแนกตามระดับตำแหน่ง	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2565	2566	2567
ทีมผู้บริหาร (ระดับ ผจก. ขึ้นไป)	16	16	15
คุณครู	262	269	283
พนักงาน	98	98	97
รวม	**376**	**383**	**395**

ตารางแสดงสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) ปี 2567

ชื่อบริษัท	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/ พนักงานทั้งหมด
บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น	มี	651 คน	72%
บจ.เพลินพัฒน์	มี	251 คน	64%

ในปี 2567 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turn over rate) ร้อยละ 38.21 มีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.21 จากปีก่อน

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิผลของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ควบคู่กับการทำให้พนักงานมีความสุขซึ่งเป็นหนึ่งในภารกิจสำคัญตามภารกิจ (Mission) ของบริษัทฯ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าหากพนักงานมีความสุข พนักงานก็จะมีประสิทธิภาพ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความพร้อมทุ่มเททำงาน ซึ่งจะส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ ได้แก่ ความรู้ในการขายสินค้า, พัฒนาศักยภาพการบริการให้ประทับใจ, เพิ่มประสิทธิภาพการบริการและการขายที่เป็นเลิศ, ปั้นร้านค้าออนไลน์, การใช้งานโปรแกรม Power BI, การใช้งาน CANVA เพื่อการออกแบบ, การใช้ OBS ในงานสตรีม, UX/UI Design, Microsoft Excel ระดับ 1-4, AQ & EQ, เทคนิคการทำงานเป็นทีมเพื่อพิชิตเป้าหมายองค์กร, PDPA, ศิลปะการติดตามและทวงหนี้, กฎหมายภาษี, แนวทางการบูรณาการระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย, CPR, การอบรมดับเพลิงและซ้อมหนีไฟ

การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน (Employment Development)

จำแนกตามระดับตำแหน่ง	ระดับผู้จัดการ	ระดับปฏิบัติการ
ส่วนสำนักงาน	27%	73%
สาขา	55%	45%

จำแนกตามระดับการเรียนรู้	Basic Functional Skill	Self Learning
ส่วนสำนักงาน	60%	40%
สาขา	45%	55%

จำแนกตามช่องทางการเรียนรู้	On The Job Training	Classroom
ส่วนสำนักงาน	0%	100%
สาขา	55%	45%

ข้อมูลสำคัญอื่น

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

ประวัติเลขานุการบริษัท

นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์ อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion, เลขานุการบริษัท

การศึกษา : ปริญญาตรี (วทบ.) สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
จำนวนหุ้นที่ถือครอง/สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 25 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 22 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 9 เม.ย. 2564 - 2566 : กรรมการ, บริษัท เบสแล็บ จำกัด
- 1 ต.ค. 2561 - 21 พ.ย. 2562 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ด้านงานบริหารสินค้า Non-book, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 เม.ย. 2559 - 30 ก.ย. 2561 : Assistant Director of Business Development, บจ. รัตนจารุทัศน์
- 1 พ.ค. 2557 - 28 ก.พ. 2559 : Assistant Director of Sales, บจ. ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายวิเชียร รุ่งพูนทรัพย์ อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา : บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

- ม.ค. 2556 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- ธ.ค. 2556 - ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- ธ.ค. 2546 - ส.ค. 2556 : ผู้จัดการเขต สายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- เม.ย. 2543 - ธ.ค. 2546 : ผู้ช่วยผู้จัดการร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ หรือต้องการสอบถาม ได้ที่ คุณวิเชียร รุ่งพูนทรัพย์ โทรศัพท์ 0 2826 8000 ต่อ 8, 0 2826 8690 โทรสาร 0 2826 8699 หรือที่อีเมล ir@se-ed.com และที่เว็บไซต์ http://corporate.se-ed.com นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ยังเป็นสมาชิกชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย (Thai IR Club) มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549

นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้กำหนดระยะเวลางดการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ก่อนวันที่บริษัทฯ จะรายงานผลประกอบการรายไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเวลา 7 วัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของกฎหมายจากหน่วยงานกำกับดูแลแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท ร่วมกันดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ดูแลแผนงานประจำปี งบประมาณ อัตรากำลังคน และรวมถึงรับทราบการปฏิบัติงานต่างๆ ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลประเด็นต่างๆ ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากแบบสอบถามที่ได้มีการเก็บรวบรวม พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท ได้รายงานให้คณะกรรมการได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอประจำทุกไตรมาส

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวอารี แซ่อึ้ง อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO) และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การศึกษา :

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5368
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

จำนวนหุ้นที่ถือครอง/สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO), บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2547 - ปัจจุบัน	:	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 19 เม.ย. 2564 - 31 ส.ค. 2565	:	รักษาการณ์ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2544 - 2546	:	ผู้จัดการแผนกบัญชี, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2543 - 2544	:	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2537 - 2543	:	หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี, บจ. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2567 ให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 1,070,000 บาท (ไม่รวมค่าเดินทางในการปฏิบัติงาน ค่าที่พัก และค่าสังเกตการณ์ในการตรวจนับสินค้า) ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีกนอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

ค่าบริการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2567

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2552 ซึ่งเข้มกว่ากรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระ ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2555 ได้ทำการปรับปรุงเพิ่มเติมนิยาม “กรรมการอิสระ” ให้มีความสอดคล้องกับนิยามตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เอกสาร “คู่มือกรรมการอิสระ” ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2555 ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่, กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล หรืออาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะดังกล่าวแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อย่างไรก็ตามกรรมการอิสระ ได้ตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระของตนเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการกำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มกว่ากรอบขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพียงพอที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ เนื่องด้วยรูปแบบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น คือธุรกิจค้าปลีกที่ต้องการความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสินค้าที่เป็นหนังสือ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องด้วยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจหนังสือนั้นมีความจำเป็น และสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ก็มิได้เพิกเฉยต่อการเปิดเผยข้อมูลวันที่ที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในวาระปัจจุบัน ไว้ในรายงานประจำปี อีกทั้งยังได้มีการนำเสนอข้อมูลจำนวนปีสะสมที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

การสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของคณะกรรมการทั้งหมดเป็นสัญชาติไทย และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยกระบวนการสรรหากรรมการนั้น จะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ส่วนหนึ่ง และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ความหลากหลายไม่ได้จำกัดเฉพาะเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ ทั้งนี้จะคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ด้วยการกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ภายใต้กระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ซึ่งวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ มีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการและกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทนให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวม เพื่อให้มีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งได้กำหนดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าได้ อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์นักลงทุนอื่นๆ พร้อมทั้งแสดงแบบฟอร์มการเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ บนเว็บไซต์ด้วย

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ดำเนินการสรรหาและพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ พร้อมเหตุผลประกอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเลขานุการบริษัทฯ

5. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายนั้นต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ทั้งนี้ในปี 2567 มีกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระทั้งสิ้น 4 ท่าน ได้แก่

1. นายเกษมสันต์ วีระกุล ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. ผศ.ดร.ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. ดร.วุฒิภูมิ จุฬางกูร กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นายไพรัช สิฏฐกุล กรรมการ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหา เห็นว่ากรรมการที่ต้องออกตามวาระทั้ง 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยได้ผ่านการวิเคราะห์คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้มีการเสนอเรื่องผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นวาระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

Board Skill Matrix

รายชื่อ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	การบริหารจัดการ	การพัฒนาองค์กร	สังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล	เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล	บัญชี / การเงิน	บริหารความเสี่ยง	กฎหมาย
นายเกษมสันต์ วีระกุล	✔	✔	✔	✔	✔		✔	✔
ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	✔	✔	✔	✔	✔	✔		✔
นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	✔	✔	✔	✔	✔		✔	
นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	✔	✔				✔		
นายคเชนทร์ เบญจกุล	✔	✔	✔			✔		
ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	✔	✔	✔	✔		✔	✔	
นายไพรัช สิฏฐกุล	✔	✔		✔	✔			
รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	✔	✔	✔	✔	✔			
นายทนง โชติสรยุทธ์	✔	✔	✔	✔	✔		✔	
นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	
รวม	**10**	**10**	**8**	**8**	**7**	**5**	**5**	**2**

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การสรรหากรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจหนังสือเป็นอย่างดี นอกจากนั้นสามารถบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามระเบียบของการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ยกเว้นกรณีการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

แผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหาร จัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบถึงแผนเตรียมความพร้อมกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ปี พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เกี่ยวกับเรื่องการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ นอกจากนั้นไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

บทบาทของประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

การรวม หรือแยกตำแหน่ง บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานคณะกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส

ประธานคณะกรรมการมาจากกรรมการอิสระ และเป็นผู้นำ ผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่าง ๆ หารือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้น เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัทฯ ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวก่ายต่อกัน

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการ ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์ในการประเมิน การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

กระบวนการในการประเมิน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ จัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการ โดยให้เป็นผู้รวบรวมแบบประเมินเพื่อสรุปผลการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ในปี 2567 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

การประเมินการปฏิบัติงาน	คะแนนเฉลี่ย (%)	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ)	92.00	ดีมาก
กรรมการบริษัท (รายบุคคล)	91.54	ดีมาก
คณะกรรมการตรวจสอบ (ทั้งคณะ)	88.28	ดีมาก
กรรมการตรวจสอบ (รายบุคคล)	86.11	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (ทั้งคณะ)	81.56	ดีมาก
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (รายบุคคล)	77.78	ดี
กรรมการผู้จัดการ	71.12	ดี

การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

ในปี พ.ศ. 2567 มีกรรมการเข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาท และหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดโปรแกรมการอบรมสัมมนา ดังนี้

รายชื่อ	โปรแกรมการอบรมสัมมนา
นายเกษมสันต์ วีระกุล	• หลักสูตรรู้เท่าทันสื่อและวิพากษ์ผลงานหัวข้อ รู้ทันภัยร้ายบนโลกออนไลน์ กรมประชาสัมพันธ์ • ประชุมเชิงวิชาการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ครั้งที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) • ร่วมงานสัมมนา PR plan for all (The power of one) กรมประชาสัมพันธ์ • ร่วมสัมมนาการสร้างภาพลักษณ์ประเทศ กรมประชาสัมพันธ์ • ร่วมงานสัมนา “Unlocking ESG for Effective Assessment and Communication” โดย ShareInvestor Thailand
ผศ.ดร.ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	• Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 20 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Digital Assets for Executive CMA Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.) • Audit Committee Forum 2024 Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 10 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • TSQM มาตรฐานการบริหารคุณภาพ และ มาตรฐานการสอบบัญชี เรื่อง เอกสารหลักฐานของงานตรวจสอบ ความมีสาระสำคัญในการวางแผนและการปฏิบัติงานสอบบัญชี และ การตรวจใบสำคัญ โดยบริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด • กรณีศึกษาที่น่าสนใจ เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด และ Professional Skepticism โดย บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด • TAS12 ภาษีเงินได้ และ การตรวจสอบเนื้อหาสาระที่สำคัญสำหรับการตรวจสอบปี 2567 โดย บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด • รายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี โดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	• Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปข้อมูลต่าง ๆ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจัดทำเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงที่ครบถ้วน และทันสมัย และยังกำหนดให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

ภายในคู่มือกรรมการ มีเนื้อหาสรุปประกอบด้วย ข้อมูลที่เกี่ยวกับบริษัทฯ และข้อมูลสำหรับกรรมการ เช่น ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับบริษัทฯ ประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์กร ธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รายการที่เกี่ยวโยงกัน การจัดทำ และเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้รวมถึงกรณีหากกรรมการมีความจำเป็นจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกล โดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม เพื่อแสดงถึงการให้ความสำคัญกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบตามหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมกรรมการ โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญ และนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนั้นกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ เลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง ประธานคณะกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนั้นประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน แม้ไม่ได้ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 5 ชั่วโมง กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเฉลี่ยรวมกันคิดเป็นร้อยละ 92 โดยที่กรรมการแต่ละท่านมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมฯ คิดเป็นร้อยละ 92 ของการประชุมทั้งปี ในแต่ละครั้ง มีผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้บริหารส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารของแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม ประธานคณะกรรมการได้แจ้งถึงประเด็นสรุปให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบ

กรรมการตรวจสอบ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เนื่องด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงมีนโยบายให้กรรมการตรวจสอบสามารถประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ได้โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 เป็นการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในปี พ.ศ. 2567 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ปี 2567
	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 2 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1. นายเกษมสันต์ วีระกุล	6/6	-	-	1/1
2. ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	3/6	-	2/2	1/1
3. นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	6/6	-	-	1/1
4. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	6/6	5/5	-	1/1
5. นายคเชนทร์ เบญจกุล	5/6	5/5	2/2	1/1
6. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	6/6	5/5	1/1	1/1
7. นายไพรัช สิฏฐกุล	6/6	-	-	0/1
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	6/6	-	-	1/1
9. นายทนง โชติสรยุทธ์	6/6	-	-	1/1
10. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	5/6	-	-	1/1

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในตำแหน่งกรรมการประจำปี พ.ศ. 2567 รวมจำนวน 10 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม			เงินประจำตำแหน่ง	ค่าบำเหน็จปี พ.ศ. 2565 (จ่ายปี 2567)	รวม
		คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน			
1. นายเกษมสันต์ วีระกุล	ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการอิสระ	120,000	-	-	300,000	-	420,000
2. ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	-	14,000	180,000	-	224,000
3. นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล*	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-	-	-
4. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	กรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	60,000	40,000	-	180,000	-	280,000
5. นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	50,000	28,000	20,000	180,000	-	278,000
6. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	60,000	28,000	-	180,000	-	268,000
7. นายไพรัช สิฏฐกุล	กรรมการ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	60,000	-	-	180,000	-	240,000
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	กรรมการ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	60,000	-	-	180,000	-	240,000
9. นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ กรรมการอิสระ	60,000	-	-	180,000	-	240,000
10. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ	50,000	-	-	180,000	-	230,000
รวม		**550,000**	**96,000**	**34,000**	**1,740,000**	**-**	**2,420,000**

หมายเหตุ : * กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทน ในส่วนของกรรมการ ได้แก่ เงินประจำตำแหน่ง, เบี้ยประชุมกรรมการ และบำเหน็จกรรมการ

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนไม่เกิน 5 บริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทฯ โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

รายชื่อกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น	บจ. เพลินพัฒน์ (บริษัทย่อย)	บจ. เอ็ม แอนด์ อี (บริษัทร่วม)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
1. นายเกษมสันต์ วีระกุล	A C N	-	-	-
2. ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	C H	-	-	-
3. นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	C F E G	C	-	-
4. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	C B N	-	-	-
5. นายคเชนทร์ เบญจกุล	C D J N	C M	-	-
6. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	C D N H	-	-	-
7. นายไพรัช สิฏฐกุล	C	-	-	-
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	C	-	-	-
9. นายทนง โชติสรยุทธ์	C	C L	C	
10. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	C N	-	-	-

นิยาม : **A** = ประธานคณะกรรมการ **B** = ประธานกรรมการตรวจสอบ
C = กรรมการ **D** = กรรมการตรวจสอบ **E** = ผู้บริหาร
F = กรรมการบริหาร **G** = ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.
H = กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน **I** = เลขานุการบริษัทฯ
J = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน **K** = รองประธานกรรมการ
L = ประธานคณะกรรมการบริหารโรงเรียน/ผู้อำนวยการโรงเรียนเพลินพัฒนา
M = ที่ปรึกษา **N** = กรรมการอิสระ

รายชื่อผู้บริหารที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น	บจ. เพลินพัฒน์ (บริษัทย่อย)	บจ. เอ็ม แอนด์ อี (บริษัทร่วม)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
1. นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	F E G	C	-	-
2. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	E G	-	-	-
3. นางกนิษฐ์ ภาณุสัณห์ พรหมเสน	E G			
4. นางสาวดวงใจ จีนานุรักษ์	E G	-	-	-
5. ดร. มีโชค ทองไสว	E G	C	-	-
6. นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์	E I	-	-	-
7. นางภาสพรรณี มหายศ	E	-	-	-
8. นางสาวนาถสุดา สิทธิพรรณโยธา	E	-	-	-
9. นายฉกาจ ลือชาเกียรติศักดิ์	E	-	-	-
10. นายไกรวุฒิ โรจน์ประเสริฐสุด	E	-	-	-
11. นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ	E	-	-	-
12. นายณคงชัย ไชที	E	-	-	-

นิยาม : **A** = ประธานคณะกรรมการ **B** = ประธานกรรมการตรวจสอบ
C = กรรมการ **D** = กรรมการตรวจสอบ **E** = ผู้บริหาร
F = กรรมการบริหาร **G** = ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.
H = กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน **I** = เลขานุการบริษัทฯ
J = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน **K** = รองประธานกรรมการ
L = ประธานคณะกรรมการบริหารโรงเรียน/ผู้อำนวยการโรงเรียนเพลินพัฒนา
M = ที่ปรึกษา

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	ความเกี่ยวข้องกับ SE-ED	บจ. เพลินพัฒน์
นางสุภาวดี หาญเมธี		**B**
นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ	**B C**
นางสาวกรองทอง บุญประคอง		**A**
นายศีลวัต ศุษิลวรณ์		**B C**
นางวีณา ว่องไววิทย์		**B C**
นางธิดา พิทักษ์สินสุข		**B**
นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ	**B**
นายรุ่งกาล ไพสิฐพาณิชตระกูล	กรรมการ	**B**
ดร. มีโชค ทองไสว	ผู้บริหาร	**B**

หมายเหตุ : **A** = ประธานกรรมการ **B** = กรรมการ **C** = กรรมการบริหาร

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือครบถ้วน และทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ โดยกำหนดให้มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด และเปิดเผยไว้ถึงนโยบายที่ว่าด้วยการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมทางการค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนั้น จะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับเรื่องการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องการเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอทันเวลา และเท่าเทียม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน บริษัทฯ ได้เผยแพร่ตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลเบื้องต้นบริษัทฯ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลการนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนต่างๆ และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ อนึ่งในปี 2567 ไม่มีนักลงทุนสถาบันในประเทศ หรือนักลงทุนต่างประเทศ ขอเข้าพบผู้บริหาร

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยกำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน อย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arms' Length) และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นได้ในกรณีที่ธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานคณะกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษรในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้บริหาร ให้ทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้ ผู้บริหาร (ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป นอกจากนั้นยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานที่เกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอก บริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่รับทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอก หรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหาร หรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญคนใดกระทำผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ในปี 2567 ที่ผ่านมา ฝ่ายงานตรวจสอบภายในฯ ได้แจ้ง e-mail ไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบถึง นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และห้ามพนักงานและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการล่วงหน้า และไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตัวอย่างที่ดีในสังคม พร้อมทั้งให้คำมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้ทั้งพนักงาน ดำรงตนตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายด้วยความโปร่งใส โดยพยายามอย่างเต็มความสามารถในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนากระบวนการทางธุรกิจร่วมกันให้มีความโปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชั่น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชั่นเป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศ และเป็นอุปสรรคสำคัญต่อความยั่งยืนของชาติ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ.

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ ในทุกกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องบริจาคเพื่อการกุศล หรือให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการสปอนเซอร์ในกิจกรรมใดๆ จะต้องดำเนินด้วยความ

โปร่งใส ไม่มีเจตนาในการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ต่างตอบแทน หรือโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานของเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างละเอียด และให้มีการสอบทานขั้นตอนการปฏิบัตินี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น โดยในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามเข้าร่วมเพื่อประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) รวมทั้งได้ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต เพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้นมา

บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 อีกทั้งยังได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทางด้านการทุจริตและคอรัปชั่นอย่างเป็นประจำทุกปี และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ รวมถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติผ่านการฝึกอบรม และการประชุมต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความสำคัญของความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับกรรมการอิสระ ทางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการ และช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์ และอีเมล ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน	กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
อีเมล	id@se-ed.com

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน โดยพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือคอรัปชั่น การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัท หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้โดยตรงต่อผู้บังคับ บัญชาตามลำดับขั้น หรือเลขานุการบริษัทฯ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางนี้ หรือผ่านช่องทางอีเมลโดยตรงไปยังกรรมการอิสระ โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป ซึ่งกรรมการอิสระจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแส และร้องเรียนดังกล่าว และจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามลำดับ

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

ระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ การจัดการด้านการเงิน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับการดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2567 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี แผนกบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในฯ ซึ่งสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

ด้านที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน และมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบาย และแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

ด้านที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ด้านที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ และมีการกำหนดวงเงินการอนุมัติที่เหมาะสม สำหรับผู้บริหารในแต่ละระดับ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ด้านที่ 4 ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนข้อมูลล่าสุด อาจทำให้ในบางโอกาสไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุมให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ด้านที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกันที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญ และ/หรือ เป็นกรรมการชุดเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม โดยการถือหุ้นทางตรง

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เบสแล็บ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง (ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566)
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไอร่า แฟคเตอริ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 โดยสามารถสรุปดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	นโยบายการกำหนดราคา	2567	2566	2567	2566
รายการในงบกำไรขาดทุน					
บริษัทย่อย					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	273,910	125,049
ค่าบริการรับ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	2,336
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	5,810,000	4,150,000
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	1,000,000	1,500,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	873,875	-	873,875	-
ค่าบริการจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	11,215	11,215	11,215	11,215
ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย					
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,140,813	1,140,042	-	-
สิทธิการใช้ที่ดินตัดจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	667,899	666,073	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 4 - 5 ต่อปี และ MRR+ 0.70	268,154	55,767	228,045	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายการในงบฐานะการเงิน				
ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย				
สิทธิการเช่าที่ดิน	12,561,690	13,229,589	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,863,611	31,475,552	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ	1,000,000	1,300,000	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,215,182	19,484,528	11,619,303	14,788,652
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	483,350	566,752	483,350	537,920
รวม	16,698,532	20,051,280	12,102,653	15,326,572

ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาอนุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการอนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)





ส่วนที่ 3

งบการเงิน





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าการรับรู้รายได้จากการขายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้เกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกบันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขาย โดยทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย และสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ โดยทดสอบตั้งแต่ขั้นตอนการขายสินค้าจนสิ้นกระบวนการและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานที่เกี่ยวข้องกับการขายทุกประเภท ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายว่าสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท สุ่มการตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี การสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์รายได้โดยเปรียบเทียบข้อมูลในอดีตและข้อมูลอุสาหกรรมและตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกิจการมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญในงบการเงินโดยสินค้าคงเหลือเป็นสินค้าประเภทสื่อสิ่งพิมพ์ ซึ่งขึ้นอยู่กับความนิยมของผู้บริโภค บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าสินค้าคงเหลือจะสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ทั้งนี้การพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก รวมทั้งสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการมูลค่าของสินค้าดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ วิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ทำการสุ่มทดสอบรายการในรายงานแยกอายุสินค้าและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาการขายในราคาที่ต่ำกว่าทุน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติหลักที่บริษัทใช้ตลอดจนอ้างอิงข้อมูลภายในและภายนอก พิจารณาแผนการดำเนินงานรวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมาและพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผู้ประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์



(นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	106,615,133	118,730,390	10,493,516	16,534,202
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	44,739,499	58,469,578	42,442,383	54,966,650
สินค้าคงเหลือ	7	227,416,814	227,006,131	226,388,320	224,768,230
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	104,578	1,302,686	104,578	1,302,686
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	23,781,098	22,627,438	20,527,959	20,350,350
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		402,657,122	428,136,223	299,956,756	317,922,118
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	14,608,810	17,407,273	100,000	100,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	83,000,000	83,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	123,900,000	123,900,000	123,900,000	123,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,735,935,124	1,745,483,007	1,327,220,783	1,351,731,155
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	185,537,017	161,146,681	141,944,432	118,057,641
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	23,099,870	8,038,714	21,764,387	6,847,692
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือจ่ายล่วงหน้า		30,990,912	24,249,586	30,990,912	24,249,586
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ		67,558,428	70,640,046	67,558,428	70,640,046
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		1,821,802	1,522,811	1,821,802	1,521,981
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		11,963,840	18,612,421	11,963,840	18,613,251
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8	-	81,934	-	81,934
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,906,269	9,324,024	5,711,810	6,303,340
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,216,322,072	2,188,406,497	1,823,976,394	1,813,046,626
รวมสินทรัพย์		2,618,979,194	2,616,542,720	2,123,933,150	2,130,968,744

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	225,351,638	227,805,930	225,351,638	227,805,930
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	360,566,003	388,647,405	332,182,821	370,943,703
รายได้รับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	19	80,435,419	78,131,280	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	65,452,000	127,680,000	65,452,000	54,680,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	3,674,402	6,417,037	3,674,402	6,417,037
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	34,726,756	35,987,981	33,947,624	34,515,653
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		50,154	26,336	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	27	645,808	-	645,808	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	27,150,395	23,738,463	25,753,271	22,341,741
รวมหนี้สินหมุนเวียน		798,052,575	888,434,432	687,007,564	716,704,064
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	19	45,913,914	46,357,388	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	111,014,280	31,172,000	58,964,280	31,172,000
เงินประกันการศึกษา	22	25,599,068	15,003,000	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	96,648,918	92,835,757	87,399,581	83,288,761
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	86,894,657	82,194,092	66,227,164	63,331,081
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	102,609,682	82,515,380	69,392,326	51,742,000
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	24	24,036,049	27,959,089	24,036,049	27,959,089
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	27	1,995,964	211,435	1,995,964	211,435
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,613,348	3,707,022	2,909,477	3,029,476
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		498,325,880	381,955,163	310,924,841	260,733,842
รวมหนี้สิน		1,296,378,455	1,270,389,595	997,932,405	977,437,906

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 391,944,529 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		391,944,529	391,944,529	391,944,529	391,944,529
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 391,944,418 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		149,420,558	149,420,558	149,420,558	149,420,558
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว- สำรองตามกฎหมาย					
บริษัทใหญ่		39,194,453	39,194,453	39,194,453	39,194,453
บริษัทย่อย		2,934,467	2,303,459	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		86,689,300	108,792,867	40,289,738	64,677,945
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		519,931,560	525,461,936	505,151,578	508,293,464
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,190,114,756	1,217,117,691	1,126,000,745	1,153,530,838
รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		132,485,983	129,035,434	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,322,600,739	1,346,153,125	1,126,000,745	1,153,530,838
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,618,979,194	2,616,542,720	2,123,933,150	2,130,968,744

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,681,073,075	1,818,738,898	1,681,356,038	1,818,867,342
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา		290,380,722	277,660,398	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ		400,691	436,599	6,967,306	5,875,339
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	22,500,000	-	22,500,000
รายได้อื่น		40,808,125	51,616,543	27,130,720	37,752,251
รวมรายได้		2,012,662,613	2,170,952,438	1,715,454,064	1,884,994,932
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		1,073,307,229	1,162,718,767	1,073,590,193	1,162,847,211
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการศึกษา		215,877,123	198,395,288	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		402,355,825	439,820,939	402,355,825	439,820,939
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		307,620,717	283,183,603	239,827,940	227,730,989
ผลขาดทุนอื่น		2,641,772	129,501	2,641,772	129,501
รวมค่าใช้จ่าย		2,001,802,666	2,084,248,098	1,718,415,730	1,830,528,640
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		10,859,947	86,704,340	(2,961,666)	54,466,292
ต้นทุนทางการเงิน		(22,696,614)	(21,698,439)	(20,457,607)	(17,974,439)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		6,974	82,405	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(11,829,693)	65,088,306	(23,419,273)	36,491,853
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	31	(4,097,372)	(11,676,829)	(4,110,820)	(11,713,747)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(15,927,065)	53,411,477	(27,530,093)	24,778,106
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(25,311,794)	36,054,684	(27,530,093)	24,778,106
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		9,384,729	17,356,793	-	-
		(15,927,065)	53,411,477	(27,530,093)	24,778,106
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(0.065)	0.092	(0.070)	0.063

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(15,927,065)	53,411,477	(27,530,093)	24,778,106
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(2,625,896)	-	888,628
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
- ผลกระทบของภาษีเงินได้		233,401	139,977,542	-	139,744,780
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม		(1,805,437)	(884,639)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,572,036)	136,467,007	-	140,633,408
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(17,499,101)	189,878,484	(27,530,093)	165,411,514
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(27,002,935)	174,196,373	(27,530,093)	165,411,514
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		9,503,834	15,682,111	-	-
		(17,499,101)	189,878,484	(27,530,093)	165,411,514

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท										
	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			บริษัท	บริษัทย่อย		กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	391,944,418	149,420,558	39,194,453	1,879,770	72,866,674	(2,975,020)	390,590,464	387,615,444	1,042,921,317	117,677,100	1,160,598,417
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	423,689	(423,689)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,323,775)	(4,323,775)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	36,054,684	-	-	-	36,054,684	17,356,793	53,411,477
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(718,451)	(884,639)	139,744,780	138,860,141	138,141,690	(1,674,684)	136,467,006
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	35,336,233	(884,639)	139,744,780	138,860,141	174,196,374	15,682,109	189,878,483
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	1,013,649	-	(1,013,649)	(1,013,649)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	391,944,418	149,420,558	39,194,453	2,303,459	108,792,867	(3,859,659)	529,321,595	525,461,936	1,217,117,691	129,035,434	1,346,153,125
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	631,008	(631,008)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,053,285)	(6,053,285)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(25,311,794)	-	-	-	(25,311,794)	9,384,729	(15,927,065)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	114,296	(1,805,437)	-	(1,805,437)	(1,691,141)	119,105	(1,572,036)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(25,197,498)	(1,805,437)	-	(1,805,437)	(27,002,935)	9,503,834	(17,499,101)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	3,724,939	-	(3,724,939)	(3,724,939)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	391,944,418	149,420,558	39,194,453	2,934,467	86,689,300	(5,665,096)	525,596,656	519,931,560	1,190,114,756	132,485,983	1,322,600,739

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	391,944,418	149,420,558	39,194,453	38,579,022	368,980,873	368,980,873	988,119,324
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	24,778,106	-	-	24,778,106
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	888,628	139,744,780	139,744,780	140,633,408
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	25,666,734	139,744,780	139,744,780	165,411,514
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปกำไรสะสม	-	-	-	432,189	(432,189)	(432,189)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	391,944,418	149,420,558	39,194,453	64,677,945	508,293,464	508,293,464	1,153,530,838
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(27,530,093)	-	-	(27,530,093)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(27,530,093)	-	-	(27,530,093)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปกำไรสะสม	-	-	-	3,141,886	(3,141,886)	(3,141,886)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	391,944,418	149,420,558	39,194,453	40,289,738	505,151,578	505,151,578	1,126,000,745

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(15,927,065)	53,411,477	(27,530,093)	24,778,106
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(195,942)	(280,387)	(195,942)	(280,387)
ผล (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,758,092	(328,249)	1,758,092	(328,249)
(กำไร) ขาดทุนจากการทบทวนอัตราดอกเบี้ย	(2,465,171)	(6,402,497)	(2,465,171)	(6,402,497)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	99	(8,782)	99	(8,782)
(กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(22,500,000)	-	(22,500,000)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,974)	(82,405)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้				
และประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับรายการ)	(2,420,324)	990,379	(1,457,766)	797,433
หนี้สูญ	829,529	121,475	191,904	121,475
ค่าใช้จ่ายจากสินค้าสูญหาย	1,906,556	2,665,243	1,906,556	2,665,243
ค่าใช้จ่ายจากสำรองสินค้าสูญหายเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า				
(โอนกลับรายการ)	(28,810,194)	(32,398,535)	(28,810,194)	(32,398,535)
ค่าใช้จ่ายจากการบริจาคสินค้า	9,601,589	14,374,344	9,601,589	14,374,344
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	1,664,556	7,788,084	1,664,556	7,788,084
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	57,885,746	55,822,946	28,175,620	28,390,237
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	52,607,017	67,000,648	50,582,910	64,981,922
(กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	(151,471)	(410,638)	(151,471)	(410,638)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	286,279	45,977	286,279	45,977
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,782,137	226,203	87,405	183,759
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	7,022,085	2,960,190	2,594,381	661,647
ส่วนลดค่าเช่า	(893,033)	(2,322,105)	(893,033)	(2,322,105)
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	66,429
รายการปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้ค้างนาน	(923,772)	(9,542,405)	(923,772)	(9,542,405)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,806,877	9,036,686	6,570,486	7,332,526
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,109,538	532,435	1,102,105	532,435
ดอกเบี้ยรับ	(400,691)	(436,599)	(157,307)	(225,339)
ดอกเบี้ยจ่าย	22,696,614	21,698,439	20,457,607	17,974,439
เงินปันผลรับ	-	-	(6,810,000)	(5,650,000)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	4,097,372	11,676,829	4,110,820	11,713,747

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	119,859,449	173,638,753	59,695,660	102,338,866
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,320,874	(12,325,529)	13,790,129	(12,576,688)
สินค้าคงเหลือ	15,226,810	682,291	14,017,403	830,084
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(3,354,689)	(1,122,938)	(3,443,869)	(476,953)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,201,029	(128,011)	3,266,260	(162,876)
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	(6,741,326)	(1,064,646)	(6,741,326)	(1,064,646)
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	3,081,618	5,059,246	3,081,618	5,059,246
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,589,679)	(450,999)	591,530	793,550
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(32,984,655)	(11,859,518)	(42,193,265)	(13,097,333)
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	1,860,665	6,062,450	-	-
เงินประกันการศึกษา	10,596,068	10,801,000	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,411,932	1,124,650	3,411,530	1,728,681
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(120,011)	(2,418,959)	(120,001)	(370,001)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	124,768,085	167,997,790	45,355,669	83,001,930
เงินสดจ่ายต้นทุนการรื้อถอน	(2,335,150)	(4,803,236)	(2,335,150)	(4,803,236)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวให้พนักงาน	(1,538,489)	(3,133,944)	(1,106,580)	(2,451,208)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(22,450,284)	(21,631,100)	(20,386,963)	(17,907,100)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	7,069,287	9,891,441	7,069,287	9,891,441
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,822,458)	(1,522,811)	(1,821,802)	(1,521,981)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	103,690,991	146,798,140	26,774,461	66,209,846
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(424,700,000)	(673,990,000)	(424,700,000)	(673,990,000)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	426,093,951	681,169,058	426,093,951	681,169,058
เงินสดรับคืนพันธบัตรรัฐบาล	-	5,000,000	-	5,000,000
เงินสดรับคืนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	83,571
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(69,102,364)	(49,760,881)	(19,656,156)	(22,117,110)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,836,633)	(18,177,221)	(2,836,633)	(18,177,221)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(16,223,960)	(211,999)	(15,891,190)	(211,999)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	265,370	354,074	130,720	315,114
เงินปันผลรับ	1,000,000	1,500,000	6,810,000	5,650,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	400,691	436,599	157,307	225,339
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(85,102,945)	(53,680,370)	(29,892,001)	(22,053,248)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	5,830,289	4,956,250	5,830,289	4,956,250
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	81,715,419	210,000,000	81,715,419	210,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(90,000,000)	(150,000,000)	(90,000,000)	(150,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	100,000,000	-	100,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(82,385,720)	(82,180,000)	(61,435,720)	(56,280,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(39,810,006)	(54,937,590)	(39,033,134)	(54,674,037)
เงินปันผลจ่าย	(6,053,285)	(4,323,775)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(30,703,303)	(76,485,115)	(2,923,146)	(45,997,787)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(12,115,257)	16,632,655	(6,040,686)	(1,841,189)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	118,730,390	102,097,735	16,534,202	18,375,391
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	106,615,133	118,730,390	10,493,516	16,534,202
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มิใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(60,934,953)	(40,156,176)	(58,407,301)	(40,156,176)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	60,934,953	40,156,176	58,407,301	40,156,176
ต้นทุนรื้อถอนเพิ่มขึ้น	(989,536)	(1,291,384)	(989,536)	(1,291,384)
ประมาณการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	989,536	1,291,384	989,536	1,291,384
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,078,519	99,503	216,665	(305,211)
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย (ส่วนที่ยังไม่จ่าย)	(5,310,458)	(4,424,000)	(5,310,458)	(4,424,000)
รายการ (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(2,403,741)	-	1,110,786
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	-	(174,680,976)	-	(174,680,976)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

ศูนย์กระจายสินค้า : ตั้งอยู่เลขที่ 118 หมู่ 1 ตำบลศีรษะจระเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

1.2 ลักษณะธุรกิจและผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยโดยได้ประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจร้านหนังสือโดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งได้แก่ ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บริหารเองทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทผลิตเองและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ
3. ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ และรับจ้างพิมพ์หนังสือ
4. โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นสถาบันการศึกษาเอกชนซึ่งเปิดสอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6
5. บริษัท เบสแล็บ จำกัด ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา จำหน่ายเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์ (ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566)

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2567	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2566
บริษัท เบสแล็บ จำกัด	ธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา จำหน่ายเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์ (ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566)	ไทย	-	-
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	โรงเรียนเอกชน	ไทย	48.97	48.97

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.6 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

3.1.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มยกเว้นรายได้จากการขายฝากจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับรายงานการขายหรือได้ชำระค่าสินค้าแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

3.1.2 รายได้จากการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการลงโฆษณาแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

3.1.3 รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ

3.1.4 รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า บริษัทได้รับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาแรกเข้าตามระยะเวลาตามสิทธิ์สถานภาพการเป็นนักเรียน

3.1.5 รายได้ค่าบำรุงการศึกษา รับรู้เป็นรายได้ตามรอบระยะเวลาการศึกษานั้นๆ

3.1.6 ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.1.7 เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 สินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าและค่าเผื่อสินค้าสูญหาย

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิตด้วย

งานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

การคำนวณต้นทุนสินค้าตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เนื่องจาก ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ณ วันต้นงวด กับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน

ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า ประมาณการสัดส่วนร้อยละจากอัตราการหมุนของสินค้าประกอบกับการพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ

ค่าเผื่อสินค้าสูญหายคำนวณจากอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ของยอดขายในแต่ละสาขา ซึ่งบริษัทจะกลับรายการค่าเผื่อดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือและบันทึกผลขาดทุนจากสินค้าที่ สูญหายจริงของสาขาจากผลการตรวจนับ

3.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

3.4.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

3.4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

บริษัทเลือกนโยบายการแสดงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากเป็นวิธีที่มุ่งเน้นการแสดงประสิทธิภาพที่แท้จริงของผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนและช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเห็นผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทได้ชัดเจนยิ่ง นอกจากนี้ยังมีเหตุผลเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการนำเสนอข้อมูลในรายงานการเงินระหว่างงบการเงินเฉพาะกิจการกับงบการเงินรวม

3.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/ค่าเสื่อมราคา

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มาหลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 5 ปี เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัท บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี

ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและอาคารพร้อมส่วนปรับปรุงแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 5 ปีเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 50 ปี
ค่าตกแต่งอาคาร	5 - 6 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืมนั้น

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือ	ตัดจ่ายตามปริมาณหนังสือที่ขายได้

3.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีและ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

3.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการเช่าหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น ในกรณีที่อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

3.14 สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้สำรองต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อาคารและค่าตกแต่งอาคาร และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน สำรองต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาในการรื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคตและอัตราคิดลด เป็นต้น

3.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

3.18 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้นั้น

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายหรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ถึงแม้ว่า บริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48.97 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ๆ เท่านั้น ดังนั้น บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัดจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ (มูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อสินค้ารับคืน ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า และค่าเผื่อสินค้าสูญหาย) ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทโดยคำนึงถึงประสบการณ์การรับคืนสินค้าในอดีต อัตราการหมุนของสินค้าคงเหลือ การพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ และประสบการณ์สินค้าหายในอดีต

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีต้นทุนเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ14

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เบสแล็บ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง (ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566)
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไอร่า แฟคเตอริ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 โดยสามารถสรุปดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	นโยบายการกำหนดราคา	2567	2566	2567	2566
รายการในงบกำไรขาดทุน					
บริษัทย่อย					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	273,910	125,049
ค่าบริการรับ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	2,336
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	5,810,000	4,150,000
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	1,000,000	1,500,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	873,875	-	873,875	-
ค่าบริการจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	11,215	11,215	11,215	11,215
ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย					
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,140,813	1,140,042	-	-
สิทธิการใช้ที่ดินตัดจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	667,899	666,073	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 4 - 5 ต่อปี และ MRR+ 0.70	268,154	55,767	228,045	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายการในงบฐานะการเงิน				
ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย				
สิทธิการเช่าที่ดิน	12,561,690	13,229,589	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,863,611	31,475,552	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ	1,000,000	1,300,000	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,215,182	19,484,528	11,619,303	14,788,652
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	483,350	566,752	483,350	537,920
รวม	16,698,532	20,051,280	12,102,653	15,326,572

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	5,607,405	7,044,000	5,377,661	6,785,428
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	918,995	3,127,145	537,348	2,745,497
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	100,088,733	108,559,245	4,578,507	7,003,277
รวม	106,615,133	118,730,390	10,493,516	16,534,202

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	34,901,571	46,800,544	34,901,571	46,800,545
0 - 6 เดือน	9,537,897	13,577,205	8,046,122	11,272,302
6 - 12 เดือน	1,211,868	1,928,305	729,625	411,580
มากกว่า 12 เดือน	2,630,750	2,633,934	643,901	201,767
รวม	48,282,086	64,939,988	44,321,219	58,686,194
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,715,147)	(6,072,904)	(2,487,176)	(2,882,375)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(1,280,318)	(2,342,885)	(1,280,318)	(2,342,885)
รวม	42,286,621	56,524,199	40,553,725	53,460,934
รวมลูกหนี้การค้า	42,286,621	56,524,199	40,553,725	53,460,934
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินทดรองจ่าย	964,340	422,509	958,340	392,509
อื่น ๆ	1,488,538	1,522,870	930,318	1,113,207
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,452,878	1,945,379	1,888,658	1,505,716
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	44,739,499	58,469,578	42,442,383	54,966,650

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อการรับคืนสินค้า สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า
ยอดยกมาต้นปี	6,072,904	2,342,885	2,882,375	2,342,885
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
หัก โอนกลับรายการบัญชีระหว่างปี	(1,357,757)	(1,062,567)	(395,199)	(1,062,567)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,715,147	1,280,318	2,487,176	1,280,318

7. สินค้าคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	339,985,527	369,596,297	338,857,448	367,258,811
สินค้าระหว่างผลิต	9,670,432	8,281,549	9,670,432	8,281,549
วัตถุดิบ	388,288	565,912	388,288	565,912
รวม	350,044,247	378,443,758	348,916,168	376,106,272
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(1,868,708)	(4,771,790)	(1,868,708)	(4,771,790)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(120,758,725)	(146,665,837)	(120,659,140)	(146,566,252)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	227,416,814	227,006,131	226,388,320	224,768,230

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อสินค้าสูญหายและสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดยกมาต้นปี	151,437,627	183,836,162	151,338,042	183,736,577
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,015,097	1,510,316	1,015,097	1,510,316
หัก โอนกลับรายการบัญชีระหว่างปี	(29,825,291)	(33,908,851)	(29,825,291)	(33,908,851)
ยอดคงเหลือปลายปี	122,627,433	151,437,627	122,527,848	151,338,042

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		
หน่วยลงทุน - ราคาทุน	104,560	1,302,569
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	18	117
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม	104,578	1,302,686
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	-	81,934
รวม	104,578	1,384,620

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้จากการขายหน่วยลงทุนค้างรับ	4,100,684	-	4,100,684	-
วัสดุสิ้นเปลือง	11,096,757	12,705,659	10,030,926	12,704,192
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	7,373,298	8,119,293	5,191,570	5,848,385
อื่นๆ	1,210,359	1,802,486	1,204,779	1,797,773
รวม	23,781,098	22,627,438	20,527,959	20,350,350

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเงินฝากธนาคารประจำ 12 เดือน จำนวน 8.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี และร้อยละ 0.70 ต่อปี ตามลำดับ ได้นำไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การเช่าพื้นที่และตัวแทนจำหน่าย (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.2)

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

			บาท							
			งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ		วิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	เงินลงทุนสัดส่วน (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	25	15,188,810	17,987,273	(580,000)	(580,000)	14,608,810	17,407,273	100,000	100,000
รวม			15,188,810	17,987,273	(580,000)	(580,000)	14,608,810	17,407,273	100,000	100,000

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผล	
ชื่อบริษัท	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	6,974	82,405	(1,805,437)	(884,639)	1,000,000	1,500,000

11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

	บาท									
	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไรสำหรับปี	
ชื่อบริษัท	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	400,000	400,000	66,109,410	79,258,969	1,354,170	1,309,876	3,206,095	3,856,107	107,813	801,376

สำหรับปี 2567

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,000.00 บาท จำนวน 4,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 4.00 ล้านบาท จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 25 กรกฎาคม 2567

สำหรับปี 2566

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2566 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,500.00 บาท จำนวน 4,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 6.00 ล้านบาท จ่ายเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		บาท							
					ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	151,850	151,850	48.97	48.97	83,000,000	83,000,000	-	-	83,000,000	83,000,000	5,810,000	4,150,000
รวม					83,000,000	83,000,000	-	-	83,000,000	83,000,000	5,810,000	4,150,000

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

			บาท					
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	51.03	51.03	132,485,982	129,035,434	9,384,729	17,356,793	6,053,285	4,323,775

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บาท	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	102,700,366	110,145,591
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	461,516,108	441,805,282
หนี้สินหมุนเวียน	111,071,348	171,719,868
หนี้สินไม่หมุนเวียน	187,303,671	121,150,278
รายได้	290,380,722	277,660,398
กำไร	18,390,612	34,032,604
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	233,401	(3,281,763)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	18,624,011	30,750,841
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	77,228,428	80,969,763
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(49,644,328)	(27,759,236)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(33,590,157)	(34,637,328)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(6,006,057)	18,573,199

บริษัท เบสแล็บ จำกัด

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2566 ณ ห้องประชุมบริษัท เบสแล็บ จำกัด มีมติพิเศษเรื่องการเลิกบริษัทและบริษัทได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 โดยชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท

บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

สำหรับปี 2567

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ประชุมมีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาทต่อหุ้น จำนวน 16,947,550 หุ้น รวมเป็นเงินจ่ายปันผล จำนวน 11.86 ล้านบาท จ่ายให้ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 24 เมษายน 2567

สำหรับปี 2566

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ประชุมมีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น จำนวน 16,947,550 หุ้น รวมเป็นเงินจ่ายปันผล จำนวน 8.70 ล้านบาท จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2566

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	50,154,022	-	-	-	50,154,022
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	658,412	-	-	-	658,412
รวม	49,495,610				49,495,610
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	74,404,390	-	-	-	74,404,390
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ประเมินเพิ่ม - สุทธิ	74,404,390	-	-	-	74,404,390
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	123,900,000				123,900,000

	บาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	50,154,022	-	-	-	50,154,022
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	658,412	-	-	-	658,412
รวม	49,495,610				49,495,610
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	51,904,390	22,500,000	-	-	74,404,390
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ประเมินเพิ่ม - สุทธิ	51,904,390	22,500,000	-	-	74,404,390
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	101,400,000				123,900,000

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2565 ตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ (ระดับ 3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ประเมินคือที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่าที่ประเมิน 123.90 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 101.40 ล้านบาท) ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ส่วนปรับปรุงที่ดินจำนวน 0.68 ล้านบาท คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	487,148,082	-	-	-	487,148,082
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	877,687,005	956,534	(12,230,507)	34,322,018	900,735,050
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	86,486,974	172,875	(21,545,989)	102,708,360	167,822,220
ต้นทุนการรื้อถอน	8,637,122	1,399	(2,124,748)	8,442,485	14,956,258
เครื่องใช้สำนักงาน	474,983,565	11,427,591	(17,292,785)	7,137,578	476,255,949
ยานพาหนะ	21,395,910	-	-	-	21,395,910
งานระหว่างก่อสร้าง	26,433,031	57,623,883	-	(59,862,412)	24,194,502
รวม	1,982,771,689	70,182,282	(53,194,029)	92,748,029	2,092,507,971
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	39,980,419	3,583,113	-	-	43,563,532
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	307,246,689	26,476,749	(6,201,790)	-	327,521,648
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	81,449,020	1,843,196	(21,295,927)	100,034,414	162,030,703
ต้นทุนการรื้อถอน	8,577,241	43,398	(2,124,748)	8,417,054	14,912,945
เครื่องใช้สำนักงาน	422,999,165	19,106,017	(16,554,059)	-	425,551,123
ยานพาหนะ	20,072,709	254,820	-	-	20,327,529
รวม	880,325,243	51,307,293	(46,176,524)	108,451,468	993,907,480
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
รวม	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	505,885,842	-	-	-	505,885,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	137,321,065	-	(5,415,649)	-	131,905,416
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	643,206,907	-	(5,415,649)	-	637,791,258
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,745,483,007				1,735,935,124

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	487,042,437	105,645	-	-	487,148,082
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	871,927,413	1,383,781	(4,459,338)	8,835,149	877,687,005
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	109,350,215	1,059,918	(14,369,127)	(9,554,032)	86,486,974
ต้นทุนการรื้อถอน	11,412,683	50,649	(1,583,361)	(1,242,849)	8,637,122
เครื่องใช้สำนักงาน	494,160,781	14,635,961	(34,420,215)	607,038	474,983,565
ยานพาหนะ	21,395,910	-	-	-	21,395,910
งานระหว่างก่อสร้าง	13,108,347	27,730,919	-	(14,406,235)	26,433,031
รวม	2,008,397,786	44,966,873	(54,832,041)	(15,760,929)	1,982,771,689
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	36,407,095	3,573,324	-	-	39,980,419
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	283,026,479	26,388,728	(2,168,518)	-	307,246,689
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	105,203,801	1,981,418	(14,336,286)	(11,399,913)	81,449,020
ต้นทุนการรื้อถอน	11,376,162	27,289	(1,583,361)	(1,242,849)	8,577,241
เครื่องใช้สำนักงาน	436,693,515	19,955,281	(33,649,631)	-	422,999,165
ยานพาหนะ	19,680,716	391,993	-	-	20,072,709
รวม	892,387,768	52,318,033	(51,737,796)	(12,642,762)	880,325,243
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	124,369	138,723	(92,746)	-	170,346
รวม	124,369	138,723	(92,746)	-	170,346
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	433,885,842	72,000,000	-	-	505,885,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	36,664,551	102,680,976	(2,024,462)	-	137,321,065
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	470,550,393	174,680,976	(2,024,462)	-	643,206,907
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,586,436,042				1,745,483,007

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	314,006,872	-	-	-	314,006,872
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	553,793,229	-	-	-	553,793,229
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	86,488,480	172,875	(21,545,989)	102,708,360	167,823,726
ต้นทุนการรื้อถอน	8,637,122	1,399	(2,124,748)	8,442,485	14,956,258
เครื่องใช้สำนักงาน	364,643,059	3,484,907	(15,078,223)	-	353,049,743
ยานพาหนะ	19,698,810	-	-	-	19,698,810
งานระหว่างก่อสร้าง	2,704,057	15,781,709	-	(18,402,816)	82,950
รวม	1,349,971,629	19,440,890	(38,748,960)	92,748,029	1,423,411,588
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,484,852	870,427	-	-	9,355,279
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	136,712,109	12,188,185	-	-	148,900,294
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	81,448,471	1,843,196	(21,295,927)	100,034,414	162,030,154
ต้นทุนการรื้อถอน	8,577,241	43,398	(2,124,748)	8,417,054	14,912,945
เครื่องใช้สำนักงาน	339,363,768	8,073,742	(14,567,866)	-	332,869,644
ยานพาหนะ	18,375,610	254,820	-	-	18,630,430
รวม	592,962,051	23,273,768	(37,988,541)	108,451,468	686,698,746
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
รวม	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	473,440,164	-	-	-	473,440,164
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	121,451,759	-	(3,927,357)	-	117,524,402
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	594,891,923	-	(3,927,357)	-	590,964,566
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,351,731,155				1,327,220,783

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	314,006,872	-	-	-	314,006,872
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	553,793,229	-	-	-	553,793,229
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	109,351,721	1,059,918	(14,369,127)	(9,554,032)	86,488,480
ต้นทุนการรื้อถอน	11,412,683	50,649	(1,583,361)	(1,242,849)	8,637,122
เครื่องใช้สำนักงาน	387,524,846	9,104,017	(32,475,298)	489,494	364,643,059
ยานพาหนะ	19,698,810	-	-	-	19,698,810
งานระหว่างก่อสร้าง	82,949	7,159,801	-	(4,538,693)	2,704,057
รวม	1,395,871,110	17,374,385	(48,427,786)	(14,846,080)	1,349,971,629
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	7,616,803	868,049	-	-	8,484,852
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	123,464,307	13,247,802	-	-	136,712,109
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	105,203,252	1,981,418	(14,336,286)	(11,399,913)	81,448,471
ต้นทุนการรื้อถอน	11,376,162	27,289	(1,583,361)	(1,242,849)	8,577,241
เครื่องใช้สำนักงาน	361,222,167	9,935,442	(31,793,841)	-	339,363,768
ยานพาหนะ	17,983,617	391,993	-	-	18,375,610
รวม	626,866,308	26,451,993	(47,713,488)	(12,642,762)	592,962,051
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	124,369	138,723	(92,746)	-	170,346
รวม	124,369	138,723	(92,746)	-	170,346
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	401,440,164	72,000,000	-	-	473,440,164
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	19,311,019	102,680,976	(540,236)	-	121,451,759
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	420,751,183	174,680,976	(540,236)	-	594,891,923
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,189,631,616				1,351,731,155

ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระ มีมูลค่าประเมินรวม 1,238.40 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 1,231.54 ล้านบาท) ในปี 2565 บริษัทย่อยได้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่าประเมินรวม 446.85 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 236.53 ล้านบาท)

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ประเมินมูลค่าตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ (ระดับ 3) มีดังนี้

ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

สิ่งปลูกสร้างประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งหมายถึงการประมาณการต้นทุนในการสร้างอาคารใหม่ทดแทนตามราคา ณ ปัจจุบันหักค่าเสื่อมตามอายุการใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 648.14 ล้านบาท และ 470.54 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการจำนวน 580.86 ล้านบาท และ 411.04 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้า เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 21 และ 36)

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	18,112,821	-	-	18,112,821
สิทธิการเช่า-อาคาร	38,273,528	-	(11,873,528)	26,400,000
พื้นที่เช่า	332,193,163	59,295,764	(141,826,041)	249,662,886
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	198,035,581	18,972,284	(109,835,562)	107,172,303
ต้นทุนการรื้อถอน	19,286,944	989,700	(9,253,943)	11,022,701
รถยนต์เช่า	15,506,781	1,639,189	(1,079,999)	16,065,971
รวม	621,408,818	80,896,937	(273,869,073)	428,436,682
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	4,883,231	667,899	-	5,551,130
สิทธิการเช่า-อาคาร	29,472,262	1,638,014	(11,873,528)	19,236,748
พื้นที่เช่า	229,977,470	38,846,859	(140,472,631)	128,351,698
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	172,092,495	7,496,100	(107,376,694)	72,211,901
ต้นทุนการรื้อถอน	18,015,743	771,920	(9,166,637)	9,621,026
รถยนต์เช่า	5,820,936	3,186,225	(1,079,999)	7,927,162
รวม	460,262,137	52,607,017	(269,969,489)	242,899,665
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	161,146,681			185,537,017

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	18,112,821	-	-	18,112,821
สิทธิการเช่า-อาคาร	67,853,371	-	(29,579,843)	38,273,528
พื้นที่เช่า	345,986,955	35,159,615	(48,953,407)	332,193,163
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	202,316,005	18,177,221	(22,457,645)	198,035,581
ต้นทุนการรื้อถอน	19,037,312	1,291,384	(1,041,752)	19,286,944
รถยนต์เช่า	12,725,237	5,645,228	(2,863,684)	15,506,781
รวม	666,031,701	60,273,448	(104,896,331)	621,408,818
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	4,217,158	666,073	-	4,883,231
สิทธิการเช่า-อาคาร	56,708,452	2,343,653	(29,579,843)	29,472,262
พื้นที่เช่า	219,554,232	54,104,470	(43,681,232)	229,977,470
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	189,968,724	6,338,512	(24,214,741)	172,092,495
ต้นทุนการรื้อถอน	18,807,688	249,807	(1,041,752)	18,015,743
รถยนต์เช่า	5,386,487	3,298,133	(2,863,684)	5,820,936
รวม	494,642,741	67,000,648	(101,381,252)	460,262,137
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	171,388,960			161,146,681

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า-อาคาร	38,273,528	-	(11,873,528)	26,400,000
พื้นที่เช่า	297,248,207	56,768,112	(141,826,041)	212,190,278
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	198,035,581	18,972,284	(109,835,562)	107,172,303
ต้นทุนการรื้อถอน	19,286,944	989,700	(9,253,943)	11,022,701
รถยนต์เช่า	15,506,781	1,639,189	(1,079,999)	16,065,971
รวม	568,351,041	78,369,285	(273,869,073)	372,851,253
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
สิทธิการเช่า-อาคาร	29,472,262	1,638,014	(11,873,528)	19,236,748
พื้นที่เช่า	224,891,964	37,490,651	(140,472,631)	121,909,984
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	172,092,495	7,496,100	(107,376,694)	72,211,901
ต้นทุนการรื้อถอน	18,015,743	771,920	(9,166,637)	9,621,026
รถยนต์เช่า	5,820,936	3,186,225	(1,079,999)	7,927,162
รวม	450,293,400	50,582,910	(269,969,489)	230,906,821
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	118,057,641			141,944,432

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า-อาคาร	67,853,371	-	(29,579,843)	38,273,528
พื้นที่เช่า	311,041,999	35,159,615	(48,953,407)	297,248,207
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	202,316,005	18,177,221	(22,457,645)	198,035,581
ต้นทุนการรื้อถอน	19,037,312	1,291,384	(1,041,752)	19,286,944
รถยนต์เช่า	12,725,237	5,645,228	(2,863,684)	15,506,781
รวม	612,973,924	60,273,448	(104,896,331)	568,351,041
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
สิทธิการเช่า-อาคาร	56,708,452	2,343,653	(29,579,843)	29,472,262
พื้นที่เช่า	215,821,379	52,751,817	(43,681,232)	224,891,964
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	189,968,724	6,338,512	(24,214,741)	172,092,495
ต้นทุนการรื้อถอน	18,807,688	249,807	(1,041,752)	18,015,743
รถยนต์เช่า	5,386,487	3,298,133	(2,863,684)	5,820,936
รวม	486,692,730	64,981,922	(101,381,252)	450,293,400
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	126,281,194			118,057,641

สิทธิการเช่าอาคารส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุประมาณ 10 - 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สิทธิการเช่าที่ดินทั้งจำนวนเป็นค่าใช้ประโยชน์จากที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย และมีการเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรวม 5 สัญญา จำนวน 45.22 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 29 - 49 ปี พื้นที่ประมาณ 11 ไร่ 173.50 ตารางวา และเช่าที่ดินจากกรรมการ 1 สัญญา จำนวน 15.62 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 4 ไร่ 370 ตารางวา เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	53,726,215	332,770	-	-	54,058,985
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	5,098,585	15,891,190	-	-	20,989,775
รวม	58,824,800	16,223,960	-	-	75,048,760
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	50,786,086	1,162,804	-	-	51,948,890
รวม	50,786,086	1,162,804	-	-	51,948,890
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,038,714				23,099,870

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	52,599,366	211,999	-	914,850	53,726,215
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	-	5,098,585	-	-	5,098,585
รวม	52,599,366	5,310,584	-	914,850	58,824,800
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	49,305,635	1,480,451	-	-	50,786,086
รวม	49,305,635	1,480,451	-	-	50,786,086
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,293,731				8,038,714

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	52,173,688	-	-	52,173,688
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	5,098,585	15,891,190	-	20,989,775
รวม	57,272,273	15,891,190	-	73,163,463
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	50,424,581	974,495	-	51,399,076
รวม	50,424,581	974,495	-	51,399,076
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,847,692			21,764,387

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	51,961,689	211,999	-	52,173,688
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	-	5,098,585	-	5,098,585
รวม	51,961,689	5,310,584	-	57,272,273
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	49,026,573	1,398,008	-	50,424,581
รวม	49,026,573	1,398,008	-	50,424,581
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,935,116			6,847,692

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชี	23,636,219	17,805,930
เงินกู้ยืมระยะสั้น	170,000,000	210,000,000
เงินกู้หมุนเวียนทางอิเล็กทรอนิกส์	31,715,419	-
รวม	225,351,638	227,805,930

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวนเงิน 23.64 ล้านบาท และ 17.81 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36)

และบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงิน 170.00 ล้านบาท และ 210.00 ล้านบาท ตามลำดับ ในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 170.00 ล้านบาท และ 220.00 ล้านบาท ตามลำดับ อายุไม่เกิน 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.23 - 5.70 ต่อปี และ 5.15 - 5.60 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินกู้หมุนเวียนทางอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้โปรแกรมสินเชื่อเพื่อผู้ซื้อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 31.72 ล้านบาท วงเงินรวม 50.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.25 ต่อปี

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	271,878,800	303,860,589	271,572,388	302,471,864
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	72,297,842	68,056,985	48,299,896	54,357,909
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	1,429,330	350,811	88,546	305,211
เจ้าหนี้อื่น	14,960,031	16,379,020	12,221,991	13,808,719
	88,687,203	84,786,816	60,610,433	68,471,839
รวม	360,566,003	388,647,405	332,182,821	370,943,703

19. รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	126,349,333	124,488,668
หัก ส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(80,435,419)	(78,131,280)
สุทธิ	45,913,914	46,357,388

รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีมีรายการเคลื่อนไหวสรุปดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	รายได้ค่าบำรุงการศึกษา	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	56,936,878	61,489,340	118,426,218
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	15,905,917	268,399,124	284,305,041
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(14,695,837)	(262,964,561)	(277,660,398)
หัก คืนเงินเนื่องจากนักเรียนลาออก	(265,540)	(316,653)	(582,193)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	57,881,418	66,607,250	124,488,668
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	14,365,000	278,752,100	293,117,100
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(14,278,792)	(276,101,930)	(290,380,722)
หัก คืนเงินเนื่องจากนักเรียนลาออก	-	(875,713)	(875,713)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57,967,626	68,381,707	126,349,333

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้ค่าคูปองและบัตรเติมเงิน	12,288,186	12,578,034	12,288,186	12,578,034
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,462,072	1,701,756	2,141,680	1,330,654
รายได้รับล่วงหน้า	8,748,925	5,625,833	8,748,925	5,369,983
เงินรับล่วงหน้าค่าหนังสือ	738,327	734,924	738,327	734,924
อื่นๆ	2,912,885	3,097,916	1,836,153	2,328,146
รวม	27,150,395	23,738,463	25,753,271	22,341,741

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

บัญชีนี้ประกอบด้วย

						บาท			
					วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรก	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
วงเงินกู้	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	และวันที่สิ้นสุดของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	2567	2566	2567	2566
1	500	500	MLR-1.5	2.05	พ.ย. 57 - พ.ย. 67	-	20,928,000	-	20,928,000
2	100	100	Fix 4.50*	2.08	ก.ย. 64 - ก.ค. 68	29,520,000	56,600,000	29,520,000	56,600,000
3	-	-	3, 4**	ชำระคืนเมื่อครบกำหนดตามสัญญา	ม.ค. 67 - ก.ค. 70	52,050,000	73,000,000	-	-
4	20	20	MLR	0.56	เม.ย. 65 - เม.ย. 68	1,652,000	8,324,000	1,652,000	8,324,000
5	100	100	Fix 5.80	0.20, 4.00, 1.39	ส.ค. 67 - ส.ค. 70	93,244,280	-	93,244,280	-
รวม	720	720				176,466,280	158,852,000	124,416,280	85,852,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(65,452,000)	(127,680,000)	(65,452,000)	(54,680,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ						111,014,280	31,172,000	58,964,280	31,172,000

* อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้โดยปรับเงื่อนไขเป็น Fix ร้อยละ 4.50 ต่อปี เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565

** เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้าเพื่อเป็นหลักประกันหนี้ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.4)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของทุน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ลำดับที่ 2 กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราที่กำหนด (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.4)

22. เงินประกันการศึกษา

เงินประกันการศึกษาเป็นเงินเรียกเก็บจากนักเรียนพิเศษและในระหว่างปี 2566 โรงเรียนมีนโยบายเรียกเก็บเงินสมทบเพื่อการพัฒนาโรงเรียน ซึ่งเป็นเงินสมทบที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการสนับสนุนให้โรงเรียนมีงบประมาณเพียงพอในการสร้างและปรับปรุงโรงเรียน และอาคารกิจกรรมต่าง ๆ โดยเริ่มสำหรับนักเรียนเข้าใหม่ตั้งแต่ปีการศึกษา 2567 เป็นต้นไป หลักเกณฑ์การเรียกเก็บเงิน การคืนเงิน และอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้

23. ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	70,735,107	70,722,971	53,448,789	51,859,960
สำรองเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	19,833,952	17,888,158	16,452,777	17,888,158
รวม	90,569,059	88,611,129	69,901,566	69,748,118

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันต้นปี	88,611,129	84,728,646	69,748,118	70,401,586
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,027,942	-	1,027,942
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,377,056	6,688,548	4,734,851	5,281,310
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,429,821	1,320,196	1,835,635	1,023,274
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	1,589,305	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงมูลค่าตามประสบการณ์จริง	-	10,325,480	-	5,327,132
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางด้านการเงิน	-	(9,511,044)	-	(6,437,918)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,848,947)	(7,557,944)	(6,417,038)	(6,875,208)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันปลายปี	90,569,059	88,611,129	69,901,566	69,748,118

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	8,806,877	9,036,686	6,570,486	7,332,526
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	8,806,877	9,036,686	6,570,486	7,332,526

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงิน 3.67 ล้านบาท และ 6.42 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 3.67 ล้านบาท และ 6.42 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 17 ปี และ 7 - 14 ปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 7 - 12 ปี และ 7 - 14 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.64 - 3.15	2.64 - 3.15	2.64 - 2.76	2.64 - 2.76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน*	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84

* อัตราการเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานส่วนที่มีอัตราหมุนเวียนสูงจะเกิดเฉพาะส่วนของพนักงานสาขาซึ่งถือเป็นปกติธุรกิจค้าปลีกที่มีอัตราการหมุนเวียนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 30 - 60 ต่อปี

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(7,485,124)	8,621,780	(5,223,532)	5,938,650
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1)	8,026,839	(7,040,403)	5,362,600	(4,763,962)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(5,957,831)	7,213,888	(3,430,505)	4,155,952

	บาท			
	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(7,470,412)	8,631,816	(5,315,870)	6,066,322
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1)	7,217,549	(6,344,836)	4,873,370	(4,336,552)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(8,795,258)	10,651,621	(6,578,250)	7,985,472

24. ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	26,547,094	34,443,802
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(2,511,045)	(6,484,713)
สุทธิ	24,036,049	27,959,089

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินต้นทุนในการรื้อถอนตามสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ร้านสาขา

25. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	65,474,034	67,094,942	65,358,034	66,978,942
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(162,122,952)	(159,930,699)	(152,757,615)	(150,267,703)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(96,648,918)	(92,835,757)	(87,399,581)	(83,288,761)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	25,900	502,454	-	528,354
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	1,045,052	(291,553)	-	753,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	29,347,164	(4,959,916)	-	24,387,248
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	34,069	57,256	-	91,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,251,531	3,416,459	-	20,667,990
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	5,325,602	(807,390)	-	4,518,212
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116,000	-	-	116,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,949,624	461,782	-	14,411,406
รวม	67,094,942	(1,620,908)	-	65,474,034
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(23)	19	-	(4)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(143,522,259)	849,730	233,401	(142,439,128)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(16,408,417)	(3,275,403)	-	(19,683,820)
รวม	(159,930,699)	(2,425,654)	233,401	(162,122,952)

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	13,996	11,904	-	25,900
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	885,566	159,486	-	1,045,052
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	34,491,172	(5,144,008)	-	29,347,164
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	24,874	9,195	-	34,069
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,626,003	(4,374,472)	-	17,251,531
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	7,504,447	(2,178,845)	-	5,325,602
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116,000	-	-	116,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,080,317	91,465	(222,158)	13,949,624
รวม	78,742,375	(11,425,275)	(222,158)	67,094,942
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(48)	25	-	(23)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(104,490,956)	(4,327,870)	(34,703,433)	(143,522,259)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(20,511,873)	4,103,456	-	(16,408,417)
รวม	(125,002,877)	(224,389)	(34,703,433)	(159,930,699)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	25,900	502,454	-	528,354
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	1,045,052	(291,553)	-	753,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	29,347,164	(4,959,916)	-	24,387,248
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	34,069	57,256	-	91,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,251,531	3,416,459	-	20,667,990
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	5,325,602	(807,390)	-	4,518,212
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,949,624	461,782	-	14,411,406
รวม	66,978,942	(1,620,908)	-	65,358,034
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(23)	19	-	(4)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(133,859,263)	785,472	-	(133,073,791)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(16,408,417)	(3,275,403)	-	(19,683,820)
รวม	(150,267,703)	(2,489,912)	-	(152,757,615)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	13,996	11,904	-	25,900
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	885,566	159,486	-	1,045,052
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	34,491,172	(5,144,008)	-	29,347,164
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	24,874	9,195	-	34,069
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,626,003	(4,374,472)	-	17,251,531
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	7,504,447	(2,178,845)	-	5,325,602
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,080,317	91,465	(222,158)	13,949,624
รวม	78,626,375	(11,425,275)	(222,158)	66,978,942
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(48)	25	-	(23)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(94,531,115)	(4,391,953)	(34,936,195)	(133,859,263)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(20,511,873)	4,103,456	-	(16,408,417)
รวม	(115,043,036)	(288,472)	(34,936,195)	(150,267,703)

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

26.1 มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	118,503,361	140,639,274	86,257,653	108,130,013
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	60,934,953	40,806,595	58,407,301	40,806,595
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	5,218,475	5,336,683	4,048,137	4,238,348
เงินจ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญา	(45,028,481)	(60,274,273)	(43,081,271)	(58,912,385)
ลดลงจากการลดค่าเช่า	(893,033)	(2,322,105)	(893,033)	(2,322,105)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(1,398,837)	(5,682,813)	(1,398,837)	(5,682,813)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	137,336,438	118,503,361	103,339,950	86,257,653
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(34,726,756)	(35,987,981)	(33,947,624)	(34,515,653)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	102,609,682	82,515,380	69,392,326	51,742,000

รายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	34,726,756	5,984,227	40,710,983	35,987,981	4,287,208	40,275,189
ถึงกำหนดจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	49,746,337	13,352,865	63,099,202	53,842,204	8,725,057	62,567,261
ถึงกำหนดชำระมากกว่าห้าปี	52,863,345	23,088,093	75,951,438	28,673,176	19,860,613	48,533,789
รวม	137,336,438	42,425,185	179,761,623	118,503,361	32,872,878	151,376,239

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	33,947,624	4,744,021	38,691,645	34,515,653	3,144,332	37,659,985
ถึงกำหนดจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	47,349,839	8,401,857	55,751,696	51,323,073	2,870,557	54,193,630
ถึงกำหนดชำระมากกว่าห้าปี	22,042,487	2,897,372	24,939,859	418,927	78,065	496,992
รวม	103,339,950	16,043,250	119,383,200	86,257,653	6,092,954	92,350,607

26.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	44,338,997	57,402,603	42,314,890	56,049,950
ดอกเบี้ยจ่าย	5,218,475	5,336,683	4,048,137	4,238,348
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและค่าเช่าตามยอดขาย	33,721,017	10,692,344	33,721,017	10,692,344
รวม	83,278,489	73,431,630	80,084,044	70,980,642

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 78.75 ล้านบาท และ 70.96 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 76.80 ล้านบาท และ 69.60 ล้านบาท ตามลำดับ

27. หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายละเอียดของหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุงบการเงินข้อ 37.1)	2,641,772	211,435	2,641,772	211,435
รวม	2,641,772	211,435	2,641,772	211,435

28. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	542,860,381	404,129,250	508,293,464	368,980,873
ตีราคาเพิ่มระหว่างปี	-	139,744,780	-	139,744,780
หัก การตัดจำหน่ายระหว่างปี	(3,724,939)	(1,013,649)	(3,141,886)	(432,189)
ยอดคงเหลือปลายปี	539,135,442	542,860,381	505,151,578	508,293,464

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

29. สำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	447,367,987	446,357,610	272,925,402	283,537,182
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	110,566,046	122,950,640	78,758,367	93,372,160
ค่าเช่า ค่าบริการและค่าสาธารณูปโภค	200,550,164	209,823,914	189,475,468	207,530,108
ค่าใช้จ่ายปรับลดมูลค่าลูกหนี้และสินค้าคงเหลือ	(26,550,193)	(23,161,942)	(26,550,193)	(23,161,942)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบใช้ไป	1,071,102,201	1,100,703,176	1,011,955,590	1,150,927,932
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(27,501,366)	(25,778,624)	(27,501,366)	(25,778,624)
ค่าใช้จ่ายผันแปรตามยอดขาย	41,949,243	43,556,297	41,949,243	43,556,297

31. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	50,810	27,165	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	4,046,562	11,649,664	4,110,820	11,713,747
รวม	4,097,372	11,676,829	4,110,820	11,713,747

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(11,829,693)	65,088,306	(23,419,273)	36,491,853
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0%, 20%	0%, 20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(4,634,531)	6,131,452	(4,683,855)	7,298,370
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7,731,798	-	7,796,057	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำ				
มาลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	2,822,184	-	2,822,184
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(1,713,598)	-	(1,713,598)	(1,130,000)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,408,163	3,187,114	3,406,676	3,187,114
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(694,460)	(463,921)	(694,460)	(463,921)
รวม	8,731,903	5,545,377	8,794,675	4,415,377
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	4,097,372	11,676,829	4,110,820	11,713,747

32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(25,311,794)	36,054,684	(27,530,093)	24,778,106
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.065)	0.092	(0.070)	0.063

33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ ส่วนงานธุรกิจขายปลีก ส่วนงานช่องทางการจำหน่ายอื่น และส่วนงานธุรกิจโรงเรียน โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

ล้านบาท

	ส่วนงานธุรกิจขายปลีก		ส่วนงานช่องทางจำหน่ายอื่น		ส่วนงานธุรกิจโรงเรียน		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากภายนอก	887.46	1,069.08	793.61	749.72	290.38	277.60	1,971.45	2,096.40
รายได้ทั้งสิ้น	887.46	1,069.08	793.61	749.72	290.38	277.60	1,971.45	2,096.40
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	324.41	395.01	283.35	261.01	71.51	79.27	682.27	735.29
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							-	22.50
รายได้อื่น							41.21	52.05
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(402.36)	(439.82)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(310.26)	(283.31)
ต้นทุนทางการเงิน							(22.70)	(21.70)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							0.01	0.08
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้							(4.10)	(11.68)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(15.93)	53.41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							123.90	123.90
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							1,735.94	1,745.48
สินทรัพย์สิทธิการใช้							185.54	161.15
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน							23.10	8.04
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ							67.56	70.64
สินทรัพย์อื่น							482.94	507.33
รวมสินทรัพย์							2,618.98	2,616.54

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไปเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกำหนดนโยบายให้บริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี - พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวน 13.25 ล้านบาท และ 13.11 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวน 9.59 ล้านบาท และ 9.63 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 โดยโรงเรียนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน โรงเรียนได้จ่ายเงินสมทบกองทุนและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 2.62 ล้านบาท และ 2.43 ล้านบาท ตามลำดับ

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

35.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขาที่ถือปฏิบัติตามสัญญาเช่าทางการเงิน TFRS 16 รวมทั้งสิ้นจำนวน 80 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ปีถึง 20 ปี ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคที่ต้องจ่ายรวมต่อปี 45.37 ล้านบาท โดยค่าเช่าบางส่วนคำนวณจากร้อยละของยอดขายของแต่ละสาขา

35.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	73,859,149	74,487,192	73,859,149	74,487,192
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	71,894,962	47,546,215	71,894,962	47,546,215
มากกว่า 5 ปี	2,999,154	3,520,746	2,999,154	3,520,746
รวม	148,753,265	125,554,153	148,753,265	125,554,153

35.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาและประกันการเช่าพื้นที่ จำนวน 4.19 ล้านบาท ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.50 ล้านบาท รวม 4.69 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารของบริษัท

35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

35.3.1 บริษัททำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง อายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วไม่มีฝ่ายใด ฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้ถือเสมือนมีผลผูกพันตามเดิมต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าจะมีฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

35.3.2 บริษัททำสัญญารับอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์หนังสือกับเจ้าของผลงานต่างๆ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาไปอีก 3 ปี โดยอัตโนมัติและมีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นอัตราร้อยละของจำนวนเล่มที่จัดพิมพ์หรือจำหน่าย

35.4 รายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และโปรแกรมระหว่างพัฒนาโดยบริษัทมีภาระที่ต้องจ่ายตามสัญญา รวมจำนวน 69.73 ล้านบาท

36. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศ ดังนี้

36.1 บริษัทมีวงเงิน เงินเบิกเกินบัญชี 3 วงเงิน รวมเป็นเงิน 50 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินสามแห่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งประกอบด้วย

36.1.1) 2 วงเงิน วงเงิน 20 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

36.1.2) 1 วงเงิน วงเงินละ 20 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

36.2 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 2 วงเงิน รวมเป็นเงิน 170 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่ง ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุไม่เกิน 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.23 - 5.70 ต่อปี ซึ่งประกอบด้วย

36.2.1) 1 วงเงิน วงเงินละ 20 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

36.2.2) 1 วงเงิน วงเงินละ 150 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

36.3 บริษัทมีวงเงินทรัสต์รีซีท จำนวน 5 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

36.4 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อเงินกู้หมุนเวียนทางอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้โปรแกรมสินเชื่อ เพื่อผู้ซื้อ จำนวน 50 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี

36.5 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 1 วงเงิน จำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับบริษัทในประเทศหนึ่งแห่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MRR+0.70 ต่อปี ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินของลูกหนี้ตามสัญญาขายสินค้า

36.6 เงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน

36.6.1) บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง วงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

36.6.2) บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง ค้ำประกันโดยจำนองจดที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 3 วงเงิน แบ่งเป็น

36.6.2.1) วงเงิน 500 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

- สัญญากู้ 250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.5 ต่อปี

36.6.2.2) วงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ THBFIX 6M + 2.56 ต่อปี

36.6.2.1) วงเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

- สัญญาเงินกู้ 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ THB-THOR + 2.10 ต่อปีระยะเวลาผ่อนชำระ 24 งวดเดือน
- สัญญาเงินกู้ 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ THB-THOR + 2.12 ต่อปีระยะเวลาผ่อนชำระ 36 งวดเดือน

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	2567 (บาท)				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100,088,733	-	-	6,526,400	106,615,133
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	100,088,733	8,000,000	-	6,526,400	114,615,133
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	225,351,638	-	-	-	225,351,638
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	176,466,280	-	176,466,280
เงินประกันการศึกษา	-	25,599,068	-	-	25,599,068
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,726,756	102,609,682	-	-	137,336,438
รวม	260,078,394	128,208,750	176,466,280	-	564,753,424

	2566 (บาท)				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	108,559,245	-	-	10,171,145	118,730,390
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	108,559,245	8,000,000	-	10,171,145	126,730,390
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	227,805,930	-	-	-	227,805,930
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	158,852,000	-	158,852,000
เงินประกันการศึกษา	-	15,003,000	-	-	15,003,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	35,987,981	82,515,380	-	-	118,503,361
รวม	263,793,911	97,518,380	158,852,000	-	520,164,291

	2567 (บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,578,507	-	-	5,915,009	10,493,516
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	4,578,507	8,000,000	-	5,915,009	18,493,516
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	225,351,638	-	-	-	225,351,638
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	124,416,280	-	124,416,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,947,624	69,392,326	-	-	103,339,950
รวม	259,299,262	69,392,326	124,416,280	-	453,107,868

	2566 (บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,003,277	-	-	9,530,925	16,534,202
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	7,003,277	8,000,000	-	9,530,925	24,534,202
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	227,805,930	-	-	-	227,805,930
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	85,852,000	-	85,852,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,515,653	51,742,000	-	-	86,257,653
รวม	262,321,583	51,742,000	85,852,000	-	399,915,583

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	วันสิ้นสุดสัญญา
29.52 ล้านบาท	THBFIX 6M + 2.56	4.50	กรกฎาคม 2568
49.20 ล้านบาท	THB - THOR + 2.10	5.80	สิงหาคม 2569
44.44 ล้านบาท	THB - THOR + 2.12	5.80	สิงหาคม 2570

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สกุลเงิน	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	8	8	34.1461	34.3876
เหรียญสิงคโปร์	-	-	3	9	25.3317	26.2659
ปอนด์อังกฤษ	-	-	809	586	43.1742	44.2699

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(พัน)	(พัน)			
ปอนด์อังกฤษ	816	-	42.48 - 46.24	-	24 มกราคม 2568 - 25 มิถุนายน 2568

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	2567 (บาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	106,615,133	106,615,133	-	10,493,516	10,493,516
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	44,739,499	44,739,499	-	42,442,383	42,442,383
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	104,578	104,578	-	104,578	104,578
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	23,781,098	23,781,098	-	20,527,959	20,527,959
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	8,000,000	-	8,000,000	8,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	12,906,269	12,906,269	-	5,711,810	5,711,810
รวม	-	196,146,577	196,146,577	-	87,280,246	87,280,246
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	225,351,638	225,351,638	-	225,351,638	225,351,638
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	360,566,003	360,566,003	-	332,182,821	332,182,821
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	645,808	-	645,808	645,808	-	645,808
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	27,150,395	27,150,395	-	25,753,271	25,753,271
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	176,466,280	176,466,280	-	124,416,280	124,416,280
เงินประกันการศึกษา	-	25,599,068	25,599,068	-	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,995,964	-	1,995,964	1,995,964	-	1,995,964
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	137,336,438	137,336,438	-	103,339,950	103,339,950
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,613,348	3,613,348	-	2,909,477	2,909,477
รวม	2,641,772	956,083,170	958,724,942	2,641,772	813,953,437	816,595,209

	2566 (บาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	118,730,390	118,730,390	-	16,534,202	16,534,202
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	58,469,578	58,469,578	-	54,966,650	54,966,650
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,302,686	1,302,686	-	1,302,686	1,302,686
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	22,625,569	22,625,569	-	20,350,350	20,350,350
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	8,000,000	-	8,000,000	8,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	81,934	-	81,934	81,934	-	81,934
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,325,893	9,325,893	-	6,303,340	6,303,340
รวม	81,934	218,454,116	218,536,050	81,934	107,457,228	107,539,162
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	227,805,930	227,805,930	-	227,805,930	227,805,930
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	388,647,405	388,647,405	-	373,937,599	373,937,599
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	23,738,463	23,738,463	-	22,341,741	22,341,741
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	158,852,000	158,852,000	-	85,852,000	85,852,000
เงินประกันการศึกษา	-	15,003,000	15,003,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	118,503,361	118,503,361	-	86,257,653	86,257,653
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	211,435	-	211,435	211,435	-	211,435
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,707,022	3,707,022	-	3,029,476	3,029,476
รวม	211,435	936,257,181	936,468,616	211,435	799,224,399	799,435,834

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	104,578	-	104,578
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	123,900,000	123,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,655,250,822	1,655,250,822
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,641,772	-	2,641,772

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	104,578	-	104,578
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	123,900,000	123,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,300,509,092	1,300,509,092
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,641,772	-	2,641,772

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.98 และ 0.94 ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.88 และ 0.85 ตามลำดับ

39. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชี	17,805,930	5,830,289	-	23,636,219
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210,000,000	(8,284,581)	-	201,715,419
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	158,852,000	17,614,280	-	176,466,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	118,503,361	(39,810,006)	58,643,083	137,336,438
รวม	505,161,291	(24,650,018)	58,643,083	539,154,356

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชี	12,849,680	4,956,250	-	17,805,930
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	150,000,000	60,000,000	-	210,000,000
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	241,032,000	(82,180,000)	-	158,852,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	140,639,274	(54,937,590)	32,801,677	118,503,361
รวม	544,520,954	(72,161,340)	32,801,677	505,161,291

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชี	17,805,930	5,830,289	-	23,636,219
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210,000,000	(8,284,581)	-	201,715,419
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	85,852,000	38,564,280	-	124,416,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	86,257,653	(39,033,134)	56,115,431	103,339,950
รวม	399,915,583	(2,923,146)	56,115,431	453,107,868

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชี	12,849,680	4,956,250	-	17,805,930
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	150,000,000	60,000,000	-	210,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	142,132,000	(56,280,000)	-	85,852,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	108,130,013	(54,674,037)	32,801,677	86,257,653
รวม	413,111,693	(45,997,787)	32,801,677	399,915,583

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	**บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)**
ชื่อย่อ	:	SE-ED
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	:	เลขที่ 118 หมู่ที่ 1 ตำบลศีรษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570
เว็บไซต์	:	www.se-ed.com
โทรศัพท์	:	0 2826 8000
โทรสาร	:	0 2826 8999
อีเมล	:	เลขานุการบริษัท cs@se-ed.com
	:	กรรมการอิสระ id@se-ed.com
	:	นักลงทุนสัมพันธ์ ir@se-ed.com
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจหลัก คือ

- ธุรกิจร้านหนังสือ โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งได้แก่ ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บริหารเองทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
- ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทผลิตเองและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ
- ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ
- โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นสถาบันการศึกษาเอกชนซึ่งเปิดสอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6

เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000285
ทุนจดทะเบียน	:	391,944,529 บาท (หุ้นสามัญ 391,944,529 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนรับชำระแล้ว	:	391,944,418 บาท (หุ้นสามัญ 391,944,418 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อ	:	**บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด**
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170
โทรศัพท์	:	0 2885 2670-5
โทรสาร	:	0 2885 2670-5 ต่อ 502
อีเมล	:	webmaster@plearnpattana.com
เว็บไซต์	:	www.plearnpattana.com
ประเภทธุรกิจ	:	สถาบันการศึกษาเอกชน โดยดำเนินกิจการ *โรงเรียนเพลินพัฒนา* ซึ่งเป็นโรงเรียนระดับเตรียมอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105545100716
ทุนจดทะเบียน	:	151,850,048 บาท (หุ้นสามัญ 16,947,550 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	151,850,048 บาท (หุ้นสามัญ 16,947,550 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท
สัดส่วนเงินลงทุน	:	อัตราร้อยละ 48.97

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วม

ชื่อ	:	**บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด**
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 77/111 อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	:	0 2862 1396
โทรสาร	:	0 2862 1395
เว็บไซต์	:	www.me.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารและหนังสือสำหรับวิศวกร
ทะเบียนบริษัท	:	0105527008994
ทุนจดทะเบียน	:	400,000 บาท (หุ้นสามัญ 4,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	400,000 บาท (หุ้นสามัญ 4,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนเงินลงทุน	:	อัตราร้อยละ 25

ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้น	:	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
ที่ตั้ง	:	93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0 2009 9000
โทรสาร	:	0 2009 9991
Call center	:	0 2009 9999
อีเมล	:	SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	:	www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	:	**คุณนางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7793 และ/หรือ** **นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517 และ/หรือ** **นางสาวโชติกา กิจศิรกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7318 และ/หรือ** **ผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มอบหมายให้เป็นผู้สอบบัญชีผู้รับผิดชอบ**
ที่ตั้ง	:	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	:	0 2596 0500
โทรสาร	:	0 2596 0539
อีเมล	:	group@dharmniti.co.th
เว็บไซต์	:	www.daa.co.th
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	**สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ**
ที่ตั้ง	:	1153/44 ซอยลาดพร้าว 101 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์	:	0 2731 5337 และ 0 2731 5338
โทรสาร	:	0 2731 5759
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	---ไม่มีหุ้นกู้---

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0 2826 8000 โทรสาร 0 2826 8999
www.se-ed.com