



รายงานประจำปี  
**2551**  
**2008**  
Annual Report



บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

## ภารกิจ

ซีเ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ จะดำเนินธุรกิจที่จะทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

## Mission

SE-ED seeks to do business in the areas that promote education for knowledge in the fields that is necessary to the development of the nation. It operates in the business that will make “Thais Smarter” by developing the sustainable business with a continuous earning growth at the above the industry average, being a role model company that can create work result deems beneficial and accepted by society at large with happy staffs, and able to deliver and maintain an attractive long-term investment returns at the satisfaction level.



บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best Shareholder Treatment Awards 2008 (บริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมในการดูแลผู้ถือหุ้น) ในงาน SET AWARDS 2008

SE-EDUCATION Public Co.,Ltd received the Best Shareholder Treatment Awards 2008 in SET AWARDS 2008



งาน Thailand Electronics Technology 2008 ณ ศูนย์การแสดงสินค้าและการประชุมนานาชาติ (BITEC)

Thailand Electronics Technology 2008 at Bangkok International Trade Exhibition Center (BITEC).



“โครงการหนังสือเพื่อน้อง” ในปี 2551 บริจาคหนังสือให้ห้องสมุดโรงเรียนต่างๆ มากกว่า 600 โรงเรียน

Book donation project “Books for the Young” to more than 600 schools.



# สารบัญ

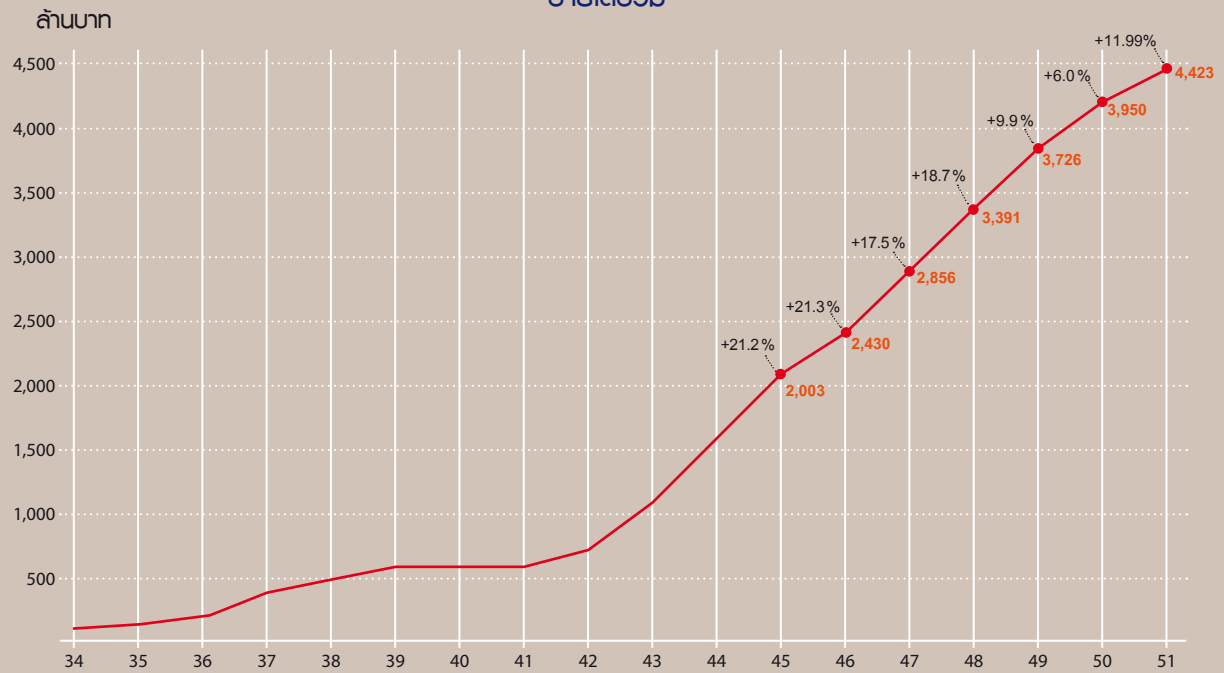
|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| ผลประกอบการ .....                                       | 2   |
| จุดเด่นในรอบปี .....                                    | 3   |
| อัตราส่วนทางการเงิน .....                               | 4   |
| ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีอีดี” .....               | 5   |
| ข้อมูลทั่วไปของบริษัท .....                             | 9   |
| โครงสร้างองค์กร .....                                   | 11  |
| คณะกรรมการบริษัท .....                                  | 12  |
| ผู้บริหาร .....                                         | 16  |
| สารจากคณะกรรมการ .....                                  | 18  |
| รางวัลเกียรติคุณส่วนหนึ่ง .....                         | 19  |
| รายงานการดำเนินงานปี พ.ศ. 2551 และโครงการในอนาคต .....  | 21  |
| สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี พ.ศ. 2551 .....              | 22  |
| ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน .....                      | 23  |
| ทิศทางการดำเนินธุรกิจ .....                             | 25  |
| การดำเนินงานที่สำคัญในปี พ.ศ. 2551 .....                | 27  |
| โครงการในอนาคต .....                                    | 29  |
| กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) .....       | 31  |
| ความเป็นมา และการจัดการ .....                           | 39  |
| ประวัติความเป็นมา .....                                 | 40  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม และการระดมทุน .....    | 50  |
| โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ .....                  | 52  |
| รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน .....           | 68  |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ .....                           | 69  |
| ปัจจัยความเสี่ยง .....                                  | 71  |
| การกำกับดูแลกิจการ .....                                | 74  |
| รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี .....                 | 97  |
| รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรรมการต่อรายงาน          |     |
| ทางการเงิน .....                                        | 98  |
| คำตอบแทนจากการสอบบัญชี .....                            | 99  |
| วิเคราะห์ฐานะการเงินและงบการเงิน .....                  | 101 |
| วิเคราะห์ฐานะทางการเงินจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2551 .. | 102 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต .....                     | 106 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงิน .....                           | 115 |



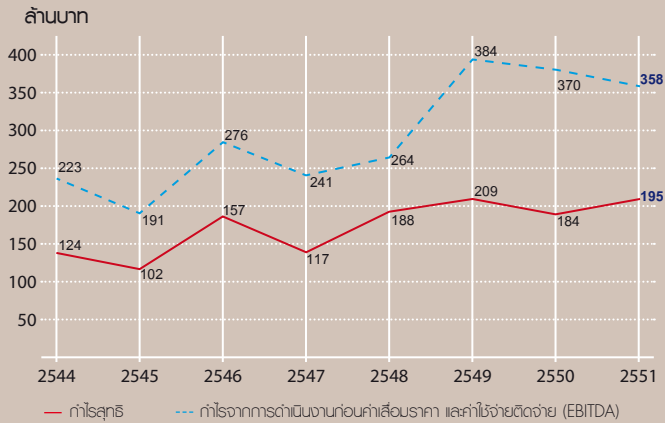


# พลประกอบการ บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

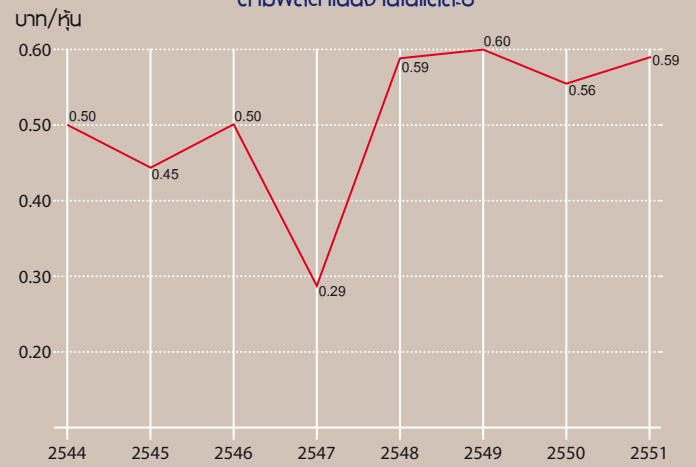
## รายได้รวม



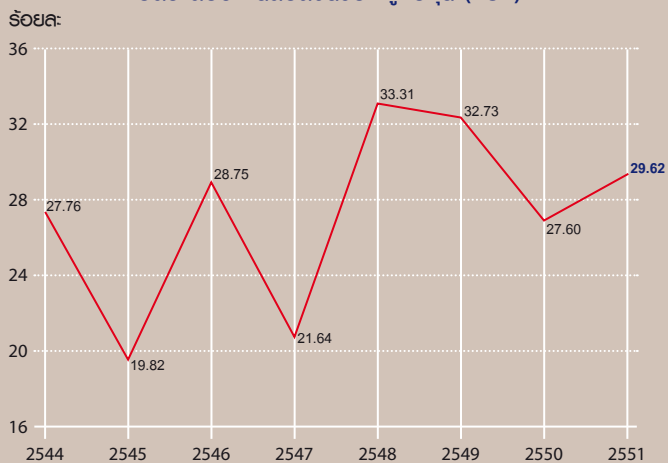
## กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ



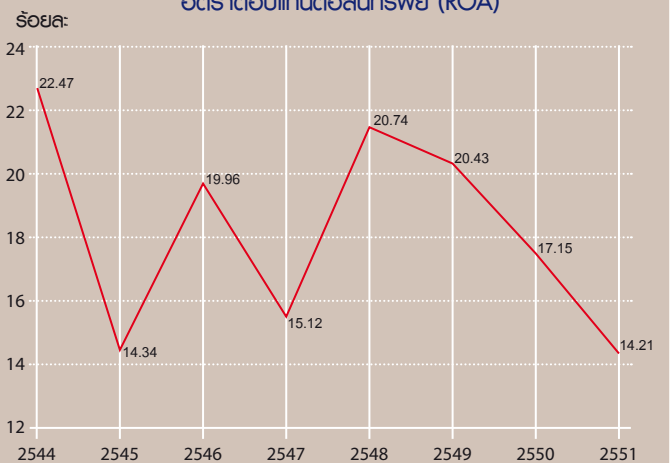
## เงินปันผลต่อหุ้น ตามผลดำเนินงานในแต่ละปี



## อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



## อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)





หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

| ผลการดำเนินงาน<br>OPERATING RESULTS                            | 2551<br>2008             | 2550<br>2007             | 2549<br>2006             | 2548<br>2005             | 2547<br>2004             | 2546<br>2003             |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| รายได้รวม<br>Total Revenues                                    | 4,423.00                 | 3,949.59                 | 3,725.74                 | 3,391.13                 | 2,856.34                 | 2,429.96                 |
| กำไรสุทธิ<br>Net Profit                                        | 194.63                   | 183.80                   | 209.19                   | 187.91                   | 116.96                   | 156.65                   |
| กำไรสุทธิต่อรายได้รวม<br>Net Profit Margin (%)                 | 4.40                     | 4.65                     | 5.61                     | 5.54                     | 4.09                     | 6.45                     |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)<br>EPS (Baht)                                | 0.60                     | 0.57                     | 0.67                     | 0.63                     | 0.41                     | 0.73                     |
| มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)<br>Book Value per share (Baht) | 2.05                     | 2.00                     | 1.95                     | 1.91                     | 1.69                     | 2.22                     |
| สินทรัพย์รวม<br>Total Assets                                   | 1,826.49                 | 1,733.55                 | 1,477.50                 | 1,442.27                 | 1,107.81                 | 1,105.18                 |
| หนี้สินรวม<br>Total Liabilities                                | 1,172.54                 | 1,073.20                 | 812.49                   | 828.97                   | 592.73                   | 539.13                   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Shareholders Equity                       | 653.95                   | 660.35                   | 665.01                   | 613.30                   | 515.08                   | 566.04                   |
| ทุนที่ออกและที่เรียกชำระแล้ว<br>Paid – up Capital              | 323.92                   | 323.77                   | 332.90                   | 322.14                   | 314.15                   | 255.07                   |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์<br>ROA (%)                           | 14.21                    | 17.15                    | 20.43                    | 20.74                    | 15.12                    | 19.96                    |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ROE (%)                   | 29.62                    | 27.60                    | 32.73                    | 33.31                    | 21.64                    | 28.75                    |
| ณ วันที่<br>As of                                              | 30/12/2551<br>30/12/2008 | 28/12/2550<br>28/12/2007 | 29/12/2549<br>29/12/2006 | 30/12/2548<br>30/12/2005 | 30/12/2547<br>30/12/2004 | 31/12/2546<br>31/12/2003 |
| ราคาล่าสุด (บาท)<br>Last Price (Baht)                          | 5.85                     | 9.50                     | 7.20                     | 5.90                     | 5.40                     | 6.00                     |
| มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด<br>Market Cap.                     | 1,894.94                 | 3,075.77                 | 2,387.85                 | 1,900.60                 | 1,696.42                 | 1,530.43                 |

# อัตราส่วนทางการเงิน

## อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

| อัตราส่วน                             | 2551 | 2550 | 2549 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)             | 0.97 | 1.04 | 1.05 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)     | 0.50 | 0.56 | 0.71 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (รอบ)   | 0.30 | 0.31 | 0.41 |
| อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (รอบ)     | 8.23 | 7.07 | 6.06 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)          | 44   | 51   | 59   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (รอบ) | 5.86 | 6.93 | 9.16 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)         | 61   | 52   | 39   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (รอบ)      | 3.31 | 3.56 | 3.88 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)          | 109  | 101  | 93   |
| Cash Cycle (วัน)                      | (4)  | 2    | 6    |

## อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร ( PROFITABILITY RATIO )

| อัตราส่วน                       | 2551   | 2550   | 2549   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)            | 30.66  | 31.17  | 31.52  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)    | 5.79   | 7.08   | 7.98   |
| อัตรากำไรอื่น (%)               | 1.20   | 1.30   | 1.21   |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) | 130.37 | 103.75 | 111.38 |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)              | 4.40   | 4.65   | 5.61   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)     | 29.62  | 27.60  | 32.73  |

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

| อัตราส่วน                         | 2551  | 2550  | 2549  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)     | 14.21 | 17.15 | 20.43 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | 66.65 | 65.39 | 71.22 |
| อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)  | 2.48  | 2.45  | 2.59  |

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

| อัตราส่วน                                   | 2551     | 2550     | 2549     |
|---------------------------------------------|----------|----------|----------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.79     | 1.63     | 1.22     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)      | 2,264.37 | 1,170.61 | 2,091.06 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)    | 0.95     | 0.95     | 1.27     |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล** (%)                 | 98.19    | 98.65    | 91.09    |

**หมายเหตุ \*\*** เป็นอัตราเงินปันผลที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2552 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551



## ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีอีต”

- วัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ซีอีต โดยกลุ่มวิศวกร เมื่อ 34 ปีก่อน คือ “จะดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยจะเน้นด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ และการศึกษา”
- เป็นผู้บุกเบิกการผลิตหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ จนประสบผลสำเร็จ และเป็นที่ยอมรับในธุรกิจสิ่งพิมพ์ของประเทศไทย
- เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ ที่ครองความเป็นแนวหน้า ในทั้ง 3 ด้านของธุรกิจสิ่งพิมพ์ในประเทศ คือ
  - เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายเข้าระบบร้านหนังสืออยู่ในลำดับต้นของประเทศ โดยเน้นด้านคอมพิวเตอร์ วิศวกรรม-ศาสตร์ วิทยาศาสตร์ การจัดการ ธุรกิจ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือสาระความรู้ทั่วไป และหนังสืออ้างอิง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพจนานุกรม และแผนที่
  - เป็นผู้จัดทำรายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุด และมีระบบการจัดจำหน่าย ที่ถือได้ว่าดีที่สุดระบบหนึ่งในธุรกิจหนังสือของประเทศ โดยเป็นผู้พัฒนาระบบการจัดจำหน่ายที่เรียกว่า Standing Order สำหรับประเทศไทยขึ้นมา
  - เป็นร้านหนังสือเครือข่ายที่มียอดขายสูงสุดมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 และยังได้รับรางวัล “ร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยมประจำปี พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2546” และรางวัล “ร้านหนังสือยอดเยี่ยมประจำปี พ.ศ. 2547” จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ) ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย
- ในปี พ.ศ. 2549 มีรายได้รวมเป็นอันดับที่ 568 ของบริษัททั้งหมดในประเทศไทย (และมีกำไรสุทธิเป็นอันดับที่ 463) ถือเป็นอันดับที่ 2 ของธุรกิจสิ่งพิมพ์ของประเทศไทย ขณะที่มียุทธกิจสิ่งพิมพ์ติดอันดับเพียง 4 รายเท่านั้นจาก 1000 บริษัทแรกที่มีรายได้รวมสูงสุด (ข้อมูลจากหนังสือ Top 1000 Thai Companies ประจำปี พ.ศ. 2549 ซึ่งเป็นการจัดอันดับบริษัทที่มีรายได้รวมสูงสุดของประเทศ จากฐานข้อมูลงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2549 ของกระทรวงพาณิชย์ เผยแพร่ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 โดยหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ) โดยอันดับดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี พ.ศ. 2546 ซึ่งได้รายได้รวมเป็นอันดับที่ 662
- ได้รับการคัดเลือกจากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2545 ซึ่งเป็นนิตยสารธุรกิจชั้นนำของโลก ให้อยู่ในรายชื่อ 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกา ที่มียอดขายน้อยกว่า 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (200 Companies for 2002 : Best Under a Billion) โดยคัดเลือกจากบริษัทชั้นนำ 20,000 รายทั่วโลก
- เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีจุดเด่นที่น่าสนใจต่อไปนี้
  - มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของรายได้รวมสูงสุด ในกลุ่มการพิมพ์และสิ่งพิมพ์ โดยเติบโตเป็นประมาณ 38.4 เท่าภายในระยะเวลา 17 ปี หรือเติบโตเฉลี่ย 23.9% ต่อปี นับแต่ปีแรกที่เข้าตลาดหลักทรัพย์จนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2551
  - ได้รับการประกาศผลรายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี พ.ศ. 2551 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008) ว่าอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จากจำนวนบริษัทจดทะเบียน 448 บริษัทที่ได้รับการประเมินครั้งนี้ มีบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ทั้งหมด 22 บริษัท โดยซีอีตเป็น 1 ใน 6 บริษัทที่ได้รับรางวัล ที่มีขนาด Medium Cap และ Small Cap นอกจากนั้น จะเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่ม SET100
  - ได้รับรางวัล Best Shareholder Treatment Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมในการดูแลผู้ถือหุ้น) จากการจัดงานมอบรางวัลโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยความร่วมมือจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ มีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัลนี้ทั้งหมด 6 บริษัท โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทนอก SET100 เพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัล นอกนั้นอีก 4 บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่ม SET50 และอีก 1 บริษัทอยู่ในกลุ่ม SET100 (ที่ไม่อยู่ในกลุ่ม SET50)



## ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีอีต”



คุณทนง โชติสรยุทธ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) กับรางวัล Best Shareholder Treatment Awards และใบประกาศเกียรติคุณว่า ได้รับการคัดเลือกให้เป็น ผู้เข้าชิงรางวัลรอบสุดท้าย (Finalist) สำหรับรางวัล IR Excellence Awards และ CSR Awards

- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรอบสุดท้าย (Finalist) 1 ใน 3 บริษัทของกลุ่ม SET (ที่เหลือจาก SET100) เพื่อเข้าชิงรางวัล IR Excellence Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการให้รางวัล SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรอบสุดท้าย (Finalist) 1 ใน 10 บริษัท เพื่อเข้าชิงรางวัล Corporate Social Responsibilities Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการให้รางวัล SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทนอก SET100 เพียงรายเดียวใน 10 บริษัทที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรางวัลรอบสุดท้าย (Finalist) ส่วนอีก 9 บริษัทที่เหลือ เป็นบริษัทในกลุ่ม SET50 จำนวน 8 บริษัท และอยู่ในกลุ่ม SET100 (ที่ไม่อยู่ในกลุ่ม SET50) จำนวน 1 บริษัท
- ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัล “คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี” หรือ “Board of The Year for Distinctive Practices” ประจำปี 2549 / 2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director หรือ IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย โดยคณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ได้รับประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการดีเด่น และดีเลิศ สำหรับปี 2549/2550 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 19 คณะ (ดีเด่น 14 คณะ ดีเลิศ 5 คณะ) จากบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดกว่า 400 บริษัท โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 2 บริษัท ที่ได้รับรางวัลที่ไม่เป็น Large Cap นอกนั้นเป็นบริษัทที่เป็น Large Cap ทั้งสิ้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มพลังงาน และธนาคาร นอกจากนั้น บริษัทยังเป็น 1 ใน 6 บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม SET100 ที่ได้รับรางวัลนี้



คุณสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ ประธานกรรมการ บมจ.ซีอีดูเคชั่น ขึ้นรับรางวัล “คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี 2549 / 2550”



## ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีอีดี”

- ได้รับการประเมินจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน โดยอยู่ในกลุ่มบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 100 คะแนนขึ้นไป (คะแนนเต็มปกติ คือ 100 คะแนน แต่มีโอกาสได้โบนัสพิเศษอีกไม่เกิน 10 คะแนนสูงสุดรวมโบนัสจึงเป็น 110) ซึ่งได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดี จาก กลต. การประเมินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

ในปี พ.ศ. 2551 ได้คะแนน 107.50 คะแนน (คะแนนสูงสุดรวมโบนัสเป็น 110 คะแนน) เป็น 1 ใน 74 บริษัทที่ได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดีจาก กลต. จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 486 บริษัท

ในปี พ.ศ. 2550 ได้คะแนน 103.75 คะแนน (คะแนนสูงสุดรวมโบนัสเป็น 110 คะแนน) เป็น 1 ใน 19 บริษัทที่ได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดีจาก กลต. จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 460 บริษัท

การได้รับการประเมินดีเยี่ยมเช่นนี้ สะท้อนให้เห็นถึงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นตามหลักบรรษัทภิบาล โปร่งใส และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้เต็มที่จนหมดคำถาม

SE-ED ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหุ้น 1 ใน 6 สำหรับการแข่งขัน YRC 2007 และผู้ที่ได้รางวัลสำหรับสาย SET 4 ใน 5 คนเลือกวิเคราะห์หุ้น SE-ED

โครงการ Young Researcher Competition (YRC) เป็นโครงการสำหรับนิสิต นักศึกษา ในระดับปริญญาตรีขึ้นไป ปีที่ 3 และ 4 หรือเทียบเท่า จนถึงระดับปริญญาโท เป็นโครงการที่มุ่งเน้นการเพิ่มพูนความรู้ให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ผู้สมัครเข้าร่วมโครงการที่ผ่านการคัดเลือกในแต่ละรอบจะได้รับสิทธิในการเข้าอบรมในหัวข้อต่างๆ ที่มีเนื้อหาเข้มข้นขึ้นตามลำดับ เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดส่งบทวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าประกวด โดยผู้ที่ผ่านการคัดเลือกเข้ารอบที่ 3 (30 คน แบ่งเป็น สาย SET 15 คน และ สาย mai 15 คน) จะต้องนำเสนอผลงานการวิเคราะห์หลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการคัดเลือก เพื่อคัดเลือก Top Five SET Young Researchers และ Top Five mai Star Researchers ตามลำดับ หลังจากนั้นในรอบชิงชนะเลิศ คณะกรรมการตัดสินจะคัดเลือกผู้ชนะเลิศ หรือ SET Young Researcher และ mai Star Researcher ตามลำดับ

Young Researcher Competition เป็นโครงการที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันโทรทัศน์ Money Channel และ สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยความสนับสนุนของสถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) บริษัท เซ็ท เทรด ดอท คอม จำกัด (SETTRADE) สมาคมบริษัทจัดการลงทุน สมาคมบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และ มหาวิทยาลัยนเรศวร

สำหรับการแข่งขัน YRC 2007 เริ่มรับสมัครตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2550 และตัดสินรอบชิงชนะเลิศในวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2551 หุ้นที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหุ้นสำหรับการวิเคราะห์ในการแข่งขันรอบที่ 3 แบ่งเป็น 2 สาย คือ สาย SET ได้แก่หุ้น HMPRO, SE-ED และ EGCO ส่วนสาย mai ได้แก่ หุ้น TRT, ETG และ DEMCO

ผลการแข่งขันในสาย SET ปรากฏว่า รางวัลชนะเลิศ (รางวัลเงินสด 100,000 บาท + อื่นๆ) และรองชนะเลิศ ต่างก็ได้มาจากการวิเคราะห์หุ้น SE-ED ส่วนที่ได้รางวัลสมทบอีก 3 ท่านนั้น วิเคราะห์หุ้น SE-ED จำนวน 2 ท่าน

- ได้รับการประเมินความพึงพอใจ “ดีเยี่ยมที่สุด” ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในการชี้แจงต่อนักลงทุน และนักวิเคราะห์ในงาน “บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน” (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับ Q4/2549 และ Q4/2548 โดยได้รับการประเมินสูงที่สุดในทั้ง 3 ด้าน คือ ประโยชน์ของข้อมูลที่ได้รับ การนำเสนอข้อมูล และความเหมาะสมของเวลาในการนำเสนอ เมื่อเทียบกับบริษัทจดทะเบียน 48 ราย และ 68 รายตามลำดับ ที่เข้าร่วมชี้แจงในคราวเดียวกัน

## ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีอีดี”

- ❑ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นบริษัทที่มีบรรษัทภิบาล ของปี 2549 ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยเป็นบริษัทสิ่งพิมพ์แห่งเดียวในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับคะแนนรวม บรรษัทภิบาล ในระดับ ดีมาก-ดีเลิศ และเป็นหนึ่งใน 71 บริษัท ที่ได้รับการประเมินว่ามีบรรษัทภิบาลของปี พ.ศ. 2549 อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก - ดีเลิศ จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 402 บริษัท
- ❑ ได้รับการประเมินจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ให้ติดอันดับในกลุ่มบริษัท ที่ได้รับผลการประเมินบรรษัทภิบาลดีที่สุด 85 อันดับแรก (Top Quartile Companies) ของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. 2546
- ❑ ได้รับการประเมินจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้เป็น 1 ใน 20 ลำดับแรก ที่มีการกำกับดูแลกิจการดีที่สุดสำหรับปี พ.ศ. 2545 จากการสำรวจทั้งหมด 234 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์
- ❑ ได้รับรางวัล Disclosure Award 2002 และ Disclosure Report Award 2003 จาก คณะกรรมการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในฐานะ “บริษัทจดทะเบียน ที่สมควรได้รับการชมเชยเป็นพิเศษ ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน” ซึ่ง กลต. จัดรางวัลนี้ขึ้น เพื่อส่งเสริมการมีระบบบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ขึ้นในประเทศไทย
- ❑ ปัจจุบันหุ้น SE-ED ได้รับการยอมรับให้เป็น Value Stock ตัวหนึ่งในตลาดหลักทรัพย์ของไทย
- เป็นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ Book Variety ซึ่งออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel ทุกวัน เสาร์ เวลา 9.00–9.30 น. โดยเริ่มออกอากาศตอนแรกในเดือนมกราคม พ.ศ. 2544
- เป็นผู้จัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าทางอิเล็กทรอนิกส์ ประจำปีที่ใหญ่ที่สุดของประเทศมาโดยตลอด
- เป็นเจ้าของเว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ที่มีผู้เข้ามาใช้บริการมากที่สุดในหมวดธุรกิจหนังสือ



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ศูนย์กระจายสินค้า และศูนย์สร้างคนเก่งซีเ็ด

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                         | : บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่          | : เลขที่ 1858/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260                                                                                                                                                                                     |
| ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า     | : เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540<br>: โกดังพิทักษ์ธรรม เลขที่ 1/12, 1/17 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540                                                                                                                    |
| ที่ตั้งศูนย์สร้างคนเก่งซีเ็ด | : อาคารจัตุรัสจามจุรี ชั้นที่ 2 เลขที่ 319 สีแยกสามย่าน ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330                                                                                                                                                                                      |
| เว็บไซต์                     | : <a href="http://www.se-ed.com">http://www.se-ed.com</a>                                                                                                                                                                                                                                   |
| โทรศัพท์                     | : 0-2739-8000                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| โทรสาร                       | : 0-2751-5999                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| อีเมล                        | : เลขานุการบริษัท <a href="mailto:cs@se-ed.com">cs@se-ed.com</a><br>: กรรมการอิสระ <a href="mailto:id@se-ed.com">id@se-ed.com</a><br>: นักลงทุนสัมพันธ์ <a href="mailto:ir@se-ed.com">ir@se-ed.com</a>                                                                                      |
| ประเภทธุรกิจ                 | : ประกอบธุรกิจหลัก คือผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ รับผิดชอบจำหน่ายหนังสือ และดำเนินงานร้านหนังสือ ซีเ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย (Book Variety ร้านเครือข่ายซีเ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง และจุดขายย่อย) ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด |
| เลขทะเบียนบริษัท             | : 0107536000285                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ทุนจดทะเบียน                 | : จำนวน 328.35 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 328.35 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 323.92 ล้านบาท                                                                                                                                                                                   |

### ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

|                 |                                                                                                                                    |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ            | : บริษัท ซีเ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด                                                                                                  |
| ที่ตั้งสำนักงาน | : เลขที่ 1858/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260                            |
| โทรศัพท์        | : 0-2739-8000                                                                                                                      |
| โทรสาร          | : 0-2751-5999                                                                                                                      |
| ประเภทธุรกิจ    | : บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ                                                                                                         |
| ทุนจดทะเบียน    | : มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.93 |

### ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วม

|              |                                                                                                                              |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ         | : บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด                                                                                                 |
| ที่ตั้ง      | : เลขที่ 77/111 อาคารนิมิตสารทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600                         |
| โทรศัพท์     | : 0-2862-1396-9                                                                                                              |
| โทรสาร       | : 0-2862-1395                                                                                                                |
| ประเภทธุรกิจ | : สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารและหนังสือสำหรับวิศวกร                                                                              |
| ทุนจดทะเบียน | : ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 400,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25 |



ชื่อ : บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด  
 ที่ตั้ง : เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170  
 โทรศัพท์ : 0-2885-2670-5  
 โทรสาร : 0-2885-2670-5 ต่อ 1201  
 ประเภทธุรกิจ : สถาบันการศึกษาเอกชน โดยดำเนินการ โรงเรียนเพลินพัฒนา ซึ่งเป็นโรงเรียนระดับเตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมปลาย  
 ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 170,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 17,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 169,350,000 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 48.82

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้น : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 : 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร : 0-2359-1262-3 Call center 0-2229-2888

ผู้สอบบัญชี : นางสาวคณิสร์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 และ/หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664  
 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด  
 ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
 โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988

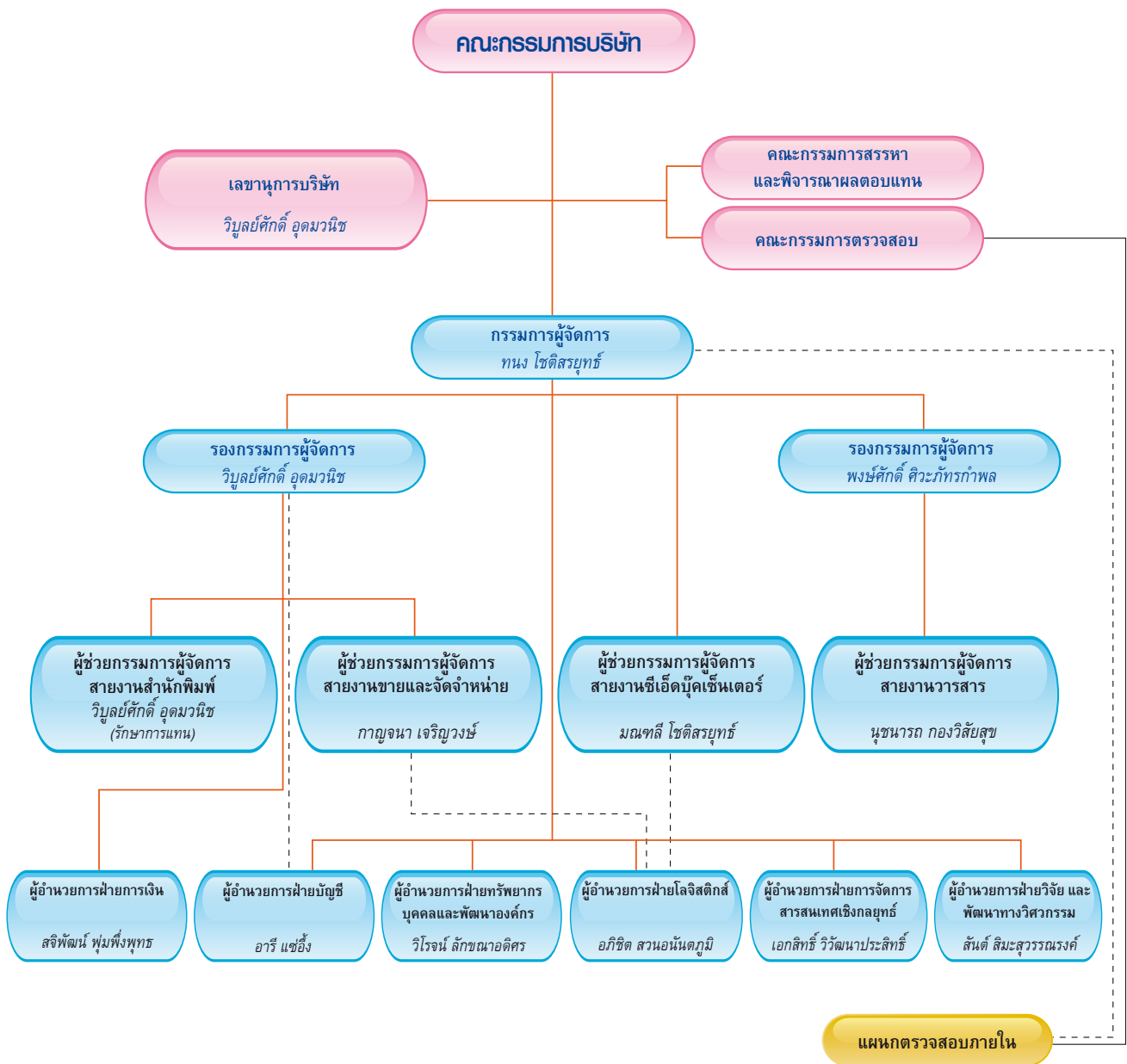
ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ  
 1153/44 ซอยลาดพร้าว 101 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
 โทรศัพท์ : 0-2731-5337 และ 0-2731-5338 โทรสาร : 0-2731-5759

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ---ไม่มีหุ้นกู้---

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : ---ไม่มี---



# โครงสร้างองค์กร บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

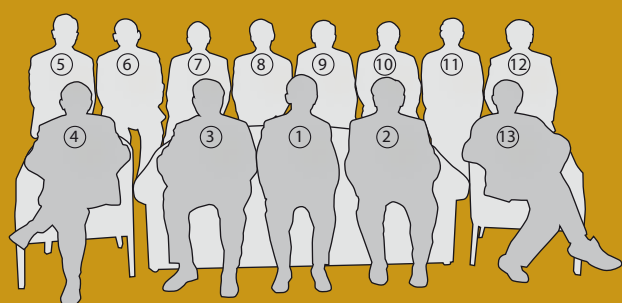




# คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)





1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์
2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล
3. นายทง โขติสรยุทธ์
4. นายวัฒนา เจริญกุล
5. นายคานทร เบญจกุล
6. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวณิช
7. นายประวิทย์ ต้นต๋องคินชัย

8. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม
9. นายวรสิทธิ์ โกศาชัยพัฒน์
10. นายไพรัช สิริกุล
11. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภักธำพล
12. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล
13. รศ. ยืน ภู่วรรณ



## 1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

### การศึกษา

- Master of Management (Finance), Kellogg School of Management, Northwestern University, U.S.A
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 155,842 หุ้น / 0.0481%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2538 - 2548 กรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อุตสาหกรรมผ้าวิจิตรไทย
- 2538 - 2542 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

## 4. นายวัฒนา เชียงกุล กรรมการอิสระ

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 5,216,992 หุ้น / 1.6105%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2533 - 2548 กรรมการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. โทเท็มส์
- 2540 - 2545 ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจบำรุงรักษา บจก. เอปียี

## 7. นายประวิทย์ ดันติวณิชชัย กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

### การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

## 2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการ

### การศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ซีเอเอส แมเนจเม้นท์
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เอซีที แมเนจเม้นท์

หมายเหตุ : ตำแหน่งรองประธานกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552

## 5. นายคเชนทร์ เบญจกุล กรรมการอิสระ

### การศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 384,000 หุ้น / 0.1185%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บจก. เพลินพัฒนา
- 2549 - 2551 กรรมการบริหาร บจก. เพลินพัฒนา
- 2544 - 2547 นักวิเคราะห์อาวุโส กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2543 - 2544 นักวิเคราะห์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2537 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. เอ็ม เค เรสโตรองต์

## 3. นายทง โชติสรยุทธ์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA) : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 14,849,742 หุ้น\*\* (นับรวมหุ้นของคู่สมรส) / 4.5844%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรสของ นางมณฑล โชติสรยุทธ์

### ประวัติการทำงาน

- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด บจก. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บจก. เพลินพัฒนา
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ็มแอนด์อี

## 6. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวิช กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเลขานุการบริษัท

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) : Corporate Secretary Development Program

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 5,064,852 หุ้น\*\* / 1.5636%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2550 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บจก. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการผลิต บจก. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. เพลินพัฒนา
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิคส์ โบนัดจ์ เซ็นเตอร์
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิคส์ กราฟิกส์ จำกัด

## 8. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม กรรมการ

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารงานก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต นโยบายการเงินและการคลัง สาธารณะ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)
- Role of the Compensation Committee (RCC)
- D&O Insurance: Mitigating Directors Liabilities Risk / Special Seminar
- Company Secretary Program (CSP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ซีอีโอเคชั่น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย
- 2551- ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เลขานุการบริษัท บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย
- 2550 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร, เลขานุการคณะกรรมการบริษัท, เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส (สายงานสนับสนุนกลางและพัฒนาธุรกิจ), บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ กรรมการ, กรรมการบริหาร, เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย
- 2543 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทกิจ บมจ. เงินทุน ธนชาติ
- 2542 - 2543 ผู้จัดการโครงการบริหารสินทรัพย์พิเศษ บมจ. เงินทุน ธนชาติ
- 2539 - 2542 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บมจ. หลักทรัพย์ ธนชาติ

## 13.รศ.ยีน ภู่วรรณ กรรมการ

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 13,174,940หุ้น\*\* / 4.0673%

## 9. นายวรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์ กรรมการอิสระ

### การศึกษา

- คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล, Bentley College, Massachusetts, USA
- เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University, Pennsylvania, USA

### การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2541 - 2548 กรรมการ บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. ฟินันซ่า
- 2533 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ บจก. เซสแมนฮัตตัน (ประเทศไทย)

## 11.นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 10,850,842 หุ้น / 3.3498%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2533 - 2536 กรรมการและบรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิคัล ไมนิง เซ็นเตอร์
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิคัล กราฟิกส์ จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2545 - ปัจจุบัน รองอธิการบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2546 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ปรึกษาโรงเรียนเพลินพัฒนา บจก. เพลินพัฒนา
- 2534 - 2543 ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## 10.นายไพรัช ลิ้มธูกล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 6,405,166 หุ้น\*\* / 1.9773%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.ซีอีโอเคชั่น
- 2517 - 2548 กรรมการ บมจ.ซีอีโอเคชั่น
- 2545 - ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2545 ผู้จัดการกองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- 2540 - 2542 ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า โรงไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## 12. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล กรรมการ

### การศึกษา

- Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- The Boss รุ่นที่ 30 Management and Psychology Institute.

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

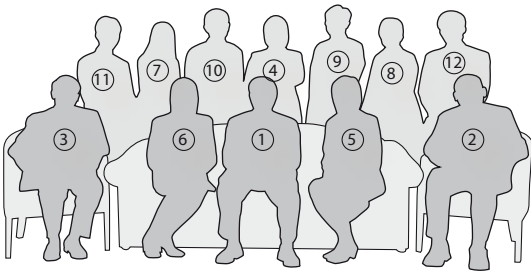
### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการขาย และการตลาด หน่วยงานจีเอ็มเอ็ม เทคดิง บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
- 2542 - 2545 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บจก. เอ็มจีเอ
- 2531 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. เอ็มจีเอ

หมายเหตุ \*\* จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร ได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย



## 1. นายทง ไชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA) : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 14,849,742 หุ้น\*\* (นับรวมหุ้นของคู่สมรส) / 4.5844%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรสของ นางมณฑล ไชติสรยุทธ์

### ประวัติการทำงาน

- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด บจก. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บจก. เพลินพัฒนา
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ็มแอนดีอี

## 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
และเลขานุการบริษัท

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) : Corporate Secretary Development Program

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 5,064,852 หุ้น\*\* / 1.5636 %

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2550 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บจก. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการผลิต บจก. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. เพลินพัฒนา
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิตี้ โบนัสดี เซ็นเตอร์
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิตี้ กราฟิกส์ จำกัด

## 3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 10,850,842 หุ้น / 3.3498%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2533 - 2536 กรรมการและบรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิตี้ โบนัสดี เซ็นเตอร์
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิตี้ กราฟิกส์ จำกัด

#### 4. นางมณฑล ไซติสรยุทธ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานซีอีโอเคซีเอ็นเตอร์

##### การศึกษา

- การศึกษาศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 14,849,742 หุ้น\*\* (นับรวมหุ้นของคู่สมรส) / 4.5844%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรสของ นายทง ไซติสรยุทธ์

##### ประวัติการทำงาน

- 2539 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานซีอีโอเคซีเอ็นเตอร์ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2536 - 2541 บรรณาธิการฝ่ายตราและหนังสือ  
เชิงวิชาการ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น

#### 7. นางสาวอารี แซ่อึ้ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

##### การศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัย  
ธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2544 - 2546 ผู้จัดการแผนกบัญชี  
บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2543 - 2544 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน  
บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2537 - 2543 หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี  
บจก. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี

#### 5. นางกาญจนา เจริญวงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานขายและจัดจำหน่าย

##### การศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 193,600 หุ้น\*\* / 0.0598%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประวัติการทำงาน

- 2541 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขาย  
และจัดจำหน่าย บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2534 - 2538 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง  
บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2524 - 2534 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บจก. ซีอีเคยูเคชั่น

#### 8. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพุ่มพุท

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

##### การศึกษา

- บริหารการจัดการบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 113,840 หุ้น / 0.0351%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2534 - 2546 ผู้จัดการแผนกการเงิน  
บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น

#### 6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานวารสาร

##### การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 1,553,800 หุ้น\*\* / 0.4047%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประวัติการทำงาน

- 2544 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานวารสาร บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2542 - 2543 ผู้อำนวยการกลุ่มวารสารด้าน  
อิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรม บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2522 - 2542 ผู้จัดการโฆษณาในกลุ่มวารสารด้าน  
อิเล็กทรอนิกส์ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น

#### 9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์\*

ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม

##### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการผลิต สถาบัน  
เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 334,400 หุ้น\*\* / 0.1032%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประวัติการทำงาน

- 2546 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทาง  
วิศวกรรม บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2540 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ บจก. ไอทีซีดี
- 2540 - 2540 ผู้จัดการทั่วไป  
บจก. ไชเบอร์ซีดี

#### 10. นายวิโรจน์ ลักษณะอดิสร\*

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนา  
องค์กร

##### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล  
ยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 44,900 หุ้น / 0.0139%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประวัติการทำงาน

- 2546 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและ  
พัฒนาองค์กร บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2543 - 2546 เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษา  
บจก. โนวา ควอลิตี้ เซอร์วิส-เซส (ประเทศไทย)
- 2541 - 2543 วิศวกรควบคุมคุณภาพ  
บจก. อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย)

#### 11. นายอภิชาติ สวอนันทภูมิ\*

ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์

##### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล  
ยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 29,120 หุ้น / 0.0090%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์  
บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2546 - 2547 เจ้าหน้าที่การตลาดและการจัดการลูกค้า  
บจก. โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก
- 2545 - 2546 วิศวกรอาวุโส แผนกจัดซื้อ  
บจก. อีซูซุ (ไทยแลนด์)
- 2542 - 2545 วิศวกร แผนกจัดซื้อ  
บจก. อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย)

#### 12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์\*

ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศ  
เชิงกลยุทธ์

##### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้านสมเด็จเจ้าพระยา

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการจัดการสารสนเทศ  
เชิงกลยุทธ์ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2548 - 2548 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการ  
เทคโนโลยี และสารสนเทศ  
บจก. คอมพาส อีส อินดัสตรี
- 2546 - 2548 เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษาอาวุโส  
บจ. ดีลอยท์ ทัช โทมัสส์ ไซยต
- 2544 - 2546 นักวิเคราะห์ระบบเชิงกลยุทธ์  
บมจ. บ้านปู

หมายเหตุ \* เป็นผู้บริหารที่ไม่อยู่ในนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด.

\*\* จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร ได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร  
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย



## สารจากคณะกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2551 สภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโลก อันมีต้นกำเนิดจากประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมืองที่มีอยู่ตลอดปี ทำให้มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และภาวะการว่างงานที่มีมากขึ้น เป็นเหตุให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงอย่างชัดเจน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นในอนาคตระยะยาวของประเทศ และศักยภาพของธุรกิจหนังสือที่จะเติบโตได้อีก บริษัทฯ จึงยังคงขยายงานอย่างต่อเนื่องในทุกสายงาน บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้น 49 สาขา รวมเป็นสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2551 ทั้งหมด 303 สาขา บริษัทฯ ยังเน้นงานด้านสำนักพิมพ์ จัดจำหน่ายหนังสือ และ SE-ED Learning Center ซึ่งก็ประสบความสำเร็จอย่างน่าพอใจ จึงทำให้บริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับการเติบโตในภาพรวมไว้ได้ แม้ยอดขายของสาขาเดิมของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะเติบโตได้เพียงเล็กน้อยเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ และการได้รับผลกระทบจากการที่มีศูนย์การค้าเปิดใหม่ข้างเคียงมากในระหว่างปี 2550 และ 2551 โดยบริษัทฯ มีรายได้รวมเป็นเงิน 4,423.00 ล้านบาท หรือเติบโตสูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 11.99% และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เป็นเงิน 194.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.89%

นอกจากผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมายแล้ว ในปี 2551 บริษัทฯ มีความภูมิใจที่การปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่าเป็น “ตัวอย่างที่ดี” ในหลายๆ ด้าน คือ บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ให้อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมในการดูแลผู้ถือหุ้น (Best Shareholder Treatment Awards 2008) จากบริษัท ศูนย์วิจัยหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ ยังได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรอบสุดท้าย (Finalist) อีก 2 รางวัล คือ รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibilities Awards 2008) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards 2008) ซึ่งบริษัทฯ เป็นบริษัทนอก SET 100 เพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัล และเข้ารอบสุดท้ายดังกล่าว

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการ รู้สึกเป็นเกียรติที่ได้มีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯ และคณะกรรมการขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ และคู่ค้าทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ อย่างดีตลอดมา ยังผลให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีส่วนพัฒนาบุคลากรของประเทศ ทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่



นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์  
ประธานกรรมการ

นายทอง โชติสรยุทธ์  
กรรมการผู้จัดการ



# รางวัลเกียรติคุณส่วนหนึ่ง



จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ จะดำเนินธุรกิจที่จะทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

โดยตลอดระยะเวลากว่า 34 ปี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการเป็น “บริษัทตัวอย่างที่ดี” และมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง และจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสได้ส่งผลสะท้อนให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากสาธารณชนและได้รับรางวัลจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

- ได้รับการประกาศผลรายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี พ.ศ. 2551 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008) ว่าอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับรางวัล Best Shareholder Treatment Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมในการดูแลผู้ถือหุ้น) จากการจัดงานมอบรางวัลโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยความร่วมมือจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และชมรมนักลงทุนสัมพันธ์
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรอบสุดท้าย (Finalist) 1 ใน 3 บริษัทของกลุ่ม SET (ที่เหลืออกจาก SET100) เพื่อเข้าชิงรางวัล IR Excellence Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร



คุณทอง โชติสรยุทธ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) กับรางวัล Best Shareholder Treatment Awards และใบประกาศเกียรติคุณว่า ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรางวัลรอบสุดท้าย (Finalist) สำหรับรางวัล IR Excellence Awards และ CSR Awards



คุณสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ ประธานกรรมการ บมจ.ซีอีดับเบิลยูเคชั่น  
ขึ้นรับรางวัล "คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี 2549 / 2550"

- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรอบสุดท้าย (Finalist) 1 ใน 10 บริษัท เพื่อเข้าชิงรางวัล Corporate Social Responsibilities Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- ได้รับการประเมินจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี พ.ศ. 2551 และ 2550 อยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม" ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน ซึ่งได้รับการยกย่องให้เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี จาก กลต.
- ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัล "คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี" หรือ "Board of The Year for Distinctive Practices" ประจำปี 2549 / 2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director หรือ IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- ได้รับการคัดเลือกจากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำปีวันที่ 28 ตุลาคม 2545 ซึ่งเป็นนิตยสารธุรกิจชั้นนำของโลกให้อยู่ในรายชื่อ 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกา ที่มียอดขายน้อยกว่า 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (200 Companies for 2002 : Best Under a Billion) โดยคัดเลือกจากบริษัทชั้นนำ 20,000 รายทั่วโลก



# รายงานการดำเนินงานปี พ.ศ. 2551 ● และโครงการในอนาคต

- สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี พ.ศ. 2551
  - ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน
  - ทิศทางการดำเนินธุรกิจ
- การดำเนินงานที่สำคัญในปี พ.ศ. 2551
  - โครงการในอนาคต
- กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม  
ขององค์กร (CSR)





## สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี พ.ศ. 2551

สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี พ.ศ. 2551 ที่ผ่านมา ยังคงเป็นช่วงเวลาที่ภาวะเศรษฐกิจมีการขยายตัวที่ชะลอตัวลงอีก เพราะประสบปัญหาหลายด้านพร้อมกัน ที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายในประเทศ และการลงทุนของนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นผลจากภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ที่สำคัญที่สุดอีกอย่างหนึ่งคือ ภาวะการเมืองที่ขาดเสถียรภาพ

ปัจจัยดังกล่าว ส่งผลกระทบทำให้อุปสงค์ในประเทศเกิดการชะลอตัวลง ประชาชนลดการใช้จ่าย มีภาวะความตึงเครียดทางจิตใจ และไม่แน่นอนในทิศทางของประเทศ ทำให้อารมณ์ในการจับจ่ายใช้สอยลดลง ประชาชนเข้าสู่ศูนย์การค่าน้อยลง เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจค้าปลีกที่อยู่ตามศูนย์การค้าเป็นอย่างมาก ทำให้เห็นภาพภาวะความซบเซาในอุตสาหกรรมค้าปลีกในภาพรวมได้ชัดเจนตลอดปี พ.ศ. 2551 และมากขึ้นในช่วงปลายปี จึงนับได้ว่าเป็นปีที่เหนื่อยที่สุดปีหนึ่งของผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีก

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจหนังสือในปี พ.ศ. 2551 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้คาดว่าจะมีการเติบโตที่ชะลอตัวลงเช่นเดียวกับธุรกิจค้าปลีกอื่น โดยแรงผลักดันการเติบโตที่สำคัญมาจากการที่มีร้านหนังสือเครือข่ายเปิดเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติในปี พ.ศ. 2550 และ 2551 โดยเฉพาะร้านหนังสือสะดวกซื้อขนาดเล็ก ที่เปิดโดยผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ รวมทั้งมีการเปิดร้านหนังสือเครือข่ายอย่างต่อเนื่องทั้งของบริษัทฯ เอง และของผู้ประกอบการรายอื่น ประกอบกับมีการเติบโตของสำนักพิมพ์ขนาดเล็กและขนาดกลางมากขึ้น

ส่วนปริมาณหนังสือใหม่ที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2551 ที่ส่งเข้าสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท คาดว่ามีจำนวนเฉลี่ยประมาณ 36.60 เล่มต่อวัน ซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าปี พ.ศ. 2550 ที่มีหนังสือออกใหม่เฉลี่ยประมาณ 31.40 เล่มต่อวัน โดยสำนักพิมพ์มีความระมัดระวังการผลิตหนังสือให้ตรงกับความต้องการของตลาดมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีให้ธุรกิจหนังสือมีประสิทธิภาพการจำหน่ายดีขึ้นในอนาคต

สมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย (The Publishers and Booksellers Association of Thailand) คาดการณ์สำหรับธุรกิจหนังสือในปี พ.ศ. 2551 ว่า ธุรกิจหนังสือน่าจะมีการเติบโตประมาณ 3% ถดถอยติดต่อกันเป็นปีที่ 4 จากมูลค่าตลาดหนังสือรวมทั้งประเทศ ในราคาปกประมาณ 18,900 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2551 และคาดการณ์ว่าคนไทยใช้เงินซื้อหนังสือประมาณ 300 บาทต่อคนต่อปี ซึ่งจากสถิติเหล่านี้เมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว จะเห็นว่าอัตราการอ่านหนังสือยังน้อยมาก และสะท้อนว่าตลาดธุรกิจหนังสือโดยรวมยังมีศักยภาพเติบโตได้อีกมาก

การที่มีจำนวนร้านหนังสือเพิ่มมากขึ้น และรายเดิมมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การหาซื้อหนังสือสะดวกมากขึ้น ทำให้ฐานตลาดหนังสือใหญ่ขึ้น ซึ่งเป็นผลดีต่อภาพรวมของธุรกิจหนังสือ

## ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

ธุรกิจหนังสือถือเป็นอุตสาหกรรมหนึ่ง ที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย คาดว่ามีอัตราการเติบโตประมาณ 3% ในปี พ.ศ. 2551 และประมาณ 1-2% ในปี พ.ศ. 2552 และเชื่อว่าขนาดตลาดยังเล็ก และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่มาก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามาก ในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ขนาดของตลาดใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัท ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน และเป็นการเติบโตที่เกื้อหนุนกัน ส่วนธุรกิจวารสารในภาพรวม ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และมีการแข่งขันรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งวารสารด้านคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการตัดราคาค่าโฆษณาอีกมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

**โอกาสและอุปสรรค** เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น และมีนโยบายให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ขณะเดียวกันก็มีหนังสือที่น่าสนใจออกใหม่เป็นจำนวนมาก ทำให้กระแสการอ่านเพิ่มสูงขึ้น สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ ซึ่งเดิมมีขนาดเล็กมาก สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัท มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ๆ ของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เพิ่มตามไปด้วย บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของเครือข่ายร้านหนังสือ ที่มีความพร้อมในการขยายงานได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งยังมีสภาพคล่องทางการเงินสูง จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนสาขาของบริษัท ในอนาคต บางทำเลขึ้นกับนโยบายการควบคุมการค้าปลีก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของรัฐบาล ที่อาจมีผลกระทบต่อการเติบโตของศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์

**ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors)** ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัท เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัท เน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนั้น การที่บริษัท มีนโยบายที่จะมีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัท มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
  1. บริษัท มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านเครือข่ายร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และเป็นรายใหญ่ของประเทศ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลเปิดสาขาให้พิจารณา ก่อน และยังสามารถให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนั้นยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย

2. บริษัท มีสื่อและเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ เว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com), [www.thailandindustry.com](http://www.thailandindustry.com), [www.se-edlearning.com](http://www.se-edlearning.com), วารสารที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และรายการโทรทัศน์ Book Variety

**จำนวนและขนาดของคู่แข่ง** เนื่องจากธุรกิจหนังสือ เป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีศักยภาพการเติบโตได้อีกมาก ทั้งการเข้ามาไม่ยากนัก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้าสู่การนี้มากมายในแต่ละปี ทั้งในส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจร้านหนังสือ แม้จะมีการปิดตัวไปมากเช่นเดียวกัน แต่เนื่องจากแต่ละรายต่างก็พยายามสร้างความแตกต่าง จึงทำให้ธุรกิจหนังสือคึกคัก และทำให้ฐานผู้อ่านขยายกว้างขึ้น จึงไม่มีผลกระทบรุนแรง

นอกจากนั้น การที่บริษัท ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงทำให้บริษัท ได้รับผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

สำหรับธุรกิจร้านหนังสือนั้น มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น จากการที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่จากธุรกิจอื่นหลายรายให้ความสนใจเข้ามาทำธุรกิจร้านหนังสือมากขึ้น แต่ก็มีการแข่งขันตามส่วนผสมของสินค้าในร้าน และตามทำเล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก ขณะที่บริษัท อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องทำเลเลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า บริษัท คาดการณ์ว่าธุรกิจร้านหนังสือในอนาคต จะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อมเพียงไม่กี่รายเท่านั้น

**ส่วนแบ่งการตลาด** บริษัท เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีการเติบโตต่อเนื่อง มีผู้ประกอบการให้ความสนใจเข้ามาในธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก การกระจายตัวจึงสูง ทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้นำตลาดต่างก็ไม่มากนัก

เนื่องจากธุรกิจหนังสือ ยังมีข้อจำกัดจากระบบการจัดฐานข้อมูลที่ยังไม่สมบูรณ์เพียงพอ ทำให้การคาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดในแต่ละส่วน จึงอาจจะมีความคลาดเคลื่อนมากระดับหนึ่ง

ธุรกิจร้านหนังสือ บริษัท คาดว่าเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ของบริษัท มีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุด โดยมีประมาณ 30-40% ของธุรกิจร้านหนังสือภาษาไทยในประเทศไทย

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่สุดของตลาด แต่ก็ยังมีสัดส่วนไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก คาดว่าจะมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณ 10-20% ของระบบการจัดจำหน่ายหนังสือเข้าร้านหนังสือภาษาไทยในประเทศไทย

ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัท มีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ แต่ก็ยังมีส่วนแบ่งไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก คาดว่าจะมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณ 3-6% ของธุรกิจหนังสือผ่านระบบร้านหนังสือภาษาไทยภายในประเทศ

**สินค้าทดแทน** การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์ จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน

**อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย** เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมาราย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีอำนาจจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่ถึงผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

## ทิศทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลามากกว่า 30 ปี และมีภาพพจน์ที่ดี ในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือและวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัท ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น

บริษัท กำหนดทิศทางระยะยาว และกลยุทธ์ทางการตลาดไว้ ซึ่งสรุปโดยสังเขปได้ ดังต่อไปนี้

**วิสัยทัศน์ (Vision)** ซีเอ็ด จะเป็นผู้นำในการทำให้นคนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

**ภารกิจ (Mission)** ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ จะดำเนินธุรกิจที่จะทำให้ **“คนไทยเก่งขึ้น”** โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

**กลยุทธ์ทางการตลาด** เพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท บริษัท จึงมุ่งเน้นความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาสินค้า และบริการ ให้มีคุณภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้ โดยเน้นตั้งแต่การเพิ่มจำนวนร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ให้ครอบคลุมพื้นที่บริการมากขึ้น การเพิ่มสินค้าที่น่าสนใจ โดยเน้นการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ต่อไปนี้

1. บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ ด้วยการมุ่งเน้นการขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างศักยภาพในการขยายธุรกิจให้ครอบคลุมการให้บริการทั่วประเทศ ในทุกชุมชนที่มีขนาดใหญ่เพียงพอ โดยการขยายสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน โดยเน้นการเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูงในระยะยาว มากกว่าการคำนึงถึงกำไรในระยะแรก เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้นคนไทยได้มีโอกาสเท่าเทียมกันในการหาความรู้ อีกทั้งยังเป็นการดำเนินกลยุทธ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง ส่งผลให้บริษัท ครอบคลุมเป็นผู้นำในธุรกิจด้านนี้ และเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวมในอนาคต และรองรับการสร้างความรู้ และการยอมรับต่อ Brand ของบริษัท โดยมุ่งเน้นประเด็นหลัก คือ **“คิดจะซื้อหนังสือ คิดถึงซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์”**
2. บริษัท ให้ความสำคัญต่อการจัดหาสินค้า หรือบริการที่สะดวก รวดเร็ว และตรงต่อเวลา ในทุกช่องทางการให้บริการ โดยมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ที่ดี ภายใต้แนวคิดที่ว่า **“นึกอยากอ่าน อย่างช้าๆ ฟุ้งนี้ต้องได้อ่าน”** ด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามาผสมผสานกับการจัดการในรูปแบบใหม่ ให้มีความเชื่อมโยงกัน ตั้งแต่การผลิต การเก็บสินค้า การรับคำสั่งซื้อ และการจัดส่งสินค้า เพื่อให้ศักยภาพด้านการจัดการระบบโลจิสติกส์มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดข้อจำกัดจากการที่สาขามีพื้นที่ไม่เพียงพอกับปริมาณหนังสือทั้งหมดในตลาด สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการมากขึ้น และสามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าได้สูงสุด ซึ่งจะช่วยให้บริษัท มีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น
3. บริษัท เน้นการสรรหาหรือพัฒนาสินค้าที่น่าสนใจ และจัดส่วนผสมของสินค้า ในสาขาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความน่าสนใจเพิ่มมากขึ้น และทำให้ลูกค้ามาใช้บริการถี่มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความแตกต่างจากร้านหนังสืออื่นมากยิ่งขึ้น รวมถึงส่งผลให้สภาพการทำกำไรของสาขาดียิ่งขึ้น
4. บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริการที่เป็นเลิศ และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท โดยเน้นการพัฒนาบุคลากรและทีมงานอย่างต่อเนื่อง และสร้างทัศนคติของพนักงานในการให้บริการอย่างมืออาชีพ การใส่ใจต่อการสนองความต้องการของลูกค้าในรายละเอียด และทำให้ลูกค้ามีความประทับใจเพิ่มมากขึ้น



5. บริษัทฯ เน้นการสื่อสารทางการตลาดแบบบูรณาการ โดยการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้า และการสร้างสรรค์กิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดอย่างจริงจัง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ และตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงประเด็นที่สุด และทำให้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ มีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาดเลย เช่น มีการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ สินค้าและบริการต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านทางจอ LCD ที่ติดตั้งตามสาขาต่างๆ เพื่อกระตุ้นให้เกิดอารมณ์ในการจับจ่ายซื้อสินค้าเพิ่มมากขึ้น
6. บริษัทฯ เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ในการร่วมงานกันอย่างใกล้ชิด โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกาการยาของการดำเนินธุรกิจ และมุ่งเน้นการอยู่บนพื้นฐานของความสำเร็จในการประกอบธุรกิจร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดรับการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น และนำข้อมูลดังกล่าว กลับมาพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ กระบวนการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อยกระดับมาตรฐานในการทำงานให้สูงขึ้นตลอดเวลา และก่อให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย
7. บริษัทฯ เน้นการสร้างและใช้ฐานข้อมูลทางการตลาดอย่างจริงจัง โดยจัดให้มีระบบฐานข้อมูลที่ดีในการจัดเก็บข้อมูลประวัติของลูกค้า ว่าลูกค้ามีความชอบ และความต้องการอย่างไร เพื่อจัดหาสินค้า และบริการให้ตรงตามความต้องการ และพัฒนาสู่การนำเสนอประสบการณ์ที่น่าจดจำ และน่าประทับใจให้แก่ลูกค้า รวมถึงการนำข้อมูลดังกล่าวมาทำการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นมาปรับปรุงการให้บริการในอนาคตอีกด้วย

**นโยบายราคาของบริษัทฯ** บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้อย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสารที่ผลิตขึ้นเอง ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณามาเป็นรายได้หลักแทน

**การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย** บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีอีเอ็มบีเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าหรือบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯ จำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านซีอีเอ็มบีเซ็นเตอร์ ที่เปิดไปแล้วจำนวน 327 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 303 สาขา ซึ่งจำนวนนี้ได้รวมร้านเครือข่าย 7 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิง สำหรับทุกคนในครอบครัวและคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา
2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่น ทั้งรายใหญ่ที่มีเครือข่าย และรายย่อยทั่วประเทศกว่า 2,200 ร้าน โดยบริษัทฯ จัดส่งหนังสือที่บริษัทฯ รับผิดชอบจำหน่ายทั้งหมดไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัทฯ ใช้บริการของบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชน แล้วแต่ความเหมาะสม ดังนี้
  - การจัดจำหน่ายวารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งหลายราย เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่
  - การจัดจำหน่ายหนังสือ เพื่อส่งร้านหนังสือส่วนใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order เป็นหลัก ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้น โดยเป็นส่วนผสมระหว่างการค้าขายและการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัดส่วนใหญ่ บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง
3. **ลูกค้าใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณานี้ มีทั้งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ใช้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว

## การดำเนินงานที่สำคัญในปี พ.ศ. 2551

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจตามทิศทางระยะยาว เพราะเชื่อมั่นว่าธุรกิจหนังสือ และธุรกิจการศึกษา ยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก โดยเน้นหนักที่การขยายสาขาของร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ อย่างต่อเนื่อง และเน้นการเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและสำนักพิมพ์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจหนังสือในภาพรวม นอกจากนั้น บริษัทฯ เน้นการพัฒนาาระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาทั่วประเทศ กับสำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า เพื่อรองรับการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดโอกาสการสูญเสียต่างๆ ลง

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญ ที่นอกเหนือการดำเนินงานตามปกติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้ขยายสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงสาขาเดิมที่มีศักยภาพให้ใหญ่ขึ้น มีประสิทธิภาพการขายดีขึ้น และทันสมัยเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดเบื้องต้นดังนี้
  - บริษัทฯ ได้เปิดสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้นจำนวน 49 สาขา รวมเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ทั้งสิ้น 303 สาขา และจุดขายทั้งสิ้นที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 37 จุดขาย
  - ปรับปรุงสาขาเดิมจำนวน 11 สาขา โดยบางส่วนมีการย้ายพื้นที่สาขาให้เหมาะสมขึ้น บางสาขาย้ายพื้นที่เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพิ่มขึ้น บางสาขาปรับปรุงให้มีความทันสมัยและนำเอาใช้บริการมากขึ้น
2. ติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่าย ซึ่งได้ทยอยติดตั้งมาตั้งแต่ปลายไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2549 เป็นต้นมา จนแล้วเสร็จเกือบหมดในปี พ.ศ. 2550 และได้ติดตั้งให้กับสาขาที่เปิดดำเนินการในปี พ.ศ. 2551 ทั้งสิ้น 49 สาขา ส่งผลให้มูลค่าจำนวนสินค้าสูญหายที่สาขาลดลงจากปี พ.ศ. 2550 เป็นจำนวนมาก
3. ปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการขายงานสาขา รองรับการใช้งานซอฟต์แวร์ Navision เต็มระบบ รองรับการสื่อสารทั้งหมดของบริษัทฯ และรองรับระบบ e-commerce รวมทั้งติดตั้งระบบสำรองข้อมูล และระบบป้องกันต่างๆ ที่มีความเชื่อถือได้สูงขึ้น
4. จัดงาน Thailand Electronics Technology 2008 ระหว่างวันที่ 10-13 กรกฎาคม พ.ศ. 2551 ณ ศูนย์การแสดงสินค้าและการประชุมนานาชาติ กรุงเทพฯ (BITEC) Hall 102 ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าทางอิเล็กทรอนิกส์ประจำปีที่ใหญ่ที่สุดของประเทศมาโดยตลอด ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้เพิ่มกลุ่มสินค้าด้านความปลอดภัย กลุ่ม GPS และกลุ่มเครื่องเสียงรถยนต์ โดยมีการจัดงาน Thailand USACi Competition 2007-2008 ซึ่งเป็นการจัดแข่งขันสุดยอดเครื่องเสียงรถยนต์ และในปีนี้ทางบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย สมาคมวิชาการหุ่นยนต์ไทย และบริษัท ซีเทค เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในการจัดกิจกรรมการแข่งขันสร้างรถอัจฉริยะชิงแชมป์ประเทศไทย ซึ่งเป็นการแข่งขันในการออกแบบรถยนต์ให้เคลื่อนที่ไปตามเส้นทางที่กำหนด โดยปราศจากคนขับ ให้ได้ระยะทางไกลที่สุดและเร็วที่สุด และยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่างๆ ในการจัดแสดงผลงาน ทั้งที่ได้รับรางวัลชนะเลิศและผู้เข้าร่วมการแข่งขันในรายการนี้

5. เปิดโครงการศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center อย่างเป็นทางการที่อาคารจัตุรัสจามจุรี สามย่าน ตรงข้ามวัดหัวลำโพง ในเดือนกันยายนปี พ.ศ. 2551 เพื่อให้ความรู้ และแรงบันดาลใจกับเยาวชน และบุคคลทั่วไปในวงที่กว้างขึ้น โดยนอกจากจะจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ให้มีจำนวนค่ายให้เลือกมากขึ้นระหว่างช่วงปิดเทอมแล้ว ยังเพิ่มเติมหลักสูตรอื่นๆ ในวันหยุด โดยในปี พ.ศ. 2551 บริษัทจัดอบรมที่ศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center ไปแล้ว 50 ครั้ง โดยแบ่งเป็น การจัดหลักสูตรสำหรับเยาวชนในวันหยุด 4 ครั้ง ได้แก่ หลักสูตรเกมวางแผนมนุษย์, หลักสูตรประดิษฐ์ลดตัดและหนูกะลา, หลักสูตรเกม Pocket Planner, หลักสูตรศิลปะบนกระเป๋ และการจัดหลักสูตรสัมมนาสำหรับบุคคลทั่วไป 46 ครั้ง ได้แก่ หลักสูตรพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550, หลักสูตรการเขียน VBA on Excel, หลักสูตรการออกแบบ Microcontroll MCS 8051 ด้วย FPGA, หลักสูตรถ่ายภาพขั้นพื้นฐานการควบคุมกล้อง และหลักสูตร Dramatic workshop & composition เป็นต้น
6. ติดตั้งระบบ SE-ED Channel ซึ่งเป็นระบบการควบคุมเสียง และภาพ จากสำนักงานใหญ่ ไปยังสาขาต่างๆ ทั่วประเทศ ผ่านระบบสื่อสารทางไกลที่บริษัท ได้ติดตั้งไปเรียบร้อยแล้ว เริ่มใช้งานจริงได้ตั้งแต่มิถุนายนปี พ.ศ. 2551 โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการติดตั้งไปแล้ว 116 สาขา แบ่งเป็นในเขตปริมณฑล 62 สาขา และในเขตต่างจังหวัด 54 สาขา โดยระบบนี้จะช่วยการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการต่างๆ ที่สาขามีให้ลูกค้าทราบ รวมทั้งใช้ในการฝึกอบรม และการสื่อสารต่างๆ ระหว่างสาขากับสำนักงานใหญ่ด้วย
7. ปรับปรุงระบบการจองหนังสือที่สาขา และผ่านทาง [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าได้หนังสือที่ต้องการโดยเร็ว และมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยในปี พ.ศ. 2551 ได้เน้นการผลักดันการให้บริการการจองหนังสือที่สาขา เพื่อเสริมความพึงพอใจให้ลูกค้ามากยิ่งขึ้น โครงการนี้นอกจากจะช่วยลดยอดขายจากการจองหนังสือเพิ่มขึ้นอย่างมากแล้ว ยังทำให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น
8. จัดงาน Industrial Sourcing Fair 2008 เป็นครั้งแรกระหว่างวันที่ 31 กรกฎาคม - 3 สิงหาคม พ.ศ. 2551 ณ ศูนย์การแสดงสินค้าและการประชุมนานาชาติ กรุงเทพฯ (BITEC) Hall 103 ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมครบวงจร และเพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ผลิต ผู้จำหน่ายสินค้า และผู้ให้บริการด้านอุตสาหกรรมกว่า 300 ราย ได้พบกับผู้ซื้อที่มีศักยภาพของอุตสาหกรรมไทย โดยผู้แสดงสินค้าได้นำเสนอสินค้าแบ่งเป็น 16 หมวด ได้แก่ หมวดระบบอัตโนมัติและอิเล็กทรอนิกส์ หมวดเคมีภัณฑ์ หมวดแก้วและซิลิกอน หมวดผลิตและสร้างตามสั่ง หมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและระบบกำลัง เป็นต้น
9. เปิดให้บริการ Wi-Fi Hot Spot ทุกสาขาของร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ โดยความร่วมมือกับบริษัทแห่งหนึ่ง ทำการติดตั้ง Wi-Fi Hot Spot ขนาด 2 Mb/sec ณ ร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ทุกสาขาดังแต่ช่วงต้นเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2551 เพื่อให้บริการ Internet กับลูกค้าในบริเวณร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ประโยชน์ของโครงการนี้ คือสามารถได้รายได้จากการขายบัตรเครดิตเน็ต และทำให้ระบบการสื่อสารที่ต้องใช้แบนด์วิดท์มากทั้งหมดระหว่างสาขาและส่วนกลางดีขึ้นกว่าเดิมมาก โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น
10. ติดตั้งระบบสื่อสารไร้สายระหว่างสำนักงานใหญ่กับคลังสินค้าในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2551 ระบบ Wireless LAN ระยะไกล (ระบบคล้าย Wi Max แต่ย่านความถี่ต่ำกว่าเล็กน้อย) เพื่อทดแทนระบบการเชื่อมต่อผ่าน Lease Line 2 Link โดยหลังจากการปรับระบบที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงจากการที่ Link มีปัญหาแล้วเสร็จ จะสามารถทำให้บริษัทฯ ลดค่าใช้จ่ายรายเดือนลงเป็นจำนวนมาก
11. ในปีหลายปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้เพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสืออีกประมาณ 3,000 ตารางเมตร จากเดิมประมาณ 10,000 ตารางเมตร รวมเป็น 13,000 ตารางเมตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายหนังสือให้ได้สูงสุดถึงนาที่ละ 400 เล่ม (ปัจจุบันศูนย์กระจายสินค้าสามารถส่งหนังสือออกไปสู่ร้านค้าทั่วไปได้ถึงนาที่ละ 200 เล่ม และสามารถรับหนังสือจากสำนักพิมพ์ต่างๆ ได้ชั่วโมงละ 12-15 ราย) และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายสาขา และบริการต่อไป

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายจะทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้นในรูปแบบต่างๆ กัน ขณะเดียวกันก็พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ดีขึ้นด้วย เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาวที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

ดังนั้น นอกจากการปรับปรุงระบบงาน ระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขา ศูนย์กระจายสินค้า และสำนักงานใหญ่ การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาตัวชี้วัด เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานและการมีส่วนร่วม การกำหนดทิศทางเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย เฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด เพียงพอที่จะทำกำไรที่เหมาะสมได้ในระยะยาวแล้ว บริษัทฯ ยังมีโครงการที่สำคัญที่จะดำเนินงานในอนาคตเพิ่มขึ้น ดังนี้

- **การขยายสาขาร้านซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์อย่างต่อเนื่อง** บริษัทฯ คาดว่าจะเปิดสาขาของซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 20 สาขาในปี พ.ศ. 2552 เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายตามชุมชนต่างๆ ได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือได้สะดวกมากขึ้น มีพื้นที่ทางการตลาดครอบคลุมมากขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ยุทธศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการในการอ่านหนังสือของคนไทยที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชน
- **การเพิ่มความหลากหลายของสินค้า การปรับปรุงโฉมใหม่ และการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของสาขาอย่างต่อเนื่อง** เพื่อปรับปรุงร้านหนังสือซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ที่มีอยู่เดิม ให้มีสินค้าหลากหลายที่น่าสนใจมากขึ้น มีส่วนผสมของสินค้าที่เหมาะสมมากขึ้น และสามารถให้บริการตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น การปรับปรุงสาขานี้ ครอบคลุมถึงการปรับขยาย หรือลดพื้นที่ หรือย้ายทำเล การตกแต่งร้านใหม่ในบางสาขา เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละชุมชนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ ยังมีความสามารถในการแข่งขัน และทำให้ยอดขายในสาขาเดิมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- **การพัฒนากระบวนการกระจายสินค้า ระบบสั่งซื้อสินค้า ระบบการคืนสินค้า และการเพิ่มขีดความสามารถของศูนย์กระจายสินค้า** เนื่องจากระบบเหล่านี้เป็นหัวใจของธุรกิจหนังสือ ที่จำเป็นต้องพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อลดการเสียโอกาสการขาย ลดสินค้าเสียหาย เพิ่มประสิทธิภาพการทำการ และลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีโครงการพัฒนาระบบเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง โดยการใช้ฐานข้อมูลทั้งหมดที่มี มาพัฒนาระบบช่วยการตัดสินใจที่สำคัญในแต่ละขั้นตอนของงาน และใช้เทคโนโลยีต่างๆ มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ได้รวดเร็วขึ้น ใช้คนน้อยลง และลดการผิดพลาดให้น้อยลง
- **โครงการผลิตหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ** เพื่อเพิ่มทักษะการอ่านภาษาอังกฤษ ให้นักเรียนไทยมากขึ้นกว่าเดิม โดยการร่วมมือกับสำนักพิมพ์ชั้นนำของโลกหลายแห่ง ในการผลิตหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ ที่มีเนื้อหา และการนำเสนอ ที่อ่านได้สนุก อ่านได้เร็วขึ้น และเพื่อเป็นการกระตุ้นให้สามารถอ่านเองได้มากขึ้น
- **โครงการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม และการจัดกิจกรรม** จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างศูนย์เรียนรู้ SE-ED Learning Center หรือ SLC แห่งแรกขึ้น บนพื้นที่ประมาณ 600 ตารางเมตร ที่อาคารจัตุรัสจามจุรี ซึ่งเป็นอาคารของสำนักงานทรัพย์สินแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้เปิดดำเนินการเมื่อกลางปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา เพื่อเป็นการต่อยอดองค์ความรู้และให้ความร่วมมือกับเยาวชน ผู้ประกอบวิชาชีพ



เฉพาะทาง และผู้สนใจทั่วไป บริษัทฯ จึงมีโครงการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมให้ตรง  
กับความต้องการของแต่ละกลุ่มให้มากที่สุด

- **โครงการพัฒนาระบบสื่อสารทางการตลาดที่เรียกว่า SE-ED Channel** บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาระบบสื่อสารการตลาด ที่สาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย เพื่อช่วยให้สามารถประชาสัมพันธ์กิจกรรม และสินค้าที่น่าสนใจ ให้ลูกค้าทราบ โดยผ่านระบบเสียง และระบบภาพผ่านจอ LCD ที่แต่ละสาขา โดยการควบคุมจากสำนักงานใหญ่โดยอัตโนมัติ รวมทั้งจะใช้ในการฝึกอบรม และสื่อสาร กับพนักงานสาขา ให้มีความรู้ความสามารถ มีทักษะเพียงพอที่จะตอบสนองและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และมีบรรยากาศการมีส่วนร่วมในการทำงาน ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ สามารถติดตั้งจอ LCD ที่สาขา รวมทั้งสิ้นจำนวน 116 สาขา และในปี พ.ศ. 2552 คาดว่าจะติดตั้งและพัฒนาระบบต่อไปอีก 11 สาขา และจะพัฒนารูปแบบการนำเสนอให้เป็นเครื่องมือสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
- **การพัฒนาระบบสั่งซื้อสินค้าด้วยระบบ EDI** บริษัทฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาระบบการสั่งซื้อสินค้าผ่านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ที่เรียกว่า EDI (Electronic Data Interchange) เชื่อมโยงกับซัพพลายเออร์ และกับร้านหนังสืออื่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างพึงพอใจ โดยบริษัทฯ จะเป็นแกนกลางในการประสานงานร่วมกันระหว่างสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และร้านหนังสือ พัฒนาระบบการสั่งซื้อของธุรกิจหนังสือในประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในภาพรวม

# กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility หรือ CSR)

บริษัทฯ มีความตระหนักดีต่อบทบาทของคนไทยทุกคน ที่ควรต้องรับผิดชอบต่อสังคม และประเทศ ในทางใดทางหนึ่งที่ตนพร้อม จึงได้พยายามให้บทบาทของบริษัทฯ มีส่วนในเรื่องนี้ในทุกรูปแบบ

ถ้าย้อนกลับไปจุดเริ่มต้นของบริษัทฯ จะเห็นภาพได้ชัดเจนขึ้น เพราะบริษัทฯ เริ่มก่อตั้งจากการรวมตัวกันของวิศวกรไฟฟ้าจำนวน 10 คน ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ ในชุมชนวิชาการ ขณะที่ เป็นนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และตระหนักดีว่า ประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้ทางวิชาการอยู่มาก และไม่มีผู้สนใจเข้ามาพัฒนาอย่างจริงจัง จึงได้ก่อตั้งบริษัทขึ้นมาในปี พ.ศ. 2517 โดยกำหนดเรื่องนี้ไว้ในวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งว่า “ซีเอ็ดจะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ” และต่อยอดภารกิจนี้ผ่านชื่อย่อของบริษัท ที่เขียนว่า SE-ED ซึ่งย่อมาจากคำว่า **S**cience, **E**ngineering & **E**ducation เพื่อเน้นสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศที่บริษัทฯ สนใจทำ คือ ด้านวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และการศึกษา และผ่านความมุ่งมั่นในการกิจที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

จึงอาจไม่ผิดนักหากกล่าวว่า บริษัทฯ เน้นการนำเอาปัญหาของประเทศด้านการพัฒนาคน และนำเอาอุดมการณ์ทางสังคม มาเป็นเป้าหมายการดำเนินงานแบบธุรกิจ เพื่อให้เติบโตได้ ยั่งยืน และเป็นวิถีชีวิตปฏิบัติ ตั้งแต่วันแรกของการก่อตั้งมาตลอด 34 ปีจนถึงปัจจุบัน โดยถ่ายทอดความมุ่งมั่น และภารกิจนี้ ผ่านวัฒนธรรมองค์กร ผ่านผลงานความพยายามเป็น “บริษัทตัวอย่างที่ดี” ในทุกด้าน ผ่านผลงานที่ออกมา และผ่านทิศทางการเติบโตในด้านต่างๆ ขององค์กร

ธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งหมด จึงมุ่งเน้นเติบโตไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ไม่ว่าจะเป็นการบุกเบิกการผลิตหนังสือ และวารสาร ที่เป็นประโยชน์แต่ยังขาดแคลนอยู่ การช่วยบริหารจัดการจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่น เพื่อให้หนังสือดีๆ เหล่านั้นมีโอกาสได้รับการเผยแพร่ดีขึ้น ออกรวดได้ แข็งแรงขึ้น และพร้อมจะผลิตหนังสือดีๆ ได้มากขึ้นอีก ตลอดจนการเปิดร้านหนังสือ เพื่อให้ทุกชุมชนมีโอกาสได้เห็น และเข้าถึงหนังสือได้ง่ายขึ้น การจัดกิจกรรมเยาวชนตลอดปี การจัดหลักสูตรฝึกอบรมในด้านต่างๆ ที่จะช่วยทำให้ทำงานในด้านต่างๆ ได้เก่งขึ้น และการมีส่วนร่วมสำคัญในการก่อตั้งและดำเนินงานโรงเรียนเพลินพัฒนา เพื่อให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างแนวใหม่ของการพัฒนาเยาวชนให้เป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต

ดังนั้น สำหรับชาวซีเอ็ดแล้ว เรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงไม่ใช่เป็นเพียงกิจกรรมเสริมขององค์กรดังเช่นทั่วไป หากแต่เป็นภารกิจหลักของบริษัทฯ และเป็นทุกลมหายใจของชาวซีเอ็ด ในฐานะนักสร้างสรรค์ นักบุกเบิก และการเป็นตัวอย่างที่ดี โดยพนักงานทั้งองค์กรต่างก็มีส่วนร่วมต่อภารกิจนี้ในคนละด้าน หรือในแต่ละโครงการ และถือได้ว่าบริษัทฯ มีบทบาทอย่างมากในการบุกเบิกธุรกิจหนังสือทั้งในภาพรวม และในด้านหนังสือสาระความรู้ ให้ขยายฐานอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ เชื่อมั่นด้วยว่า การที่จะพัฒนาให้องค์กรเป็นธุรกิจที่ยั่งยืนได้นั้น นอกจากจะต้องสามารถสร้างผลตอบแทน และการเติบโต ที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ยังจะต้องพัฒนาตนเองให้เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี โดยสามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข รวมถึงการส่งเสริมและรักษาสังแวดล้อมควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจไปบนความเชื่อมโยงของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพิ่มเติมจากกิจกรรมปกติ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

**ด้านการศึกษา และพัฒนาเยาวชน และบุคคลทั่วไป** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ในส่วนที่กำหนดให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และสนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสื่อต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ของคนไทย เยาวชนไทย ไม่ว่าจะเป็นหนังสือ วารสาร และกิจกรรมต่างๆ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้แก่

- **โครงการหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ** เนื่องจากปัจจุบัน ระบบการศึกษาไทยยังไม่สามารถพัฒนาทักษะของเยาวชนให้มีความสามารถในการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษได้ดีเพียงพอ บริษัทฯ จึงมีนโยบายเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ โดยได้เซ็นสัญญาเป็นผู้แทนจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษให้กับสำนักพิมพ์ Oxford University Press ซึ่งเป็นผู้ผลิตหนังสือด้านการเรียนภาษาอังกฤษที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีผลเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นมา และมีโครงการผลิตหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ ซึ่งเริ่มทยอยผลิตออกมาตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2551 รวมทั้งจะมีการฝึกอบรมครูภาษาอังกฤษทั่วประเทศ เพื่อช่วยพัฒนาวิธีการเรียนการสอนให้ได้ผลมากยิ่งขึ้น



- **โครงการ SE-ED Enjoy Reading** เป็นโครงการที่จุดประกายการรักการอ่านภาษาอังกฤษ โดยมุ่งเน้นให้ผู้อ่านได้เริ่มต้นอ่านหนังสือภาษาอังกฤษที่เหมาะสมกับระดับความรู้ของตน เพื่อให้กระบวนการเรียนรู้ภาษา มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเน้นการเพิ่มทักษะการอ่านภาษาอังกฤษให้กับเด็กและเยาวชนไทยในภาพรวมของประเทศ โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนโครงการหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ ไปยังสถานศึกษาต่างๆ เพื่อจัดสัมมนาครูผู้สอนในการใช้หนังสืออย่างถูกวิธี และกระตุ้นให้เยาวชนรักการอ่านยิ่งขึ้น



- **โครงการค่ายเยาวชน ซีเอ็ดคิดดีแคมป์ (SE-ED Kiddy Camp)** บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดค่ายเยาวชน “ซีเอ็ดคิดดีแคมป์” ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 โดยจัดทุกปีปิดภาคการศึกษา เป็นค่ายเชิงวิชาการที่เน้นการเรียนรู้ตามทักษะกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ ผสมผสานกับกิจกรรมเสริมด้านนันทนาการ ความคิดสร้างสรรค์ และจริยธรรม ได้แก่ ค่ายวิทยาศาสตร์การบิน ค่ายนักประดิษฐ์วิทยาศาสตร์ ค่ายวิทยาศาสตร์ธรรมชาติ ค่ายนักธุรกิจรุ่นเยาว์ ค่ายภารกิจพิชิตโลกร้อน เป็นต้น ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้จัดค่ายเยาวชน 8 ค่ายให้กับเยาวชนไปแล้วทั้งสิ้น 502 คน



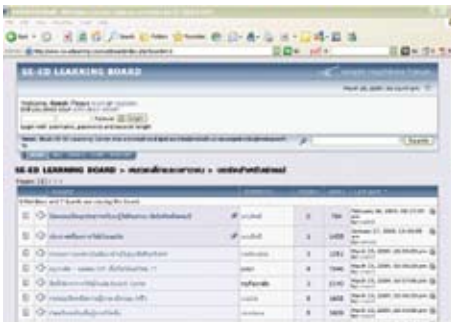
- **โครงการศูนย์การเรียนรู้เยาวชนซีเอ็ด SE-ED Learning Center** โดยจัดหลักสูตรเพื่อส่งเสริมให้เด็กไทยเก่งขึ้น โดยเฉพาะสาขาวิชาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ผ่านกระบวนการเรียนรู้ตามการพัฒนาศักยภาพของสมอง (Brain Based Learning) และให้เกิดแรงบันดาลใจที่จะเรียนรู้มากขึ้น โดยใช้เวลาว่างในวันหยุดแบบเข้าไปเย็นกลับ เช่น หลักสูตรวิศวกรรมน้อย, หลักสูตรพัฒนาความคิด, หลักสูตรคณิตคิดออกแล้ว เป็นต้น รวมถึงการจัดค่าย SE-ED English Camp



ซึ่งเป็นค่ายเพื่อฝึกภาษาอังกฤษ นอกจากนั้น บริษัทฯ มีโครงการเปิดศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center ที่อาคารจัตุรัสจามจุรี ในกลางปี พ.ศ. 2551 เพื่อเพิ่มบทบาทการให้ความรู้กับเยาวชน ผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกร และประชาชนทั่วไปมากยิ่งขึ้น โดยในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ จัดอบรมที่ศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center ไปทั้งสิ้น 50 ครั้ง

- **โครงการจัดอบรมทางวิชาการ** บริษัทฯ ดำเนินการจัดหลักสูตรฝึกอบรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ คอมพิวเตอร์ แก่บุคคลทั่วไป ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ จัดอบรมได้ทั้งหมด 62 ครั้ง
- **โรงเรียนเพลินพัฒนา** บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโรงเรียนเพลินพัฒนาในสัดส่วน 48.82% ซึ่งเป็นโรงเรียนหลักสูตรไทยที่รับนักเรียนตั้งแต่ชั้นเตรียมอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 เพื่อร่วมพัฒนาให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างแนวใหม่ที่สามารถพัฒนาเยาวชนไทยให้มีศักยภาพเพียงพอที่จะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต
- **โครงการหนังสือเพื่อน้อง** เป็นโครงการบริจาคหนังสือที่เลือกสรรแล้วให้กับห้องสมุดโรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลน ในปี พ.ศ. 2551 ได้บริจาคหนังสือให้แก่โรงเรียนทุกภาคทั่วประเทศมากกว่า 600 โรงเรียน มูลค่าราคาปรกรมกว่า 33 ล้านบาท และยังได้ร่วมบริจาคหนังสือ อุปกรณ์การศึกษา ผ่านโรงเรียนต่างๆ ในโครงการ 1 อำเภอ 1 โรงเรียนในฝัน ของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นการสนับสนุนการศึกษาแก่โรงเรียนซึ่งถือเป็นต้นแบบของโรงเรียนในฝัน ที่จะพัฒนารูปแบบโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ
- **โครงการสร้างห้องสมุดให้โรงเรียนที่ขาดแคลน** บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคชั้นวางหนังสือ อุปกรณ์การศึกษา และหนังสือเพื่อสร้างห้องสมุดของโรงเรียนหลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อาทิ ห้องสมุดโรงเรียนวัดจิกลาด ห้องสมุดโรงเรียนบ้านเปือยวิทยา ห้องสมุดโรงเรียนบ้านปาวาน ห้องสมุดกองบังคับการตำรวจภูธรจังหวัดบุรีรัมย์ เป็นต้น
- **โครงการวารสาร UpDATE** บริษัทฯ ดำเนินการผลิตวารสารรายเดือน UpDATE มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521 เพื่อนำเสนอสาระความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่เยาวชนและผู้สนใจทั่วไป โดยมีได้หวังผลกำไร และได้รับรางวัล “วารสารสำหรับเยาวชนด้านวิชาการ” ติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี





- **โครงการเผยแพร่ข้อมูล และแนวโน้มธุรกิจหนังสือแก่ลูกค้าและผู้สนใจทั่วไป** ในฐานะผู้จำหน่ายและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ บริษัทฯ จึงมีข้อมูลสะท้อนธุรกิจหนังสือของประเทศได้เป็นอย่างดี ซึ่งมีประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจหนังสือให้มีความแข็งแกร่ง บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูล และความเห็นเหล่านี้ผ่านทางการจัด “งานแถลงข้อมูลที่สุดในธุรกิจหนังสือ ประจำปี” ซึ่งบริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 เป็นต้นมา และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งผ่านการบรรยาย หรือสัมมนาในโอกาสต่างๆ ซึ่งทำเป็นประจำมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 เป็นต้นมา
- **โครงการเงินทองเพื่อน้อง** เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ลูกค้าของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ได้มีส่วนร่วมในการบริจาคเงินสมทบทุนโครงการ ผ่านกล่องรับบริจาคที่ร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ทุกสาขาทั่วประเทศ หรือโอนเงินสมทบทุนตามบัญชีของโครงการฯ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการภายในร้านได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ โดยการนำเงินที่ได้รับบริจาคร่วมสมทบทุนจัดทำหนังสือดี ราคาทุนและนำไปบริจาคให้กับเด็กและเยาวชนที่อยู่ห่างไกล โดยบริษัทฯ ได้เริ่มโครงการในเดือนกรกฎาคม ปี พ.ศ. 2551

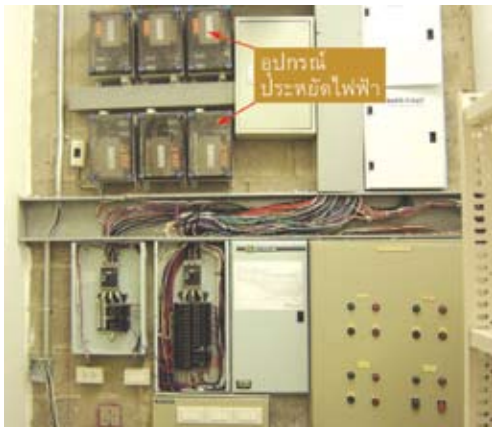
**การพัฒนาสังคม ชุมชน และสถาบันครอบครัว** บริษัทฯ ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และความสำคัญของครอบครัว ซึ่งเป็นพื้นฐานของชุมชน และสังคม บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์และมีส่วนร่วมในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน ดังนี้

- **โครงการเว็บไซต์สำหรับพ่อแม่ และเยาวชน ที่ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กลางระดมความคิดเห็นในการพัฒนาเด็กๆ อีกทั้งยังเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความคิด และแบ่งปันความรักความเข้าใจทั้งเรื่องการศึกษาลูก ปรึกษาหารือทั้งเรื่องสุขภาพจิตของลูก รวมถึงการสนับสนุนให้บุตรหลานของตนเรียนรู้ และศึกษาหาความถนัดเฉพาะทาง
- **โครงการหยุดสื่อไม่สร้างสรรค์ ต่อเยาวชน และสังคม** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญกับการคุ้มครองเด็ก โดยหนังสือ และสื่อต่างๆ ที่บริษัทผลิต หรือนำมาจำหน่ายในร้านหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จะได้รับการตรวจสอบคัดกรอง เพื่อให้เป็นสื่อสีขาวสำหรับเด็ก และเยาวชน จึงทำให้พ่อแม่ผู้ปกครองวางใจได้ว่า หากนำบุตรหลานเข้ามาเยี่ยมชม หรือเลือกซื้อสินค้าในร้านหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เด็กๆ จะได้รับการป้องกันไม่ให้พบกับสื่อลามกอนาจาร หรือเป็นภัยต่อเด็กและเยาวชน

- **โครงการหยุดการละเมิดลิขสิทธิ์** บริษัทฯ ดำเนินการผลิตหนังสือ วารสาร และสื่อต่างๆ โดยให้ความสำคัญกับทรัพย์สินทางปัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะไม่ผลิตสินค้า จำหน่าย หรือสนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยเด็ดขาด รวมถึงการส่งเสริม และทำความเข้าใจให้บุคคลทั่วไปรับทราบถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการดำเนินการขออนุญาตใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้อง
- **โครงการบริจาคโลหิต** บริษัทฯ ส่งเสริมการรณรงค์หาโลหิตเพื่อใช้ในการรักษาผู้ป่วย โดยได้สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมการบริจาคโลหิตมาโดยตลอด

**การอนุรักษ์ธรรมชาติและรักษาสีงแวดล้อม** บริษัทฯ สนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและรักษาสีงแวดล้อม ในสภาพแวดล้อมของการทำงานประจำวัน ดังนี้

- **โครงการร่วมหยุดภาวะโลกร้อน** บริษัทฯ ส่งเสริมให้ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าต่างๆ ลดการใช้ถุงพลาสติกที่ยากต่อการย่อยสลาย มาเป็นการใช้ถุงผ้าแทน โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ลูกค้าใช้ถุงผ้าในการบรรจุหนังสือที่ซื้อจากร้านซีอี๊ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นอกจากนั้นบริษัทฯ มีแผนที่จะใช้ถุงพลาสติกที่มีส่วนผสมของธรรมชาติ ซึ่งสามารถย่อยสลายได้ในธรรมชาติแทนถุงพลาสติกที่ใช้อยู่ในปัจจุบันสำหรับวัสดุ เครื่องใช้ต่างๆ ภายในบริษัทฯ โดยการคัดเลือกผู้ผลิตที่ใช้วัสดุ หรือวัตถุดิบในการผลิตที่เป็นมิตรต่อสีงแวดล้อม โครงการนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550
- **โครงการสาขาอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทฯ ริเริ่มการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ที่ติดตั้งภายในร้านหนังสือซีอี๊ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานของประเทศ โครงการนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549
- **โครงการอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทฯ ริเริ่มโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยติดตั้งเชือกสำหรับปิด - เปิดไฟฟ้าแสงสว่างภายในอาคารสำนักงานทุกพื้นที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถดึงเชือก เพื่อปิด - เปิดไฟ ได้โดยสะดวกให้สว่างเฉพาะในพื้นที่ทำงานที่ต้องการใช้งานเท่านั้น เพื่อสร้างความตระหนักเรื่องการประหยัดพลังงาน โครงการนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544





- โครงการลดการใช้กระดาษ** บริษัท ส่งเสริมให้พนักงาน จัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ และก่อให้เกิดความสะดวกในการค้นหา โดยเริ่มตั้งแต่การพัฒนาระบบสารสนเทศ และกระบวนการทำงานใหม่ทั้งองค์กร ให้ลดขั้นตอนการทำงาน และลดการใช้กระดาษ โดยในภาพรวม บริษัท สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมากต่อเนื่อง นอกจากนั้น บริษัท ยังนำซองส่งเอกสารกระดาษที่ใช้แล้ว กลับมาใช้ใหม่ โดยการพิมพ์ไปปะหน้าซอง แยกเป็นช่องผู้รับ-ผู้ส่ง ซึ่งช่วยให้ซองส่งเอกสารเก่า 1 ซอง สามารถส่งได้ซ้ำกันถึง 10 ครั้ง มาใช้ในการจัดส่งเอกสารระหว่างหน่วยงาน เพื่อลดการใช้ซองเอกสารกระดาษ
- โครงการสำนักงานใหญ่ประหยัดน้ำ** บริษัท ริเริ่มโครงการประหยัดน้ำ โดยติดตั้งเครื่องปิด - เปิด น้ำไว้ที่ประตูห้องน้ำแต่ละห้อง ขณะใช้งานถ้าไม่ได้ปิดประตูห้องน้ำจะไม่สามารถใช้น้ำได้ ซึ่งถือว่าการประหยัดน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อป้องกันการเกิดน้ำรั่วทิ้งโดยเปล่าประโยชน์ โดยบริษัท ได้เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544
- โครงการจ่อรถไว้บ้านมาทำงานด้วยรถบริษัท** เพื่อเป็นการช่วยเหลือทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกทางหนึ่ง บริษัท จึงได้จัดโครงการดังกล่าวขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 โดยให้พนักงานส่วนใหญ่ใช้บริการรถรับ-ส่ง ของทางบริษัท ที่ได้จัดไว้ให้ เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำมัน และลดการสร้างมลพิษ ในอากาศที่นับวันจะเพิ่มมากขึ้น ลดการเกิดปฏิกิริยาเรือนกระจก และยังช่วยลดการเกิดภาวะโลกร้อนอีกด้วย
- การประหยัดพลังงานไฟฟ้า (เฉพาะแสงสว่าง) คลังสินค้าใหม่** ใช้หลอดนีออนผอม รุ่น T5 ขนาด 28 วัตต์ (เดิมใช้หลอดไฟฟ้าขนาด 36 วัตต์) ดำเนินการติดตั้งไปแล้วตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคม ปี พ.ศ. 2551 และใช้งานจริงในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 ช่วยให้คลังสินค้าของบริษัท สามารถประหยัดการใช้พลังงานไปได้ถึง 22 เปอร์เซ็นต์ บนพื้นที่ 3,000 ตารางเมตร

**การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และบรรยากาศการทำงาน** บริษัท ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ และมีคุณค่าต่อสังคม และการพัฒนาประเทศ โดยยึดมั่นในแนวทางให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข โดยการสร้างบรรยากาศในการทำงานให้มีส่วนร่วม การให้โอกาสการทำงานที่ได้ใช้ศักยภาพมากที่สุด การดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค โดยมีผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมผ่านวิธีการในรูปแบบต่างๆ กัน

- โครงการพัฒนาการศึกษา และฝึกอบรม** บริษัท ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่าต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งหวังให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และมีคุณธรรม เพื่อสร้างธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน และเพื่อรองรับการแข่งขันในอนาคต ซึ่งนอกจากการพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจแล้ว บริษัท ยังจัดให้บุคลากรเข้ารับการอบรมด้านธรรมะ และการฝึกสมาธิ ในโครงการเจริญสติ ณ สถานปฏิบัติธรรม “เสถียรธรรมสถาน” และ “วัดปัญญานันทาราม” อยู่เป็นประจำทุกปี และจัดกิจกรรมเพื่อฟังธรรมะบรรยายจากพระนักปฏิบัติที่มีชื่อเสียงในโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น กิจกรรมรับธรรมสุขใจ



- **โครงการเรียนรู้ผ่านระบบ SE-ED e-Learning** บริษัทฯ ได้ริเริ่มและพัฒนาหลักสูตรการอบรมผ่านระบบ e-Learning เพื่อพัฒนาการบริการและความรู้ ความเข้าใจในสินค้า ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งเนื้อหาได้จัดเตรียมจากสำนักงานใหญ่ กระจายผ่านระบบเครือข่ายไปยังสาขาพร้อมกันทั่วประเทศ พนักงานสามารถเรียกดูได้จากระบบคอมพิวเตอร์ ณ สาขา และเรียกดูซ้ำได้อีก นอกจากนั้น พนักงานจะได้รับข้อมูล ข่าวสารกฎระเบียบ และข้อมูลบรรษัทภิบาล จากกรรมการ ฝ่ายบริหาร ได้เทียบเท่ากับพนักงานที่สำนักงานใหญ่
- **โครงการส่งเสริมการสร้างสมาธิผ่านบทเพลง** บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างสมาธิในการทำงานของบุคลากร โดยการเปิด เพลงบรรเลงโมสาร์ทที่คัดเลือกมาพิเศษ ในระหว่างเวลาการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้งยังช่วยผ่อนคลายความตึงเครียดจากการทำงาน

**ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย** บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยและสุขลักษณะและสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานของพนักงาน และให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับ บริษัทฯ

- **โครงการแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย และภาวะวิกฤต** สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เป็นห้องชุด บนอาคารสำนักงาน และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ อยู่บนพื้นที่การเช่า บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับนิติบุคคล อาคารสำนักงานและผู้ให้เช่าศูนย์กระจายสินค้า ในการซักซ้อมแผนกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย โดยความร่วมมือจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญ สาธิต แนะนำ การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ พร้อมทั้งตรวจปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ ให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา และได้มีการซ้อมหนีไฟเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้พนักงานตลอดจน เจ้าหน้าที่ที่ประสานมีความชำนาญในการหนีไฟตามแผนดังกล่าว
- **โครงการคลังสินค้าปลอดภัย ใส่ใจในสุขภาพ** บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นด้านสุขอนามัยหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงจัดให้มีการอบรมพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน และการใช้อุปกรณ์ได้อย่างถูกวิธี เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายจากการบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูก และถุงมือ เพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง อันเป็นสาเหตุให้เกิดอาการระคายเคืองต่อผิวหนัง หรือทางเดินหายใจ การยกของที่ถูกวิธี และการใช้เข็มขัดรัดเอวเพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น



# ซีไอบุ๊กเซ็นเตอร์



# ความเป็นมา และการจัดการ ●

- ประวัติความเป็นมา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม  
และรายการระหว่างกัน
- โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ
  - รายงานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน
  - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
  - ปัจจัยความเสี่ยง
  - การกำกับดูแลกิจการ
- รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน
- คำตอบแทนจากการสอบบัญชี



## ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ จากชุมนุมวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ หมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ (Media & Publishing) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีอีดู (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า **S**cience, **E**ngineering and **E**ducation

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4* เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น *ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ*

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตหนังสือหมวดบริหาร/การจัดการ ของบริษัทฯ อย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียงช่วงใดช่วงหนึ่งเท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน โดยเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UpDATE* ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิต *หนังสือส่งเสริมเยาวชน* ขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี



บริษัท บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัท จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ยโดยบริษัท เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายสูงสุดในระบบร้านหนังสือ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ที่สุดด้วยในขณะนั้น แต่ก็พบว่าเมื่อมีข้อจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่ตีมีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นมา ไม่สามารถกระจายออกไป และได้รับการจัดวางอย่างเหมาะสมได้ ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากขึ้นกว่าเดิม

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่กำลังจะเริ่มทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เชื่อมั่นว่าศูนย์การค้าเหล่านั้น น่าจะเป็นแม่เหล็กที่ทำให้เกิดชุมชนขนาดใหญ่ และน่าจะทำให้พฤติกรรมของคนไทยเปลี่ยนแปลงวิถีสัญจรไป ดังนั้น ถ้าจะทำให้คนไทยหาหนังสืออ่านได้ง่ายและสะดวกขึ้น ก็ควรมีร้านหนังสือที่ดีในศูนย์การค้าเหล่านั้น แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก และเป็นเรื่องที่ยังไม่เคยมีใครบุกเบิกอย่างจริงจังมาก่อน บริษัท จึงตัดสินใจที่จะเริ่มธุรกิจร้านหนังสือในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อไม่ให้กระทบกระเทือนกับร้านหนังสือเดิม ซึ่งส่วนมากอยู่ตามอาคารพาณิชย์

ดังนั้นในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2533 บริษัท จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับรูปแบบของ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ให้เป็นโฉมใหม่ ที่เน้นการใช้สอยให้ดูทันสมัยขึ้น เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนา ศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้ถึง 600 สาขา โดยในปี พ.ศ. 2549 ได้เพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือ จากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร และในปลายปี พ.ศ. 2551 บริษัท ได้เพิ่มพื้นที่คลังสินค้าขึ้นอีกประมาณ 3,000 ตารางเมตร เป็น 13,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มพื้นที่ขึ้นประมาณ 30% ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอด และการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุน และค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนั้น ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใหญ่ทุกราย จนได้รับความไว้วางใจในฐานะพันธมิตรธุรกิจที่สำคัญของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบันถือได้ว่า ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นร้านหนังสือเครือข่าย (Chain Bookstore) ที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัท ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา

ผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด แต่เมื่อประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างรุนแรง จนเข้าขั้นวิกฤตหลังจากกลางปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา ซึ่งก่อให้เกิดสภาพการปิดตัวของธุรกิจและการว่างงานเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก กำลังซื้อโดยรวมลดลง ธุรกิจหนังสือโดยรวมก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงด้วยเช่นกัน คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัท หลายรายที่เป็นร้านหนังสือประสบปัญหาขาดทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงิน



อย่างหนัก ส่งผลทำให้บริษัท ต้องสำรองเป็นหนี้สูญจำนวนมาก การที่กำลังซื้อของประชาชนโดยรวมลดลง ร้านหนังสือชะลอการสั่งซื้อ และบริษัท ะมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ เพื่อรักษาระดับหนี้สูญไม่ให้สูงเพิ่มขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต่างก็ส่งผลให้ยอดขายส่งสำหรับหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้น รวมทั้งหนังสือที่บริษัท รับผิดชอบจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่น ไม่สามารถขายได้ตามที่ควรจะเป็น ประกอบกับยอดขายส่วนต่างๆ ตกลงมากตามสภาวะเศรษฐกิจปี พ.ศ. 2541 จึงเป็นปีแรกที่บริษัท ประสบปัญหาการขาดทุน นับจากบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

อย่างไรก็ตาม การที่ได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจที่รุนแรง ก็ทำให้บริษัท ได้เริ่มทบทวนโครงสร้างธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มีความเข้มแข็งระยะยาว มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และได้ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินอย่างจริงจัง โดยได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับปัญหาทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนไว้ในระดับหนึ่งในปี พ.ศ. 2541 และกำหนดมาตรการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้บริษัท สามารถชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินได้หมด และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอที่จะขยายงานได้โดยไม่ติดขัด ดังนั้น ภายในปี พ.ศ. 2542 บริษัท ก็สามารถพลิกฟื้นสภาพการทำการค้าขึ้นมาได้อีก มีสภาพคล่องทางการเงินอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และขยายการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี พ.ศ. 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2544 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 137,141,560 บาท โดยแบ่งเป็น

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 10,549,356 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.50 บาท ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2549
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 3,164,800 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะแบ่งออกเป็น 5 ฉบับ ระยะเวลาการใช้สิทธิแต่ละฉบับต่างกัน 1 ปี สามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน โดยแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10, 10, 10, 30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2551

จากนั้นในปี พ.ศ. 2546 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2546 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (การแตกมูลค่าหุ้น) จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2546

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้บริษัท ซื้อหุ้นคืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัท มีสภาพคล่องส่วนเกินจำนวน 19,783,600 หุ้น (มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ราคาซื้อหุ้นคืนเฉลี่ย 6.20 บาท ต่อหุ้น) ซึ่งตามกฎหมายว่าด้วยเรื่อง "กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท" กำหนดให้บริษัท ต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี นับจากการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น โดยครบกำหนดในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2550 ซึ่งบริษัท ไม่สามารถทำการขายหุ้นที่ซื้อคืนได้ตามเงื่อนไขของมติที่ประชุมคณะกรรมการ ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎกระทรวง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2550 วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2550 จึงมีมติอนุมัติการลดทุนโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 19,783,600 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท คงเหลือ 328,345,090 หุ้น โดยบริษัท ได้ทำการจดทะเบียนลดทุน ในวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2550

บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมด จากซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง ซึ่งได้อยู่มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2526 มาที่ อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี พ.ศ. 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีเ็ดบุ๊กเซ็นเตอร์ทั้งหมด มาล่วงหน้าแล้ว ตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น เพิ่มความสะดวกในการประสานงาน และเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ได้อีกมาก

ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ย้ายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ มาที่ เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540 เพื่อขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้เปิดศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center บนพื้นที่ประมาณ 600 ตารางเมตร ที่อาคารจัตุรัสจามจุรี (Chamchuri Square) ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการเติบโตของการจัดกิจกรรมเยาวชนในรูปแบบต่างๆ มากขึ้นในอนาคต รวมทั้งการฝึกอบรมทางด้านวิชาชีพ และกิจกรรมการพัฒนาศักยภาพของคนไทยในด้านต่างๆ แก่ผู้สนใจทั่วไป

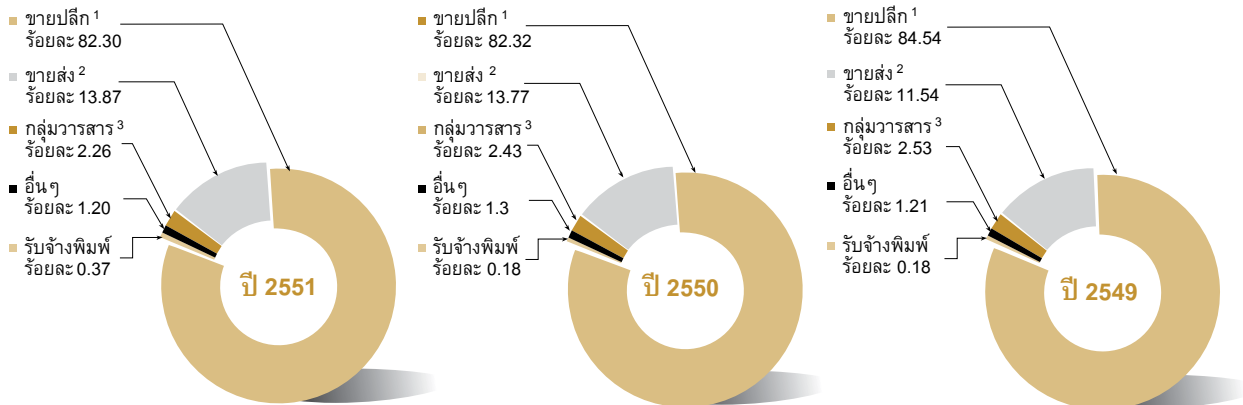
## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

- 1. ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีเ็ดบุ๊กเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ซึ่งได้แก่ ร้าน Book Variety ร้านเครือข่ายซีเ็ดบุ๊กเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายหนังสือในรูปแบบต่างๆ ในพื้นที่ศูนย์การค้า (มีสัดส่วนรายได้ประมาณ 82% ของรายได้รวมปี พ.ศ. 2551)
- 2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางขายอื่นๆ
- 3. ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือ วารสารเชิงวิชาการและสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดพิมพ์ลงในวารสารรายเดือนที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ เป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology และงานแสดงสินค้าทางเทคโนโลยีเฉพาะทางอีกหลายงาน จัดค่ายเยาวชน SE-ED Kiddy Camp และจัดฝึกอบรมและสัมมนาเชิงวิชาการ

ในธุรกิจทั้งสามส่วนนี้ บริษัทฯ มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของธุรกิจแต่ละส่วน ซึ่งแต่ละส่วนต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามช่องทางการขาย



หมายเหตุ <sup>1</sup> ขายปลีก

<sup>2</sup> ขายส่ง

<sup>1</sup> และ <sup>2</sup>

<sup>3</sup> รายได้กลุ่มวารสาร

หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์

หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือ และวารสารที่บริษัทฯ ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่าย ไปให้แก่ร้านหนังสืออื่น และช่องทางการขายอื่น เช่น สถาบันการศึกษา ห้างสมุด เป็นต้น

มูลค่าขายของหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง ในปี พ.ศ. 2551, 2550 และ 2549 คิดเป็นร้อยละ 6.91, 6.41 และ 7.81 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

ได้แก่ รายได้จากการขายโฆษณา, การจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology การจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp, การจัดงานสัมมนาวิชาการ และขายสินค้าทางด้าน เทคโนโลยี

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

**1. หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือระบบบ้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ ได้แก่ การบริหาร/การจัดการ การพัฒนาตนเอง จิตวิทยา วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ภาษาศาสตร์ และพจนานุกรม แม่และเด็ก อาหารและสุขภาพ แผนที่ เป็นต้น รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น Non Book เช่น CD เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ

**2. วารสาร** ณ สิ้นปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี จำนวน 10 ฉบับ ดังนี้

- **วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2517 ต่อมาบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อวารสารใหม่เป็น **วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์พลัส** ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2551 โดยยังคงเนื้อหาเดิม
- **วารสาร UpDATE เป็นวารสารรายเดือน** เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2521
- **วารสาร MICROCOMPUTER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับองค์กร เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2526
- **วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2534

- **วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักในการให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและการจัดการ แก่ผู้บริหารงานด้านอุตสาหกรรม วิศวกรโรงงานและผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2537
- **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารรายเดือน ที่ให้ความรู้ด้านวิศวกรรมเครื่องกล เกี่ยวกับเทคนิคการใช้งาน และการแก้ปัญหาในงานด้านเครื่องกล แก่วิศวกร และผู้ที่สนใจทั่วไป โดยเริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2544
- **วารสาร The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือน ด้านภาพและเสียงในบ้าน รดยนต์ สตูดิโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2545
- **วารสาร Extreme Technology** เป็นวารสารรายเดือนที่นำเสนอเนื้อหาด้านเทคโนโลยีและอุปกรณ์ไฮเทครุ่นใหม่ๆ นำเสนอข่าวสารผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ๆ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม พ.ศ. 2546
- **วารสาร add Magazine** เป็นวารสารรายเดือนประเภท free magazine ที่นำเสนอเกร็ดสาระความรู้ต่างๆ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน เริ่มแจกเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 โดยแจกที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นหลัก
- **วารสาร Industrial Sourcing** เป็นวารสารราย 4 เดือน ที่นำเสนอข้อมูลของผลิตภัณฑ์ทางอุตสาหกรรมตามสาขาที่จำเป็นทางอุตสาหกรรม โดยแบ่งหมวดหมู่อย่างชัดเจน เพื่อการจัดซื้อและอ้างอิง เริ่มวางจำหน่ายเมื่อประมาณเดือนเมษายน พ.ศ. 2550

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา รายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ และรายได้จากการจัดกิจกรรมต่างๆ

**3. การรับจัดจำหน่ายหนังสือ** บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ทั่วประเทศประมาณ 2,200 ร้าน ขายให้กับสถาบันการศึกษาโดยตรง และยังจัดจำหน่ายผ่านทางเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เองด้วย

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษของสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ความร่วมมือกันครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มบทบาทในการผลิต และจัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยแก้ปัญหาด้านการศึกษาระบบภาษาอังกฤษของนักเรียนไทย และคนไทยที่สนใจภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีหนังสือที่ผลิตขึ้นเอง และยังจัดจำหน่ายอยู่มากกว่า 1,140 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 4,800 ชื่อ

**4. ธุรกิจร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center หรือ SBC)** บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วย ร้าน Book Variety ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายในศูนย์การค้ารูปแบบต่างๆ กัน

ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบและการจัดวางสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดีได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส, บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ เป็นต้น) ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น สยามพารากอน, เซ็นทรัล, เดอะมอลล์, โรบินสัน, ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต, ฟิวเจอร์ปาร์คบางแค



และศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสยาม, มหาวิทยาลัยขอนแก่น และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย) โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

นอกจากนั้น ยังได้เปิดร้านหนังสือในอีกชื่อหนึ่งว่า Book Variety (ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับรายการโทรทัศน์ที่ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ผลิตขึ้น และออกอากาศทาง UBC 8 และต่อมาได้ย้ายมาออกอากาศทาง TTV1) เพิ่มขึ้นมาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2545 ซึ่งถือว่าเป็นร้านอีกรูปแบบหนึ่งของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ด้วย

จนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ เปิดร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ได้รวมทั้งสิ้น 327 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 303 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 120 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 183 สาขา ในจำนวนทั้งหมดนี้เป็นร้านที่ บริษัทฯ บริหารเองทั้งสิ้น 296 สาขา เป็นร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดยซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 5 สาขา และเป็นร้านเครือข่ายซีเอ็ด (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 2 สาขา และยังเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในศูนย์การค้า และจุดบริการย่อยอื่นๆ อีกประมาณ 37 จุดบริการ

ปัจจุบัน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

#### ข้อมูลจำนวนสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือ ณ วันสิ้นปี

|                                       | 2534 | 2535 | 2536 | 2537 | 2538 | 2539 | 2540 | 2541 | 2542 | 2543 | 2544 | 2545 | 2546 | 2547 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี                  | 2    | 1    | 1    | 4    | 2    | 2    | 10   | 13   | 12   | 19   | 28   | 27   | 22   | 31   | 26   | 26   | 52   | 49   |
| จำนวนสาขาที่เปิดไปแล้ว                | 2    | 3    | 4    | 8    | 10   | 12   | 22   | 35   | 47   | 66   | 94   | 121  | 143  | 174  | 200  | 226  | 278  | 327  |
| จำนวนสาขาที่ปิดในปี                   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | (1)  | -    | -    | (3)  | (1)  | (5)  | -    | -    | (14) |
| รวมจำนวนสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่      | 2    | 3    | 4    | 8    | 10   | 12   | 22   | 35   | 47   | 65   | 93   | 120  | 139  | 169  | 190  | 216  | 268  | 303  |
| จำนวน kiosk ที่เปิดดำเนินการอยู่      | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    | 5    | 8    | 11   | 18   | 29   | 37   | 39   | 41   | 44   | 40   | 40   | 37   |
| จำนวนจุดขายย่อยที่เปิดดำเนินการอยู่   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 2    | 62   | 75   | 115  | 166  | 128  | 51   | -    |
| รวมจุดขายทั้งสิ้นที่เปิดดำเนินการอยู่ | 3    | 4    | 6    | 10   | 12   | 14   | 27   | 43   | 58   | 83   | 124  | 219  | 253  | 325  | 400  | 384  | 359  | 340  |

**หมายเหตุ** - มีการจัดประเภทสาขาใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้จำนวนสาขาอาจต่างจากเอกสารของบริษัทฯ ก่อนหน้านี้ โดยคำว่า สาขา ในที่นี้ รวมสาขานาขนาดเล็ก (20-50 ตร.ม.) เข้าไปด้วย kiosk หมายถึง การเปิดในลักษณะแผงลอยขายหนังสือพิมพ์และนิตยสารเป็นหลัก จุดขายย่อย หมายถึง การเข้าไปบริหารสินค้าในมุมหนังสือ (รวมหนังสือพิมพ์และนิตยสารด้วย) ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ของศูนย์การค้า

- ณ สิ้นปี พ.ศ. 2551 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ 303 สาขา โดยเป็นสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 120 สาขา และสาขาในต่างจังหวัด 183 สาขา ในจำนวนดังกล่าว มีสาขานาขนาดเล็กอยู่จำนวน 23 สาขา
- ณ สิ้นปี พ.ศ. 2551 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ในชื่อของ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 279 สาขา, Book Variety จำนวน 12 สาขา, ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย จำนวน 4 สาขา และชื่ออื่นอีกจำนวน 1 สาขา
- ณ สิ้นปี พ.ศ. 2551 มีร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (บริษัทฯ รับผิดชอบการจัดหาสินค้าให้ทั้งหมด) ที่เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 5 สาขา และมีจำนวนร้านเครือข่ายซีเอ็ด (บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือพิเศษ โดยอนุญาตให้ใช้ชื่อซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ หรือร้านเครือข่ายได้ แต่จัดหาสินค้าเอง) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 2 สาขา มี kiosk 37 จุด

## 5. กิจกรรมอื่นๆ บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมเพิ่มเติม ดังนี้

- งาน Thailand Electronics Technology เป็นงานแสดงสินค้าและเทคโนโลยีทางด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีผู้ประกอบการและผู้เข้าชมงานจากในวงการสูงที่สุด และเป็นงานแสดงสินค้าในด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ เพื่อแสดงศักยภาพอุตสาหกรรมไทย ที่สามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ โดยมีการจัดงานอย่างต่อเนื่องมายาวนานกว่า 10 ปี
- งาน Industrial Sourcing Fair เป็นงานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมครบวงจรระดับนานาชาติ เพื่อตอบสนองความต้องการจัดซื้อจัดหาของทุกอุตสาหกรรม ทุกรูปแบบการใช้งาน และให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้า เทคโนโลยี มาตรฐานและความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายสินค้า และผู้ให้บริการด้านอุตสาหกรรม ได้พบกับผู้ซื้อที่มีศักยภาพของอุตสาหกรรมไทย
- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8 -14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา ซึ่งมีหลายค่ายให้เลือก ทั้งแบบไปค่ายต่างจังหวัด และแบบเข้าไปเย็นกลับ เพื่อกระตุ้นเยาวชนให้สนุกกับการเรียนรู้ ขณะเดียวกันก็ได้ศึกษาพฤติกรรมของเด็กในการเรียนรู้ ก่อนที่จะขยายความคิดและฝึกกับแนวทางอื่นๆ ที่เสริมกันเพื่อสร้างเด็กไทย ให้เก่งขึ้นในปริมาณที่มากขึ้น และส่งเสริมให้เยาวชนที่เข้าค่าย มีความกล้าในการเรียนรู้สิ่งต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องทางวิทยาศาสตร์ สิ่งประดิษฐ์อิเล็กทรอนิกส์ การทำงานเป็นทีม ความเป็นผู้นำ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ความรู้พื้นฐานในการดำรงชีวิต ศิลธรรม และโดยเฉพาะอย่างยิ่งมิตรภาพ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมสนุกในกิจกรรมต่างๆ อีกมากมาย เช่น นักสำรวจน้อย เข้าฐานกิจกรรม เล่นเกม ออกกำลังกาย เล่นกีฬา ฯลฯ
- จัดค่าย English Camp 2008 เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เยาวชนใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสารได้อย่างถูกต้องได้เหมือนเจ้าของภาษา โดยกำหนดให้ผู้เข้าร่วมค่ายต้องใช้การสื่อสารเป็นภาษาอังกฤษเท่านั้น ในระหว่างที่อยู่ร่วมค่ายเพื่อให้เกิดความเคยชิน เหมือนการใช้ในชีวิตประจำวัน ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้จัดค่ายเยาวชน SE-ED English Camp ให้กับโรงเรียนต่างๆ อาทิ โรงเรียนอนุตรพิทยานุกุล จ.อุดรธานี ในระดับชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ 1 และปีที่ 3 (โปรแกรมภาษาอังกฤษ) โรงเรียนดาราวิทยาลัย จ.เชียงใหม่ เป็นต้น
- ผลิตรายการ Book Variety เป็นรายการที่นำเสนอสาระความรู้ในหลากหลายแง่มุมจากหนังสือ เช่น ด้านสุขภาพ ธรรมะ การบริหารการจัดการ หุ่นและการเงิน หนังสือเด็กและเยาวชน โดยนำเสนอผ่านการแนะนำหนังสือและการสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องในวงการหนังสือ รวมทั้งนักเขียน นักแปล หรือบรรณาธิการ ออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel ทุกวันเสาร์เวลา 9.00 – 9.30 น.
- งานอบรมสัมมนาด้านบริหารจัดการ วิศวกรรม คอมพิวเตอร์ วิชาชีพเฉพาะ และความรู้ทั่วไป เป็นงานอบรมที่ตอบสนองความต้องการของภาคเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และบุคคลทั่วไป

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

**สินค้าที่ซื้อมาขายไปจากสำนักพิมพ์อื่น** โดยทั่วไปประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

- **หนังสือที่รับจัดจำหน่าย** ปัจจุบันหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น มาจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และมาจากสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 750 ราย ที่ติดต่อให้ สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายไปยังร้านหนังสืออื่นทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้

- **หนังสือและสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่าย** ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ มาจากสายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท และอีกทางหนึ่งซึ่งส่วนใหญ่เป็นการรับสินค้าจากสำนักพิมพ์และผู้จัดจำหน่ายรายอื่น เข้ามาขายในสาขา โดยมีแผนการตลาดของสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำเข้ามาจำหน่าย

**ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้า** สำหรับมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขายจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายมีมูลค่าไม่เกิน 10% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยมีสัดส่วนมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาจำหน่ายจากคู่ค้ารายใหญ่ 10 รายแรกต่อต้นทุนขายรวม 3 ปีย้อนหลังมีดังนี้

| รายการ                                                      | ปี 2551             |       | ปี 2550             |       | ปี 2549             |       |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|
|                                                             | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %     | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %     | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %     |
| มูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากคู่ค้ารายใหญ่ 10 รายแรก | 893.91              | 29.50 | 678.88              | 25.27 | 822.51              | 32.63 |
| ต้นทุนขายรวม                                                | 3,030.31            | 100   | 2,686.28            | 100   | 2,500.72            | 100   |

ในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัท นอกจากนั้นบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต

**สินค้าที่บริษัท ผลิตเอง** หนังสือและวารสารที่บริษัท เป็นผู้ผลิตเอง มีสายงานผลิตหนังสือ และสายงานวารสารของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิตจนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงานจัดจำหน่ายของบริษัท นำไปวางตลาด

**อัตราการใช้กำลังการผลิต** เนื่องจากบริษัท ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้น การผลิตหนังสือและวารสารจะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้นอัตราการผลิตจึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเสียใดๆ

**วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ** กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัท ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสาร ส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรู๊ฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

**ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ** สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อกระดาษบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัท ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัท เหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัท สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัท จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบ จากคู่ค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 2.84% ของต้นทุนผลิตทั้งหมดของบริษัท ในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรง

**ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต** ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการจะประชุมเพื่อวางแผนและพิจารณาสรรหาต้นฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัท จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียนหรือแปล ตามแนวทางที่บริษัท กำหนด จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัท ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาด เพื่อพิจารณาว่าจะรับมาผลิตหรือไม่ เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบ

ให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป และจึงจะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์ กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในต่างประเทศ

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเนื้อหาและองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่เป็นหนังสือเล่ม จะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

การจัดทำวารสาร มีขั้นตอนการทำงานคล้ายกับทำหนังสือเล่ม คือ มีกองบรรณาธิการรับผิดชอบตั้งแต่ด้านทิศทางการตลาด ไปจนถึงขั้นตอนการผลิต

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือและวารสาร บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ แมคอินทอช และ PC รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้ มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่องและบทความ มาจากทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการและนักเขียนทั่วไป

เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรง ตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือหรือวารสาร เพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

**ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้** เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้นด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

**ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม** สายงานการผลิตหลักของบริษัทฯ เป็นกองบรรณาธิการ ดังนั้นกระบวนการผลิตจะเป็นการจัดทำต้นฉบับและประสานงานอยู่ภายในสำนักงานของบริษัทฯ จึงไม่สร้างมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานรัฐใดๆ



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม และรายการระหว่างกัน

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิค และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดคิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่าหุ้น เท่ากับ 80,000,000 บาท และในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 169,350,000 บาท โดยบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเฟลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของพันธมิตรที่รักงานการศึกษากว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง คุณครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัวและการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ที่สามารถสร้างเยาวชนที่มีคุณภาพให้กับประเทศ

บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ดังนี้

| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด | จำนวนหุ้น<br>ที่รับชำระแล้ว | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%) |
|---------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| 1. บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)      | 8,300,000                   | 48.82                    |
| 2. นายฤทธิ์ วีระโกเมน                       | 2,000,000                   | 11.76                    |
| 3. บริษัท รักลูก แฟมิลี่ กรุ๊ป จำกัด        | 700,000                     | 4.12                     |
| 4. นางธิดา พิทักษ์สินสุข                    | 400,000                     | 2.35                     |
| 5. นางสาวกรรทอง บุญประกอบ                   | 400,000                     | 2.35                     |

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน** ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณานุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

โดยในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2551 ได้อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่าง บริษัทหรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยอนุมัติให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เป็นไปตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ ทุกไตรมาส

**มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน** ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย นายทง โชติสรยุทธ์, นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และนายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล สามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

**นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต** บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตราดังกล่าว ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อผู้ถือหุ้น                          | จำนวนหุ้น   | % ของทุน<br>ที่ชำระแล้ว |
|----------|-----------------------------------------|-------------|-------------------------|
| 1        | HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.      | 43,000,000  | 13.27                   |
| 2        | บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | 42,422,200  | 13.10                   |
| 3        | นายฤทธิ์ วีระโกเมน                      | 23,008,782  | 7.10                    |
| 4        | นายทนง โชติสรยุทธ์                      | 14,849,742  | 4.58                    |
| 5        | นายยีน ภู่วรรณ                          | 13,174,940  | 4.07                    |
| 6        | นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล              | 10,850,842  | 3.35                    |
| 7        | บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | 10,764,500  | 3.18                    |
| 8        | RAFFLES NOMINEES (PTE) LLIMITED         | 7,184,100   | 3.32                    |
| 9        | นายไพรัช สิริภูกุล                      | 6,405,166   | 1.98                    |
| 10       | กองทุนเปิด หุ้นระยะยาวอยุธยาปันผล       | 5,778,800   | 1.78                    |
| รวม      |                                         | 177,439,072 | 54.78                   |

#### หมายเหตุ

- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 เท่ากับ 323,921,130 บาท
- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญ (SE-ED) ที่ถือผ่าน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 3,634,750 หุ้น หรือ 1.12% ของทุนที่ชำระแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อผู้ถือหุ้น                                       | จำนวนหุ้น | สัดส่วน (%) |
|----------|------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 1        | MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.              | 1,317,700 | 36.25       |
| 2        | DBS VICKERS SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD.          | 600,000   | 16.51       |
| 3        | MR. KUCKENBECKER, FRED JAMES                         | 550,500   | 15.15       |
| 4        | KIM ENG SECURITIES PTE. LTD.                         | 263,000   | 7.24        |
| 5        | MR. ADAM REUTERSKIOLD ARNBACK                        | 146,900   | 4.04        |
| 6        | NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT | 132,900   | 3.66        |
| 7        | PHILLIP SECURITIES PTE LTD.                          | 82,900    | 2.28        |
| 8        | HANS ULRICH LUTHER                                   | 60,000    | 1.65        |
| 9        | MR. KATSUMI SATA                                     | 50,000    | 1.37        |
| 10       | นางอิงควรรณ มิลเลอร์-สเตอริง                         | 50,000    | 1.37        |
| 11       | MR. GUNTER FALTIN                                    | 49,300    | 1.36        |
| 12       | HANS ULRICH LUTHER                                   | 31,400    | 0.86        |
| 13       | MR. BRENT LEE BARGMANN                               | 30,000    | 0.83        |
| 14       | MR. PETER MCGUINNESS JEFFREYS                        | 20,000    | 0.55        |
| 15       | MR. BARRY JAMES ARMSTRONG                            | 18,300    | 0.50        |
| 16       | ผู้ถือหุ้นรายย่อย                                    | 231,850   | 6.38        |
| รวม      |                                                      | 3,634,750 | 100         |

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก : <http://www.set.or.th/set/nvdr/nvdrholder.do?symbol=SE-ED&language=en&country=US>



## การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายของบริษัท)

| รายการ                              | การถือครองหลักทรัพย์ |               |       |              |               |       | รวม          |               |        |
|-------------------------------------|----------------------|---------------|-------|--------------|---------------|-------|--------------|---------------|--------|
|                                     | บุคคลธรรมดา          |               |       | นิติบุคคล    |               |       |              |               |        |
|                                     | จำนวน<br>ราย         | จำนวน<br>หุ้น | %     | จำนวน<br>ราย | จำนวน<br>หุ้น | %     | จำนวน<br>ราย | จำนวน<br>หุ้น | %      |
| ผู้ถือหลักทรัพย์<br>สัญชาติไทย      | 2,570                | 194,561,076   | 60.06 | 34           | 70,244,984    | 21.69 | 2,604        | 264,806,060   | 81.75  |
| ผู้ถือหลักทรัพย์<br>สัญชาติต่างด้าว | 11                   | 1,907,070     | 0.59  | 10           | 57,208,000    | 17.66 | 21           | 59,115,070    | 18.25  |
| รวม                                 | 2,581                | 196,468,146   | 60.65 | 44           | 127,452,984   | 39.35 | 2,625        | 323,921,130   | 100.00 |

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว มีผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินสัญชาติไทยจำนวน 2,604 ราย รวมจำนวน 264,806,060 หุ้น (81.75%) ซึ่งแบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 34 ราย และบุคคลธรรมดาจำนวน 2,570 ราย และมีผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินต่างดาวจำนวน 21 ราย รวมจำนวน 59,115,070 หุ้น (คิดเป็น 18.25%) แบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 10 ราย และบุคคลธรรมดาจำนวน 11 ราย

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ มีเพียง 1 ราย คือ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของ HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd. คือ Mr. Edward Philip Burke เป็นชาวอังกฤษ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

**คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่วางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ รวมทั้งให้คำปรึกษาในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                   | ตำแหน่ง                                             | ประเภทกรรมการ                                     | วาระการดำรงตำแหน่ง                                        |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์      | ประธานกรรมการ                                       | กรรมการอิสระ                                      | 25 เม.ย. 2550 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 |
| 2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล  | ประธานกรรมการตรวจสอบรองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup> | กรรมการอิสระ                                      | 29 เม.ย. 2551 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 |
| 3. นายประวิทย์ ดันติวินชัย     | กรรมการตรวจสอบ                                      | กรรมการอิสระ                                      | 29 เม.ย. 2551 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 |
| 4. นายไพรัช ลิขิตกุล           | กรรมการตรวจสอบ                                      | กรรมการอิสระ <sup>(2)</sup>                       | 29 เม.ย. 2551 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 |
| 5. นายวัฒนา เขียงกุล           | กรรมการ                                             | กรรมการอิสระ <sup>(2)</sup>                       | 25 เม.ย. 2550 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 |
| 6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์    | กรรมการ                                             | กรรมการอิสระ                                      | 29 เม.ย. 2551 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล          | กรรมการ                                             | กรรมการอิสระ                                      | 25 เม.ย. 2550 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 |
| 8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ           | กรรมการ                                             | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร                        | 25 เม.ย. 2550 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม        | กรรมการ                                             | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร                        | 29 เม.ย. 2551 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล  | กรรมการ                                             | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร                        | 29 เม.ย. 2551 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 |
| 11. นายทง โชติสรยุทธ์          | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ                         | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 26 เม.ย. 2549 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช  | กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท   | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 26 เม.ย. 2549 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล | กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ                      | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 26 เม.ย. 2549 ถึงการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 |

หมายเหตุ : (1) คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งนายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล เป็นรองประธานกรรมการ ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 กรรมการอิสระดังกล่าว มีคุณสมบัติไม่ครบตามคุณสมบัติกรรมการอิสระ ที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 โดยกรรมการอิสระดังกล่าวยังคงเป็นกรรมการอิสระไปจนกว่าจะครบวาระ

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ. 2551 และ 2550 ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตราดังกล่าว ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                    | จำนวนหุ้น    |              |                                      | หมายเหตุ                   |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                 | 31 ธ.ค. 2551 | 31 ธ.ค. 2550 | จำนวนหุ้น<br>เพิ่ม (ลด)<br>ระหว่างปี |                            |
| 1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์       | 155,842      | 155,842      | -                                    |                            |
| 2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล   | ไม่มี        | ไม่มี        | -                                    |                            |
| 3. นายประวิทย์ ดันติวินชัย      | ไม่มี        | ไม่มี        | -                                    |                            |
| 4. นายไพรัช สิริฐกุล            | 6,405,166    | 6,405,166    | -                                    |                            |
| 5. นายวัฒนา เขียงกุล            | 5,216,992    | 5,216,992    | -                                    |                            |
| 6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์     | ไม่มี        | ไม่มี        | -                                    |                            |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล           | 384,000      | 354,000      | 30,000                               |                            |
| 8. รศ.ยีน ภูววรรณ               | 13,174,940   | 13,174,940   | -                                    |                            |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม         | ไม่มี        | ไม่มี        | -                                    |                            |
| 10. นายยงค์ศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล | ไม่มี        | ไม่มี        | -                                    |                            |
| 11. นายทง โชติสรยุทธ์           | 14,849,742** | 14,849,742** | -                                    | **รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มสมรส |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช   | 5,064,852    | 3,700,285    | 1,364,567                            |                            |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล  | 10,850,842   | 10,850,842   | -                                    |                            |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อสองในสามและประทับตราสำคัญของบริษัท

**ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางการเงิน เพื่อเพิ่มความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- กำหนดแนวทางการบริหาร และจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างเหมาะสม
- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน

7. พิจารณอนุมัติวงเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์, วงเงินเพื่อการกู้ยืม โดยมีให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย

เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทฯ จำนวน 11 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 13 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP), หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC), D&O Insurance : Mitigating Directors Liabilities Risk / Special Seminar และ Company Secretary Program (CSP) ซึ่งหลักสูตรดังกล่าว จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors) และได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**เลขานุการบริษัทฯ / เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการ เป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### **ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ**

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและข้อมูลต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
3. บันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เลขานุการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 17 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association) โดยการสนับสนุนของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัทไทย



### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยในจำนวนนี้มี 2 ท่าน ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินโดยตรง ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล                   | ตำแหน่ง              |                                              |
|--------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|
| 1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ | กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน |
| 2. นายประวิทย์ ดันตวิเศษชัย    | กรรมการตรวจสอบ       | กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน |
| 3. นายไพรัช สิริกุลกุล         | กรรมการตรวจสอบ       | กรรมการอิสระ                                 |

โดยมี นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### การสรรหา การแต่งตั้ง และการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากกรรมการอิสระของบริษัท และอย่างน้อย 2 ท่านมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้ จึงมีนโยบายให้กรรมการตรวจสอบสามารถประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ โดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของกรรมการบริหาร และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 เป็นการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย 1 ครั้ง

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาคณะที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้กับกรรมการ, กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารของบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับ ประเภท ขนาด เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการที่ควรจะมีอัตราเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ, กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง          |                                                   |
|-----------------------------|------------------|---------------------------------------------------|
| 1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์   | ประธานคณะกรรมการ | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ |
| 2. นายวรสิทธิ์ โกดาชัยพัฒน์ | กรรมการ          | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ |
| 3. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม     | กรรมการ          | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร                     |

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาคณะที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
2. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
4. มีอำนาจเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
5. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
6. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษา คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

### การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน ในความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวม เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ดำเนินการสรรหาและพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านทางเลขานุการบริษัท
5. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สรุปได้ดังนี้

1. ผู้เสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นกรรมการ ต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ซึ่งถือหุ้นตามจำนวนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนด คือ มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของหุ้นที่รับชำระแล้วต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี และต้องถือหุ้นในวันที่เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมเอกสารรับรองการถือครองหลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์, เอกสารอื่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเอกสารอื่นที่แสดงการถือครองหลักทรัพย์ และเอกสารยินยอมจากผู้ถูกเสนอรายชื่อ เสนอรายชื่อกรรมการต่อเลขานุการคณะกรรมการ
2. ผู้ถูกเสนอรายชื่อ จะต้องมีความประพฤติถูกต้องและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด, กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
3. เลขานุการคณะกรรมการ เสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมต่อไป

ในปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกรรมการของบริษัทจำนวน 1 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

**ผู้บริหารของบริษัท** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 มีทั้งหมด 12 ท่าน ดังนี้ (ผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.)

| ชื่อ-นามสกุล                      | ตำแหน่ง                                                                  |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายทงนง ไชติสรยุทธ์            | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม                       |
| 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช      | กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเลขานุการบริษัท |
| 3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล     | กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม                    |
| 4. นางมณฑล ไชติสรยุทธ์            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอบุคเซ็นเตอร์                         |
| 5. นางกาญจนา เจริญวงศ์            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย                           |
| 6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร                                     |
| 7. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพื้งพุทธร   | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                                                   |
| 8. นางสาวอารี แซ่อึ้ง             | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                                                     |
| 9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์        | ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย และพัฒนาทางวิศวกรรม                                 |
| 10. นายวิโรจน์ ลักขณาอดิศร        | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และพัฒนาองค์กร                              |
| 11. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ       | ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์                                                |
| 12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์                              |

รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของผู้บริหารในปี พ.ศ. 2551 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

| ชื่อ-นามสกุล                    | จำนวนหุ้น    |              |                                       | หมายเหตุ                       |
|---------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|                                 | 31 ธ.ค. 2551 | 31 ธ.ค. 2550 | จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) |                                |
| 1. นายทงนง ไชติสรยุทธ์          | 12,937,242   | 12,937,242   | -                                     | คู่สมรสของ นางมณฑล ไชติสรยุทธ์ |
| 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช    | 5,064,852    | 3,700,285    | 1,364,567                             |                                |
| 3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล   | 10,850,842   | 10,850,842   | -                                     |                                |
| 4. นางมณฑล ไชติสรยุทธ์          | 1,912,500    | 1,912,500    | -                                     | คู่สมรสของ นายทงนง ไชติสรยุทธ์ |
| 5. นางกาญจนา เจริญวงศ์          | 193,600      | 193,600      | -                                     |                                |
| 6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข       | 1,553,800    | 1,533,800    | 20,000                                |                                |
| 7. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพื้งพุทธร | 113,840      | 143,840      | (30,000)                              |                                |
| 8. นางสาวอารี แซ่อึ้ง           | ไม่มี        | ไม่มี        | -                                     |                                |

**ขอบเขตหน้าที่และอำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ** กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้
7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไป ให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ
8. การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ปี พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ นอกจากนี้ ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการดังนี้

**องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท** ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร



### การสรรหากรรมการ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน ในความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวม เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งได้กำหนดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน – 31 มกราคมของทุกปี โดยมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, เว็บไซต์นักลงทุนของบริษัท และเว็บไซต์นักลงทุนอื่นๆ พร้อมทั้งแสดงแบบฟอร์มการเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ บนเว็บไซต์ด้วย
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ดำเนินการสรรหาและพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านทางเลขานุการบริษัท
5. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### การเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราในเอกสารสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัท ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน พร้อมประทับตราในเอกสารสำคัญของบริษัท

### การสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจหนังสือเป็นอย่างดี นอกจากนั้นสามารถบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการ จนถึงผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามระเบียบของการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ ยกเว้นกรณีการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

**กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัท มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน โดยเป็นตัวแทนจาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

## คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาผลตอบแทน สำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และสอดคล้องเปรียบเทียบได้กับบริษัทในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน อนึ่งคำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

**(1) คำตอบแทนกรรมการบริษัท** ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันอังคารที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2551 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

คำตอบแทนรายเดือน (เท่ากับ ปี 2550) ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการ เดือนละ 15,000 บาท
- กรรมการอิสระ และกรรมการ เดือนละ 10,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุม อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการอาจมีมติแสดงความประสงค์ไม่ขอรับเบี้ยประชุมสำหรับครั้งนั้นๆ ได้ โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและมติของกรรมการ

- เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัท ครั้งละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
  - ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 10,000 บาท/คน
  - คณะกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 7,000 บาท/คน

เงินบำเหน็จกรรมการ ประจำปี พ.ศ. 2550 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันอังคารที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2551 มีมติอนุมัติเงินบำเหน็จกรรมการ สำหรับปี พ.ศ. 2550 ในวงเงินไม่เกิน 3,420,000 บาท โดยเป็นการปรับค่าบำเหน็จกรรมการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 780,000 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับคำตอบแทนกรรมการเฉลี่ยของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ ที่มีผลประกอบการระดับเทียบเท่ากัน

นอกจากนี้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 ยังมีมติอนุมัติค่าบำเหน็จกรรมการสำหรับปี พ.ศ. 2551 ในวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000,000 บาท โดยมอบให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบการจัดสรรในการประชุมผู้ถือหุ้นปีถัดไป โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 ได้มีมติจัดสรรค่าบำเหน็จกรรมการสำหรับปี พ.ศ. 2551 จำนวน 3,420,000 บาท ซึ่งเท่ากับค่าบำเหน็จกรรมการปี พ.ศ. 2550 และเหลือวงเงินที่ไม่ได้จัดสรรจำนวน 580,000 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในตำแหน่งกรรมการประจำปี พ.ศ. 2551 รวมจำนวน 13 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

| รายชื่อคณะกรรมการ               | ตำแหน่ง                                                              | ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง<br>และเบี้ยประชุมปี 2551 |                           |                                                        | เงินประจำ<br>ตำแหน่ง | ค่าบำเหน็จ<br>ปี 2550 | รวม       |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------|
|                                 |                                                                      | คณะ<br>กรรมการ<br>บริษัท                       | คณะ<br>กรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะ<br>กรรมการ<br>สรรหาและ<br>พิจารณา<br>ค่า<br>ตอบแทน |                      |                       |           |
| 1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์       | ประธาน<br>กรรมการและ<br>กรรมการอิสระ                                 | 80,000                                         | -                         | 10,000                                                 | 180,000              | 400,000               | 670,000   |
| 2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล  | ประธาน<br>กรรมการ<br>ตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ                      | 30,000                                         | 50,000                    | -                                                      | 120,000              | 300,000               | 500,000   |
| 3. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย     | กรรมการ<br>ตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ                                | 40,000                                         | 35,000                    | -                                                      | 120,000              | 280,000               | 475,000   |
| 4. นายไพรัช สิริฐกุล            | กรรมการ<br>ตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ                                | 40,000                                         | 35,000                    | -                                                      | 120,000              | 280,000               | 475,000   |
| 5. นายวัฒนา เชียงกุล            | กรรมการ<br>และกรรมการ<br>อิสระ                                       | 40,000                                         | -                         | -                                                      | 120,000              | 240,000               | 400,000   |
| 6. นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์     | กรรมการ<br>และกรรมการ<br>อิสระ                                       | 30,000                                         | -                         | 7,000                                                  | 120,000              | 240,000               | 397,000   |
| 7. นายเชนทร์ เบญจกุล            | กรรมการ<br>และกรรมการ<br>อิสระ                                       | 40,000                                         | -                         | -                                                      | 120,000              | 240,000               | 400,000   |
| 8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ            | กรรมการ                                                              | 40,000                                         | -                         | -                                                      | 120,000              | 240,000               | 400,000   |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม         | กรรมการ                                                              | 40,000                                         | -                         | 7,000                                                  | 120,000              | 240,000               | 407,000   |
| 10. นายยงค์ศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล | กรรมการ                                                              | 40,000                                         | -                         | -                                                      | 120,000              | 240,000               | 400,000   |
| 11. นายทง โขติสรยุทธ์           | กรรมการและ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>กรรมการผู้มี<br>อำนาจลงนาม     | 40,000                                         | -                         | -                                                      | 120,000              | 240,000               | 400,000   |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช   | กรรมการ และ<br>รองกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>กรรมการผู้มี<br>อำนาจลงนาม | 40,000                                         | -                         | -                                                      | 120,000              | 240,000               | 400,000   |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล  | กรรมการ และ<br>รองกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>กรรมการผู้มี<br>อำนาจลงนาม | 40,000                                         | -                         | -                                                      | 120,000              | 240,000               | 400,000   |
| รวม                             |                                                                      | 540,000                                        | 120,000                   | 24,000                                                 | 1,620,000            | 3,420,000             | 5,724,000 |

## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี พ.ศ. 2551, ปี พ.ศ. 2550 และปี พ.ศ. 2549

(หน่วย : บาท)

| ค่าตอบแทน                                                                    | ปี 2551  |                  | ปี 2550  |                  | ปี 2549  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|----------|------------------|----------|------------------|
|                                                                              | จำนวนราย | จำนวนเงิน        | จำนวนราย | จำนวนเงิน        | จำนวนราย | จำนวนเงิน        |
| ค่าบำเหน็จ                                                                   | 13       | 3,420,000        | 13       | 2,640,000        | 13       | 2,200,000        |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                                                             | 13       | 2,304,000        | 13       | 2,420,000        | 13       | 2,384,000        |
| <b>รวม</b>                                                                   |          | <b>5,724,000</b> |          | <b>5,060,000</b> |          | <b>4,584,000</b> |
| ค่าตอบแทนเฉลี่ยต่อคนต่อปี                                                    |          | 440,307          | -        | 389,230          |          | 352,615          |
| ค่าตอบแทนเฉลี่ยใน<br>อุตสาหกรรมสื่อและสิ่งพิมพ์<br>ต่อคนต่อปี <sup>(1)</sup> |          | N/A              | -        | 574,005          |          | 455,545          |

หมายเหตุ : (1) ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน สํารวจโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเสนอให้คณะกรรมการได้พิจารณารับทราบและเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์ และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

**คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัท** จำนวน 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 รวมจำนวน 6 ท่าน (โดยไม่รวมผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี) แสดงในตารางต่อไปนี้

| รายการ                         | คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน |                   |
|--------------------------------|------------------------|-------------------|
|                                | จำนวนราย (หน่วย)       | จำนวนเงิน (บาท)   |
| เงินเดือน                      | 6                      | 15,053,640        |
| โบนัส                          | 6                      | 4,581,772         |
| คำตอบแทนอื่น :-                |                        |                   |
| - เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 6                      | 752,688           |
| - ค่าพาหนะ                     | 6                      | 720,000           |
| - ค่าครองชีพ                   | 6                      | 18,000            |
| <b>รวม</b>                     |                        | <b>21,126,100</b> |

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียโดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดจากปีที่ยกขึ้นพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16



## รายงานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน

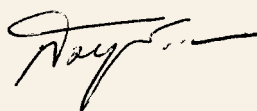
คณะกรรมการ บริษัท ซีอีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ กรรมการอิสระเป็นประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์ กรรมการอิสระ และ นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร โดยในปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่ การกำหนดวิธีการ ทำหน้าที่สรรหา กรรมการ กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่ง และกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน

สำหรับการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ดำเนินการ สรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด และไม่ขัดต่อข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล ในปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณา เสนอต่อวาระการเป็นกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทฯ ได้พิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผ่านทางช่องทางติดต่อของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณา

สำหรับการพิจารณาผลตอบแทน ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงาน ประจำปี ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาให้ สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับ ทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกครั้ง ในรอบปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงาน ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เพิ่มความสามารถ และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว



นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

16 มีนาคม 2552

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ตันติวินชัย และนายไพรัช สิงห์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือพนักงานของบริษัท และมี นายวิธรรม ศิริอาชาวัฒนา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ โดยได้รับความร่วมมือจาก กรรมการอิสระ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้

ในรอบปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง อนึ่ง ในการประชุมครั้งที่ 6/2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแก้ไขกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดใหม่ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี การเงิน และตรวจสอบภายใน โดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของฝ่ายบริหาร จำนวน 1 ครั้ง โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญดังนี้

**1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2551** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2551 ของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อสอบถามความถูกต้องครบถ้วน และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนรายการปรับปรุงต่างๆ ที่กระทบต่องบการเงิน ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

**2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและโปร่งใส การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีบรรษัทภิบาล การบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้เสีย และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงทางความคิดที่จะผลักดันให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับดี ตลอดจนมีการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีส่วนร่วมและเกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

**3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. 2551 และรับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัท ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคายุติธรรมและเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท ก่อนทำรายการแล้ว

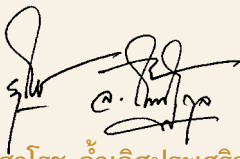
6. กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการใช้ทรัพยากร ดูแลป้องกันทรัพย์สิน ลดความเสียหาย การทุจริต และมีความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้เสนอความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลกระทบต่องบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี และมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีระบบติดตามควบคุมการดูแลทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

7. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2551 รับทราบรายงานการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน และเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่มีจุดอ่อน เพื่อให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมสอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2552 ซึ่งกำหนดบนพื้นฐานของการตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่จะมีผลกระทบต่องบการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งได้รวมถึงแผนการตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศทางบัญชีและทางการเงิน และครอบคลุมประเด็นอื่นๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของ

8. สอบทานนโยบายทางบัญชีการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายทางบัญชีการเงิน ร่วมกับกรรมการอิสระ ผู้บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน แผนกตรวจสอบภายใน เพื่อทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติทางด้านบัญชี การประมาณการ และกำหนดตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อให้สามารถวัดผลการดำเนินงานของบริษัท ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

9. คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี พ.ศ. 2552

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ระบบการควบคุมภายในของ บริษัท ไม่มีการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท แล้ว

  
นายสาริธ ล้าเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

16 มีนาคม 2552

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน หรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

**ความเสี่ยงจากข้อขัดข้องของศูนย์กระจายสินค้า** สินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายในเครือข่ายร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และสินค้าที่บริษัทฯ รับผิดชอบจำหน่ายไปให้ร้านหนังสืออื่น ถูกส่งจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท ศูนย์กระจายสินค้าจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ กรณีมีความเสียหายที่เกิดกับศูนย์กระจายสินค้า จากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่นๆ ย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ จึงได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับศูนย์กระจายสินค้า ในกรณีที่ศูนย์กระจายสินค้าเกิดความขัดข้องใดๆ ขึ้น บริษัทฯ สามารถบรรเทาปัญหาได้ โดยให้สำนักพิมพ์หรือผู้จัดจำหน่ายหนังสือจัดส่งสินค้ามายังศูนย์กระจายสินค้าชั่วคราว แล้วส่งผ่านตรงไปยังร้านสาขาได้

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าสูญหาย** ในฐานะที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจค้าปลีกร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขามากกว่า 300 สาขาทั่วประเทศ จึงประสบปัญหาสินค้าสูญหายทั้งจากการขโมยหนังสือ และสาเหตุอื่นๆ เช่นเดียวกับธุรกิจค้าปลีกโดยทั่วไป

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันและดูแลปัญหาสินค้าสูญหาย จึงได้ดำเนินการติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) มาตั้งแต่ปลายไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2549 เป็นต้นมา และจัดตั้ง แผนกป้องกันการสูญเสย (Loss Prevention Department หรือ LPD) ขึ้นมา เพื่อกำหนดมาตรการต่างๆ และดำเนินการ เพื่อลดสินค้าสูญหายเป็นการเฉพาะ ส่งผลให้มูลค่าสินค้าสูญหายที่สาขาในปี พ.ศ. 2551 ลดลงจากปี พ.ศ. 2550 เป็นจำนวนมาก

**ความเสี่ยงจากความผิดพลาด หรือขัดข้อง ของระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศ** บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศต่างๆ ในระบบงานของบริษัทฯ โดยครอบคลุม เช่น ระบบการขายหน้าร้าน ระบบบริหารศูนย์กระจายสินค้า ระบบจัดซื้อ ระบบบัญชีการเงิน เป็นต้น ซึ่งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นความผิดพลาดหรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศ จึงอาจมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการได้

ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผิดพลาด หรือขัดข้อง ของระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศทั้งที่สาขา ศูนย์กระจายสินค้า และสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีระบบป้องกัน และสำรองข้อมูลตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนเตรียมแผนการป้องกันภัยต่างๆ และแผนสำรอง รวมถึงการฝึกซ้อมแผนป้องกันอย่างสม่ำเสมอ

**ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจำหน่าย** ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากการเปิดร้านหนังสือของตนเองชื่อ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีรายได้ประมาณ 82% ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2551

บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงโดยการที่มีได้ผู้ผูกมัด หรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ โดยส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว หรือเช่าพื้นที่ เพื่อให้มีเสถียรภาพเรื่องพื้นที่ขายในระดับหนึ่ง ดังนั้น หากปีใดศูนย์การค้าหรือซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใดประสบปัญหา หรืออยู่ในภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการต่อได้ หรือมีนโยบายต่อผู้เช่าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม รายได้ของบริษัทฯ ก็จะได้รับผลกระทบไม่มากนัก

บริษัท ยังได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าในสาขาเหล่านั้น ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีช่องทางการจำหน่าย โดยมีการขายสินค้าผ่านระบบ e-Commerce เพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกในการซื้อสินค้ามากขึ้น คาดว่าช่องทางดังกล่าวจะเป็นช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับบริษัท ได้อย่างมากในอนาคต จากการที่มีจำนวนผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

**ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัย ชำรุด หรือถูกสื่ออื่นทดแทน** ในปัจจุบันธุรกิจหนังสือมีการเติบโตมากขึ้นเรื่อยๆ มีปริมาณหนังสือใหม่ออกมาเยอะ ส่งผลให้มีการแย่งชิงพื้นที่วางขายที่มีอยู่อย่างจำกัด จึงทำให้อัตราการคืนหนังสือเพิ่มสูงขึ้น และหนังสือที่รับคืนกลายเป็นสินค้าที่หาช่องทางจำหน่ายได้ยากขึ้น และมีการชำรุดเป็นสัดส่วนมากขึ้น นอกจากนั้นเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงทำให้นักเรียนในกลุ่มคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัท เป็นผู้นำตลาดด้วยรายหนึ่ง มีอายุการขายสั้นลงกว่าเดิม และเริ่มมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์เข้ามาแทนที่หนังสือบางประเภทและการใช้งานบางรูปแบบ บริษัท จึงปรับทิศทางโดยเน้นการเลือกผลิตหนังสือที่มีอายุยาวและขายดีเป็นสัดส่วนมากขึ้น รวมทั้งได้จัดทำเว็บไซต์ชื่อ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข่าวสารหนังสือออกใหม่ได้รวดเร็วขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถิติในต่างประเทศ พบว่าแม้สื่ออิเล็กทรอนิกส์จะพัฒนาอย่างรวดเร็ว แต่ก็ยังต้องใช้เวลานานพอสมควร กว่าที่จะเริ่มมีน้ำหนักที่กระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว บริษัท ก็จะปรับตัวรับกับกระแสดังกล่าวได้ทันที่ เพราะได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานไว้รองรับแล้ว

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ** เนื่องจากการที่บริษัท ได้เซ็นสัญญาเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) แต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์ Oxford University Press (OUP) และมีสิทธิการขายในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซีย ด้วย เพื่อช่วยผลักดันการเรียนรู้ภาษาอังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ส่งผลให้บริษัท อาจประสบปัญหา จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากการผูกพันที่เกิดจากการซื้อหรือจำหน่ายสินค้า ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้นั้น บริษัท จึงมีนโยบายในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเปิดสถานะไว้ มีอายุไม่เกิน 6 เดือน

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน** บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ในการผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการต่างๆ รวมถึงการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัท ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจบุกเบิก

แม้ว่าที่ผ่านมาบริษัทจะต้องเผชิญกับภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ ผ่นวกกับปัญหาราคาน้ำมันที่ปรับราคาสูงขึ้น และภาวะเงินเฟ้อที่ปรับค่าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้พนักงานทุกคนต้องประสบกับปัญหาค่าครองชีพที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าอาหาร และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

จากปัญหาดังกล่าวข้างต้น ทางผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการรักษาบุคลากรขององค์กรให้ดำรงอยู่คู่กับองค์กรตลอดไป จึงได้ร่วมประชุมเพื่อหามาตรการในการให้ความช่วยเหลือพนักงาน เพื่อไม่ให้พนักงานได้รับผลกระทบที่รุนแรงมากเกินไปจากอัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และให้สามารถปฏิบัติงานกับบริษัท ได้อย่างมีความสุขเช่นเดิม โดยบริษัท จัดให้มีการทบทวนการปรับโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนสำหรับพนักงานของบริษัท สำหรับค่าครองชีพ และค่าเบี่ยงเลี้ยง เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น และสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้

นอกจากนั้น บริษัท ยังมุ่งมั่นที่จะสรรหาพนักงานที่มีศักยภาพมารับการเติบโตในอนาคต พัฒนาความรู้เชิงวิชาการและพัฒนาจิตใจให้กับบุคลากรและทีมงานอย่างต่อเนื่อง และสร้างโอกาสในการเจริญเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงานที่ต้องการเติบโตไปพร้อมกับบริษัท รวมทั้งมีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขึ้นมา เพื่อพัฒนาศักยภาพของ



พนักงานให้ดีขึ้น ทำงานได้อย่างมีความสุขมากขึ้น รวมทั้งปรับปรุงสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น การตรวจสอบภาพประจำปี การประกันชีวิต การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ และวงเงินคุ้มครองที่เกี่ยวข้องให้เพียงพอ เพื่อสร้างเสถียรภาพ และความมั่นคงให้แก่พนักงาน และครอบครัวมากขึ้น

**ความเสี่ยงทางการจำหน่ายสินค้าที่ไม่ผ่านการอนุญาต และละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ** เนื่องจากสินค้าบางอย่าง เช่น เทป CD และสิ่งพิมพ์ เป็นสินค้าที่มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องควบคุม บางอย่างต้องขออนุญาตเพื่อจำหน่ายก่อน และบางอย่างมีเรื่องลิขสิทธิ์มาเกี่ยวข้อง ทำให้การผลิต การจำหน่ายทั้งการขายปลีก และการขายส่งของบริษัท ในสินค้าเหล่านั้น ต้องระมัดระวังมากขึ้น เพื่อไม่ให้ผิดกฎหมาย และไม่ไปละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

การละเมิดลิขสิทธิ์ อาจเกิดจากการที่นักเขียนหรือสำนักพิมพ์ ไปคัดลอกรูปภาพหรือข้อความบางส่วน หรือดัดแปลงบางส่วนในงานของผู้อื่นมาโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ โดยที่บริษัท ไม่ทราบมาก่อน แล้วมอบหมายให้บริษัท เป็นผู้จัดพิมพ์ และ/หรือจัดจำหน่ายให้ บริษัท ในฐานะผู้พิมพ์หรือผู้จัดจำหน่าย อาจถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากเจ้าของลิขสิทธิ์ได้ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งที่กองบรรณาธิการของบริษัท และหน่วยงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท ต้องทำงานอย่างรอบคอบและระมัดระวังมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต หรือหนังสือที่จะรับมาจัดจำหน่าย เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น นอกจากนั้น เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัท จึงได้ระบุในเงื่อนไขสัญญา ที่ผู้เขียนหรือเจ้าของหนังสือ จะต้องเป็นผู้ยืนยันว่าผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้หนึ่งผู้ใด และหากมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เกิดขึ้น จะยินยอมรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่บริษัท ต้องจ่ายจากการละเมิดดังกล่าวด้วย

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้นน้อยครั้ง และผลกระทบมีมูลค่าที่ไม่มีนัยสำคัญ

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบและสินค้า** กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ และการเปลี่ยนแปลงด้านราคาแปรผันตามความต้องการของตลาดและตามปริมาณการผลิตอยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากหนังสือที่บริษัท ผลิต มีกลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อ และมีการศึกษา จึงทำให้บริษัท สามารถใช้นโยบายปรับราคาตามสภาพต้นทุนที่แท้จริงได้เป็นระยะๆ โดยไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

ในฐานะที่บริษัท มีบทบาทเป็นทั้งสำนักพิมพ์ ผู้รับจัดจำหน่าย และผู้ค้าปลีก บริษัท จึงพยายามรักษาบทบาทความเป็นกลางโดยขายหนังสือจากทุกสำนักพิมพ์ที่มีความต้องการของตลาด และกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมธุรกิจที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม โดยมีให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับความเดือดร้อนหรือไม่เป็นธรรมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัท ได้รับการสนับสนุนจากเจ้าของสินค้าส่วนใหญ่ในระยะยาว และไม่พึงพิงรายไตรายหนึ่งมากเกินไป

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขันในอุตสาหกรรมการพิมพ์** เนื่องจากบริษัท ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงพิมพ์เป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัท ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน และไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแข่งขันตัดราคากันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ ในกรณีนี้ บริษัท เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่งเป็นฐานรองรับการผลิต ซึ่งทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม จากสถานการณ์การแข่งขันเสนอราคาค่าพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย

**ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลกระทบต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมโฆษณา** ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลกระทบต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมโฆษณา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้รวมของบริษัท เนื่องจากธุรกิจวารสารเชิงวิชาการที่บริษัท เป็นผู้ผลิตอยู่ จะมีรายได้จากค่าโฆษณาเป็นหลัก อย่างไรก็ตามบริษัท ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงมีการพัฒนาสิ่งพิมพ์ใหม่ๆ ที่เน้นตลาดเฉพาะทางมากขึ้น และมีนโยบายในการทำสัญญาโฆษณาล่วงหน้ากับลูกค้าในระยะยาว และใช้กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย โดยเน้นให้มีการจัดโปรโมชั่นพิเศษในการดึงดูดลูกค้าให้หันมาสนใจในการลงโฆษณากับบริษัท เช่น การทำ Barter สินค้า แลกกับค่าโฆษณา เพื่อขยายฐานลูกค้าและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ และลดผลกระทบของความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมโฆษณาที่อาจจะชะลอตัวลงในช่วง นอกจากนี้บริษัท ยังหารายได้จากกิจกรรมการจัดสัมมนา และหาสินค้าทางเทคโนโลยีมาจำหน่ายเพื่อชดเชยรายได้ที่ขาดหายไป

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ปลูกฝังจิตสำนึกเรื่อง จริยธรรมธุรกิจในการปฏิบัติต่อลูกค้า ต่อคู่ค้า ต่อคู่แข่ง ต่อสังคม และต่อเพื่อนพนักงานกันเอง อย่างมีคุณธรรม การมีความโปร่งใส การเป็นตัวอย่างที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ความซื่อสัตย์ ความเท่าเทียมกัน สิทธิพึงมีพึงได้ สิทธิของพนักงาน กรรมการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่แข็งแกร่ง ซึ่งถือปฏิบัติมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อ 34 ปีก่อน ว่า “ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว”

ดังนั้น วัฒนธรรมองค์กรนี้ จึงเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ที่จะช่วยพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ประสบความสำเร็จได้ง่ายขึ้น เร็วขึ้น และเป็นรูปธรรม และเมื่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ มาเผยแพร่เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทฯ จึงสามารถปรับใช้เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้โดยไม่ยากนัก

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โดยมีการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และทันสมัย รวมถึงมีหน้าที่ดูแลทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลให้คณะกรรมการรับทราบเป็นประจำ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่น และจำนวนบริษัท ที่จะดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ในการอุทิศและทุ่มเทเวลาให้กับการปฏิบัติหน้าที่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ไม่มีกรรมการบริษัทฯ ท่านใดเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เกินกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยกรรมการบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 84 ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้จัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ซึ่งรวมถึงข้อมูลแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง กรณีที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสดังกล่าวได้ส่งผลสะท้อนในปี พ.ศ. 2551 ดังนี้

- ได้รับการประกาศผลรายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี พ.ศ. 2551 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008) ว่าอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จากจำนวนบริษัทจดทะเบียน 448 บริษัทที่ได้รับการประเมินครั้งนี้ มีบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ทั้งหมด 22 บริษัท โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 6 บริษัทที่ได้รับรางวัลที่มีขนาด Medium Cap และ Small Cap นอกจากนั้น จะเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่ม SET100
  - ได้รับรางวัล Best Shareholder Treatment Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมในการดูแลผู้ถือหุ้น) จากการจัดงานมอบรางวัลโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยความร่วมมือจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ มีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัลนี้ทั้งหมด 6 บริษัท โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทนอก SET100 เพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัล นอกนั้นอีก 4 บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่ม SET50 และอีก 1 บริษัทอยู่ในกลุ่ม SET100 (ที่ไม่อยู่ในกลุ่ม SET50)
  - ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรอบสุดท้าย (Finalist) 1 ใน 3 บริษัทของกลุ่ม SET (ที่เหลือจาก SET 100) เพื่อเข้าชิงรางวัล IR Excellence Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการให้รางวัล SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
  - ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรอบสุดท้าย (Finalist) 1 ใน 10 บริษัท เพื่อเข้าชิงรางวัล Corporate Social Responsibilities Awards 2008 (รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการให้รางวัล SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทนอก SET100 เพียงรายเดียวใน 10 บริษัทที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าชิงรางวัลรอบสุดท้าย (Finalist) ส่วนอีก 9 บริษัทที่เหลือ เป็นบริษัทในกลุ่ม SET50 จำนวน 8 บริษัท และอยู่ในกลุ่ม SET100 (ที่ไม่อยู่ในกลุ่ม SET50) จำนวน 1 บริษัท
  - ได้รับการประเมินจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี พ.ศ. 2551 และ 2550 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน โดยอยู่ในกลุ่มบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 100 คะแนนขึ้นไป (คะแนนเต็มปกติ คือ 100 แต่มีโอกาสได้โบนัสพิเศษอีกไม่เกิน 10 คะแนนสูงสุดรวมโบนัสจึงเป็น 110) ซึ่งได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดี จาก กลต. โดยการประเมินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- ในปี พ.ศ. 2551 ได้คะแนน 107.50 คะแนน (คะแนนสูงสุดรวมโบนัสเป็น 110 คะแนน) เป็น 1 ใน 74 บริษัทที่ได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดีจาก กลต. จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 486 บริษัท
- ในปี พ.ศ. 2550 ได้คะแนน 103.75 คะแนน (คะแนนสูงสุดรวมโบนัสเป็น 110 คะแนน) เป็น 1 ใน 19 บริษัทที่ได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดีจาก กลต. จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 460 บริษัท
- การได้รับการประเมินดีเยี่ยมเช่นนี้ สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการประชุมเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล โปร่งใส และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้เต็มที่จนหมดคำถาม

จากผลคะแนนดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตรวจสอบได้

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละ 1 ครั้ง โดยในปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการจัดทำแนวปฏิบัติที่ดีเพิ่มขึ้น เพื่อให้เกิดแนวทางที่ชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติ และในปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นฉบับแก้ไขฉบับที่ 6 นับจากปี พ.ศ. 2544 เป็นต้นมา โดยได้แก้ไขในประเด็นดังนี้

1. แก้ไขเพิ่มเติมคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
2. แก้ไขเพิ่มเติมคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินกิจการ และจัดโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่กระชับระหว่าง คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ถือหุ้น จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่ไม่ใช่เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียม เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย
6. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน
7. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เพื่อพิจารณากลับกรองงานเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามแนวจริยธรรมที่ดี
10. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลของตนเองเป็นรายปี เพื่อสร้างกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เหมาะสม

นอกจากนั้นในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ยังได้แปลนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นภาษาอังกฤษ เพื่อให้ให้นักลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลเพิ่มเติม สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับสมบูรณ์สามารถดูได้จากเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ [www.se-ed.com/ir](http://www.se-ed.com/ir)

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาบทวน ปรับปรุงเนื้อหาคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติ จริยธรรม และนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ให้มีความสมบูรณ์ และถูกต้องตามระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อหลัก 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้กรรมการได้ทบทวนผลงาน ปัญหา อุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา โดยให้มีการประเมินผลตนเองของกรรมการ ในภาพรวมของคณะกรรมการทั้งคณะ และประเมินผลเป็นรายบุคคลเฉพาะตนเอง เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้มีการพัฒนาความรู้ต่างๆ โดยให้กรรมการเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์กับกรรมการจากบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการได้กำหนด คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการสื่อสารนโยบายบริษัทกับ และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบโดยผ่านในหลายช่องทางอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- คู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”
- การจัดประชุมใหญ่พนักงานประจำปี
- การประชุมวางแผนประจำปี
- ระบบอินทราเน็ตของบริษัท และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์
- ผ่านทาง e-mail ของบริษัท
- บอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังตระหนัก และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี และกรณีมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นพิเศษ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป



ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากกำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันนักขัตฤกษ์ และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก นอกจากนี้บริษัท ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รายละเอียดของวาระการประชุมเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ และแจ้งเรื่องจัดเตรียมอาคารแสดมปีไว้ให้บริการแก่ผู้รับมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนการประชุม ซึ่งเริ่มปฏิบัติตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 เป็นต้นมา และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า อนึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2551 บริษัท ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี พ.ศ. 2550 เผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน และส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ผ่านทางนายทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 22 วัน

### ผู้ถือหุ้น : สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม

#### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ คณะกรรมการได้กำหนดช่วงเวลาการรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2551 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัท, หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์, กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าถึง 6 เดือน อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า มีผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ราย ได้ส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า ซึ่งกรรมการได้ตอบ และให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ผู้ถือหุ้น รับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ คณะกรรมการได้กำหนดช่วงเวลาการรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 ถึงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2552 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัท, หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์, กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยเป็นการให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าถึง 6 เดือน และบริษัท ได้นำหลักเกณฑ์วิธีการต่างๆ แสดงบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา อนึ่ง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุม ซึ่งเริ่มปฏิบัติตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547

เป็นต้นมา และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า อนึ่ง ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี พ.ศ. 2550 เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน และส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ผ่านทางนายทะเบียน ล่วงหน้าก่อนการประชุม 22 วัน

### วันประชุมผู้ถือหุ้นและการดำเนินการประชุม

บริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงกระบวนการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา โดยยึดหลักที่จะให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสได้รับทราบ และได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีสิทธิในการให้ความเห็น หรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ซึ่งได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอ และเหมาะสม ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ เริ่มใช้การลงทะเบียนผู้เข้าประชุมด้วยระบบบาร์โค้ด เป็นปีแรก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการขอรับข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่างๆ นอกจากนั้นยังจัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน หรือมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการ หรือ เลขาธิการบริษัทฯ เข้าประชุม และลงคะแนนเสียงแทน โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2551 มีจำนวนผู้ถือหุ้นมอบฉันทะดังนี้

- ผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ราย มอบอำนาจให้นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
- ผู้ถือหุ้นจำนวน 11 ราย มอบอำนาจให้นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
- ผู้ถือหุ้นจำนวน 28 ราย มอบอำนาจให้นายไพรัช สิริฐกุล กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
- ผู้ถือหุ้นจำนวน 41 ราย มอบอำนาจให้นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ และเลขาธิการบริษัทฯ

ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดวิดิทัศน์แนะนำ ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานสรุปในรอบปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลโดยสรุปก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงการสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ หรือเลขาธิการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม ประธานกรรมการ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมถึงจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟัง โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2551 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้งคณะจำนวน 13 ท่าน ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

### วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- **การรายงานผลการดำเนินงาน :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ เกี่ยวกับกำไร รายได้ ค่าใช้จ่าย และสรุปผลการดำเนินงานในรูปแบบกราฟ
- **การแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดประวัติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบวิสัยทัศน์ของแต่ละท่านก่อนการลงคะแนนในกรณีที่เป็นการกรรมการเดิม จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนด้วย
- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ค่าตอบแทน เหตุผลของการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
- **การจัดสรรกำไร :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล
- **คำตอบแทนกรรมการ :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าตอบแทนที่เสนอ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของคำตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บัตรลงคะแนน ซึ่งมีแถบบาร์โค้ด เพื่อให้สามารถตรวจนับคะแนนได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน หรือคัดค้านเสียง แต่สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกท่าน และการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ขอให้ที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมตรวจนับและยืนยันความถูกต้องของคะแนนเสียง และเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สำหรับผลการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย/คัดค้าน จดออกเสียง ในทันที

ภายหลังจากการประชุมแล้วเสร็จ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไป ได้สอบถามคำถามเพิ่มเติม โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ร่วมตอบคำถาม อย่างไรก็ตามในการตอบคำถามคณะกรรมการ ได้ยึดถือความเท่าเทียมของการให้ข้อมูลสารสนเทศเป็นสำคัญ

### ภายหลังวันประชุม

ในการประชุมได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังการประชุมไม่เกิน 14 วัน รวมถึงจัดทำมีการบันทึกสื่อทั้งทางภาพและเสียง เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) ของบริษัทฯ

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมเนียมโดยดำเนินการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระ

การประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ คณะกรรมการได้กำหนดช่วงเวลารับเรื่องตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนมกราคม ของปีถัดไป โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัท, หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์, กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าถึง 6 เดือน ซึ่งได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทั้งนี้เลขานุการบริษัท จะเสนอชื่อบุคคลตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อพิจารณาคุณสมบัติ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุหรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าได้ปฏิบัติมาตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2549

2. คณะกรรมการบริษัท เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นในหนังสือมอบฉันทะเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ วาระ โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการบริษัท เสนอรายชื่อของ กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน
3. คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่ม วาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบ การพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
4. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยบริษัท ได้นำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าวตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงกรณี ที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือออกเสียง ยกเว้นกรณีการเลือกตั้งกรรมการจะเก็บในทุกกรณีทั้งเห็นด้วย ไม่เห็น ด้วย และงดออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีที่ปรึกษาทางกฎหมายทำหน้าที่พยานในการตรวจนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส
5. คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ และ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังการประชุมเสร็จสิ้นไม่เกิน 14 วัน นอกจากนั้นบริษัทฯ เผยแพร่ภาพและเสียงของการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถรับชมย้อนหลังได้
6. บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งทุกท่านให้รับทราบ บทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือ หลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทมีการแจ้งเตือนในการประชุมคณะ กรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 และบริษัทฯ ได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการ ขัดต่อมาตรา 241 ของ พรบ.ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
7. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็น

ลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

**รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการบริษัท ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษร ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้บริหาร ทราบถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้ ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบเพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานเกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

ในปี พ.ศ. 2551 กรรมการ และผู้บริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ทุกครั้งและได้แจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบ

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

**คณะกรรมการ** บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัท ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้แก่บริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ได้ โดยบริษัท ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า คณะกรรมการบริษัท จะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัท จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้



| ผู้มีส่วนได้เสีย | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ถือหุ้น       | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นจะพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัทฯ ตัวอย่างที่ดี และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพอใจในระยะยาว |
| ลูกค้า           | บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย                                                                                                                                                      |
| คู่แข่ง          | บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย                                                                                                                                            |
| เจ้าหนี้         | บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด                                                                                                                                                                                      |
| ลูกค้า           | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้า และบริการที่เหมาะสมกับราคาอย่างสูงสุด                                                                                                                                                                         |
| พนักงาน          | บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข                                                                                                                                                                                        |
| สังคม            | บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้สู่เยาวชนและสังคม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด                                                                                                                                                     |

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับกรรมการอิสระทางไปรษณีย์ หรือ อีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

สำหรับการร้องเรียนแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหาร และพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ที่ กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 1858/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ บางนา กรุงเทพฯ 10260 หรือที่อีเมล id@se-ed.com

โดยกรรมการจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยข้อมูลการร้องเรียนต่างๆ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ สามารถรายงานต่อประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยตรง

ในปี พ.ศ. 2551 ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียรายใด แจ้งข้อมูลผ่านทางช่องทางสื่อสารกับกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบช่องทางสื่อสารกับกรรมการอิสระเพิ่มมากขึ้น และในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ มีแผนจะเปิดช่องทางสื่อสารระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบผู้บริหารระดับสูง ผ่านช่องทางเว็บบอร์ดของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสได้โดยตรง และสะดวกขึ้น

นโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ดูหัวข้อ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือครบถ้วน และทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน บริษัทฯ ได้เผยแพร่ตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลเบื้องต้นบริษัทฯ, รายงานประจำปี, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี, อัตราส่วนทางการเงิน, ประวัติการจ่ายเงินปันผล, ข้อมูลการนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนต่างๆ

และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ อันดับหนังสือขายดีประจำสัปดาห์ อันดับหนังสือขายดี 100 อันดับซึ่งเป็นข้อมูลการขายหนังสือของวันก่อนหน้า ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ การจัดการแล้ว โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการชุดย่อย รายงานการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ภายใต้หัวข้อค่าตอบแทนกรรมการ

**รายงานของคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

**ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน** คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเท่าเทียม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ทั้งรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน บริษัท ได้เผยแพร่ตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นบริษัท ยังได้เผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลเบื้องต้นบริษัท, รายงานประจำปี, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี, อัตราส่วนทางการเงิน, ประวัติการจ่ายเงินปันผล, ข้อมูลการนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนต่างๆ และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ อันดับหนังสือขายดีประจำสัปดาห์ อันดับหนังสือขายดี 100 อันดับซึ่งเป็นข้อมูลการขายหนังสือของวันก่อนหน้า ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือต้องการสอบถาม ได้ที่ คุณคณินุช ทองประหยัด โทร. 02-739-8000 กด 8 โทรสาร 02-739-8699 หรือที่อีเมล [ir@se-ed.com](mailto:ir@se-ed.com) และที่เว็บไซต์ [www.se-ed.com/ir](http://www.se-ed.com/ir) นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ยังเป็นสมาชิกชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย (Thai IR Club) มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น โดยผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์ รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมกับตลาดหลักทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ สรุปได้ดังต่อไปนี้

- นำนักลงทุน พบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ 1 ครั้ง
- นักลงทุนสถาบัน ในและต่างประเทศ พบผู้บริหาร 12 ครั้ง
- การประชุมทางโทรศัพท์/ตอบคำถามทางโทรศัพท์ 38 ครั้ง
- ตอบคำถามทางอีเมล 35 ครั้ง
- การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน / บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน 1 ครั้ง
- ข่าวแจก/ภาพข่าว 3 ชิ้น

นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้กำหนดระยะเวลาของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ก่อนวันที่บริษัทฯ จะรายงานผลประกอบการรายไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเวลา 7 วัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของกฎหมายจากหน่วยงานกำกับดูแลแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ ร่วมกันดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ดูแลแผนงานประจำปี งบประมาณ อัตราค่าจ้างคน และรวมถึงรับทราบการปฏิบัติงานต่างๆ ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Internal Report) ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลประเด็นต่างๆ ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากแบบสอบถามที่ได้มีการเก็บรวบรวม พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบและเลขานุการบริษัทฯ ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ อย่างสม่ำเสมอประจำทุกไตรมาส

ในปี พ.ศ. 2552 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีแผนที่จะเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บบอร์ดของบริษัทฯ และมีโครงการจัดการเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ผนวกโรงเรียนเพลินพัฒนา

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกลยุทธ์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับกรรมการ/ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทาง อีเมลของบริษัทฯ, การติดต่อประกาศตามบอร์ด, การประชุมพนักงานประจำปี โดยบริษัทฯ จะมีการจัดประชุมใหญ่พนักงานประจำปี ทุกปี ซึ่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ จะเป็นผู้สรุปสถานการณ์ และภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ใน

รอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแจ้งทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัทในปีต่อไป และนอกจากนี้บริษัท จะมีการจัดประชุมผู้บริหาร ร่วมกับพนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไป เพื่อร่วมกันจัดทำแผนประจำปี ในการกำหนดทิศทางแนวทางที่สำคัญ ในการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทาง และเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัท โดยยึดถือหลักการนี้ ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่างๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

### นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นฉบับแก้ไขฉบับที่ 5 นับจากปี พ.ศ. 2544 เป็นต้นมา เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จำนวนไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อนหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแล้วเชื่อว่าความเชี่ยวชาญในธุรกิจหนังสือ และเรื่องต่างๆ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง หากแต่กรรมการบริษัท ยังคงมีความสามารถและการอุทิศเวลาให้กับบริษัท ได้อย่างเต็มความสามารถที่จะกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำปรึกษาในการดำเนินธุรกิจต่างๆ โดยการตัดสินใจในการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่แทนตน

**การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                                          |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                                | จำนวน 3 ท่าน |
| • กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน 3 ท่าน |
| • กรรมการที่เป็นอิสระ                                    | จำนวน 7 ท่าน |

ดังนั้น บริษัท มีกรรมการอิสระทั้งหมด 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 53.85 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจได้ว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2551 ตามกรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระ ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลหรืออาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
9. ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะดังกล่าวแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อย่างไรก็ตามกรรมการอิสระ ได้ตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระของตนเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการกำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามกรอบขั้นต่ำของสำนักงานกลต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพียงพอที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ

**การรวมหรือแยกตำแหน่ง** บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส



ประธานกรรมการมาจากกรรมการอิสระ และเป็นผู้นำ ผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการ อย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจ เท่านั้น เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัท ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวก่ายต่อกัน

**เลขานุการบริษัท** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ ที่เหมาะสมในเรื่องต่างๆ เพื่อช่วยศึกษา และกลั่นกรองรายละเอียด ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยรับผิดชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้สมาชิกส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และประธานของแต่ละคณะเป็นกรรมการอิสระด้วย ประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานคณะกรรมการชุดย่อย ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการชุดย่อยมีการรายงานผลการประชุมและการทำงานแต่ละครั้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปี

ปัจจุบันบริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 คณะ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อ หน้าที่ความรับผิดชอบ อยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมาย

ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละ 1 ครั้ง โดยในปี พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการจัดทำแนวปฏิบัติที่ดีเพิ่มขึ้น เพื่อให้เกิดแนวทางที่ชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติ และในปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นฉบับแก้ไขฉบับที่ 6 นับจากปี พ.ศ. 2544

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ได้สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งจากการประชุมคณะกรรมการ และพนักงานใหม่ การเพิ่มเนื้อหาในหลักสูตรของการฝึกอบรมของพนักงาน นอกจากนี้ยังมีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านเว็บไซต์ผ่านในบริษัท ช่องทางการรับเรื่องเพื่อปรับปรุงและแก้ไข เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยแบบประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 (Corporate Governance Self Assessment) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาร่วมกับหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า บริษัทฯ มีจุดบกพร่องในส่วนใด เพื่อปรับปรุงและแก้ไข พัฒนาให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังกำหนดช่องทางให้พนักงานเสนอแนวทางปรับปรุงเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านทางแผนกตรวจสอบภายใน อนึ่งในการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2551 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008) บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

#### คะแนนเฉลี่ยโดยรวม

| บริษัทจดทะเบียน<br>โดยรวม | บริษัทในกลุ่ม SET100 | บริษัทในกลุ่ม SET50 | บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) |
|---------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------------|
| 75%                       | 83%                  | 84%                 | 91%                               |

#### คะแนนแยกเป็นรายหมวด

|                                | คะแนนเฉลี่ย                   |                         |                        | บริษัท ซีอีโอเคชั่น<br>จำกัด (มหาชน) |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|
|                                | บริษัท<br>จดทะเบียน<br>โดยรวม | บริษัทในกลุ่ม<br>SET100 | บริษัทในกลุ่ม<br>SET50 |                                      |
| สิทธิของผู้ถือหุ้น             | 86%                           | 92%                     | 92%                    | 95%                                  |
| การปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสีย  | 79%                           | 82%                     | 82%                    | 92%                                  |
| สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย       | 68%                           | 79%                     | 83%                    | 91%                                  |
| การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส | 88%                           | 91%                     | 92%                    | 92%                                  |
| ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ     | 57%                           | 69%                     | 73%                    | 88%                                  |

**จริยธรรมธุรกิจ** บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกรรมการและพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทมอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายใน ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท และเป็นเครื่องมือช่วยให้สามารถบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัท มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านในหลายช่องทาง ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำหนดบทลงโทษ

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

**รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการบริษัท ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษร ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้บริหาร ทราบถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้ ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบเพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป นอกจากนั้นยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานเกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูล งบการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของ บริษัท หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

ในปี พ.ศ. 2551 กรรมการ และผู้บริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ทุกครั้งและได้แจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบ

### ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

**1. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน** บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งใน ระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็น ลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่าง เหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัท ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงิน เสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัท มีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตาม กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความ เป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการ ตรวจสอบด้วย

**2. การบริหารความเสี่ยง** การบริหารความเสี่ยงของบริษัท กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหาร ระดับสูง ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง หัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึง ติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความ มั่นใจได้ว่าจะบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการจัดสรรและใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุมล่วงหน้า และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมกรรมการ โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระ การประชุม นอกจากนั้นกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ เลขานุการบริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนั้นประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท ได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ แม้ไม่ได้ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ โดยให้มีการรายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ

โดยในปี พ.ศ. 2551 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 5 ชั่วโมง ในแต่ละครั้งมีผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติจำนวน 5 ครั้ง และเป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง และประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ. 2551 มีดังนี้

| รายชื่อคณะกรรมการบริษัท        | คณะกรรมการ              | คณะกรรมการตรวจสอบ       | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
|                                | ประชุมทั้งหมด (4 ครั้ง) | ประชุมทั้งหมด (6 ครั้ง) | ประชุมทั้งหมด (1 ครั้ง)           | ประชุมทั้งหมด (1 ครั้ง)             |
| 1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์      | 4/4                     | -                       | 1/1                               | 1/1                                 |
| 2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล | 3/4                     | 6/6                     | -                                 | 1/1                                 |
| 3. นายประวิทย์ ดันติวินชัย     | 4/4                     | 6/6                     | -                                 | 1/1                                 |
| 4. นายไพรัช ลิขกุล             | 4/4                     | 6/6                     | -                                 | 1/1                                 |
| 5. นายวัฒนา เชียงกุล           | 4/4                     | -                       | -                                 | 1/1                                 |
| 6. นายวรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์     | 3/4                     | -                       | 1/1                               | 1/1                                 |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล          | 4/4                     | -                       | -                                 | 1/1                                 |
| 8. รศ.ยีน ภู่วรรณ              | 4/4                     | -                       | -                                 | 1/1                                 |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม        | 4/4                     | -                       | 1/1                               | 1/1                                 |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล  | 4/4                     | -                       | -                                 | 1/1                                 |
| 11. นายทณง โชติสรยุทธ์         | 4/4                     | -                       | -                                 | 1/1                                 |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช  | 4/4                     | -                       | -                                 | 1/1                                 |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล | 4/4                     | -                       | -                                 | 1/1                                 |



## การประเมินการปฏิบัติงานของตนเองโดยกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม โดยใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะมีการนำผลการประเมินซึ่งอยู่ในรูปแบบของกราฟ เพื่อมาพิจารณาในการทบทวนและแก้ไขเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = มาตรฐาน, 2 = พอใช้, 1 = ต้องปรับปรุงอย่างมาก สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ. 2551 ในภาพรวมอยู่ในระดับคะแนน 4.60 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการบริษัท บางท่านได้มีข้อเสนอให้มีการเพิ่มการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเห็นควรให้เห็นความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัท ทำการประเมินในแบบประเมินผลซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้ปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมกรที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

**คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ :** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ที่คณะกรรมการบริษัท ได้ร่วมกันประเมิน ไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

**คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง :** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์ และโครงสร้างคำตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 26.85 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ คำตอบแทนผู้บริหาร

## การพัฒนาความรู้กรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้การส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

**การปฐมนิเทศกรรมการใหม่** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปข้อมูลต่างๆ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจัดทำและมอบให้กรรมการบริษัทฯ ในทุกปี เพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงที่ครบถ้วนและทันสมัย และยังกำหนดให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

ภายในคู่มือกรรมการ มีเนื้อหาสรุปประกอบด้วย ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ และข้อมูลสำหรับกรรมการ เช่น ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับบริษัทฯ ประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์กร ธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจัดทำและเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

**แผนการสืบทอดตำแหน่ง** คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหาร จัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบถึงแผนเตรียมความพร้อมกรณี que ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษร ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ประชุมผู้บริหารให้ทราบถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้ ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบาย ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานเกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน ถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

ในปี พ.ศ. 2551 กรรมการ และผู้บริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ทุกครั้ง และได้แจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบ

**บุคลากร** บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำทั้งที่สำนักงานใหญ่ และสาขาทั่วประเทศ (ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก (Outsource Worker)) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

(หน่วย : คน)

| รายการ                   | 2551         | 2550         | 2549         |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|
| พนักงานประจำสำนักงานใหญ่ | 888          | 816          | 770          |
| พนักงานประจำสาขา         | 1,384        | 1,242        | 1,053        |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>       | <b>2,272</b> | <b>2,058</b> | <b>1,823</b> |

โดยบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนทั้ง เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี พ.ศ. 2551, 2550 และ 2549 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 380.00 ล้านบาท 370.95 ล้านบาท และ 325.80 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายอัตราค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัทฯ

นอกเหนือจากการที่บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานทุกคน เช่น ค่ารักษาพยาบาล, การตรวจสอบสุขภาพประจำปี, ค่าที่พัก ค่าเดินทางไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด, ประกันชีวิต, เครื่องแบบพนักงานสาขา, บริการรถรับ-ส่งพนักงาน, เงินช่วยเหลือค่าครองชีพเดือนละ 500 บาท และเงินช่วยเหลืออื่นๆ รวมถึงการให้รางวัลสำหรับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงานจนมีอายุงานครบ 10, 20 และ 30 ปี เพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานของบริษัทฯ มีขวัญและกำลังใจในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

**นโยบายในการพัฒนาพนักงาน** บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของบุคลากรขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงจัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และกับองค์กรภายนอก โดยแบ่งตามหลักสูตรต่างๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน มาตรฐานวิชาชีพ หรือตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหน่วยงานย่อย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการที่พนักงานมีสติ ได้เข้าใจชีวิต และปรับตัวอยู่ร่วมกับสิ่งรอบข้างอย่างมีความสุข ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับวัดปัญญานันทาราม เพื่อจัดหลักสูตร *การเจริญสติเพื่อพัฒนาตนและพัฒนางาน* ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นการเฉพาะอย่างต่อเนื่อง

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ การจัดการด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2551 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

**ส่วนที่ 1 องค์การและสภาพแวดล้อม** เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบชัดเจน และมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

**ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง** การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

**ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร** การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

**ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

**ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม** บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพ การควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี



บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด  
SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd.

## รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

ที่: GL059/2552

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
1858/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19  
ถ.บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา  
กรุงเทพฯ 10260

ตามที่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี ("สำนักงาน") ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงาน ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

สำนักงานขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้นจึง ไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ตามในการตรวจสอบบัญชี สำนักงาน ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินดังกล่าว

สำนักงานขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานเป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชี



## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

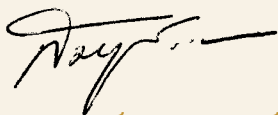
คณะกรรมการบริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2551 ของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

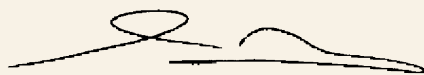
คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ตามปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551



นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์  
ประธานกรรมการ



นายทอง โชติสรยุทธ์  
กรรมการผู้จัดการ

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2551 ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 690,000 บาท ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีกนอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

### ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2551



**SE-ED**  
Learning Center



# วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และงบการเงิน

- วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน  
จากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2551
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน



## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน จากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2551

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

|                             | 2551     | 2550     | 2549     |
|-----------------------------|----------|----------|----------|
| รายได้รวม (ล้านบาท)         | 4,423.00 | 3,949.59 | 3,725.74 |
| อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%) | +11.99   | +6.01    | +9.87    |

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย (ร้าน Book Variety ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย และจุดขายย่อย) ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นจำนวน 49 สาขา รวมเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ทั้งสิ้น 303 สาขา และจุดขายทั้งสิ้นที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 37 จุดขาย และเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ ให้กับสำนักพิมพ์อื่นมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเน้นการผลิตหนังสือที่ขายดีให้มีสัดส่วนมากขึ้น

**ผลการดำเนินงาน** สำหรับผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2551 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

**รายได้รวม** สำหรับปี พ.ศ. 2551 เป็นเงิน 4,423.00 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 11.99% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 4,370.00 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 12.10% สำหรับสาเหตุที่ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นสวนทางกับสถานการณ์ของธุรกิจค้าปลีกโดยรวม เป็นผลมาจากการเปิดสาขาใหม่ของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์มากถึง 52 สาขาในปี พ.ศ. 2550 และจากการเปิดสาขาใหม่ปี พ.ศ. 2551 อีก 49 สาขา ซึ่งทำให้รายได้ของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่าย ยังสูงเพิ่มขึ้นได้ถึง 11.95% ทั้งที่รายได้ของสาขาเดิมเติบโตเพิ่มขึ้นได้เพียงเล็กน้อย

นอกจากนั้น รายได้จากรูทกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ และขายส่งหนังสือให้ร้านหนังสืออื่น และสถาบันการศึกษา สูงเพิ่มขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อนถึง 12.82% ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) ของสำนักพิมพ์ Oxford University Press ที่สูงเพิ่มขึ้นกว่าเดิมถึงประมาณ 41.25% และยอดขายหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่ายให้สำนักพิมพ์อื่นยังคงสูงเพิ่มขึ้นอย่างน่าพอใจ เนื่องจากมีสำนักพิมพ์อื่นให้ความไว้วางใจให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่อยู่ในกระแสดความนิยม มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**กำไรสุทธิ** สำหรับปี พ.ศ. 2551 เป็นเงิน 194.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 5.89% เนื่องจากการเติบโตของยอดขายที่สูงขึ้น 12.10% จากงวดเดียวกันของปีก่อน จากสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่มากขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 14.23 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการบริจาคหนังสือและการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก 30% เป็น 25% ในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งได้เพิ่มขึ้นอีกเล็กน้อยกว่าปี พ.ศ. 2550 จากการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับรายจ่ายเพื่อการลงทุน สำหรับสาเหตุที่กำไรสุทธิเพิ่มไม่มากนัก มีสาเหตุมาจาก



- อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงเล็กน้อย จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายของสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหนังสือพิมพ์ และนิตยสาร ในร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่าย ที่มีสัดส่วนมากขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นมากกว่าวงเดียวกันของปีก่อน 146.30 ล้านบาท หรือ 14.89% ซึ่งมีอัตราการเพิ่มขึ้นที่สูงกว่ายอดขาย โดยส่วนใหญ่เป็นเหตุมาจาก
  - การขยายสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาหนึ่งกว่าที่ยอดขายจะเพิ่มขึ้นถึงระดับที่น่าพึงพอใจ
  - ยอดขายของสาขาเดิม มีการเติบโตน้อยกว่าการเติบโตของค่าใช้จ่าย ซึ่งสืบเนื่องมาจากผลกระทบจากปัญหาต่างๆ ทางเศรษฐกิจ และการเมือง ดังที่กล่าวมาแล้ว
  - การเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและค่าบริการสาขา และค่าตอบแทนพนักงาน ที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น ผสมกับการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าแรงขั้นต่ำ และจากการปรับค่าครองชีพให้พนักงานเพิ่มสูงขึ้น และจากการเพิ่มขึ้นของค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการเดินทางที่เพิ่มสูงมากตามราคาน้ำมัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติและเห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี สำหรับผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.59 บาท จำนวนหุ้น 323,921,130 หุ้น จากกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว 3 ไตรมาส ไตรมาสละ 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็น 0.30 บาทต่อหุ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมในงวดนี้ในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท จำนวนหุ้น 323,921,130 หุ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ มีสภาพคล่องสูง โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลดังกล่าว ในวันศุกร์ที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 และให้รวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันจันทร์ที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 และมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันพฤหัสบดีที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน สำหรับปี พ.ศ. 2551 เปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2550

**ด้านสินทรัพย์** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,826.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 92.94 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เท่ากับ 336.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.90 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เท่ากับ 498.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.12 ล้านบาท เนื่องจากการสำรองสินค้าต่างประเทศไว้เพื่อขายให้สถาบันการศึกษาที่จะเปิดเทอมในเดือนพฤษภาคม และในช่วงปลายไตรมาส 3/2551 มีการผลิตหนังสือกลุ่มพจนานุกรม (Dictionary) และกลุ่มหนังสือภาษาอังกฤษ (หนังสืออ่านนอกเวลา) ซึ่งเริ่มผลิตเป็นปีแรก
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท จากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เพลิคัพ จำกัด
- เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ เท่ากับ 167.93 ล้านบาท ลดลง 39.37 ล้านบาท เนื่องจากโอนพันธบัตรที่อายุไม่เกิน 3 เดือนไปอยู่ในรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ เท่ากับ 81.12 ล้านบาท ลดลง 11.09 ล้านบาท เกิดจากการรับชำระเงินจากลูกหนี้หนังสือรับจัดจำหน่าย และลูกหนี้หนังสือต่างประเทศ
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 345.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73.67 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2551 มีการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 49 สาขา

- สิ้นทรัพย์รอจำหน่าย ลดลง 19.20 ล้านบาท เกิดจากการจำหน่ายอาคารพาณิชย์ 4 ชั้น จำนวน 5 ห้อง ที่ดินแดง

**ด้านหนี้สิน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 1,172.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99.34 ล้านบาท คิดเป็น 9.26% โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่สำคัญ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย เท่ากับ 972.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 113.33 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าของสายงานซีอีโอบูคเซ็นเตอร์ และเจ้าหนี้หนังสือรับจัดจำหน่าย
- เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น เท่ากับ 36.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.99 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากค่าเช่าสาขา ค้างจ่าย
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เท่ากับ 97.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.33 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการตั้งโบนัสค้างจ่าย
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง 29.06 ล้านบาท เนื่องจากได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและการลดอัตรา ภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก 30% เป็น 25% และการบริจาคหนังสือ

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 คงเหลือ 653.95 ล้านบาท ลดลง 6.40 ล้านบาท คิดเป็น 0.97% เนื่องจาก

- กำไรสะสมลดลงจากการจ่ายเงินปันผลรวม 181.40 ล้านบาท
- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนเผื่อขาย เพิ่มขึ้นจำนวน 18.80 ล้านบาท อันเกิดจากผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลต่อตลาดหุ้น และตลาดเงินของไทย ประกอบกับ ปัญหาทางการเมืองที่ยืดเยื้อ ส่งผลให้ดัชนีตลาดหุ้นไทยปรับลดลง
- กำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2551 จำนวน 194.63 ล้านบาท
- ทุนเพิ่มขึ้น 0.16 ล้านบาท เนื่องจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของพนักงาน (ESOP) (ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดสิทธิแปลงสภาพแล้วเมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2551)

## กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                             | ม.ค.-ธ.ค. |          | เปลี่ยนแปลง         |        |
|---------------------------------------------|-----------|----------|---------------------|--------|
|                                             | 2551      | 2550     | เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | %      |
| กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน | 329.70    | 286.20   | 43.50               | 15.20  |
| กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน  | (108.40)  | (89.22)  | (19.18)             | 21.50  |
| กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน | (183.41)  | (188.88) | 5.47                | (2.90) |
| กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)                 | 37.89     | 8.10     | 29.79               | 367.78 |

**กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน สำหรับ ปี พ.ศ. 2551 จำนวน 329.70 ล้านบาท เนื่องจาก**

- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน จำนวน 381.30 ล้านบาท
  - กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ ปี พ.ศ. 2551 จำนวน 252.72 ล้านบาท
  - รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงินหรือไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหลัก จำนวน 128.57 ล้านบาท (เช่น ค่าเสื่อมราคาและสิทธิการเช่า 104.61 ล้านบาท, ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย จำนวน 27.39 ล้านบาท, ค่าใช้จ่ายจากการบริจาคสินค้า จำนวน 16.53 ล้านบาท, และขาดทุนจากการทำลายสินค้า จำนวน 10.04 ล้านบาท)
- เงินสดเพิ่มจากเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 112.96 ล้านบาท
- เงินสดลดจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 52.12 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 87.15 ล้านบาท

**กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุน สำหรับ ปี พ.ศ. 2551 จำนวน (108.40) ล้านบาท เนื่องจาก**

- การซื้อทรัพย์สิน จำนวน 164.74 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายลงทุนเพื่อขยายสาขา
- ให้บริษัทร่วมกู้ยืม 11 ล้านบาท
- จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว - พันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) มูลค่า 21.61 ล้านบาท
- จำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (อาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 5 ห้อง) มูลค่า 20 ล้านบาท

**กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับ ปี พ.ศ. 2551 จำนวน (183.41) ล้านบาท เนื่องจาก**  
จ่ายเงินปันผล จำนวน 181.40 ล้านบาท

## รายงานของพิสูจน์บัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และ งบดุลเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุน งบแสดงส่วนเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันและเสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทรวมจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551 งบการเงินของบริษัททั้งสองแห่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 ซึ่งนำมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียผ่าน การตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นซึ่งเสนอรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นนั้น และการเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทรวมซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวที่แสดงรวมไว้ในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 75.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.13 ของสินทรัพย์รวมในงบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวที่แสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 1.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.73 ของกำไรสุทธิในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 20 เกี่ยวกับภาษีเงินได้นิติบุคคล กรมสรรพากรได้ตอบข้อหารือเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการใช้สิทธิลดอัตราภาษี ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 บริษัทฯ จึงปฏิบัติตามเงื่อนไขการใช้สิทธิลดอัตราภาษีจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ภายหลังจากที่ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบและเสนอรายงานไปแล้วตามรายงานลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 และบริษัทฯ ได้นำงบการเงินปี 2551 ออกเผยแพร่แล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับปรุงแก้ไขงบการเงินปี 2551 นี้ เพื่อนำออกเผยแพร่ใหม่

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นางสาวต้นสนีย์ พูลสวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6977

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

## บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                         |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                         | 2551                                             | 2550                    | 2551                                                    | 2550                    |
| <b>สินทรัพย์</b>                                        |                                                  |                         |                                                         |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                               |                                                  |                         |                                                         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                          | 336,679,068.11                                   | 298,783,666.54          | 336,679,068.11                                          | 298,783,666.54          |
| เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ 5                               | 167,931,223.92                                   | 207,301,311.01          | 167,931,223.92                                          | 207,301,311.01          |
| ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ 6                      | 81,116,238.75                                    | 92,207,936.97           | 81,116,238.75                                           | 92,207,936.97           |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม 4.1                          | 11,000,000.00                                    | -                       | 11,000,000.00                                           | -                       |
| สินค้าคงเหลือ-สุทธิ 7                                   | 498,624,607.45                                   | 446,503,614.96          | 498,624,607.45                                          | 446,503,614.96          |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                  | 23,709,133.67                                    | 26,451,334.37           | 23,709,133.67                                           | 26,451,334.37           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                  | 14,434,473.70                                    | 21,375,454.55           | 14,434,473.70                                           | 21,375,454.55           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                            | <b>1,133,494,745.60</b>                          | <b>1,092,623,318.40</b> | <b>1,133,494,745.60</b>                                 | <b>1,092,623,318.40</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                            |                                                  |                         |                                                         |                         |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและ<br>บริษัทร่วม-สุทธิ 8          | 75,595,444.85                                    | 78,519,617.54           | 69,532,021.51                                           | 69,532,021.51           |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ 9                         | 345,220,602.50                                   | 271,550,601.78          | 345,220,602.50                                          | 271,550,601.78          |
| สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ 10                              | 129,124,847.65                                   | 141,726,719.77          | 129,124,847.65                                          | 141,726,719.77          |
| สินทรัพย์รอจำหน่าย-สุทธิ 11                             | -                                                | 19,200,000.00           | -                                                       | 19,200,000.00           |
| ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่ใช่<br>ดำเนินงาน-สุทธิ 12 | 33,652,265.12                                    | 33,718,250.66           | 33,652,265.12                                           | 33,718,250.66           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ 13                            | 8,213,540.68                                     | 11,226,236.58           | 8,213,540.68                                            | 11,226,236.58           |
| ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้า                       | 21,711,354.34                                    | 19,423,792.08           | 21,711,354.34                                           | 19,423,792.08           |
| เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ                        | 63,680,608.13                                    | 55,628,145.51           | 63,680,608.13                                           | 55,628,145.51           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 14                            | 15,796,391.04                                    | 9,933,404.66            | 15,796,391.04                                           | 9,933,404.66            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                         | <b>692,995,054.31</b>                            | <b>640,926,768.58</b>   | <b>686,931,630.97</b>                                   | <b>631,939,172.55</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                     | <b>1,826,489,799.91</b>                          | <b>1,733,550,086.98</b> | <b>1,820,426,376.57</b>                                 | <b>1,724,562,490.95</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

### งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                         | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                         |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                  | 2551                                             | 2550                    | 2551                                                    | 2550                    |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>               |                                                  |                         |                                                         |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                          |                                                  |                         |                                                         |                         |
| เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย                     | 972,108,343.90                                   | 858,781,415.50          | 972,108,343.90                                          | 858,781,415.50          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                               | 97,448,137.38                                    | 95,116,966.62           | 97,448,137.38                                           | 95,116,966.62           |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                     | 22,095,916.00                                    | 51,151,395.09           | 22,095,916.00                                           | 51,151,395.09           |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น                       | 36,669,147.45                                    | 27,675,263.10           | 36,669,147.45                                           | 27,675,263.10           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             | 35,837,846.46                                    | 32,896,196.36           | 35,837,846.46                                           | 32,896,196.36           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                       | <b>1,164,159,391.19</b>                          | <b>1,065,621,236.67</b> | <b>1,164,159,391.19</b>                                 | <b>1,065,621,236.67</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                       |                                                  |                         |                                                         |                         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                          | 8,380,839.20                                     | 7,580,838.20            | 8,380,839.20                                            | 7,580,838.20            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                    | <b>8,380,839.20</b>                              | <b>7,580,838.20</b>     | <b>8,380,839.20</b>                                     | <b>7,580,838.20</b>     |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                | <b>1,172,540,230.39</b>                          | <b>1,073,202,074.87</b> | <b>1,172,540,230.39</b>                                 | <b>1,073,202,074.87</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                         |                                                  |                         |                                                         |                         |
| ทุนเรือนหุ้น                                     | 15                                               |                         |                                                         |                         |
| ทุนจดทะเบียน                                     |                                                  |                         |                                                         |                         |
| หุ้นสามัญ 328,345,090 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | 328,345,090.00                                   | 328,345,090.00          | 328,345,090.00                                          | 328,345,090.00          |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                             |                                                  |                         |                                                         |                         |
| หุ้นสามัญ 323,921,130 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | 323,921,130.00                                   | -                       | 323,921,130.00                                          | -                       |
| หุ้นสามัญ 323,765,330 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | -                                                | 323,765,330.00          | -                                                       | 323,765,330.00          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                          | 149,420,557.75                                   | 149,420,557.75          | 149,420,557.75                                          | 149,420,557.75          |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย      | 5 (21,555,812.87)                                | (2,757,466.11)          | (21,555,812.87)                                         | (2,757,466.11)          |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม            | 9 29,065,427.81                                  | 30,057,629.15           | 29,065,427.81                                           | 30,057,629.15           |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน           |                                                  |                         |                                                         |                         |
| การถือหุ้นในบริษัทร่วม                           | 8 (6,764,068.74)                                 | (6,764,068.74)          | -                                                       | -                       |
| กำไรสะสม                                         | 16                                               |                         |                                                         |                         |
| จัดสรรแล้ว                                       |                                                  |                         |                                                         |                         |
| สำรองตามกฎหมาย                                   | 35,626,916.56                                    | 35,626,916.56           | 35,626,916.56                                           | 35,626,916.56           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                  | 144,235,419.01                                   | 130,999,113.50          | 131,407,926.93                                          | 115,247,448.73          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                      | <b>653,949,569.52</b>                            | <b>660,348,012.11</b>   | <b>647,886,146.18</b>                                   | <b>651,360,416.08</b>   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>            | <b>1,826,489,799.91</b>                          | <b>1,733,550,086.98</b> | <b>1,820,426,376.57</b>                                 | <b>1,724,562,490.95</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                               | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                    |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|
|                                        | 2551                                             | 2550               | 2551                                                    | 2550               |
| รายได้จากการขาย                        | 4,370,001,374.29                                 | 3,898,251,153.52   | 4,370,001,374.29                                        | 3,898,251,153.52   |
| ต้นทุนขาย                              | (3,030,307,321.72)                               | (2,683,282,834.33) | (3,030,307,321.72)                                      | (2,683,282,834.33) |
| กำไรขั้นต้น                            | 1,339,694,052.57                                 | 1,214,968,319.19   | 1,339,694,052.57                                        | 1,214,968,319.19   |
| รายได้อื่น                             | 34,801,984.88                                    | 34,742,230.47      | 34,801,984.88                                           | 34,742,230.47      |
| รายได้ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล          | 18,193,639.12                                    | 16,595,135.12      | 19,693,639.12                                           | 17,595,135.12      |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                     | (398,323,570.97)                                 | (339,633,501.56)   | (398,323,570.97)                                        | (339,633,501.56)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  | (730,322,563.18)                                 | (642,715,603.05)   | (730,322,563.18)                                        | (642,715,603.05)   |
| ค่าตอบแทนกรรมการ 19                    | (9,724,000.00)                                   | (5,060,000.00)     | (9,724,000.00)                                          | (5,060,000.00)     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                           | (171,335.55)                                     | (213,624.05)       | (171,335.55)                                            | (213,624.05)       |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (1,424,172.69)                                   | (3,047,068.94)     | -                                                       | -                  |
| กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล      | 252,724,034.18                                   | 275,635,887.18     | 255,648,206.87                                          | 279,682,956.12     |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล 20                | (58,091,895.87)                                  | (91,835,426.00)    | (58,091,895.87)                                         | (91,835,426.00)    |
| กำไรสุทธิ                              | 194,632,138.31                                   | 183,800,461.18     | 197,556,311.00                                          | 187,847,530.12     |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 21              | 0.60                                             | 0.57               | 0.61                                                    | 0.58               |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด 21                   | -                                                | 0.56               | -                                                       | 0.57               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีอียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับสัปดาห์ที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย : บาท)

| รายการ                                                        | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | กำไร (ขาดทุน) ที่<br>ยังไม่เกิดขึ้น<br>ในหลักทรัพย์<br>เพื่อขาย | ส่วนเกินทุน<br>จากการ<br>ตีราคา<br>สินทรัพย์เพิ่ม | ส่วนต่ำกว่าทุนจาก<br>การเปลี่ยนแปลง<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทรวม | กำไรสะสม         |                  | หุ้นกู้ซื้อคืน   | รวม              |
|---------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                               |          |                                       |                                 |                                                                 |                                                   |                                                                         | จัดสรรแล้ว       | ยังไม่จัดสรร     |                  |                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550                             |          | 332,894,970.00                        | 149,420,557.75                  | (5,571,050.24)                                                  | 31,047,357.62                                     | (6,764,068.74)                                                          | 158,268,011.56   | 121,591,747.82   | (122,641,095.00) | 658,246,430.77   |
| ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคา<br>สินทรัพย์เพิ่ม       |          | -                                     | -                               | -                                                               | (989,728.47)                                      | -                                                                       | -                | -                | -                | (989,728.47)     |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย                     |          | -                                     | -                               | 2,813,584.13                                                    | -                                                 | -                                                                       | -                | -                | -                | 2,813,584.13     |
| รายการที่ยังไม่รับรู้แบบกำไรขาดทุน                            |          | 332,894,970.00                        | 149,420,557.75                  | (2,757,466.11)                                                  | 30,057,629.15                                     | (6,764,068.74)                                                          | 158,268,011.56   | 121,591,747.82   | (122,641,095.00) | 660,070,286.43   |
| กรรมการและพนักงานใช้<br>ใบสำคัญแสดงสิทธิ                      | 15.1     | 10,653,960.00                         | -                               | -                                                               | -                                                 | -                                                                       | -                | -                | -                | 10,653,960.00    |
| เงินปันผลจ่าย                                                 | 16       | -                                     | -                               | -                                                               | -                                                 | -                                                                       | -                | (194,176,695.50) | -                | (194,176,695.50) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                             |          | -                                     | -                               | -                                                               | -                                                 | -                                                                       | -                | 183,800,461.18   | -                | 183,800,461.18   |
| ผลกระทบจากการที่บริษัท ลดทุนชำระแล้ว<br>โดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืน | 15.2     | (19,783,600.00)                       | -                               | -                                                               | -                                                 | -                                                                       | (122,641,095.00) | 19,783,600.00    | 122,641,095.00   | -                |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                           |          | 323,765,330.00                        | 149,420,557.75                  | (2,757,466.11)                                                  | 30,057,629.15                                     | (6,764,068.74)                                                          | 35,626,916.56    | 130,999,113.50   | -                | 660,348,012.11   |
| ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการ<br>ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม       |          | -                                     | -                               | -                                                               | (992,201.34)                                      | -                                                                       | -                | -                | -                | (992,201.34)     |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย                   |          | -                                     | -                               | (18,798,346.76)                                                 | -                                                 | -                                                                       | -                | -                | -                | (18,798,346.76)  |
| รายการที่ยังไม่รับรู้แบบกำไรขาดทุน                            |          | 323,765,330.00                        | 149,420,557.75                  | (21,555,812.87)                                                 | 29,065,427.81                                     | (6,764,068.74)                                                          | 35,626,916.56    | 130,999,113.50   | -                | 640,557,464.01   |
| พนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ                                    | 15.1     | 155,800.00                            | -                               | -                                                               | -                                                 | -                                                                       | -                | -                | -                | 155,800.00       |
| เงินปันผลจ่าย                                                 | 16       | -                                     | -                               | -                                                               | -                                                 | -                                                                       | -                | (181,395,832.80) | -                | (181,395,832.80) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                             |          | -                                     | -                               | -                                                               | -                                                 | -                                                                       | -                | 194,632,138.31   | -                | 194,632,138.31   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                           |          | 323,921,130.00                        | 149,420,557.75                  | (21,555,812.87)                                                 | 29,065,427.81                                     | (6,764,068.74)                                                          | 35,626,916.56    | 144,235,419.01   | -                | 653,949,569.52   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีอียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

(หน่วย : บาท)

|                                                                | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | กำไร (ขาดทุน) ที่<br>ยังไม่เกิดขึ้น<br>ในหลักทรัพย์<br>เพื่อขาย | ส่วนเกินทุน<br>จากการ<br>ตีราคา<br>สินทรัพย์เพิ่ม | กำไรสะสม         |                  | หุ้นทุนซื้อคืน   | รวม              |
|----------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                |          |                                |                                 |                                                                 |                                                   | จัดสรรแล้ว       | ยังไม่จัดสรร     |                  |                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550                              |          | 332,894,970.00                 | 149,420,557.75                  | (5,571,050.24)                                                  | 31,047,357.62                                     | 158,268,011.56   | 101,793,014.11   | (122,641,095.00) | 645,211,765.80   |
| ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม            |          | -                              | -                               | -                                                               | (989,728.47)                                      | -                | -                | -                | (989,728.47)     |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย                      |          | -                              | -                               | 2,813,584.13                                                    | -                                                 | -                | -                | -                | 2,813,584.13     |
| รายการที่ยังไม่รู้แบบกำไรขาดทุน                                |          | 332,894,970.00                 | 149,420,557.75                  | (2,757,466.11)                                                  | 30,057,629.15                                     | 158,268,011.56   | 101,793,014.11   | (122,641,095.00) | 647,035,621.46   |
| กรรมการและพนักงานใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิ                           | 15.1     | 10,653,960.00                  | -                               | -                                                               | -                                                 | -                | -                | -                | 10,653,960.00    |
| เงินปันผลจ่าย                                                  | 16       | -                              | -                               | -                                                               | -                                                 | -                | (194,176,695.50) | -                | (194,176,695.50) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                              |          | -                              | -                               | -                                                               | -                                                 | -                | 187,847,530.12   | -                | 187,847,530.12   |
| ผลกระทบจากการที่บริษัทฯ ลดทุนชำระแล้ว<br>โดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืน | 15.2     | (19,783,600.00)                | -                               | -                                                               | -                                                 | (122,641,095.00) | 19,783,600.00    | 122,641,095.00   | -                |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                            |          | 323,765,330.00                 | 149,420,557.75                  | (2,757,466.11)                                                  | 30,057,629.15                                     | 35,626,916.56    | 115,247,448.73   | -                | 651,360,416.08   |
| ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม            |          | -                              | -                               | -                                                               | (992,201.34)                                      | -                | -                | -                | (992,201.34)     |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย                    |          | -                              | -                               | (18,798,346.76)                                                 | -                                                 | -                | -                | -                | (18,798,346.76)  |
| รายการที่ยังไม่รู้แบบกำไรขาดทุน                                |          | 323,765,330.00                 | 149,420,557.75                  | (21,555,812.87)                                                 | 29,065,427.81                                     | 35,626,916.56    | 115,247,448.73   | -                | 631,569,867.98   |
| พนักงานใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิ                                     | 15.1     | 155,800.00                     | -                               | -                                                               | -                                                 | -                | -                | -                | 155,800.00       |
| เงินปันผลจ่าย                                                  | 16       | -                              | -                               | -                                                               | -                                                 | -                | (181,395,832.80) | -                | (181,395,832.80) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                              |          | -                              | -                               | -                                                               | -                                                 | -                | 197,556,311.00   | -                | 197,556,311.00   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                            |          | 323,921,130.00                 | 149,420,557.75                  | (21,555,812.87)                                                 | 29,065,427.81                                     | 35,626,916.56    | 131,407,926.93   | -                | 647,886,146.18   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

|                                                                            | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                       |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                            | 2551                                             | 2550                  | 2551                                                    | 2550                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |                                                  |                       |                                                         |                       |
| กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                                          | 252,724,034.18                                   | 275,635,887.18        | 255,648,206.87                                          | 279,682,956.12        |
| ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน                       |                                                  |                       |                                                         |                       |
| หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ(หนี้สูญได้รับคืน)                                 | (2,957,841.11)                                   | 310,792.63            | (2,957,841.11)                                          | 310,792.63            |
| รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีลูกหนี้                                    | (203,230.52)                                     | 1,204,620.21          | (203,230.52)                                            | 1,204,620.21          |
| ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)                              | (6,560,469.94)                                   | 5,768,176.58          | (6,560,469.94)                                          | 5,768,176.58          |
| ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย                                                      | 27,392,842.17                                    | 28,923,872.74         | 27,392,842.17                                           | 28,923,872.74         |
| ขาดทุนจากสำรองสินค้าสูญหาย เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า                      | 1,373,082.48                                     | 11,290,563.72         | 1,373,082.48                                            | 11,290,563.72         |
| ขาดทุนจากการบริจachsสินค้า                                                 | 16,533,410.29                                    | 4,746,678.89          | 16,533,410.29                                           | 4,746,678.89          |
| ขาดทุนจากการทำลายสินค้า                                                    | 10,042,082.83                                    | 3,573,491.06          | 10,042,082.83                                           | 3,573,491.06          |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                     | 1,424,172.69                                     | 3,047,068.94          | -                                                       | -                     |
| ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน                            | 88,480,637.40                                    | 76,589,787.50         | 88,480,637.40                                           | 76,589,787.50         |
| ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ถาวรที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน (กำไร)                  | 65,985.54                                        | 65,880.92             | 65,985.54                                               | 65,880.92             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์รอจำหน่าย         | (3,677,281.25)                                   | (540,468.24)          | (3,677,281.25)                                          | (540,468.24)          |
| สิทธิการเช่าอาคารตัดจ่าย                                                   | 12,601,872.12                                    | 12,567,440.77         | 12,601,872.12                                           | 12,567,440.77         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย                                                 | 3,457,684.52                                     | 4,451,332.67          | 3,457,684.52                                            | 4,451,332.67          |
| รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีเจ้าหนี้                                   | 363,366.13                                       | (3,246,239.35)        | 363,366.13                                              | (3,246,239.35)        |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                               | 171,335.55                                       | 213,624.05            | 171,335.55                                              | 213,624.05            |
| รายได้ดอกเบี้ยรับ                                                          | (8,879,222.08)                                   | (12,086,352.36)       | (8,879,222.08)                                          | (12,086,352.36)       |
| รายได้เงินปันผล                                                            | (9,314,417.04)                                   | (4,508,782.76)        | (10,814,417.04)                                         | (5,508,782.76)        |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว                                         | (1,038,346.64)                                   | (7,682,488.46)        | (1,038,346.64)                                          | (7,682,488.46)        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                     | (703,304.92)                                     | -                     | (703,304.92)                                            | -                     |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>381,296,392.40</b>                            | <b>400,324,886.69</b> | <b>381,296,392.40</b>                                   | <b>400,324,886.69</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

|                                                | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                | 2551                                             | 2550                   | 2551                                                    | 2550                   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>    |                                                  |                        |                                                         |                        |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)             |                                                  |                        |                                                         |                        |
| ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ                     | 20,813,239.79                                    | (10,296,252.12)        | 20,813,239.79                                           | (10,296,252.12)        |
| สินค้าคงเหลือ                                  | (107,462,410.26)                                 | (264,033,143.97)       | (107,462,410.26)                                        | (264,033,143.97)       |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                         | 2,742,200.70                                     | (10,222,626.60)        | 2,742,200.70                                            | (10,222,626.60)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 6,547,634.67                                     | (1,255,295.32)         | 6,547,634.67                                            | (1,255,295.32)         |
| ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้า              | (2,287,562.26)                                   | (1,689,071.91)         | (2,287,562.26)                                          | (1,689,071.91)         |
| เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ               | (8,052,462.62)                                   | (5,962,562.79)         | (8,052,462.62)                                          | (5,962,562.79)         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | (5,362,986.38)                                   | 4,247,368.89           | (5,362,986.38)                                          | 4,247,368.89           |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)               |                                                  |                        |                                                         |                        |
| เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย                   | 112,963,562.27                                   | 212,228,155.46         | 112,963,562.27                                          | 212,228,155.46         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             | 3,034,475.68                                     | 23,080,060.58          | 3,034,475.68                                            | 23,080,060.58          |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น                     | 8,993,884.35                                     | 18,581,230.98          | 8,993,884.35                                            | 18,581,230.98          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                           | 2,997,099.67                                     | 6,148,183.27           | 2,997,099.67                                            | 6,148,183.27           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                        | 800,001.00                                       | 2,030,000.00           | 800,001.00                                              | 2,030,000.00           |
| <b>เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>            | <b>417,023,069.01</b>                            | <b>373,180,933.16</b>  | <b>417,023,069.01</b>                                   | <b>373,180,933.16</b>  |
| จ่ายดอกเบี้ย                                   | (171,335.55)                                     | (213,624.05)           | (171,335.55)                                            | (213,624.05)           |
| จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล                       | (87,147,374.96)                                  | (86,772,190.67)        | (87,147,374.96)                                         | (86,772,190.67)        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>     | <b>329,704,358.50</b>                            | <b>286,195,118.44</b>  | <b>329,704,358.50</b>                                   | <b>286,195,118.44</b>  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>              |                                                  |                        |                                                         |                        |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนชั่วคราว            | 21,610,086.97                                    | (2,866,508.18)         | 21,610,086.97                                           | (2,866,508.18)         |
| ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนอื่น                      | (500,000.00)                                     | -                      | (500,000.00)                                            | -                      |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม                     | (11,000,000.00)                                  | -                      | (11,000,000.00)                                         | -                      |
| ดอกเบี้ยรับ                                    | 8,403,120.91                                     | 12,020,804.41          | 8,403,120.91                                            | 12,020,804.41          |
| เงินปันผลรับ                                   | 11,683,864.39                                    | 5,508,782.76           | 11,683,864.39                                           | 5,508,782.76           |
| ซื้ออุปกรณ์                                    | (164,736,713.09)                                 | (102,814,787.86)       | (164,736,713.09)                                        | (102,814,787.86)       |
| ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์                         | (444,988.62)                                     | (1,679,902.16)         | (444,988.62)                                            | (1,679,902.16)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร            | 1,326,637.66                                     | 609,345.80             | 1,326,637.66                                            | 609,345.80             |
| เงินสดรับค่าชดเชยจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 5,260,736.18                                     | -                      | 5,260,736.18                                            | -                      |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอจำหน่าย       | 20,000,000.00                                    | -                      | 20,000,000.00                                           | -                      |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>          | <b>(108,397,255.60)</b>                          | <b>(89,222,265.23)</b> | <b>(108,397,255.60)</b>                                 | <b>(89,222,265.23)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

|                                                                                                                           | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                           | 2551                                             | 2550                              | 2551                                                    | 2550                              |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>                                                                           |                                                  |                                   |                                                         |                                   |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                                                                                  | -                                                | (2,013,109.27)                    | -                                                       | (2,013,109.27)                    |
| เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์                                                                                         | (2,171,668.53)                                   | (3,342,559.31)                    | (2,171,668.53)                                          | (3,342,559.31)                    |
| เงินสดรับจากผู้มาซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ<br>ซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม                                                               | 155,800.00                                       | 10,653,960.00                     | 155,800.00                                              | 10,653,960.00                     |
| เงินปันผลจ่าย                                                                                                             | (181,395,832.80)                                 | (194,176,695.50)                  | (181,395,832.80)                                        | (194,176,695.50)                  |
| <strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>                                                                       | <strong>(183,411,701.33)</strong>                | <strong>(188,878,404.08)</strong> | <strong>(183,411,701.33)</strong>                       | <strong>(188,878,404.08)</strong> |
| <strong>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม</strong>                                                            |                                                  |                                   |                                                         |                                   |
| 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย                                                                              |                                                  |                                   |                                                         |                                   |
| เงินสด                                                                                                                    | 21,597,239.56                                    | 23,614,404.87                     | 21,597,239.56                                           | 23,614,404.87                     |
| เงินฝากธนาคาร (อายุไม่เกิน 3 เดือน)                                                                                       | 155,081,828.55                                   | 155,169,261.67                    | 155,081,828.55                                          | 155,169,261.67                    |
| พันธบัตรรัฐบาล (อายุไม่เกิน 3 เดือน)                                                                                      | 160,000,000.00                                   | 120,000,000.00                    | 160,000,000.00                                          | 120,000,000.00                    |
| รวม                                                                                                                       | <strong>336,679,068.11</strong>                  | <strong>298,783,666.54</strong>   | <strong>336,679,068.11</strong>                         | <strong>298,783,666.54</strong>   |
| 2. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด                                                                                           |                                                  |                                   |                                                         |                                   |
| 2.1 บันทึกรายการ (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น<br>จากการปรับมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์<br>เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้น | 18,798,346.76                                    | (2,813,584.13)                    | 18,798,346.76                                           | (2,813,584.13)                    |
| 2.2 ซื้อสินทรัพย์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                                                                     | 2,116,218.96                                     | -                                 | 2,116,218.96                                            | -                                 |
| 2.3 ตัดจ่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์<br>เพิ่ม                                                                     | 992,201.34                                       | 989,728.47                        | 992,201.34                                              | 989,728.47                        |
| 2.4 ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยวิธีตัด<br>หุ้นทุนซื้อคืนกับกำไรสะสม                                                   | -                                                | 19,783,600.00                     | -                                                       | 19,783,600.00                     |
| 2.5 ตัดหุ้นทุนซื้อคืนกับกำไรสะสม                                                                                          | -                                                | 122,641,095.00                    | -                                                       | 122,641,095.00                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

## 1. ข้อความทั่วไป

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107536000285 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 ศูนย์กระจายสินค้าตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540

### • ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ

- จำหน่ายหนังสือและวารสารในลักษณะขายปลีกผ่านร้านซีอีดูเคชั่นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
- ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการของหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
- รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดลงในวารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
- รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ

## 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายบัญชี

- 2.2 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 ฉบับที่ 62/2550 และฉบับที่ 86/2551 (ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว) เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

### ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบกระแสเงินสด  
 ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า  
 ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินค้าคงเหลือ  
 ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม  
 ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน  
 ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด  
 ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล  
 ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ  
 ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง  
 ฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปี 2552

- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การตัดยค่าของสินทรัพย์  
 ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้ว เห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

- 2.3 บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนองบการเงินรวมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีเ็ดบู้คเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ได้จัดประเภทบัญชีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้วดังนี้
- เงินปันผลค้างรับจากหน่วยลงทุนและค่าธรรมเนียมค้างจ่าย ซึ่งบันทึกรวมอยู่ในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 0.85 ล้านบาท ไปเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
  - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งบันทึกรวมอยู่ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 11.23 ล้านบาท
  - อะไหล่ทดแทนคอมพิวเตอร์ ซึ่งบันทึกรวมอยู่ในงานระหว่างก่อสร้างไปเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 5.86 ล้านบาท
  - ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้าจากสินทรัพย์หมุนเวียนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น จำนวน 19.42 ล้านบาท
- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งหลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทร่วมมีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- 3.1.1 รายได้จากการขายรับรู้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีการฝากขายจะรับรู้รายได้จากการฝากขาย เมื่อได้รับรายงานการขายหรือได้รับชำระแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน
- 3.1.2 รายได้จากการโฆษณารับรู้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว
- 3.1.3 รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- 3.1.4 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามงวดระยะเวลา
- 3.1.5 รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และพันธบัตรรัฐบาล อายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระผูกพัน

#### 3.3 เงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบันทึกเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่จะถือไว้ซึ่งอาจขายเมื่อต้องการเสริมสภาพคล่องฝ่ายบริหารกำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ โดยเงินลงทุนนี้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาปิด ณ วันสิ้นงวดบัญชี และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

#### 3.4 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณขึ้นจากการคำนวณจากอัตราร้อยละตามอายุหนี้ที่คงค้างของยอดลูกหนี้และตัวเงินรับ ณ วันสิ้นงวดบัญชี และการพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

#### 3.5 บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อรับคืนสินค้าในอัตราร้อยละของการรับคืนถั่วเฉลี่ยทั้งปีของลูกหนี้ต่างจังหวัด ณ วันสิ้นงวดบัญชี

#### 3.6 สินค้าคงเหลือ

##### 3.6.1 วัตถุดิบกระดาด บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีถ่วงเฉลี่ย (Weighted Average) และงานระหว่างทำ บันทึกบัญชีในราคาทุนที่เกิดขึ้นจริงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

##### 3.6.2 สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมีนโยบายบัญชีดังนี้

- สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตเอง บันทึกในราคาทุนที่ผลิตตามวิธีถ่วงเฉลี่ย (Weighted Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจัดจำหน่ายบันทึกในราคาทุนตามวิธีถ่วงเฉลี่ย (Weighted Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า ประมาณการสัดส่วนร้อยละจากอัตราการหมุนของสินค้า ประกอบกับการพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ
- ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าสูญหายในอัตราร้อยละ 1.00 ของยอดขายในแต่ละสาขา ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือแล้วพบว่า สินค้าคงเหลือสูญหายจริงในสาขานั้นๆ



### 3.7 เงินลงทุน

3.7.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน บันทึกตามราคาทุนเนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

3.7.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) และในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนบันทึกตามวิธีราคาทุน (Cost Method)

โดยเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนแสดงรายการสุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุนซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตของแต่ละบริษัท

### 3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

3.8.1 ที่ดินและอาคาร บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อตีราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์จะมีการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน ซึ่งส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารเพิ่มจะทยอยตัดจ่ายตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น โดยประมาณ 10 ปี

3.8.2 ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ และยานพาหนะ บันทึกบัญชีในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม

3.8.3 ค่าเสื่อมราคา คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

- อาคาร 20 ปี
- ค่าตกแต่งอาคาร 5-6 ปี
- เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ 5 ปี
- ยานพาหนะ 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ยกเว้นค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น บริษัท ได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.9 สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าพื้นที่ตั้งสาขาทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

3.10 สินทรัพย์ร่อจำหน่าย ได้แก่ ที่ดินพร้อมอาคารพาณิชย์ บันทึกด้วยราคาทุนและแสดงรายการสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

3.11 ที่ดินไม่ใช้ดำเนินงาน บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและแสดงรายการสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่ใช้ดำเนินงาน บันทึกด้วยราคาทุนและแสดงรายการสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 10 ปี

- 3.12 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) บริษัทฯ คิดค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และบริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน
- สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการใช้ประโยชน์ดังนี้
- โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 5-10 ปี
- 3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทร่วมจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทร่วมจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)
- 3.14 สัญญาเช่าดำเนินงาน ในการเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่าได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้บัญชีสัญญาเช่า
- 3.15 เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงมูลค่าราคาทุน
- 3.16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงมูลค่าราคาทุน โดยบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวด
- 3.17 ประมาณการหนี้สิน บริษัทฯ และบริษัทร่วมจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายการที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ และบริษัทร่วมจะรับรู้รายการที่ ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายการที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้
- 3.18 ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม เป็นผลต่างระหว่างเงินที่จ่ายซื้อสัดส่วนของบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม ซึ่งเกิดจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมโดยส่วนต่ำดังกล่าวได้แสดงในงบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น
- 3.19 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดบัญชีแปลงค่าโดยการใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชีนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน
- 3.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

- 3.21 บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทฯ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มิได้ตั้งหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมายแรงงานไทย
- 3.22 เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล
- 3.23 ภาษีเงินได้นิติบุคคลบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทร่วมมีภาระภาษีต้องเสีย
- 3.24 กำไรต่อหุ้น
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างงวด
  - กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก อยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ
- 3.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ส่วนงานทางธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น โดยเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของบริษัทฯ
- 3.26 เครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ได้แก่ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง
- 3.27 การใช้ประมาณการทางบัญชีในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสิทธิประโยชน์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์และหนี้สินอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้
- ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### 4. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีการรวมกันยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

## 4.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                                  |                     |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------|
|                                                                                                  | ลักษณะความสัมพันธ์               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        |
|                                                                                                  |                                  | 2551                | 2550   |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม                                                                       |                                  |                     |        |
| บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด                                                                          | บริษัทร่วม                       |                     |        |
| ยอดต้นงวด                                                                                        |                                  | -                   | -      |
| ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด                                                                            |                                  | 16,000              | -      |
| รับชำระคืนระหว่างงวด                                                                             |                                  | (5,000)             | -      |
| ยอดปลายงวด                                                                                       |                                  | 11,000              | -      |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                                                                  |                                  |                     |        |
| บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด                                                                          | บริษัทร่วม                       | 211                 | -      |
| รวม                                                                                              |                                  | 211                 | -      |
| เจ้าหนี้การค้า                                                                                   |                                  |                     |        |
| บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด                                                                       | บริษัทร่วม                       | 2,023               | 1,999  |
| บริษัท จี เอ็ม เอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                                        | ผู้ถือหุ้น                       | 8,870               | 5,192  |
| บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด                                                                     | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น | 5,109               | 6,190  |
| รวม                                                                                              |                                  | 16,002              | 13,381 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมทั้งจำนวนเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 1 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินเชื่อของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ในอัตราร้อยละ MOR ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทร่วมใช้ในการก่อสร้างและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของโรงเรียน ซึ่งในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือทั้งหมดแล้ว

## 4.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                                  |                   |        |                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|--------|--------------------------------|
|                                                                                                  | ลักษณะความสัมพันธ์               | สำหรับปีสิ้นสุด   |        | นโยบายการคิด<br>ราคาระหว่างกัน |
|                                                                                                  |                                  | วันที่ 31 ธันวาคม | 2550   |                                |
| 2551                                                                                             |                                  |                   |        |                                |
| <b>มูลค่าซื้อสินค้า</b>                                                                          |                                  |                   |        |                                |
| บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด                                                                       | บริษัทร่วม                       | 1,594             | 1,263  | ราคาตลาด                       |
| บริษัท จี เอ็ม เอ็ม แกรมมี จำกัด (มหาชน)                                                         | ผู้ถือหุ้น                       | 10,202            | 5,106  | ราคาตลาด                       |
| บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด                                                                     | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น | 16,131            | 20,494 | ราคาตลาด                       |
| <b>มูลค่าดอกเบี้ยรับ</b>                                                                         |                                  |                   |        |                                |
| บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด                                                                          | บริษัทร่วม                       | 556               | -      | ร้อยละ MOR ต่อปี               |

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                       |                       |                       |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                   | ณ วันที่              |                       |                       |                       |
|                                                                                                   | 31 ธันวาคม 2551       |                       | 31 ธันวาคม 2550       |                       |
|                                                                                                   | ราคาทุน               | มูลค่ายุติธรรม        | ราคาทุน               | มูลค่ายุติธรรม        |
| <b>หลักทรัพย์เพื่อขาย :-</b>                                                                      |                       |                       |                       |                       |
| ตราสารทุน                                                                                         |                       |                       |                       |                       |
| หุ้นสามัญ                                                                                         | -                     | -                     | 31,119,354.31         | 31,831,359.48         |
| หน่วยลงทุน                                                                                        |                       |                       |                       |                       |
| กองทุนเปิด เอกเอเชียพูนผล                                                                         | 30,000,000.00         | 16,821,797.81         | -                     | -                     |
| กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก                                                                    | 19,101,000.00         | 14,325,750.00         | 19,101,000.00         | 16,617,870.00         |
| กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง                                                                           | 30,000,000.00         | 27,900,000.00         | 30,000,000.00         | 29,160,000.00         |
| ตราสารหนี้                                                                                        |                       |                       |                       |                       |
| พันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน)                                                                 | -                     | -                     | 20,000,000.00         | 20,000,000.00         |
| กองทุนเปิด แอสเซทพลัสตราสารหนี้ปันผล                                                              | -                     | -                     | 20,038,422.81         | 20,319,555.43         |
| กองทุนเปิด แอสเซทพลัสตราสารหนี้ปันผล 2                                                            | 110,386,036.79        | 108,883,676.11        | 89,800,000.00         | 89,372,526.10         |
| <b>รวม</b>                                                                                        | <b>189,487,036.79</b> | <b>167,931,223.92</b> | <b>210,058,777.12</b> | <b>207,301,311.01</b> |
| <b>หัก</b> ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                            | (21,555,812.87)       | -                     | (2,757,466.11)        | -                     |
| <b>สุทธิ</b>                                                                                      | <b>167,931,223.92</b> | <b>167,931,223.92</b> | <b>207,301,311.01</b> | <b>207,301,311.01</b> |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนข้างต้น จำนวน 10.35 ล้านบาท และ 14.79 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                       |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                   | ณวันที่ 31 ธันวาคม    |                       |
|                                                                                                   | 2551                  | 2550                  |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                                                                              |                       |                       |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                                                                | 39,615,699.17         | 48,258,741.94         |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน                                                                      | 38,438,031.60         | 44,385,926.65         |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน                                                         | 2,047,711.78          | 1,868,616.16          |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน                                                                     | 21,058,496.84         | 21,997,143.27         |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า</b>                                                                           | <b>101,159,939.39</b> | <b>116,510,428.02</b> |



(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                                                                   | ณวันที่ 31 ธันวาคม    |                        |
|                                                                                                   | 2551                  | 2550                   |
| ตัวเงินรับ                                                                                        | 7,527,871.60          | 12,787,392.24          |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ</b>                                                              | <b>108,687,810.99</b> | <b>(25,751,939.11)</b> |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                                                                | (22,794,098.00)       | 129,297,820.26         |
| ค่าเผื่อรับคืนสินค้า                                                                              | (4,777,474.24)        | (11,337,944.18)        |
| <b>สุทธิ</b>                                                                                      | <b>81,116,238.75</b>  | <b>92,207,936.97</b>   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ลูกหนี้การค้าส่วนที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระแล้วตั้งแต่ปี 2541 และบริษัทฯ ได้ดำเนินการฟ้องร้องลูกหนี้รายหนึ่ง จนกระทั่งวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ตามคำพิพากษา จำนวน 32.93 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยจากการผิดนัดชำระ) จากกองทรัพย์สินของลูกหนี้รายดังกล่าว ณ ปัจจุบัน คดียังอยู่ระหว่างการขอรับชำระหนี้และอยู่ในขั้นตอนการดำเนินงานของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ บริษัทฯ จึงยังไม่ได้บันทึกถึงค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

## 7. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                       |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                   | ณวันที่ 31 ธันวาคม    |                       |
|                                                                                                   | 2551                  | 2550                  |
| วัตถุดิบคงเหลือ                                                                                   | 38,709,100.94         | 27,201,347.57         |
| งานระหว่างทำ                                                                                      | 10,571,870.42         | 9,863,281.78          |
| สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ                                                                            | 537,443,204.32        | 496,165,471.36        |
| <b>รวม</b>                                                                                        | <b>586,724,175.68</b> | <b>533,230,100.71</b> |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย                                                                   | (19,908,665.44)       | (28,227,902.58)       |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า                                               | (68,190,902.79)       | (58,498,583.17)       |
| <b>สุทธิ</b>                                                                                      | <b>498,624,607.45</b> | <b>446,503,614.96</b> |

ในไตรมาส 1 ปี 2551 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการประมาณการค่าเผื่อสินค้าสูญหาย จากอัตราร้อยละ 1.20 ของยอดขายในแต่ละสาขาเป็นอัตราร้อยละ 1.00 ของยอดขายในแต่ละสาขา ซึ่งมีผลทำให้ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย ในปี 2551 ลดลงจำนวน 1.73 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 |                                                      |        |                 |                                |                 |                 |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
|                                                                                                                               | ประเภทกิจการ                                         | ประเทศ | ทุนชำระ<br>แล้ว | สัดส่วน<br>ร้อยละ<br>เงินลงทุน | เงินลงทุน       |                 | เงินปันผล    |
|                                                                                                                               |                                                      |        |                 |                                | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีราคาทุน     |              |
| บริษัทย่อย                                                                                                                    |                                                      |        |                 |                                |                 |                 |              |
| บริษัท ซีเอ็ด<br>บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด                                                                                          | ที่ปรึกษาทางธุรกิจ                                   | ไทย    | 100             | 99.93                          | 99,930.00       | 99,930.00       | -            |
| บริษัทร่วม                                                                                                                    |                                                      |        |                 |                                |                 |                 |              |
| บริษัท เอ็ม แอนด์ อี<br>จำกัด                                                                                                 | สำนักพิมพ์ผู้ผลิต<br>วารสารเทคนิคและ<br>คู่มือวิศวกร | ไทย    | 400             | 25.00                          | 24,502,582.23   | 100,000.00      | 1,500,000.00 |
| บริษัท เฟลินพัฒนา<br>จำกัด                                                                                                    | สถาบันการศึกษา<br>เอกชน-โรงเรียน<br>เฟลินพัฒนา       | ไทย    | 169,350         | 49.01                          | 50,992,932.62   | 83,000,000.00   | -            |
| รวมเงินลงทุน                                                                                                                  |                                                      |        |                 |                                | 75,595,444.85   | 83,199,930.00   | 1,500,000.00 |
| หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน - บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด                                                               |                                                      |        |                 |                                | -               | (13,667,908.49) | -            |
| สุทธิ                                                                                                                         |                                                      |        |                 |                                | 75,595,444.85   | 69,532,021.51   | 1,500,000.00 |

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน<br>ณวันที่ 31 ธันวาคม 2550 |                                                      |        |                 |                                |                 |                 |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
|                                                                                                                              | ประเภทกิจการ                                         | ประเทศ | ทุนชำระ<br>แล้ว | สัดส่วน<br>ร้อยละ<br>เงินลงทุน | เงินลงทุน       |                 | เงินปันผล    |
|                                                                                                                              |                                                      |        |                 |                                | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีราคาทุน     |              |
| บริษัทย่อย                                                                                                                   |                                                      |        |                 |                                |                 |                 |              |
| บริษัท ซีเอ็ด<br>บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด                                                                                         | ที่ปรึกษาทางธุรกิจ                                   | ไทย    | 100             | 99.93                          | 99,930.00       | 99,930.00       | -            |
| บริษัทร่วม                                                                                                                   |                                                      |        |                 |                                |                 |                 |              |
| บริษัท เอ็ม แอนด์ อี<br>จำกัด                                                                                                | สำนักพิมพ์ผู้ผลิต<br>วารสารเทคนิคและ<br>คู่มือวิศวกร | ไทย    | 400             | 25.00                          | 22,789,884.25   | 100,000.00      | 1,000,000.00 |
| บริษัท เฟลินพัฒนา<br>จำกัด                                                                                                   | สถาบันการศึกษา<br>เอกชน-โรงเรียน<br>เฟลินพัฒนา       | ไทย    | 169,350         | 49.01                          | 55,629,803.29   | 83,000,000.00   | -            |
| รวมเงินลงทุน                                                                                                                 |                                                      |        |                 |                                | 78,519,617.54   | 83,199,930.00   | 1,000,000.00 |
| หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน - บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด                                                              |                                                      |        |                 |                                | -               | (13,667,908.49) | -            |
| สุทธิ                                                                                                                        |                                                      |        |                 |                                | 78,519,617.54   | 69,532,021.51   | 1,000,000.00 |

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทรวม

(หน่วย : บาท)

| บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด (งวดบัญชี : 31 ธันวาคม) |                     |                |                                  |               |
|----------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------------------------|---------------|
|                                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |
|                                                    | 2550                | 2549           | 2550                             | 2549          |
| สินทรัพย์รวม                                       | 108,044,667.49      | 100,404,478.64 |                                  |               |
| หนี้สินรวม                                         | 4,034,338.55        | 5,244,941.63   |                                  |               |
| รายได้รวม                                          |                     |                | 41,199,078.69                    | 44,422,081.90 |
| กำไรสุทธิ                                          |                     |                | 12,850,791.93                    | 15,564,602.19 |

(หน่วย : บาท)

| บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด (งวดบัญชี : 31 มีนาคม) |                     |                |
|------------------------------------------------|---------------------|----------------|
|                                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                |
|                                                | 2551                | 2550           |
| สินทรัพย์รวม                                   | 187,413,460.30      | 194,602,383.72 |
| หนี้สินรวม                                     | 83,367,484.74       | 81,076,241.81  |

(หน่วย : บาท)

|             | สำหรับงวดสามเดือน<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                | สำหรับงวดเก้าเดือน<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |
|-------------|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|-----------------|
|             | 2551                                          | 2550           | 2551                                           | 2550           | 2551                                 | 2550            |
| รายได้รวม   | 17,005,852.10                                 | 12,927,327.50  | 64,946,816.48                                  | 48,645,791.70  | 81,952,668.58                        | 61,573,119.20   |
| ขาดทุนสุทธิ | (6,372,353.39)                                | (7,098,609.26) | (3,106,538.76)                                 | (7,057,866.28) | (9,478,892.15)                       | (14,156,475.54) |

8.1 เงินลงทุนในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรวม บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียจากผลการดำเนินงานในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ของบริษัทรวม ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น โดยแสดงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 จำนวนเงิน 3.21 ล้านบาท และ 3.89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.65 และ 2.12 ของกำไรสุทธิในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวจำนวน 24.50 ล้านบาท และ 22.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.34 และ 1.31 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

## 8.2 เงินลงทุนในบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียจากผลการดำเนินงานในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

- 1) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 4.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.38 ของกำไรสุทธิในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2551 และงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัทร่วม ซึ่งผ่านการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 50.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.79 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
- 2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 6.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.78 ของกำไรสุทธิในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2550 และงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัทร่วม ซึ่งผ่านการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 55.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.21 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม จำนวน 6.76 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงปี 2548-2549 เป็นผลให้เงินลงทุนลดลงและมีส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

## 9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                     |                     |                       |                                       |                      |                      |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| รายการ                                                                                           | ที่ดิน              | อาคาร               | ค่าตกแต่งอาคาร        | เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ | ยานพาหนะ             | งานระหว่างก่อสร้าง   | รวม                   |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                   |                     |                     |                       |                                       |                      |                      |                       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | 4,714,125.00        | 2,353,700.00        | 269,238,225.08        | 405,407,069.35                        | 31,204,436.34        | 5,973,730.71         | 718,891,286.48        |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                        | -                   | -                   | 21,808,465.90         | 80,275,931.60                         | 10,886,327.67        | 53,882,206.88        | 166,852,932.05        |
| โอนเข้า                                                                                          | -                   | -                   | 34,024,872.81         | 81,374.15                             | -                    | -                    | 34,106,246.96         |
| จำหน่าย                                                                                          | -                   | -                   | (5,388,189.24)        | (18,499,412.72)                       | (3,754,128.89)       | -                    | (27,641,730.85)       |
| ตัดจำหน่าย                                                                                       | -                   | -                   | (7,604,841.87)        | (487,330.11)                          | -                    | (124,534.98)         | (8,216,706.96)        |
| โอนออก                                                                                           | -                   | -                   | -                     | -                                     | -                    | (34,106,246.96)      | (34,106,246.96)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b>                                                                  | <b>4,714,125.00</b> | <b>2,353,700.00</b> | <b>312,078,532.68</b> | <b>466,777,632.27</b>                 | <b>38,336,635.12</b> | <b>25,625,155.65</b> | <b>849,885,780.72</b> |

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |               |                |                  |                                       |                 |                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|------------------|---------------------------------------|-----------------|--------------------|------------------|
| รายการ                                                                                           | ที่ดิน        | อาคาร          | ค่าตกแต่งอาคาร   | เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ | ยานพาหนะ        | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม              |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                         |               |                |                  |                                       |                 |                    |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | -             | (2,353,699.00) | (193,710,994.30) | (257,623,269.71)                      | (23,710,350.84) | -                  | (477,398,313.85) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                            | -             | -              | (31,761,677.47)  | (53,001,330.15)                       | (3,717,629.78)  | -                  | (88,480,637.40)  |
| จำหน่าย                                                                                          | -             | -              | 7,009,036.07     | 16,882,790.31                         | 3,648,597.40    | -                  | 27,540,423.78    |
| ตัดจำหน่าย                                                                                       | -             | -              | 4,126,159.96     | 481,761.48                            | -               | -                  | 4,607,921.44     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | -             | (2,353,699.00) | (214,337,475.74) | (293,260,048.07)                      | (23,779,383.22) | -                  | (533,730,606.03) |
| <b>ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์</b>                                                          |               |                |                  |                                       |                 |                    |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | 21,385,547.00 | 17,292,418.41  | -                | -                                     | -               | -                  | 38,677,965.41    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | 21,385,547.00 | 17,292,418.41  | -                | -                                     | -               | -                  | 38,677,965.41    |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินทุน</b>                                                             |               |                |                  |                                       |                 |                    |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | -             | (8,620,336.26) | -                | -                                     | -               | -                  | (8,620,336.26)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                            | -             | (992,201.34)   | -                | -                                     | -               | -                  | (992,201.34)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | -             | (9,612,537.60) | -                | -                                     | -               | -                  | (9,612,537.60)   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                       |               |                |                  |                                       |                 |                    |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | 26,099,672.00 | 8,672,083.15   | 75,527,230.78    | 147,783,799.64                        | 7,494,085.50    | 5,973,730.71       | 271,550,601.78   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | 26,099,672.00 | 7,679,881.81   | 97,741,056.94    | 173,517,584.20                        | 14,557,251.90   | 25,625,155.65      | 345,220,602.50   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี</b>                                              |               |                |                  |                                       |                 |                    |                  |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                    |               |                |                  |                                       |                 |                    | 76,589,787.50    |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                    |               |                |                  |                                       |                 |                    | 88,480,637.40    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ค่าตกแต่งอาคารบนสัญญาเช่าและบนสัญญาสิทธิการเช่าของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาตามบัญชี จำนวน 97.74 ล้านบาท และ 75.53 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า สินทรัพย์ดังกล่าวส่วนใหญ่ตกเป็นของผู้ให้เช่าหรือรถถนนคืนสู่สภาพเดิมซึ่งเป็นไปตามสัญญา ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 23.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว ในราคาทุน จำนวน 318.51 ล้านบาท และ 281.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบางส่วนยังคงใช้งานอยู่

จากการที่บริษัทฯ เลือกบันทึกบัญชีตามเกณฑ์ราคาทุน โดยเมื่อมีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจะบันทึกเฉพาะมูลค่าสุทธิของราคาตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นไปยังบัญชีสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มคู่กับบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มนั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีค่าเสื่อมราคาส่วนเกินทุนฯ ซึ่งตัดจ่ายไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 0.99 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ซึ่งถ้าบริษัทฯ เลือกบันทึกบัญชีค่าเสื่อมราคาส่วนเกินทุนฯ ผ่านงบกำไรขาดทุนจะทำให้บริษัทฯ แสดงกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ลดลงจำนวน 0.99 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี แต่ไม่มีผลกระทบต่อกำไรต่อหุ้นอย่างมีสาระสำคัญ

## 10. สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ

สิทธิการเช่าอาคารทั้งจำนวน เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสืออีดีบุ๊ค เซ็นเตอร์ จำนวน 13 แห่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุประมาณ 15-30 ปี โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย จำนวน 12.60 ล้านบาท และ 12.57 ล้านบาท ตามลำดับ

## 11. สินทรัพย์รอจำหน่าย-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| ราคาตามบัญชี                                                                                     | 38,912,859.15        |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                                                        | (19,712,859.15)      |
| <b>สุทธิ</b>                                                                                     | <b>19,200,000.00</b> |

ทั้งจำนวนเป็นอาคารพาณิชย์รอจำหน่าย โดยเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2551 บริษัทฯ ทำสัญญาจะซื้อจะขายอาคารพาณิชย์ 4 ชั้น จำนวน 5 ห้อง ในราคา 20.00 ล้านบาท และได้รับเงินมัดจำจากผู้ซื้อ เป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท ซึ่งในไตรมาส 2 ปี 2551 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือพร้อมโอนกรรมสิทธิ์แล้ว

## 12. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                           |                                       |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|------------------------|
|                                                                                                  | ที่ดิน<br>ไม่ใช้ดำเนินงาน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน<br>ไม่ใช้ดำเนินงาน | รวม                    |
| <b>ราคาทุน :</b>                                                                                 |                           |                                       |                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | 49,495,608.93             | 658,413.00                            | 50,154,021.93          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | <b>49,495,608.93</b>      | <b>658,413.00</b>                     | <b>50,154,021.93</b>   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>                                                                       |                           |                                       |                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | -                         | (422,793.30)                          | (422,793.30)           |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                            | -                         | (65,985.54)                           | (65,985.54)            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | -                         | <b>(488,778.84)</b>                   | <b>(488,778.84)</b>    |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :</b>                                                          |                           |                                       |                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | (16,012,977.97)           | -                                     | (16,012,977.97)        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | <b>(16,012,977.97)</b>    | -                                     | <b>(16,012,977.97)</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>                                                                     |                           |                                       |                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | 33,482,630.96             | 235,619.70                            | 33,718,250.66          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | <b>33,482,630.96</b>      | <b>169,634.16</b>                     | <b>33,652,265.12</b>   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี</b>                                               |                           |                                       |                        |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                    |                           |                                       | 65,880.92              |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                    |                           |                                       | 65,985.54              |



### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สิทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                                                  | โปรแกรมคอมพิวเตอร์     |
| <b>ราคาทุน :</b>                                                                                 |                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | 33,440,198.21          |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                        | 444,988.62             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | <b>33,885,186.83</b>   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม :</b>                                                                       |                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | (22,213,961.63)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                            | (3,457,684.52)         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | <b>(25,671,646.15)</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>                                                                     |                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                         | 11,226,236.58          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                         | <b>8,213,540.68</b>    |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี</b>                                                |                        |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550                                                                    | 4,451,332.67           |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551                                                                    | 3,457,684.52           |

### 14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นได้รวมรายการเงินลงทุนซึ่งติดภาระค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การเช่าพื้นที่ และตัวแทนจำหน่ายหนังสือ ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เงินฝากประจำ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.375 ต่อปีเท่ากันทั้งสองปี จำนวนเงิน 8.47 ล้านบาท และ 8.25 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้ค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 4.63 ล้านบาท และ 5.19 ล้านบาท ตามลำดับ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 พันธบัตรออมทรัพย์อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.10 ต่อปี จำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท ใช้ค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท

### 15. ทูเนชัน

- 15.1 ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 อนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 31,648,000 หน่วย ราคา 1.00 บาทต่อหน่วย โดยแบ่งเป็น 5 ฉบับ ระยะเวลาการใช้สิทธิแต่ละฉบับต่างกันทุก 1 ปี ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใชสิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม 2551 โดยแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10, 10, 10, 30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ

การใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 (ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดสิทธิแปลงสภาพแล้ว เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2551)

1. กรรมการและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 155,800 หน่วย และ 10,653,960 หน่วย ตามลำดับ มีผลทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท และ 10.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ทอยยจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วล่าสุด เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 และวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ตามลำดับ
2. จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ดังนี้
  - 2.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ที่มีสิทธิแปลงสภาพแต่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิ จำนวน 192,340 หน่วย
  - 2.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ที่ยังไม่จัดสรร จำนวน 4,090,410 หน่วย
- 15.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 อนุมัติให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท มีผลทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงจำนวนเงิน 19.78 ล้านบาท และสำรองหุ้นทุนซื้อคืนลดลง จำนวน 122.64 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2550

## 16. กำไรสะสม

เงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย

ประกอบด้วย

| ผลการดำเนินงาน ปี 2551 |                                        |              |                         |                               |                                   |                    |                        |
|------------------------|----------------------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------------|
|                        | มติที่ประชุม<br>คณะกรรมการ<br>ครั้งที่ | วันที่ประชุม | วันที่จ่าย<br>เงินปันผล | เงินปันผล<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | รวมจ่าย<br>เงินปันผล<br>(ล้านบาท) | สำรองตามกฎหมาย     |                        |
|                        |                                        |              |                         |                               |                                   | % ต่อ<br>กำไรสุทธิ | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
| ไตรมาส 1               | 2/2551                                 | 12/05/2551   | 06/06/2551              | 0.10                          | 32.39                             | -                  | -                      |
| ไตรมาส 2               | 3/2551                                 | 08/08/2551   | 05/09/2551              | 0.10                          | 32.39                             | -                  | -                      |
| ไตรมาส 3               | 4/2551                                 | 12/11/2551   | 11/12/2551              | 0.10                          | 32.39                             | -                  | -                      |
| รวม                    |                                        |              |                         | 0.30                          | 97.17                             |                    | -                      |

| ผลการดำเนินงาน ปี 2550 |                                                                          |              |                         |                               |                                   |                    |                        |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------------|
|                        | มติที่ประชุม<br>คณะกรรมการ/<br>ประชุมใหญ่<br>สามัญผู้ถือหุ้น<br>ครั้งที่ | วันที่ประชุม | วันที่จ่าย<br>เงินปันผล | เงินปันผล<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | รวมจ่าย<br>เงินปันผล<br>(ล้านบาท) | สำรองตามกฎหมาย     |                        |
|                        |                                                                          |              |                         |                               |                                   | % ต่อ<br>กำไรสุทธิ | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
| ไตรมาส 1               | 2/2550                                                                   | 10/05/2550   | 08/06/2550              | 0.10                          | 32.36                             | -                  | -                      |
| ไตรมาส 2               | 3/2550                                                                   | 09/08/2550   | 06/09/2550              | 0.10                          | 32.37                             | -                  | -                      |
| ไตรมาส 3               | 5/2550                                                                   | 13/11/2550   | 11/12/2550              | 0.10                          | 32.38                             | -                  | -                      |
| ไตรมาส 4               | 1/2551                                                                   | 29/04/2551   | 28/05/2551              | 0.26                          | 84.22                             | -                  | -                      |
| รวม                    |                                                                          |              |                         | 0.56                          | 181.33                            |                    | -                      |

| ผลการดำเนินงาน ปี 2549 |                                                                          |              |                         |                               |                                   |                    |                        |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------------|
|                        | มติที่ประชุม<br>คณะกรรมการ/<br>ประชุมใหญ่<br>สามัญผู้ถือหุ้น<br>ครั้งที่ | วันที่ประชุม | วันที่จ่าย<br>เงินปันผล | เงินปันผล<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | รวมจ่าย<br>เงินปันผล<br>(ล้านบาท) | สำรองตามกฎหมาย     |                        |
|                        |                                                                          |              |                         |                               |                                   | % ต่อ<br>กำไรสุทธิ | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
| ไตรมาส 1               | 2/2549                                                                   | 10/05/2549   | 09/06/2549              | 0.10                          | 31.13                             | -                  | -                      |
| ไตรมาส 2               | 3/2549                                                                   | 11/08/2549   | 11/09/2549              | 0.10                          | 31.16                             | -                  | -                      |
| ไตรมาส 3               | 4/2549                                                                   | 10/11/2549   | 08/12/2549              | 0.10                          | 31.19                             | -                  | -                      |
| ไตรมาส 4               | 1/2550                                                                   | 25/04/2550   | 23/05/2550              | 0.30                          | 97.07                             | -                  | -                      |
| รวม                    |                                                                          |              |                         | 0.60                          | 190.55                            |                    | -                      |

## 17. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และบริษัทร่วมในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

## 18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                         |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม     |                         |
|                                                                                                  | 2551                    | 2550                    |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน                                                      | 379,988,185.21          | 329,351,709.71          |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                                                                                 | 9,724,000.00            | 5,060,000.00            |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                                                                       | 104,606,179.58          | 93,674,441.86           |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                                                                         | 430,851,726.93          | 367,731,236.82          |
| ค่าใช้จ่ายประมาณการทางบัญชี                                                                      | 1,373,082.48            | 11,601,356.35           |
| ค่าใช้จ่ายผันแปรตามยอดขาย                                                                        | 211,826,959.95          | 179,990,359.87          |
| เงินเดือนและค่าจ้างแรงงานฝ่ายผลิต                                                                | 47,942,770.76           | 43,500,762.66           |
| ค่าใช้จ่ายการผลิต                                                                                | 130,881,491.42          | 99,910,093.66           |
| ซื้อสินค้า                                                                                       | 2,809,496,737.94        | 2,322,372,772.95        |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ                                                   | 41,986,321.60           | 217,499,205.06          |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                                                     | 171,335.55              | 213,624.05              |
| <b>รวม</b>                                                                                       | <b>4,168,848,791.42</b> | <b>3,670,905,562.99</b> |

## 19. ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติวงเงินค่าตอบแทน (บำเหน็จ) ที่จะจ่ายให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2550 ในวงเงินไม่เกิน 3.42 ล้านบาท และสำหรับปี 2551 ในวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 4.00 ล้านบาท ซึ่งมีมติดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 แล้ว เป็นผลให้งบการเงินสำหรับปี 2551 บันทึกค่าตอบแทน (บำเหน็จ) กรรมการ ดังนี้

- ค่าตอบแทน (บำเหน็จ) กรรมการ จากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2550 จำนวน 3.42 ล้านบาท
- ค่าตอบแทน (บำเหน็จ) กรรมการ จากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2551 บันทึกเป็นค่าบำเหน็จค้างจ่ายจำนวน 4.00 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการส่วนหนึ่งเป็นค่าตอบแทน (บำเหน็จ) กรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 จำนวน 7.42 ล้านบาท และ 2.64 ล้านบาท ตามลำดับ

## 20. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 475 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิ สำหรับบริษัท จดทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เฉพาะกำไรสุทธิในส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 อย่างไรก็ตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ในเบื้องต้นบริษัทฯ ยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 จากยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเช่นเดียวกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการหารือกับกรมสรรพากรเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการใช้สิทธิลดอัตราภาษีดังกล่าว

ต่อมา กรมสรรพากรได้ตอบข้อหารือข้างต้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหนังสือที่ กค 0702/1316 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2552 โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ส่งหนังสือหารือดังกล่าวมายังบริษัทฯ ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งบริษัทฯ สามารถใช้สิทธิลดอัตราภาษีจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ได้ตามพระราชกฤษฎีกาข้างต้น เป็นผลให้บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแก้ไขงบการเงินปี 2551 นี้เพื่อออกเผยแพร่ใหม่ ซึ่งมีผลให้งบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 แสดงภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง จำนวน 1.18 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 แสดงภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

## 21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดสิทธิแปลงสภาพแล้ว เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2551

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณขึ้นโดยนำหุ้นสามัญที่อาจต้องออกมารวมในการคำนวณแม้ว่าเงื่อนไขหรือเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งคำนึงถึงผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิ ดังนี้

|                                                                                                | งบการเงิน<br>ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2550 |                                            |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2550 |                                            |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                | กำไรสุทธิ                                                                                    | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ถัวเฉลี่ย<br>ถ่วงน้ำหนัก | กำไรต่อหุ้น | กำไรสุทธิ                                                                                           | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ถัวเฉลี่ย<br>ถ่วงน้ำหนัก | กำไรต่อหุ้น |
|                                                                                                | พันบาท                                                                                       | พันหุ้น                                    | บาท         | พันบาท                                                                                              | พันหุ้น                                    | บาท         |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                                                                  | 183,800                                                                                      | 323,756                                    | 0.57        | 187,848                                                                                             | 323,756                                    | 0.58        |
| <b>ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด :</b>                                                    |                                                                                              |                                            |             |                                                                                                     |                                            |             |
| โดยสมมติว่ามีการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของกรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ | -                                                                                            | 3,798                                      | -           | -                                                                                                   | 3,798                                      | -           |
| <b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>                                                                       | <b>183,800</b>                                                                               | <b>327,554</b>                             | <b>0.56</b> | <b>187,848</b>                                                                                      | <b>327,554</b>                             | <b>0.57</b> |

## 22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจผลิต และจำหน่ายหนังสือรวมทั้งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

23.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 |             |               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 |             |               |
|-------------------------|--------------------------|-------------|---------------|--------------------------|-------------|---------------|
|                         | วงเงินทั้งสิ้น           | วงเงินใช้ไป | วงเงินคงเหลือ | วงเงินทั้งสิ้น           | วงเงินใช้ไป | วงเงินคงเหลือ |
| หนังสือค้ำประกัน        | 49,000                   | 4,847       | 44,153        | 49,000                   | 5,752       | 43,248        |
| วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต | 4,000                    | -           | 4,000         | 4,000                    | -           | 4,000         |
| วงเงินเบิกเกินบัญชี     | 30,000                   | -           | 30,000        | 30,000                   | -           | 30,000        |
| วงเงินกู้ยืมระยะสั้น    | 50,000                   | -           | 50,000        | 50,000                   | -           | 50,000        |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 หนังสือค้ำประกัน ส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 4.63 ล้านบาท และ 5.19 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำ 12 เดือน และพันธบัตรรัฐบาล ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14

- 23.2 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการกับบริษัทและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ และได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 283 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี มีค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคที่ต้องจ่ายรวมทั้งหมดประมาณ 374.66 ล้านบาทต่อปี ซึ่งส่วนใหญ่คำนวณการจากร้อยละของยอดขาย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) กับบริษัทแห่งหนึ่ง อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2552 จ่ายค่าเช่าปีละ 16.04 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน และอาคารคลังสินค้าที่จะก่อสร้างขึ้นใหม่ในพื้นที่ใกล้เคียงกันกับคลังสินค้าเดิมโดยผู้ให้เช่ารายเดิม อัตราค่าเช่าคำนวณต่อตารางเมตรของพื้นที่เช่าสำหรับระยะเวลาการเช่า 12 ปี 9 เดือน อัตราค่าเช่าอยู่ระหว่างปีละ 1.78 ล้านบาท ถึง 2.64 ล้านบาท ทั้งนี้ให้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายปี โดยในไตรมาส 2 ปี 2551 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวน 1.60 ล้านบาท ซึ่งผู้ให้เช่าจะคืนเงินประกันเมื่อถึงกำหนดสิ้นสุดสัญญาเช่า

- 23.3 บริษัทฯ ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง อายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดยบริษัทฯ ต้องสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาดของตัวแทนจำหน่าย ในอัตราร้อยละ 2.50 ของยอดขายหนังสือ และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีพื้นที่สำนักงานและบริการเพื่อการสนับสนุนการตลาด ซึ่งต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสามารถหักค่าใช้จ่ายเพื่อการสนับสนุนแก่ตัวแทนจำหน่ายได้

#### 23.4 สัญญาลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ทำสัญญาเพื่อใช้ลิขสิทธิ์หนังสือกับเจ้าของผลงานต่างๆ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาไปอีก 3 ปี โดยอัตโนมัติและมีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นอัตราร้อยละของจำนวนเล่มที่จัดพิมพ์หรือจำหน่าย

- 23.5 บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อ-ขายระบบจัดเก็บ และลำเลียงสินค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 25.15 ล้านบาท ตามสัญญาลงวันที่ 16 มิถุนายน 2551 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันตามสัญญาจำนวน 2.51 ล้านบาท

- 23.6 บริษัทฯ ทำสัญญาและข้อตกลงเพื่อเช่าเครื่องพิมพ์กับบริษัทแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 1 ปี เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้ถือเสมือนว่าสัญญามีผลผูกพันตามเดิมต่อไปอีก 1 ปี อัตราค่าบริการงานพิมพ์คิดจากจำนวนการพิมพ์เอกสาร ค่าบริการที่ต้องจ่ายรวมทั้งสิ้นประมาณ 3.36 ล้านบาทต่อปี เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าผู้ให้เช่ามีสิทธิที่จะนำเครื่องพิมพ์ที่ให้เช่ากลับคืนจากผู้เช่าได้ทันที



## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากการขยายงานของบริษัทฯ มีนโยบายลงทุนด้วยกระแสเงินสดหมุนเวียน จึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ย และลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ มีสัดส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 24.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง นอกจากนี้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วยลูกหนี้หลายราย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

### 24.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินลงทุนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

### 24.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงิน วันครบกำหนดชำระหนี้ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุไม่เกิน 6 เดือน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| จำนวนเงินที่ทำสัญญา<br>GBP |            | จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา<br>บาท |               | มูลค่ายุติธรรม<br>บาท |               |
|----------------------------|------------|--------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม        |            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม            |               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |               |
| 2551                       | 2550       | 2551                           | 2550          | 2551                  | 2550          |
| 70,000.00                  | 395,485.57 | 3,839,500.00                   | 27,048,601.01 | 3,577,847.00          | 26,811,944.22 |

### 24.5 มูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ประกอบกับเงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทฯ ได้ปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5.00 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนอยุธยา จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 8.89 ล้านบาท และ 8.11 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 มีมติอนุมัติ และเห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 ในวันที่ 29 เมษายน 2552 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.59 บาท จำนวน 323,921,130 หุ้น จากกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว 3 ไตรมาส ไตรมาสละ 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็น 0.30 บาทต่อหุ้น ดังนั้นคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท จำนวน 323,921,130 หุ้น รวมเป็นเงิน 93.94 ล้านบาท และมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 พฤษภาคม 2552

## 27. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติการออกงบการเงินนี้แล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

# กิจกรรม Activities



การประชุมประจำปีผู้จัดการสาขา  
ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์

SE-ED Book Center Managers  
Annual Conference



ซีเอ็ดพบนักลงทุน Opportunity Day

SE-ED met the investors on the  
Opportunity Day



การประชุมวางแผนงานประจำปี

Annual planning workshop.



งานแถลงข้อมูล “ที่สุดในธุรกิจหนังสือ  
ประจำปี 2551”

Press Conference “Best in Book  
Business 2008”

กิจกรรมพัฒนาบุคลากร

Human resources development  
activities.

งาน Thailand Electronics  
Technology และ งาน  
Industrial Sourcing Fair 2008

Thailand Electronics Technology  
and Industrial Sourcing Fair  
2008.

# เรามุ่งมั่นที่จะทำให้ คนไทย เก่งขึ้น

Our Determination is to make Thais Smarter



ซีเ็ด

บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 เลขที่ 1858/87-90 ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5  
แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2739-8000 โทรสาร 0-2751-5999

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

1858/87-90 Nation Tower Bldg., 19<sup>th</sup> Floor, Bangna-Trat Rd., Km.4.5,  
Bangna, Bangkok 10260, Thailand Tel : (662) 739-8000 fax : (662) 751-5999

[www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)