



รายงานประจำปี
2550
2007
Annual Report



บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

ภารกิจ

ซีเ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ จะดำเนินธุรกิจที่จะทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

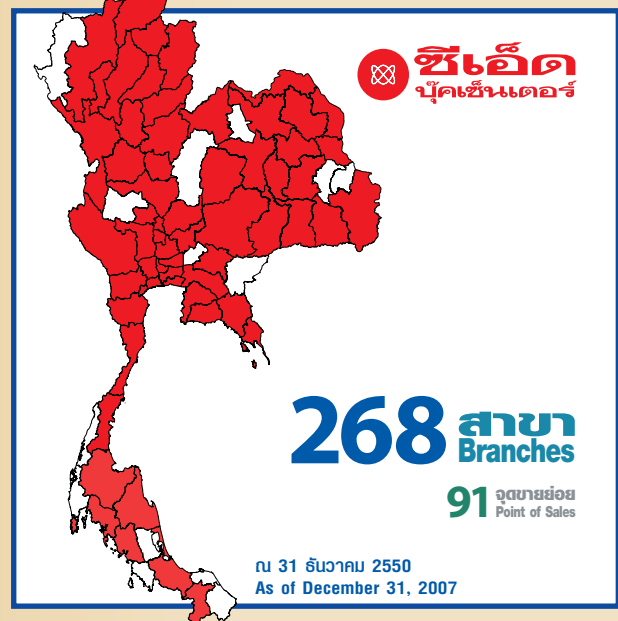
Mission

SE-ED seeks to do business in the areas that promote education for knowledge in the fields that is necessary to the development of the nation. It operates in the business that will make Thais "Smarter" by developing the sustainable business with a continuous earning growth at the above the industry average, being a role model company that can create work result deems beneficial and accepted by society at large with happy staffs, and able to deliver and maintain an attractive long-term investment returns at the satisfaction level.



คณะกรรมการบริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัล “คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี” ประจำปี 2549/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสมาคมอื่นอีก 6 องค์กร

The Board of Directors of SE-EDUCATION Public Co., Ltd. was awarded the prize “Board of The Year for Distinctive Practices” award, 2006/2007 from Thai Institute of Director or IOD and other 6 organizations.



ซีเ็ด ร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เปิดศูนย์กระจายสินค้าให้ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจ เข้าเยี่ยมชมกิจการ

SE-ED in cooperation with the Stock Exchange of Thailand and the Thai Investors Association opened the distribution center to visitors like investors, shareholders, general public.



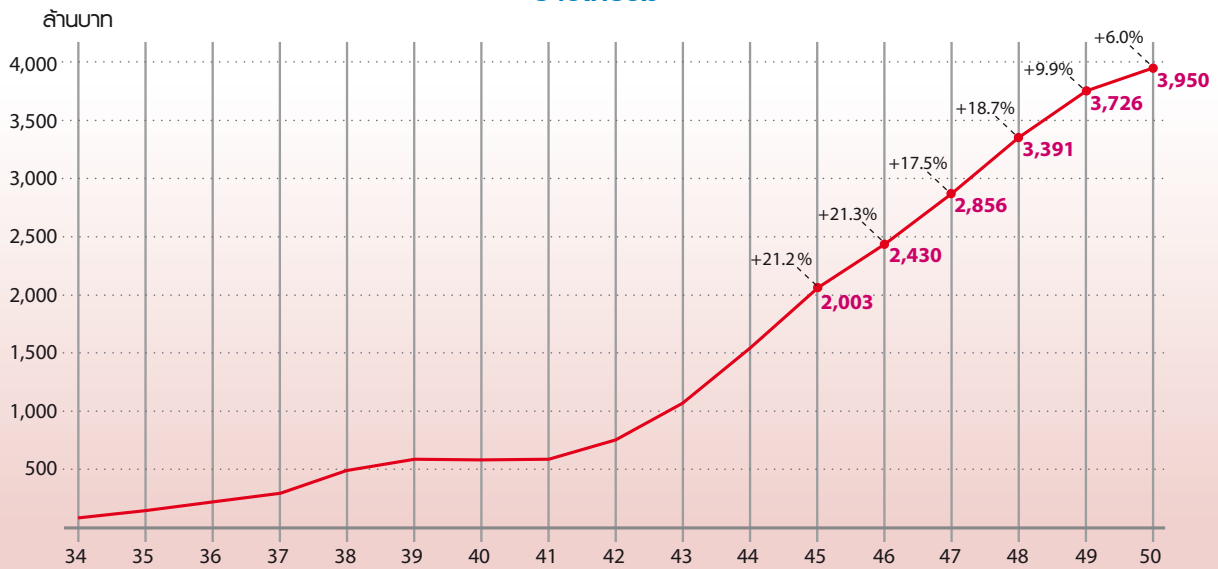
บริจาคหนังสือตามโครงการ “หนังสือเพื่อน้อง” มากกว่า 250 โรงเรียน Books donation project “Books for the Young” to more than 250 schools.

สารบัญ

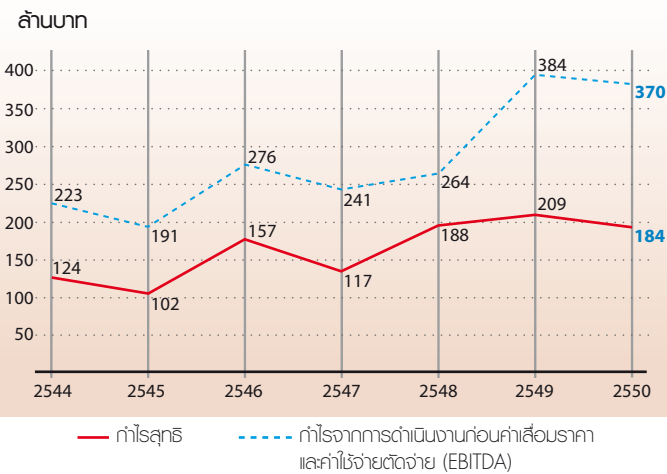
- 2 ผลประกอบการ
- 3 จุดเด่นในรอบปี
- 4 อัตราส่วนทางการเงิน
- 5 ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีอีโอ”
- 7 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- 8 สารจากคณะกรรมการ
- 9 โครงสร้างองค์กร
- 10 คณะกรรมการบริษัท
- 14 คณะผู้บริหาร
- 17 รายงานการดำเนินงานปี พ.ศ. 2550 และโครงการในอนาคต
 - 18 สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี พ.ศ. 2550
 - 19 ภาพอุตสาหกรรม และการแข่งขัน
 - 21 ทิศทางการดำเนินธุรกิจ
 - 23 การดำเนินงานที่สำคัญในปี พ.ศ. 2550
 - 25 โครงการในอนาคต
 - 27 กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR)
- 31 ความเป็นมา และการจัดการ
 - 32 ประวัติความเป็นมา
 - 40 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม และรายการระหว่างกัน
 - 42 โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ
 - 55 รายงานกรรมการสรรหาและพิจารณาพลตอบแทน
 - 56 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 58 ปัจจัยความเสี่ยง
 - 61 การกำกับดูแลกิจการ
 - 77 รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี
 - 78 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
 - 79 คำตอบแทนจากการสอบบัญชี
- 80 วิเคราะห์ฐานะการเงินและงบการเงิน
 - 81 วิเคราะห์ฐานะทางการเงินจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2550
 - 85 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 93 หมายเหตุประกอบงบการเงิน



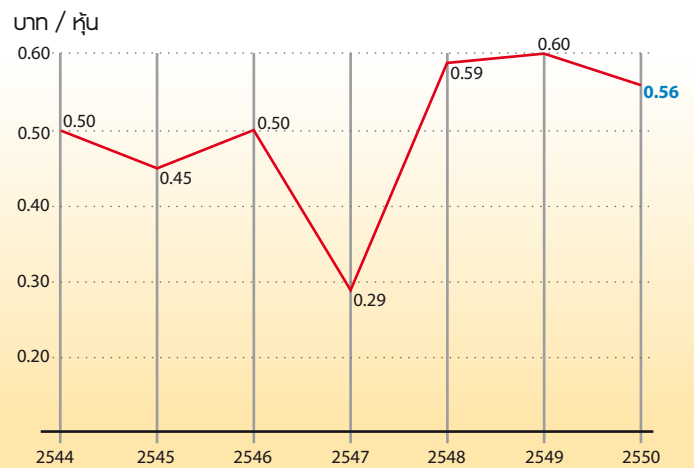
รายได้รวม



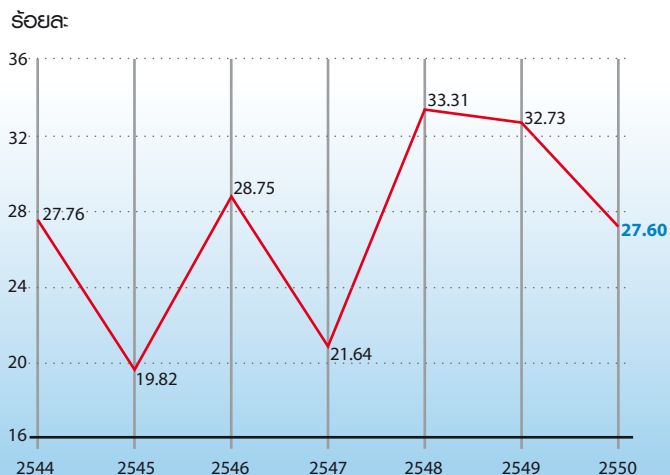
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ



อัตรการจ่ายเงินปันผล ตามผลดำเนินงานในแต่ละปี



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)



จุดเด่นในรอบปี HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

ผลการดำเนินงาน OPERATING RESULTS	2550 2007	2549 2006	2548 2005	2547 2004	2546 2003	2545 2002
รายได้รวม Total Revenues	3,949.59	3,725.74	3,391.13	2,856.34	2,429.96	2,003.24
กำไรสุทธิ Net Profit	183.80	209.19	187.91	116.96	156.65	102.26
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin (%)	4.65	5.61	5.54	4.09	6.45	5.10
กำไรต่อหุ้น (บาท)* EPS (Baht)	0.57	0.67	0.63	0.41	0.73	4.85
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)* Book Value per share (Baht)	2.00	1.95	1.91	1.69	2.22	23.10
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,740.30	1,477.50	1,442.27	1,107.81	1,105.18	1,041.06
หนี้สินรวม Total Liabilities	1,073.19	812.49	828.97	592.73	539.13	517.45
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders Equity	667.11	665.01	613.30	515.08	566.04	523.62
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว Paid – up Capital	323.76	332.90	322.14	314.15	255.07	210.99
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	17.15	20.43	20.74	15.12	19.96	14.34
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (%)	27.60	32.73	33.31	21.64	28.75	19.82
ณ วันที่ As of	28/12/2550 28/12/2007	29/12/2549 29/12/2006	30/12/2548 30/12/2005	30/12/2547 30/12/2004	31/12/2546 31/12/2003	27/12/2545 27/12/2002
ราคาล่าสุด (บาท)* Last Price (Baht)	9.50	7.20	5.90	5.40	6.00	59.0
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (บาท) Market Cap. (Bath)	3,075.77	2,387.85	1,900.60	1,696.42	1,530.43	1,244.82

หมายเหตุ * กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (Book value per share) และราคาล่าสุด (Last price) ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจาก 10 บาท เป็น 1 บาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วน	2550	2549	2548
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	1.05	1.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.56	0.71	0.71
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (รอบ)	0.32	0.41	0.58
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (รอบ)	7.07	6.06	6.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	51	59	58
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (รอบ)	7.92	11.03	12.29
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	52	39	36
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (รอบ)	3.56	3.88	4.31
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	101	93	84
Cash Cycle (วัน)	2	6	10

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วน	2550	2549	2548
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.17	31.52	30.67
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.08	7.98	7.86
อัตรากำไรอื่น (%)	1.30	1.21	0.77
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	109.32	111.38	154.94
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.65	5.61	5.54
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	27.60	32.73	33.31

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วน	2550	2549	2548
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	17.15	20.43	20.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	65.39	71.22	68.97
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.45	2.59	2.66

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วน	2550	2549	2548
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.61	1.22	1.35
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1,842.50	2,091.06	3,100.98
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.00	1.27	2.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล** (%)	98.65	93.81	99.11

หมายเหตุ ** เป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยยังรอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 29 เมษายน 2551 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 22 มกราคม 2551

ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีเอ็ด”

- วัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ซีเอ็ด โดยกลุ่มวิศวกร เมื่อ 33 ปีก่อน คือ “จะดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยจะเน้นด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ และการศึกษา”
- เป็นผู้บุกเบิกการผลิตหนังสือ และวารสาร เชิงวิชาการ จนประสบผลสำเร็จ และเป็นที่ยอมรับในธุรกิจสิ่งพิมพ์ของประเทศไทย
- เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ ที่ครองความเป็นแนวหน้า ในทั้ง 3 ด้านของธุรกิจสิ่งพิมพ์ในประเทศ คือ
 - ❑ เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายเข้าระบบร้านหนังสืออยู่ในลำดับต้นของประเทศ โดยเน้นด้านคอมพิวเตอร์ วิศวกรรม-ศาสตร์ วิทยาศาสตร์ การจัดการ ธุรกิจ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือสาระความรู้ทั่วไป และหนังสืออ้างอิง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพจนานุกรม และแผนที่
 - ❑ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุด และมีระบบการจัดจำหน่าย ที่ถือว่าดีที่สุดที่ระบบหนึ่งในธุรกิจหนังสือของประเทศ โดยเป็นผู้พัฒนาระบบการจัดจำหน่ายที่เรียกว่า Standing Order สำหรับประเทศไทย ขึ้นมา
 - ❑ เป็นร้านหนังสือเครือข่ายที่มียอดขายสูงสุดมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 และยังได้รับรางวัล “ร้านหนังสือเครือข่าย ยอดเยี่ยมประจำปี พ.ศ. 2545 และ 2546” และรางวัล “ร้านหนังสือยอดเยี่ยมประจำทศวรรษ (ปี พ.ศ. 2547)” จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ) ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย
- ในปี พ.ศ. 2549 มีรายได้รวมเป็นอันดับที่ 568 ของบริษัททั้งหมดในประเทศไทย (และมีกำไรสุทธิเป็นอันดับที่ 463) ถือเป็นอันดับที่ 2 ของธุรกิจสิ่งพิมพ์ของประเทศไทย ขณะที่ธุรกิจสิ่งพิมพ์ติดอันดับเพียง 4 รายเท่านั้นจาก 1000 บริษัทแรกที่มีรายได้รวมสูงสุด (ข้อมูลจากหนังสือ Top 1000 Thai Companies ประจำปี 2549 ซึ่งเป็นการจัดอันดับบริษัทที่มีรายได้รวมสูงสุดของประเทศ จากฐานข้อมูลงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2549 ของกระทรวงพาณิชย์ เผยแพร่ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 โดยหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ)
- ได้รับการคัดเลือกจากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2545 ซึ่งเป็นนิตยสารธุรกิจชั้นนำของโลก ให้อยู่ในรายชื่อ 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกา ที่มียอดขายน้อยกว่า 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (200 Companies for 2002 : Best Under a Billion) โดยคัดเลือกจากบริษัทชั้นนำ 20,000 รายทั่วโลก
- เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ❑ เป็นหุ้นที่ให้ “ดัชนีผลตอบแทนรวม” สูงสุด เป็นลำดับที่ 98 ของบริษัทจดทะเบียนทั้งหมด 515 ราย ในตลาดหลักทรัพย์ฯ จากการลงทุน 12 เดือนล่าสุด ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 โดยได้ดัชนีผลตอบแทนรวมเป็น 42.06 ขณะที่ดัชนีรวมของตลาดอยู่ที่ 26 (ดัชนีผลตอบแทนรวม หรือ Total Return Index เป็นดัชนีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดทำขึ้น เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ลงทุนได้พิจารณา โดยคำนวณจากการลงทุนซื้อหุ้นเมื่อ 12 เดือนล่าสุด แล้วคิดผลตอบแทนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้น สิทธิในการจองซื้อหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม และเงินปันผลที่ได้ โดยเงินปันผลที่ได้นั้นเอามาซื้อหุ้นเพิ่มเติมจนหมด)
 - ❑ มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของรายได้รวมสูงสุด ในกลุ่มการพิมพ์และสิ่งพิมพ์ โดยเติบโตเป็นประมาณ 32.3 เท่า ภายในระยะเวลา 15 ปี หรือเติบโตเฉลี่ย 26.10% ต่อปี นับแต่ปีแรกที่เข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ จนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2549
 - ❑ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัล “คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี” หรือ “Board of The Year for Distinctive Practices” ประจำปี พ.ศ. 2549 / 2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director หรือ IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย โดยคณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ได้รับประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการดีเด่น และดีเลิศ สำหรับปี พ.ศ. 2549 /2550 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 19 คณะ (ดีเด่น 14 คณะ ดีเลิศ 5 คณะ) จากบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดกว่า 400 บริษัท โดย ซีเอ็ด เป็นบริษัทที่มี Market Cap. ขนาดกลาง (น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท) 1 ใน 2 ราย ที่ได้รับรางวัลในปีนี้ นอกนั้นเป็นบริษัทที่มี Market Cap ขนาดใหญ่ทั้งสิ้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มพลังงาน และธนาคาร



คุณสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ ประธานกรรมการ
บมจ.ซีไอเอ็มเคเอ็น ชื่นรับรางวัล
“คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี พ.ศ. 2549 / 2550”

- ❑ ได้รับการประเมินจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี พ.ศ. 2550 ในเกณฑ์ **“ดีเยี่ยม”** โดยเป็นบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 100 คะแนนขึ้นไป และเป็น 1 ใน 19 บริษัทที่ได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดี จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 460 บริษัท
- ❑ ได้รับการประเมินความพึงพอใจ **“ดีเยี่ยมที่สุด”** ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในการชี้แจงต่อนักลงทุน และนักวิเคราะห์ ในงาน “บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน” (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับ Q4/2549 และ Q4/2548 โดยได้รับการประเมินสูงที่สุดในทั้ง 3 ด้าน คือ ประโยชน์ของข้อมูลที่ได้รับ การนำเสนอข้อมูล และความเหมาะสมของเวลาในการนำเสนอ เมื่อเทียบกับบริษัทจดทะเบียน 48 ราย และ 68 รายตามลำดับ ที่เข้าร่วมชี้แจงในคราวเดียวกัน
- ❑ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นบริษัทที่มีบรรษัทภิบาล ของปี พ.ศ. 2549 ในเกณฑ์ **“ดีมาก”** โดยเป็นบริษัทสิ่งพิมพ์แห่งเดียวในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับคะแนนรวม บรรษัทภิบาล ในระดับ ดีมาก - ดีเลิศ และเป็นหนึ่งใน 71 บริษัท ที่ได้รับการประเมินว่ามีบรรษัทภิบาลของปี พ.ศ. 2549 อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก - ดีเลิศ จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 402 บริษัท
- ❑ ได้รับการประเมินจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี พ.ศ. 2549 ซึ่งเป็นการประเมินปีแรก เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ให้อยู่ในเกณฑ์ **“ดี”** โดยได้คะแนน 81.24% ในส่วนของการจัดการประชุม ได้รับคะแนนถึง 95.87% ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ **“ดีเยี่ยม”** โดยการประชุมเป็นตามหลักบรรษัทภิบาล โปร่งใส และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้เต็มที่จนหมดคำถาม
- ❑ ได้รับการประเมินจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ให้ติดอันดับในกลุ่มบริษัทที่ได้รับผลการประเมินบรรษัทภิบาลดีที่สุด 85 อันดับแรก (Top Quartile Companies) ของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. 2546
- ❑ ได้รับการประเมินจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้เป็น หนึ่งใน 20 ลำดับแรก ที่มีการกำกับดูแลกิจการดีที่สุดในปี พ.ศ. 2545 จากการสำรวจทั้งหมด 234 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์
- ❑ ได้รับรางวัล Disclosure Award 2002 และ Disclosure Report Award 2003 จาก คณะกรรมการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในฐานะ “บริษัทจดทะเบียน ที่สมควรได้รับการชมเชยเป็นพิเศษ ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน” ซึ่ง กลต.จัดรางวัลนี้ขึ้น เพื่อส่งเสริมการมีระบบบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ขึ้นในประเทศไทย
- ❑ ปัจจุบัน หุ้น SE-ED ได้รับการยอมรับให้เป็น Value Stock ตัวหนึ่งในตลาดหลักทรัพย์ของไทย
- ❑ เป็นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ Book Variety ซึ่งออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel ทุกวัน เสาร์ เวลา 9.00–9.30 น. โดยเริ่มออกอากาศตอนแรกในเดือนมกราคม พ.ศ. 2544
- ❑ เป็นผู้จัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าทางอิเล็กทรอนิกส์ ประจำปีที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยมาโดยตลอด
- ❑ เป็นเจ้าของเว็บไซต์ www.se-ed.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ที่มีผู้เข้ามาใช้บริการมากที่สุดในหมวดธุรกิจหนังสือ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ศูนย์กระจายสินค้า

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1858/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	: เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540 โกดังพิทักษ์ธรรม เลขที่ 1/12, 1/17 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2739-8000
โทรสาร	: 0-2751-5999
โฮมเพจ	: http://www.se-ed.com
อีเมล	: เลขานุการบริษัท cs@se-ed.com กรรมการอิสระ id@se-ed.com นักลงทุนสัมพันธ์ ir@se-ed.com
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ รับผิดชอบจำหน่ายหนังสือและดำเนินงานร้านหนังสือ ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย (Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย) ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000285
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 328.35 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 328.35 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 323.77 ล้านบาท

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 1858/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	: 0-2739-8000
โทรสาร	: 0-2751-5999
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.93

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วม

ชื่อ	: บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 77/111 อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	: 0-2862-1396-9
โทรสาร	: 0-2862-1395
ประเภทธุรกิจ	: สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารและหนังสือสำหรับวิศวกร
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 400,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25
ชื่อ	: บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170
โทรศัพท์	: 0-2885-2670-5
โทรสาร	: 0-2885-2670-5 ต่อ 1201
ประเภทธุรกิจ	: สถาบันการศึกษาเอกชน โดยดำเนินการจัดการ โรงเรียนเพลินพัฒนา ซึ่งเป็นโรงเรียนระดับเตรียมอนุบาลจนถึงมัธยมปลาย
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 17,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 169,350,000 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 48.82

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร : 0-2359-1262-3
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5063 และ/หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988
ที่ปรึกษากฎหมาย	: สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ 1153/44 ซอยลาดพร้าว 101 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ : 0-2731-5337, 0-2731-5338 และ 0-2731-5758 โทรสาร : 0-2731-5759
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ---ไม่มีหุ้นกู้---
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	: ---ไม่มี---

คณะกรรมการบริษัท ซีไอเอ็มเคเอ็น จำกัด (มหาชน) ขออ้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณ และถวายความอาลัย
ในการสิ้นพระชนม์ ของ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อมขอเดชะ

ข้าพระพุทธเจ้า

คณะกรรมการ บริษัท ซีไอเอ็มเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2550 สภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เป็นผลเนื่องมาจากปัญหาในตลาดสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยที่ปล่อยกู้ให้แก่ลูกหนี้ที่มีความน่าเชื่อถือต่ำ (ซับไพร์ม) ของสหรัฐอเมริกา ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมืองที่มีอยู่ตลอดปี และราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กำลังซื้อของประชาชนลดน้อยลง และทำให้ธุรกิจในภาพรวมได้รับผลกระทบเชิงลบมากขึ้น รวมถึงธุรกิจหนังสือ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ

ถึงแม้ว่าสถานการณ์แวดล้อมต่างๆ ไม่เอื้ออำนวย แต่บริษัทฯ ก็ยังเชื่อมั่นในอนาคตระยะยาวของประเทศ และเชื่อมั่นในอนาคตของธุรกิจหนังสือที่มีศักยภาพจะเติบโตได้อีกมาก บริษัทฯ จึงยังคงเปิดสาขาใหม่ๆ เพิ่มขึ้น จำนวน 52 สาขา รวมเป็นสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2550 ทั้งสิ้น 268 สาขา โดยเป็นการเปิดสาขามากที่สุดเท่าที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจร้านหนังสือ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 เป็นต้นมา รวมทั้งมีการเพิ่มบทบาทในการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และการผลิตหนังสือที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดมากยิ่งขึ้น

แม้ว่ารายได้ในปี พ.ศ. 2550 จะเพิ่มขึ้นประมาณ 6% แต่ด้วยผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม และการเปลี่ยนอัตราภาษีนิติบุคคลที่เพิ่มจาก 25% เป็น 30% ทำให้กำไรสุทธิลดลงประมาณ 12% ซึ่งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี พ.ศ. 2550

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งส่งเสริม ให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ อย่างต่อเนื่อง ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ดำเนินการต่างๆ อาทิเช่น การจัดให้คณะกรรมการได้ประเมินผลงานของคณะกรรมการประจำปี การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการประจำปี การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เป็นต้น จากความยึดมั่นที่จะดำเนินงานเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดีเสมอมาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ ส่งผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติคุณ “คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี 2549/2550” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และองค์กรที่เกี่ยวข้องอีก 6 หน่วยงาน โดยเป็นหนึ่งใน 19 คณะกรรมการที่ได้รับรางวัลดีเด่น และดีเลิศ และยังได้รับการยกย่องว่า เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดีหนึ่งใน 19 ราย ที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 ในระดับดีเยี่ยม จากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้รับเกียรติถูกคัดเลือกให้เป็นบริษัท 1 ใน 6 ราย ที่ใช้ในการแข่งขัน Young Researcher Competition 2007 ซึ่งผู้ที่ได้รับรางวัลสำหรับสาย SET จำนวน 4 ใน 5 คน เลือกวิเคราะห์หุ้น SE-ED

ตลอดระยะเวลากว่า 33 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดมั่นในอุดมการณ์ที่จะทำให้อำนาจ “คนไทยเข้มแข็ง” และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ และพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมและรักษาสีงแวดล้อมควบคู่กัน เรายังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามอุดมการณ์และยึดถือปฏิบัติเพื่อพัฒนาการศึกษาของคนไทยสืบไป

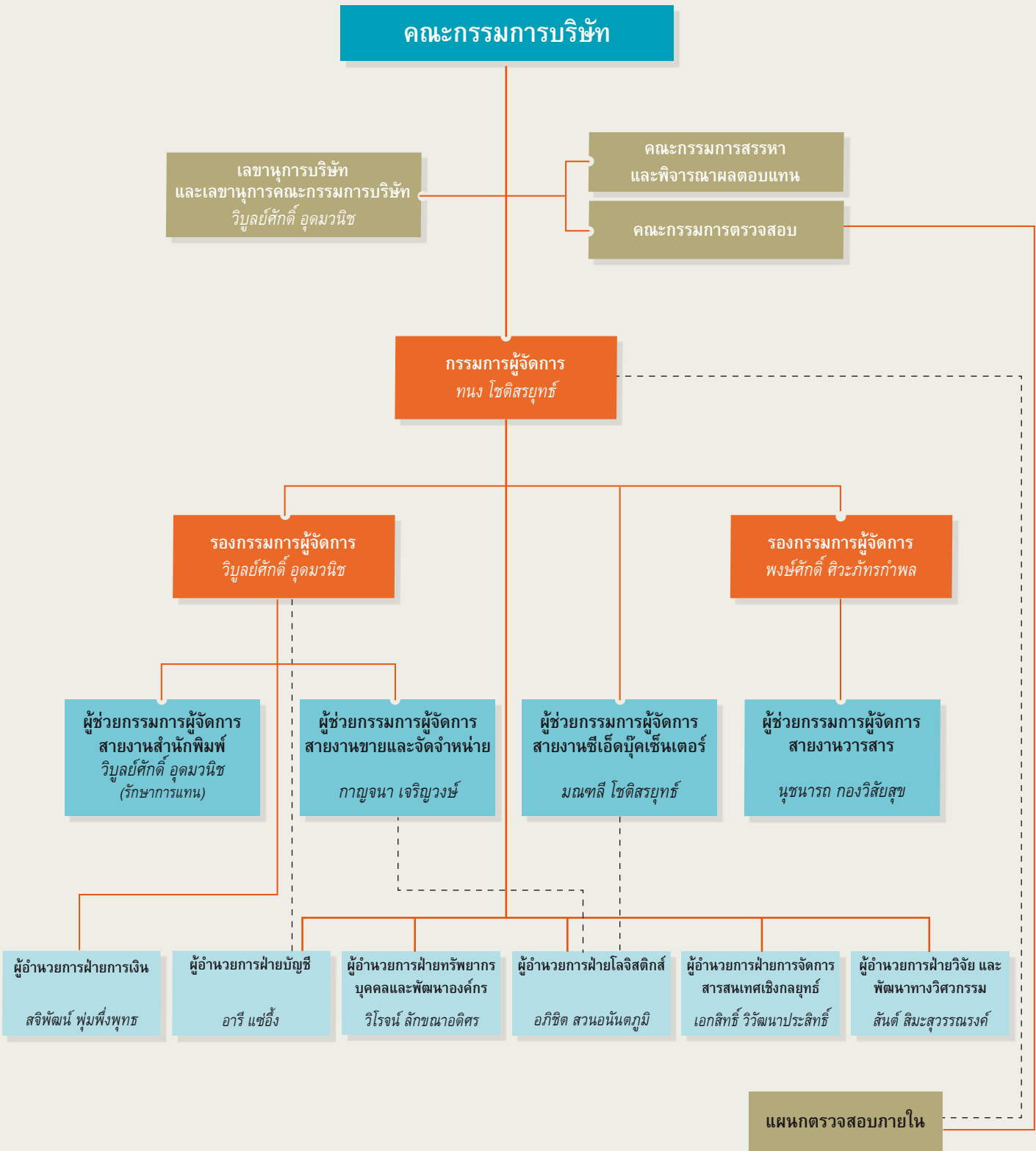
สุดท้ายนี้ คณะกรรมการรู้สึกเป็นเกียรติที่ได้มีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯ และคณะกรรมการขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น คู่ค้าทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ที่ให้การสนับสนุน พร้อมเชื่อมั่นในความมุ่งมั่นตั้งใจของฝ่ายบริหาร พนักงาน ที่ยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดีที่จะร่วมกันทำให้บริษัทฯ สามารถอำนวยประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรของประเทศของเราให้มีคุณภาพที่ดียิ่งขึ้น

นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์
ประธานกรรมการ

นายทอง โชติสรยุทธ์
กรรมการผู้จัดการ

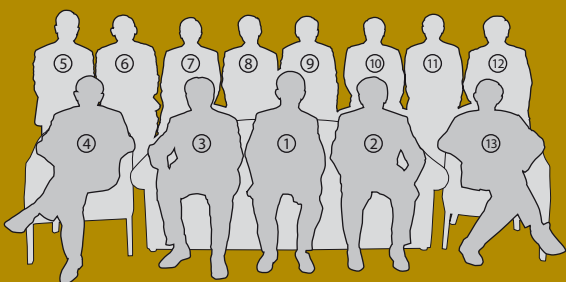


โครงสร้างองค์กร บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)





คณะกรรมการบริษัท
บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



- | | |
|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์ | 8. นายสุเมธ คำรังชัยธรรม |
| 2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล | 9. นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์ |
| 3. นายทอง โชติสรยุทธ์ | 10. นายไพรัช สิริฐกุล |
| 4. นายวัฒนา เชียงกุล | 11. นายพงษ์ศักดิ์ คีวะภัทรกำพล |
| 5. นายคเชนทร์ เบญจกุล | 12. นายยงค์ดี เอกปรัชญาสกุล |
| 6. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช | 13. รศ.ยีน ภู่วรรณ |
| 7. นายประวิทย์ ต้นติวสินชัย | |

1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- Master of Management (Finance) Northwestern University, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 155,842 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2548 กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2538 - 2542 รองกรรมการผู้จัดการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

4. นายวัฒนา เชียงกุล

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 5,216,992 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2548 กรรมการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเทมส์ จำกัด
- 2540 - 2545 ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ บำรุงรักษา บริษัท เอ็มบี จำกัด

7. นายประวิทย์ ตันติวณิชชัย

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอซีที แมเนจเม้นท์ จำกัด

5. นายคเชนทร์ เบญจกุล

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 354,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เฟลิมพ์ จำกัด
- 2543 - 2547 นักวิเคราะห์อาวุโส กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2543 - 2543 นักวิเคราะห์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็ม เค เรสโตรองด์ จำกัด

3. นายทงก โชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 14,849,742 (นับรวมหุ้นของคู่สมรส)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรสของ นางมณฑล โชติสรยุทธ์

ประวัติการทำงาน

- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เฟลิมพ์ จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มแอนดีย์ จำกัด
- 2528-2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด

6. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ / เลขาธิการบริษัทฯ

และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 3,700,285 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัทฯ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เฟลิมพ์ จำกัด
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการผลิต บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด

8. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม

กรรมการ

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารงานก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต นโยบายการเงินและการคลังสาธารณะ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors
- Role of the Compensation Committee (RCC) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนกลางและพัฒนาธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทภิบาล บริษัท เงินทุนแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2542 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท หลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด (มหาชน)

9. นายวรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล Bentley College, Massachusetts, U.S.A.
- เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University, Pennsylvania, U.S.A.

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2548 กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท เซสแมนฮัตตัน (ประเทศไทย) จำกัด

10. นายไพรัช ลิขิตกุล

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 6,405,166 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2517 - 2548 กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2545 ผู้จัดการกองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- 2540 - 2542 ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า โรงไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

11. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 10,850,842 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2536 กรรมการและบรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

12. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล

กรรมการ

การศึกษา

- Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- The Boss รุ่นที่ 30 Management and Psychology Institute.

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการขายและการตลาด หน่วยงานจีเอ็มเอ็ม เทคดิง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2545 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด
- 2531 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด

13. รศ.ยีน ภู่วรรณ

กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 13,174,940 หุ้น

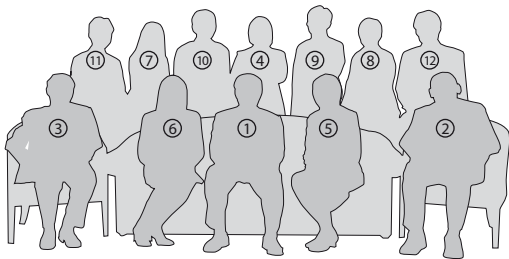
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2546 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2534 - 2543 ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

คณะผู้บริหาร



1. นายทง โขติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)
Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 14,849,742 หุ้น (นับรวมหุ้นของคู่สมรส)

ประวัติการทำงาน

- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มแอนดีอี จำกัด
- 2528-2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ ด้านการตลาด บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด

2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
/ เลขานุการบริษัท
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)
Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 3,700,285 หุ้น

ประวัติการทำงาน

- ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการผลิต บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด

3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)
Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 10,850,842 หุ้น

ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2536 กรรมการและบรรณาธิการบริหาร ฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

4. นางมณฑลลี โชติสฤษฎ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานซีอีโอบุคคลและองค์กร

การศึกษา

- การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ได้นำจำนวนหุ้นไปรวมกับคู่สมรส

ประวัติการทำงาน

- 2539 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอบุคคลและองค์กร บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2536 - 2541 บรรณาธิการฝ่ายข่าวและหนังสือเชิงวิชาการ บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)

7. นางสาวอารี แซ่อึ้ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2546 ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2544 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2543 หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

10. นายวิโรจน์ ลักษณะอดิสร

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และพัฒนาองค์กร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 50,900 หุ้น

ประวัติการทำงาน

- 2546 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2546 เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษา บริษัท โนวา ควอลิตี้ เซอร์วิส-เซล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541 - 2543 วิศวกรควบคุมคุณภาพ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

5. นางกาญจนา เจริญวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานขายและจัดจำหน่าย

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 193,600 หุ้น

ประวัติการทำงาน

- 2541 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2538 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2524 - 2534 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด

8. นางสาวสัจฉิพัฒน์ พุ่มพิงทุร

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

การศึกษา

- บริหารการจัดการบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 143,840 หุ้น

ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2546 ผู้จัดการแผนกการเงิน บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)

11. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ

ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 29,120 หุ้น

ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์ บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2547 เจ้าหน้าที่การตลาดและการจัดการลูกค้า บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด
- 2545 - 2546 วิศวกรอาวุโส แผนกจัดซื้อ บริษัท อีซูซุ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2542 - 2545 วิศวกร แผนกจัดซื้อ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานนารสาร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 1,533,800 หุ้น

ประวัติการทำงาน

- 2544 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานนารสาร บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2543 ผู้อำนวยการกลุ่มนารสาร ด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2522 - 2542 ผู้จัดการโฆษณาและกลุ่มนารสาร ด้านอิเล็กทรอนิกส์ บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)

9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์

ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมการผลิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 334,400 หุ้น

ประวัติการทำงาน

- 2546 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ บริษัท ไอทีซีดี จำกัด
- 2540 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไชเบอร์ซีดี จำกัด

12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศ
เชิงกลยุทธ์

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้านสมเด็จเจ้าพระยา

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์ บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2548 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริษัท คอมพาส อีส อินดัสตรี จำกัด
- 2546 - 2548 เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โทมัส โซลิวชั่น จำกัด
- 2544 - 2546 นักวิเคราะห์ระบบเชิงกลยุทธ์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



รายงานการดำเนินงานปี พ.ศ. 2550 และโครงการในอนาคต

- สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี พ.ศ.2550
 - ภาพอุตสาหกรรม และการแข่งขัน
 - ทิศทางการดำเนินธุรกิจ
- การดำเนินงานที่สำคัญในปี พ.ศ.2550
 - โครงการในอนาคต
- กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม
ขององค์กร (CSR)

สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี พ.ศ. 2550

สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมา ยังคงเป็นช่วงเวลาที่ภาวะเศรษฐกิจมีการขยายตัวที่ชะลอตัวลงอีก เพราะประสบปัญหาหลายด้านพร้อมกัน ที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายในประเทศ และการลงทุนของนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นผลจากภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ที่ทวีความรุนแรงเพิ่มสูงขึ้น ที่สำคัญที่สุดอีกอย่างหนึ่ง คือ ภาวะการเมืองที่ขาดเสถียรภาพ

ปัจจัยดังกล่าว ส่งผลกระทบทำให้อุปสงค์ในประเทศเกิดการชะลอตัวลง ประชาชนลดการใช้จ่าย มีภาวะความตึงเครียดทางจิตใจ และความไม่แน่นอนในทิศทางของประเทศ ทำให้อารมณ์ในการจับจ่ายใช้สอยลดลง ประชาชนเข้าสู่ศูนย์การค้าน้อยลง เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจค้าปลีกที่อยู่ตามศูนย์การค้าเป็นอย่างมาก ทำให้เห็นภาพภาวะความซบเซาในอุตสาหกรรมค้าปลีกในภาพรวมได้ชัดเจนตลอดปี พ.ศ. 2550 และมากขึ้นในช่วงปลายปี จึงนับได้ว่าเป็นปีที่เหนื่อยที่สุดปีหนึ่งของผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีก

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจหนังสือในปี พ.ศ. 2550 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้คาดว่าจะมีการเติบโตที่ชะลอตัวลงเช่นเดียวกับธุรกิจค้าปลีกอื่น โดยแรงผลักดันการเติบโตที่สำคัญมาจากการที่มีร้านหนังสือเครือข่ายเปิดเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติมาก โดยเฉพาะร้านหนังสือสะดวกซื้อขนาดเล็ก ที่เปิดโดยผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และมีการเปิดร้านหนังสือขนาดใหญ่ในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ที่เพิ่งเปิดในปี พ.ศ. 2549 ประกอบกับการเติบโตของสำนักพิมพ์ขนาดเล็กและขนาดกลางมากขึ้น

ส่วนปริมาณหนังสือใหม่ที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2550 ที่ส่งเข้าสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท คาดว่ามีจำนวนเฉลี่ยประมาณ 31.4 เล่มต่อวัน ซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าปี 2549 ที่มีหนังสือออกใหม่เฉลี่ยประมาณ 30.8 เล่มต่อวัน โดยสำนักพิมพ์มีความระมัดระวังในการผลิตหนังสือให้ตรงกับความต้องการของตลาดมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีให้ธุรกิจหนังสือมีประสิทธิภาพการจำหน่ายดีขึ้นในอนาคต

สมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย (The Publishers and Booksellers Association of Thailand) คาดการณ์สำหรับธุรกิจหนังสือในปี พ.ศ. 2550 ว่า ธุรกิจหนังสือน่าจะมีการเติบโตประมาณ 6-7% ซึ่งเป็นตัวเลขเดียวกับการเติบโตในปี พ.ศ. 2549 จากมูลค่าตลาดหนังสือรวมทั้งประเทศ (รวมหนังสือเรียน) ในราคาปกที่อยู่ระหว่าง 16,000 - 16,900 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2549 และคาดการณ์ว่าคนไทยใช้เงินซื้อหนังสือประมาณ 286 บาทต่อคนต่อปี ซึ่งจากสถิติเหล่านี้ จะเห็นว่าเป็นจำนวนที่น้อยมาก และสะท้อนว่าตลาดธุรกิจหนังสือโดยรวมยังมีศักยภาพเติบโตได้อีกหลายเท่าตัวเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว

การที่มีจำนวนร้านหนังสือเพิ่มมากขึ้น และรายเดิมมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การหาซื้อหนังสือสะดวกมากขึ้น ทำให้ฐานตลาดหนังสือใหญ่ขึ้น ซึ่งเป็นผลดีต่อภาพรวมของธุรกิจหนังสือ

ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

ธุรกิจหนังสือถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่ง ที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จัดจำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย คาดว่ามีอัตราการเติบโตประมาณ 6-7% ในปี พ.ศ. 2550 และ 2551 และเชื่อว่าขนาดตลาดยังเล็ก และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่มาก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ขนาดของตลาดใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัท ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน และเป็นการเติบโตที่เกื้อหนุนกัน ส่วนธุรกิจวารสารในภาพรวม ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และมีการแข่งขันรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งวารสารด้านคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการตัดราคาค่าโฆษณาอย่างมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

โอกาสและอุปสรรค เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น และมีนโยบายให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ขณะเดียวกันก็มีหนังสือที่น่าสนใจออกใหม่เป็นจำนวนมาก ทำให้กระแสการอ่านเพิ่มสูงขึ้น สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ ซึ่งเดิมมีขนาดเล็กมาก สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัท มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ ๆ ของซีอีเอ็มบีเซ็นเตอร์ เพิ่มตามไปด้วย บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของเครือข่ายร้านหนังสือ ที่มีความพร้อมในการขยายงานได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งยังมีสภาพคล่องทางการเงินสูง จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนสาขาของบริษัท ในอนาคต บางทำเลขึ้นกับนโยบายการควบคุมการค้าปลีก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของรัฐบาล ที่อาจมีผลกระทบต่อการเติบโตของศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัท เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัท เน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตไปได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนั้นการที่บริษัท มีนโยบายที่จะมีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัท มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
 1. บริษัท มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านเครือข่ายร้านซีอีเอ็มบีเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และเป็นรายใหญ่ของประเทศ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลเปิดสาขาให้พิจารณา ก่อน และยังสามารถให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนั้นยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย

2. บริษัทฯ มีสื่อและเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ เว็บไซต์ www.se-ed.com, วารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง, รายการโทรทัศน์ Book Variety, การให้บริการฟรีอีเมล และฟรีโฮสติ้งผ่าน www.se-ed.net

จำนวนและขนาดของคู่แข่ง เนื่องจากธุรกิจหนังสือ เป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีศักยภาพการเติบโตได้อีกมาก ทั้งการเข้ามาไม่ยากนัก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้าสู่การนี้มากมายในแต่ละปี ทั้งในส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจร้านหนังสือ แม้จะมีการปิดตัวไปมากเช่นเดียวกัน แต่เนื่องจากแต่ละรายต่างก็พยายามสร้างความแตกต่าง จึงทำให้ธุรกิจหนังสือคึกคัก และทำให้ฐานผู้อ่านขยายกว้างขึ้น จึงไม่มีผลกระทบรุนแรง

นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงยังทำให้เกิดผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

สำหรับธุรกิจร้านหนังสือนั้น มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น จากการที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่จากธุรกิจอื่นหลายราย ให้ความสนใจเข้ามาทำธุรกิจร้านหนังสือมากขึ้น แต่ก็มีการแข่งขันสูงตามส่วนผสมของสินค้าในร้าน และตามทำเล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก ขณะที่บริษัทฯ อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ธุรกิจร้านหนังสือในอนาคต จะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อมเพียงไม่กี่รายเท่านั้น

ส่วนแบ่งการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 ทบพาคือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีการเติบโตต่อเนื่อง มีผู้ประกอบการให้ความสนใจเข้ามาในธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก การกระจายตัวจึงสูง ทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้นำตลาดต่างก็ไม่มากนัก

เนื่องจากธุรกิจหนังสือยังมีข้อจำกัดจากระบบการจัดฐานข้อมูลที่ยังไม่สมบูรณ์เพียงพอ ทำให้การคาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดในแต่ละส่วน จึงอาจจะมีความคลาดเคลื่อนมากระดับหนึ่ง

ธุรกิจร้านหนังสือ บริษัทฯ คาดว่าเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ของบริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุด โดยมีประมาณ 30-40% ของธุรกิจร้านหนังสือภาษาไทยในประเทศไทย

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่สุดของตลาด แต่ก็ยังมีสัดส่วนไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก โดยคาดว่าจะมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณ 10-20% ของระบบการจัดจำหน่ายหนังสือเข้าร้านหนังสือภาษาไทยในประเทศไทย

ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ แต่ก็ยังมีส่วนแบ่งไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก โดยคาดว่าจะมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณ 3-6% ของธุรกิจหนังสือผ่านระบบร้านหนังสือภาษาไทยในประเทศไทย

สินค้าทดแทน การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์ จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน

อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมาราย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีอำนาจจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่ถึงผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

ทิศทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลามากกว่า 30 ปี และมีภาพพจน์ที่ดี ในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือและวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัท ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น

บริษัท กำหนดทิศทางระยะยาว และกลยุทธ์ทางการตลาดไว้ ซึ่งสรุปโดยสังเขปได้ ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision) ซีเอ็ด จะเป็นผู้นำในการทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

ภารกิจ (Mission) ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ จะดำเนินธุรกิจที่จะทำให้ **“คนไทยเก่งขึ้น”** โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

กลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท บริษัท จึงมุ่งเน้นความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ ให้มีคุณภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้ โดยเน้นตั้งแต่การเพิ่มจำนวนร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ให้ครอบคลุมพื้นที่บริการมากขึ้น การเพิ่มสินค้าที่น่าสนใจ โดยเน้นการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ต่อไปนี้

1. บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ ด้วยการมุ่งเน้นการขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างศักยภาพในการขยายธุรกิจให้ครอบคลุมการให้บริการทั่วประเทศ ในทุกชุมชนที่มีขนาดใหญ่เพียงพอ โดยการขยายสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน โดยเน้นการเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูงในระยะยาว มากกว่าการคำนึงถึงกำไรในระยะแรก เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้คนไทยได้มีโอกาสเท่าเทียมกันในการหาความรู้ อีกทั้งยังเป็นการดำเนินกลยุทธ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง ส่งผลให้บริษัท ครองความเป็นผู้นำในธุรกิจด้านนี้ และเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวมในอนาคต และเพื่อรองรับการสร้างความรู้ และการยอมรับต่อ Brand ของบริษัท โดยมุ่งเน้นประเด็นหลัก คือ **“คิดจะซื้อหนังสือ คิดถึงซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์”**
2. บริษัท ให้ความสำคัญต่อการจัดหาสินค้า หรือบริการที่สะดวก รวดเร็ว และตรงต่อเวลา ในทุกช่องทางการให้บริการ โดยมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ที่ดี ภายใต้แนวคิดที่ว่า **“นี่ก็อยากอ่าน อย่างช้าๆนี่ก็ต้องได้อ่าน”** ด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามาผสมผสานกับการจัดการในรูปแบบใหม่ ให้มีความเชื่อมโยงกัน ตั้งแต่การผลิต การเก็บสินค้า การรับคำสั่งซื้อ และการจัดส่งสินค้า เพื่อให้ศักยภาพด้านการจัดการระบบโลจิสติกส์มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดข้อจำกัดจากการที่สาขามีพื้นที่ไม่เพียงพอกับปริมาณหนังสือทั้งหมดในตลาด สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการมากขึ้น และสามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าได้สูงสุด ซึ่งจะทำให้บริษัท มีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น
3. บริษัท เน้นการหา หรือพัฒนาสินค้าที่น่าสนใจ และจัดส่วนผสมของสินค้า ในสาขาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความน่าสนใจเพิ่มมากขึ้น และให้ลูกค้ามาใช้บริการถี่มากขึ้น และหาพบสินค้าที่น่าสนใจได้มากขึ้น ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความแตกต่างจากร้านหนังสืออื่นมากยิ่งขึ้น และทำให้สภาพการทำกำไรของสาขาดีขึ้น
4. บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริการที่เป็นเลิศ และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท โดยเน้นการพัฒนาบุคลากรและทีมงานอย่างต่อเนื่อง และสร้างทัศนคติของพนักงานในการให้บริการอย่างมืออาชีพ การใส่ใจต่อการสนองความต้องการของลูกค้าในรายละเอียด และทำให้ลูกค้ามีความประทับใจเพิ่มมากขึ้น

5. บริษัทฯ เน้นการสื่อสารทางการตลาดแบบบูรณาการ โดยการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้า และการสร้างสรรค์กิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดอย่างจริงจัง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ และตรงกับกลุ่มเป้าหมายตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงประเด็นที่สุด และทำให้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ มีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาดเลย อาทิ เช่น มีการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ สินค้าและบริการต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านทางจอ LCD ที่จะติดตั้งตามสาขาต่างๆ ทั่วประเทศไทย เพื่อกระตุ้นให้เกิดอารมณ์ในการจับจ่ายซื้อสินค้าเพิ่มมากขึ้น
6. บริษัทฯ เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ในการร่วมงานกันอย่างใกล้ชิด โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกาการดำเนินงานของการดำเนินธุรกิจ และมุ่งเน้นการอยู่บนพื้นฐานของความสำเร็จในการประกอบธุรกิจร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดรับการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น และนำข้อมูลดังกล่าว กลับมาพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ กระบวนการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อรักษามาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ และก่อให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย
7. บริษัทฯ เน้นการสร้างและใช้ฐานข้อมูลทางการตลาดอย่างจริงจัง โดยจัดให้มีระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลประวัติของลูกค้า ว่าลูกค้ามีความชอบ และความต้องการอย่างไร เพื่อจัดหาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการ และพัฒนาสู่การนำเสนอประสบการณ์ที่น่าจดจำ และน่าประทับใจให้แก่ลูกค้า รวมถึงการนำข้อมูลดังกล่าวมาทำการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นมาปรับปรุงการให้บริการในอนาคตอีกด้วย

นโยบายราคาของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้อย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสารที่ผลิตขึ้นเอง ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณามาเป็นรายได้หลักแทน

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าหรือบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯ จำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ที่เปิดไปแล้วจำนวน 278 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 268 สาขา ซึ่งจำนวนนี้ได้รวมร้านเครือข่าย 8 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันศึกษาระดับอุดมศึกษา
2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่น ทั้งรายใหญ่ที่มีเครือข่าย และรายย่อยทั่วประเทศกว่า 1,600 ร้าน โดยบริษัทฯ จัดส่งหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่ายทั้งหมดไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัทฯ ใช้บริการของบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชน แล้วแต่ความเหมาะสม ดังนี้
 - การจัดจำหน่ายวารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งหลายราย เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่
 - การจัดจำหน่ายหนังสือ เพื่อส่งร้านหนังสือส่วนใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order เป็นหลัก ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้น โดยเป็นส่วนผสมระหว่างการฝากขายและการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัดส่วนใหญ่บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง
3. **ลูกค้าใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณานี้ มีทั้งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ใช้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว

การดำเนินงานที่สำคัญในปี พ.ศ. 2550

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจตามทิศทางระยะยาว เพราะเชื่อมั่นว่าธุรกิจหนังสือ และธุรกิจการศึกษา ยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก โดยเน้นหนักที่การขยายสาขาของร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ อย่างต่อเนื่อง และเน้นการเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและสำนักพิมพ์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจหนังสือในภาพรวม นอกจากนี้ บริษัทฯ เน้นการพัฒนากระบวนการระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาทั่วประเทศกับสำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า เพื่อรองรับการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดโอกาสการสูญเสียต่างๆ ลง

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญ ที่นอกเหนือการดำเนินงานตามปกติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้ขยายสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงสาขาเดิมที่มีศักยภาพให้ใหญ่ขึ้น มีประสิทธิภาพการขายดีขึ้น และทันสมัยเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - บริษัทฯ ได้เปิดสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้นจำนวน 52 สาขา รวมเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ทั้งสิ้น 268 สาขา และจุดขายทั้งสิ้นที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 91 จุดขาย
 - ปรับปรุงสาขาเดิมจำนวน 7 สาขา โดยบางส่วนมีการย้ายพื้นที่สาขาให้เหมาะสมขึ้น บางสาขาย้ายพื้นที่เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพิ่มขึ้น บางสาขาปรับปรุงให้มีความทันสมัยและนำเข้าไปให้บริการมากขึ้น
2. ออกวารสาร Industrial Sourcing โดยเป็นวารสารราย 4 เดือน ที่นำเสนอข้อมูลของผลิตภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม ตามสาขาที่จำเป็นทางอุตสาหกรรมโดยแบ่งหมวดหมู่อย่างชัดเจน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการจัดซื้อขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม เริ่มวางจำหน่ายเมื่อประมาณเดือน เมษายน พ.ศ. 2550
3. ติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่าย ซึ่งได้ทยอยติดตั้งมาตั้งแต่ปลายไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2549 เป็นต้นมา จนแล้วเสร็จเกือบหมดในปี พ.ศ. 2550 ส่งผลให้ยอดขายสินค้าสูญหายที่สาขาลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
4. ปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการขายงานสาขา รองรับการใช้งานซอฟต์แวร์ Navision เติมระบบรองรับการสื่อสารทั้งหมดของบริษัทฯ และรองรับระบบ e-commerce รวมทั้งติดตั้งระบบสำรองข้อมูล และระบบป้องกันต่างๆ ที่มีความเชื่อถือได้สูงขึ้น
5. จัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology 2007 ระหว่างวันที่ 12-15 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าทางอิเล็กทรอนิกส์ประจำปีที่ใหญ่ที่สุดของประเทศมาโดยตลอด ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้เพิ่มกลุ่มสินค้าด้านความปลอดภัย กลุ่ม GPS และกลุ่มเครื่องเสียงรถยนต์ โดยมีการจัดงาน Thailand USACi Competition 2007 ซึ่งเป็นการจัดแข่งขันสุดยอดเครื่องเสียงรถยนต์ด้วย

6. เริ่มโครงการ SE-ED Learning Center อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น เพื่อให้ความรู้ และแรงบันดาลใจกับเยาวชนในวันหยุด โดยนอกจากจะจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ให้มีจำนวนค่ายให้เลือกมากขึ้นระหว่างช่วงปิดเทอมแล้ว ยังเพิ่มเติมหลักสูตรอื่นๆ ในวันหยุด เช่น หลักสูตรพัฒนาความคิด หลักสูตรคณิตคิดออกแล้ว หลักสูตรวิศวกรรมน้อย เป็นต้น
7. เป็นตัวแทนจัดทำหนังสือเรียนภาษาอังกฤษแต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์ Oxford University Press (OUP) โดยจะมีผลตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นมา และมีสิทธิการขายในประเทศ กัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซีย ด้วย เพื่อช่วยผลักดันการเรียนรู้ภาษาอังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ให้ได้ผลยิ่งขึ้นในทุกระดับตั้งแต่เด็กจนถึงผู้ใหญ่

ปัจจุบันสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด นอกจากจะเป็นสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยที่มีอายุยาวนานที่สุดกว่าห้าร้อยปีแล้ว ยังเป็นสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมียอดขายมากกว่าสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยของสหรัฐทั้งหมดรวมกัน และได้รับการยอมรับว่าเป็นสำนักพิมพ์เพื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษที่ใหญ่ที่สุดในโลก

นอกจากความร่วมมือในการจัดทำหนังสือแล้ว สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด และบริษัท ยังมีโครงการร่วมกันจัดทำหนังสือแปลที่เหมาะสมกับการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับสื่อการสอน และเทคนิคการสอนภาษาอังกฤษให้แก่อาจารย์และสถาบันการศึกษาพัฒนาครูผู้สอน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาเยาวชนให้ทั่วถึงทุกภาคของประเทศ
8. ทดสอบระบบ SE-ED Channel ซึ่งเป็นระบบการควบคุมเสียง และภาพ จากสำนักงานใหญ่ ไปยังสาขาต่างๆ ทั่วประเทศ ผ่านระบบสื่อสารทางไกลที่บริษัท ได้ติดตั้งไปเรียบร้อยแล้ว เพื่อเตรียมการใช้งานจริง ในกลางปี พ.ศ. 2551 ระบบนี้จะช่วยการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการต่างๆ ที่สาขามีให้ลูกค้าทราบ รวมทั้งใช้ในการฝึกอบรม และการสื่อสารต่างๆ ระหว่างสาขากับสำนักงานใหญ่ด้วย
9. ดำเนินการจัดงาน Company Visit โดยในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมามีบริษัท ได้ทำการจัดงาน Company Visit ขึ้น ทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยในแต่ละครั้ง ได้รับความสนใจจากจากนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไป เป็นจำนวนมาก โดยการเปิดโอกาสให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจทั่วไป เข้าเยี่ยมชมศูนย์กระจายสินค้า และพบปะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยโครงการนี้ถือเป็นโครงการหนึ่งที่สำคัญในการที่จะมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้น ผู้สนใจทั่วไปได้ศึกษาข้อมูล และทำความรู้จักกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการได้มีโอกาสสัมผัสถึงการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทเหล่านั้นโดยตรง จึงถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลที่ใช้ประกอบในการตัดสินใจลงทุนได้เป็นอย่างดี
10. ปรับปรุงระบบการจองหนังสือที่สาขา และผ่านทาง www.se-ed.com เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าให้ได้หนังสือที่ต้องการโดยเร็ว และมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยในปี พ.ศ. 2550 ได้เน้นการผลักดันการให้บริการการจองหนังสือที่สาขา เพื่อเสริมความพึงพอใจให้ลูกค้ามากยิ่งขึ้น โครงการนี้นอกจากจะช่วยให้ออดขายจากการจองเพิ่มขึ้นอย่างมากแล้ว ยังทำให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายจะทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้นในรูปแบบต่างๆ กัน ขณะเดียวกันก็พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ดีขึ้นด้วย เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาวที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

ดังนั้น นอกจากการปรับปรุงระบบงาน ระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขา ศูนย์กระจายสินค้า และสำนักงานใหญ่ การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาตัวชี้วัด เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานและการมีส่วนร่วม การกำหนดทิศทางเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย เฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด เพียงพอที่จะทำกำไรที่เหมาะสมได้ในระยะยาวแล้ว บริษัทฯ ยังมีโครงการที่สำคัญที่จะดำเนินงานในอนาคตเพิ่มขึ้น ดังนี้

- **การขยายสาขาร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์อย่างต่อเนื่อง** บริษัทฯ คาดว่าจะเปิดสาขาของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 55 สาขาในปี พ.ศ. 2551 เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายตามชุมชนต่างๆ ได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือได้สะดวกมากขึ้น มีพื้นที่ทางการตลาดครอบคลุมมากขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ยุทธศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการในการอ่านหนังสือของคนไทยที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชน
- **การเพิ่มความหลากหลายของสินค้า การปรับปรุงโฉมใหม่ และการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของสาขาอย่างต่อเนื่อง** เพื่อปรับปรุงร้านหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ที่มีอยู่เดิม ให้มีสินค้าหลากหลายที่น่าสนใจมากขึ้น มีส่วนผสมของสินค้าที่เหมาะสมมาก และสามารถให้บริการตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น การปรับปรุงสาขานี้ ครอบคลุมถึงการปรับขยาย หรือ ลดพื้นที่ หรือย้ายทำเล การตกแต่งร้านใหม่ในบางสาขา เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละชุมชนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ ยังมีความสามารถในการแข่งขัน และทำให้ยอดขายในสาขาเดิมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- **การเพิ่มขีดความสามารถของศูนย์กระจายสินค้า** บริษัทฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาระบบการกระจายสินค้าของศูนย์กระจายสินค้า ให้สามารถจัดส่งสินค้าทั่วประเทศถึงยังจุดหมายในระยะเวลาอันสั้นที่สุด และมีสินค้ามากเพียงพอที่จะให้บริการด้วยความรวดเร็วได้ โดยบริษัทฯ มีแผนงานขยายพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าจากปัจจุบันประมาณ 10,000 ตารางเมตร เป็น 13,000 ตารางเมตร ภายในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2551 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการได้มากขึ้น รวมทั้งปรับปรุงระบบงานทั้งหมดที่เกี่ยวข้องให้สามารถบริการได้รวดเร็วขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น และมีส่วนสำคัญในการเพิ่มระดับความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- **โครงการผลิตหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ** เพื่อเพิ่มทักษะการอ่านภาษาอังกฤษ ให้นักเรียนไทยมากขึ้นกว่าเดิม โดยการร่วมมือกับสำนักพิมพ์ชั้นนำของโลกหลายแห่ง ในการผลิตหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ ที่มีเนื้อหา และการนำเสนอ ที่อ่านได้สนุก อ่านได้เร็วขึ้น เพื่อเป็นการกระตุ้นให้สามารถอ่านเองได้มากขึ้น
- **โครงการศูนย์เรียนรู้ SE-ED Learning Center** บริษัทฯ กำลังดำเนินการสร้างศูนย์เรียนรู้ SE-ED Learning Center หรือ SLC แห่งแรกขึ้น บนพื้นที่ประมาณ 600 ตารางเมตร ที่อาคารจัตุรัสจามจุรี ซึ่งเป็นอาคารของสำนักงานทรัพย์สินแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้หลังจากกลางปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นไป ศูนย์เรียนรู้แห่งนี้ จะมีหน้าที่จัดกิจกรรม การฝึกอบรม และการต่อยอดองค์ความรู้และความร่วมมือ ให้กับเยาวชน ผู้ประกอบวิชาชีพเฉพาะทาง และผู้สนใจทั่วไป

- **โครงการพัฒนาระบบสื่อสารทางการตลาดที่เรียกว่า SE-ED Channel** บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาระบบสื่อสารการตลาด ที่สาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย เพื่อช่วยให้สามารถประชาสัมพันธ์กิจกรรมและสินค้าที่น่าสนใจ ให้ลูกค้าทราบ โดยผ่านระบบเสียง และระบบภาพผ่านจอ LCD ที่แต่ละสาขา โดยการควบคุมจากสำนักงานใหญ่โดยอัตโนมัติ รวมทั้งจะใช้ในการฝึกอบรม และสื่อสาร กับพนักงานสาขา ให้มีความรู้ความสามารถ มีทักษะเพียงพอที่จะตอบสนองและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และมีบรรยากาศการมีส่วนร่วมในการทำงาน คาดว่าระบบนี้จะเริ่มทยอยติดตั้งและใช้งานได้ตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นไป
- **การพัฒนาระบบสั่งซื้อสินค้าด้วยระบบ EDI** บริษัทฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาระบบการสั่งซื้อสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ที่เรียกว่า EDI (Electronic Data Interchange) เชื่อมโยงกับซัพพลายเออร์ และกับร้านหนังสือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างพึงพอใจ โดยบริษัทฯ จะเป็นแกนกลางในการประสานงานร่วมกันระหว่างสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และร้านหนังสือ พัฒนาระบบการสั่งซื้อของธุรกิจหนังสือในประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในภาพรวม

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility หรือ CSR)

บริษัทฯ มีความตระหนักดีต่อบทบาทของคนไทยทุกคน ที่ควรต้องรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศ ในทางใดทางหนึ่งที่ตนพร้อม จึงได้พยายามให้บทบาทของบริษัทฯ มีส่วนในเรื่องนี้ในทุกรูปแบบ

ถ้าย้อนกลับไปจุดเริ่มต้นของบริษัทฯ จะเห็นภาพได้ชัดเจนขึ้น เพราะบริษัทฯ เริ่มก่อตั้งจากการรวมตัวกันของวิศวกรไฟฟ้าจำนวน 10 คน ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ ในชุมชนวิชาการ ขณะที่เป็นนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และตระหนักดีว่า ประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้ทางวิชาการอยู่มาก และไม่มีผู้ที่สนใจเข้ามาพัฒนาอย่างจริงจัง จึงได้ก่อตั้งบริษัทขึ้นมาในปี พ.ศ. 2517 โดยกำหนดเรื่องนี้ไว้ในวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งว่า “ซีเอ็ดจะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ” และต่อยอดภารกิจนี้ผ่านชื่อย่อของบริษัทที่เขียนว่า SE-ED ซึ่งย่อมาจากคำว่า **S**cience, **E**ngineering & **E**ducation เพื่อเน้นสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศที่บริษัทฯ สนใจทำ คือ ด้านวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และการศึกษา และผ่านความมุ่งมั่นในการกิจที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

จึงอาจไม่ผิดนักหากกล่าวว่า บริษัทฯ เป็นบริษัทที่เน้นการนำเอาปัญหาของประเทศมาเป็นภารกิจหลักของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจอุดมการณ์นี้มาตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง และยังคงมั่นคงในวัตถุประสงค์นี้มาตลอด 33 ปีจนกระทั่งปัจจุบัน โดยถ่ายทอดความมุ่งมั่น และภารกิจนี้ผ่านวัฒนธรรมองค์กร และผ่านทิศทางการเติบโตขององค์กร

ธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งหมด จึงมุ่งเน้นเติบโตไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ไม่ว่าจะเป็นการบุกเบิกการผลิตหนังสือ และวารสาร ที่เป็นประโยชน์แต่ยังขาดแคลนอยู่ การช่วยบริหารจัดการจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่น เพื่อให้หนังสือดีๆ เหล่านั้นมีโอกาสดำเนินการเผยแพร่ดีขึ้น อยู่รอดได้ แข็งแรงขึ้น และพร้อมจะผลิตหนังสือดีๆ ได้มากขึ้นอีก ตลอดจนการเปิดร้านหนังสือ เพื่อให้ทุกชุมชนมีโอกาสได้เห็น และเข้าถึงหนังสือได้ง่ายขึ้น การจัดกิจกรรมเยาวชนตลอดปี และการมีส่วนสำคัญในการก่อตั้ง และดำเนินงาน *โรงเรียนเพลินพัฒนา* เพื่อให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างแนวใหม่ของการพัฒนาเยาวชนให้เป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต

ดังนั้น สำหรับชาวซีเอ็ดแล้ว เรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมจึงไม่ใช่เป็นเพียงกิจกรรมเสริมขององค์กรดังเช่นทั่วไป หากแต่เป็นภารกิจหลักของบริษัทฯ เลย และถือได้ว่าบริษัทฯ มีบทบาทอย่างมากในการบุกเบิกธุรกิจหนังสือทั้งในภาพรวม และในด้านหนังสือสาระความรู้ ให้ขยายฐานอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นด้วยว่า การที่จะพัฒนาให้องค์กรเป็นธุรกิจที่ยั่งยืนได้นั้น นอกจากจะต้องสามารถสร้างผลตอบแทน และการเติบโต ที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ยังจะต้องพัฒนาตนเองให้เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี โดยสามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข รวมถึงการส่งเสริมและรักษาสีสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจไปบนความเชื่อมโยงของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพิ่มเติมจากกิจกรรมปกติ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

ด้านการศึกษา พัฒนาเยาวชน และบุคคลทั่วไป บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ในส่วนที่กำหนดให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และสนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสื่อต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ของคนไทย เยาวชนไทยไม่ว่าจะเป็นหนังสือ วารสาร และกิจกรรมต่างๆ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้แก่

- **โครงการหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ** เนื่องจากปัจจุบัน ระบบการศึกษาไทยยังไม่สามารถพัฒนาทักษะของเยาวชนให้มีความสามารถในการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ โดยได้เซ็นสัญญาเป็นผู้แทนจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษให้กับสำนักพิมพ์ Oxford University Press ซึ่งเป็นผู้ผลิตหนังสือด้านการเรียนภาษาอังกฤษที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีผลเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นมา และมีโครงการผลิตหนังสืออ่านนอกเวลาภาษาอังกฤษ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มทยอยผลิตออกมาตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2551 รวมทั้งจะมีการฝึกอบรมครูภาษาอังกฤษทั่วประเทศ เพื่อช่วยพัฒนาวิธีการเรียนการสอนให้ได้ผลมากยิ่งขึ้น
- **โครงการค่ายเยาวชน ซีอีดีคิดดีแคมป์ (SE-ED Kiddy Camp)** บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดค่ายเยาวชน “ซีอีดีคิดดีแคมป์” ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 โดยจัดทุกปีภาคการศึกษา เป็นค่ายเชิงวิชาการที่เน้นการเรียนรู้ตามทักษะกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ ผสมผสานกับกิจกรรมเสริมด้านนันทนาการ ความคิดสร้างสรรค์ และจริยธรรม ได้แก่ ค่ายตะลุยโลกไดโนเสาร์ ค่ายวิทยาศาสตร์การบิน ค่ายนักประดิษฐ์วิทยาศาสตร์ ค่ายวิทยาศาสตร์ธรรมชาติ ค่ายนักธุรกิจรุ่นเยาว์ เป็นต้น ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้จัดค่ายเยาวชน 7 ค่าย ให้กับเยาวชนไปแล้วทั้งสิ้น 513 คน
- **โครงการศูนย์การเรียนรู้เยาวชนซีอีดี SE-ED Learning Center** โดยจัดหลักสูตรเพื่อส่งเสริมให้เด็กไทยเก่งขึ้น โดยเฉพาะสาขาวิชาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ผ่านกระบวนการเรียนรู้ตามการพัฒนาศักยภาพของสมอง (Brain Based Learning) และให้เกิดแรงบันดาลใจที่จะเรียนรู้มากขึ้น โดยใช้เวลาว่างในวันหยุดแบบเข้าไปเย็นกลับ เช่น หลักสูตรวิศกรน้อย, หลักสูตรพัฒนาความคิด, หลักสูตรคณิตคิดออกแล้ว เป็นต้น รวมถึงการจัดค่าย SE-ED English Camp ซึ่งเป็นค่ายเพื่อฝึกภาษาอังกฤษ เพื่อให้การเรียนรู้ภาษาอังกฤษผ่านการซึมซับจากสื่อหลายๆ สื่อ นอกจากนั้น บริษัทฯ มีโครงการเปิด ศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center ที่อาคารจตุรัสจามจุรี ในราวกลางปี พ.ศ. 2551 เพื่อเพิ่มบทบาทการให้ความรู้กับเยาวชน ผู้ประกอบวิชาชีพวิศกร และประชาชนทั่วไปมากยิ่งขึ้น
- **โครงการจัดอบรมทางวิชาการ** บริษัทฯ ดำเนินการจัดหลักสูตรฝึกอบรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ คอมพิวเตอร์ แก่บุคคลทั่วไป ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ จัดอบรมได้ทั้งหมด 36 ครั้ง
- **โรงเรียนเพลินพัฒนา** บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโรงเรียนเพลินพัฒนาในสัดส่วน 48.82% ซึ่งเป็นโรงเรียนหลักสูตรไทย ที่รับนักเรียนตั้งแต่ชั้นเตรียมอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 เพื่อร่วมพัฒนาให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างแนวใหม่ที่สามารถพัฒนาเยาวชนไทยให้มีศักยภาพเพียงพอที่จะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต
- **โครงการหนังสือเพื่อน้อง** เป็นโครงการบริจาคหนังสือที่เลือกสรรแล้วให้กับห้องสมุดโรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลน ในปี พ.ศ. 2550 ได้บริจาคหนังสือให้แก่ โรงเรียนทุกภาคทั่วประเทศ มากกว่า 250 โรงเรียน มูลค่าราคาปรกวมกว่า 17 ล้านบาท และยังได้ร่วมบริจาคหนังสือ อุปกรณ์การศึกษา ผ่านโรงเรียนต่างๆ ในโครงการ 1 อำเภอ 1 โรงเรียนในฝันของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นการสนับสนุนการศึกษาแก่โรงเรียนซึ่งถือเป็นต้นแบบของโรงเรียนในฝัน ที่จะพัฒนารูปแบบโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ
- **โครงการสร้างห้องสมุดให้โรงเรียนที่ขาดแคลน** บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคชั้นวางหนังสือ อุปกรณ์การศึกษา และหนังสือ เพื่อสร้างห้องสมุดของโรงเรียนหลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อาทิเช่น ห้องสมุดโรงเรียนอุดมศิลป์วิทยา, ห้องสมุดโรงเรียนบ้านตะเคียนเตี้ย และห้องสมุดโรงเรียนบ้านโป่งแดงน้ำฉ่ำสามัคคี เป็นต้น

- **โครงการวารสาร UpDATE** บริษัทฯ ดำเนินการผลิตวารสารรายเดือน UpDATE มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521 เพื่อนำเสนอสาระความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่เยาวชน และผู้สนใจทั่วไป โดยมีได้หวังผลกำไร และได้รับรางวัล “วารสารสำหรับเยาวชนด้านวิชาการ” ติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี
- **โครงการเผยแพร่ข้อมูล และแนวโน้มธุรกิจหนังสือ แก่ลูกค้า และผู้สนใจทั่วไป** บริษัทฯ ในฐานะผู้จำหน่ายและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ บริษัทฯ จึงมีข้อมูลสะท้อนธุรกิจหนังสือของประเทศได้เป็นอย่างดี ซึ่งมีประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจหนังสือให้มีความแข็งแกร่ง บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูล และความเห็นเหล่านี้ผ่านทางการจัด “งานแถลงข้อมูลที่สุดในธุรกิจหนังสือ ประจำปี” ซึ่งบริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่ พ.ศ. 2547 เป็นต้นมา และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งผ่านการบรรยาย หรือสัมมนาในโอกาสต่างๆ ซึ่งทำเป็นประจำมาตั้งแต่ พ.ศ. 2538 เป็นต้นมา

การพัฒนาสังคม ชุมชน และสถาบันครอบครัว บริษัทฯ ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และความสำคัญของครอบครัวซึ่งเป็นพื้นฐานของชุมชน และสังคม บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ และมีส่วนร่วมในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน ดังนี้

- **โครงการเว็บไซต์ สำหรับพ่อแม่ และเยาวชน ที่ www.se-ed.com** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กลางระดมความคิดในการพัฒนาเด็กๆ อีกทั้งยังเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความคิด และแบ่งปันความรักความเข้าใจ ทั้งเรื่องเรียนของลูก ปรัชญาหรือเรื่องสุขภาพกาย และสุขภาพจิตของลูก รวมถึงการสนับสนุนให้บุตรหลานของตนเรียนรู้ และศึกษาหาความถนัดเฉพาะทาง
- **โครงการหยุดสื่อไม่สร้างสรรค์ ต่อเยาวชน และ สังคม** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญกับการคุ้มครองเด็ก โดยหนังสือ และสื่อต่างๆ ที่บริษัทผลิต หรือนำมาจำหน่ายในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะได้รับการตรวจสอบคัดกรอง เพื่อให้เป็นสื่อสีขาวสำหรับเด็ก และเยาวชน จึงทำให้พ่อแม่ผู้ปกครองวางใจได้ว่า หากนำบุตรหลานเข้ามาเยี่ยมชม หรือเลือกซื้อสินค้าในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เด็กๆ จะได้รับการป้องกันไม่ให้พบกับสื่อลามกอนาจาร หรือเป็นภัยต่อเด็ก และเยาวชน
- **โครงการหยุดการละเมิดลิขสิทธิ์** บริษัทฯ ดำเนินการผลิตหนังสือ วารสารและสื่อต่างๆ โดยให้ความสำคัญกับทรัพย์สินทางปัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะไม่ผลิตสินค้า จำหน่าย หรือสนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยเด็ดขาด รวมถึงการส่งเสริม และทำความเข้าใจให้บุคคลทั่วไปรับทราบถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการดำเนินการขออนุญาตใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้อง
- **โครงการบริจาคโลหิต** บริษัทฯ ส่งเสริมการรณรงค์หาโลหิตเพื่อใช้ในการรักษาผู้ป่วย โดยได้สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมการบริจาคโลหิตมาโดยตลอด

การอนุรักษ์ธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม ในสภาพแวดล้อมของการทำงานประจำวัน ดังนี้

- **โครงการร่วมหยุดภาวะโลกร้อน** บริษัทฯ ส่งเสริมให้ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าต่างๆ ลดการใช้ถุงพลาสติกที่ยากต่อการย่อยสลาย มาเป็นการใช้ถุงผ้าแทน โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ลูกค้าใช้ถุงผ้าในการบรรจุ หนังสือที่ซื้อจากร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นอกจากนั้นบริษัทฯ มีแผนที่จะใช้ถุงพลาสติกที่มีส่วนผสมของธรรมชาติ ซึ่งสามารถย่อยสลายได้ในธรรมชาติแทนถุงพลาสติกที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน สำหรับวัสดุ เครื่องใช้ต่างๆ ภายในบริษัทฯ ได้คัดเลือกผู้ผลิต ที่ใช้วัสดุ หรือวัตถุดิบในการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โครงการนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550
- **โครงการสาขาอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทฯ ริเริ่มการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ที่ติดตั้งภายในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานของประเทศ โครงการนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549

- **โครงการอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทฯ ริเริ่มโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยติดตั้งเชือกสำหรับปิด – เปิด ไฟฟ้าแสงสว่างภายในอาคารสำนักงานทุกพื้นที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถดึงเชือก เพื่อปิด – เปิดไฟ ได้โดยสะดวกให้สว่างเฉพาะในพื้นที่ทำงานที่ต้องการใช้งานเท่านั้น เพื่อสร้างความตระหนักเรื่อง การประหยัดพลังงาน โครงการนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544
- **โครงการลดการใช้กระดาษ** บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ และก่อให้เกิดความสะดวกในการค้นหา โดยเริ่มตั้งแต่การพัฒนาระบบสารสนเทศ และกระบวนการทำงานใหม่ทั้งองค์กร ให้ลดขั้นตอนการทำงาน และลดการใช้กระดาษ โดยในภาพรวม บริษัทฯ สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษได้ไม่น้อยกว่า 1,000 รีมต่อเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำของพลาสติกมาใช้ในการจัดส่งเอกสารระหว่างหน่วยงาน เพื่อลดการใช้ของเอกสารกระดาษ

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ และมีคุณค่าต่อสังคม และการพัฒนาประเทศ โดยยึดมั่นในแนวทางให้พนักงานทำงานด้วยความสุข โดยการสร้างบรรยากาศในการทำงาน การดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค โดยมีผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- **โครงการเรียนรู้ผ่านระบบ SE-ED e-Learning** บริษัทฯ ได้ริเริ่มและพัฒนาหลักสูตรการอบรมผ่านระบบ e-Learning เพื่อพัฒนาการบริการและความรู้ ความเข้าใจในสินค้า ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งเนื้อหาได้จัดเตรียมจากสำนักงานใหญ่ กระจายผ่านระบบเครือข่ายไปยังสาขาพร้อมกันทั่วประเทศ พนักงานสามารถเรียกดูได้จากระบบคอมพิวเตอร์ ณ สาขา และเรียกดูซ้ำได้อีก นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสาร กฎระเบียบ และข้อมูลบรรษัทภิบาล จากกรรมการ ฝ่ายบริหาร ได้เทียบเท่ากับพนักงานที่สำนักงานใหญ่
- **โครงการพัฒนาการศึกษาและฝึกอบรม** บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งหวังให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และมีคุณธรรม เพื่อสร้างธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน และเพื่อรองรับการแข่งขันในอนาคต ซึ่งนอกจากการพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้บุคลากรเข้ารับการอบรมด้านธรรมะ และการฝึกสมาธิ ในโครงการเจริญสติ ณ สถานปฏิบัติธรรม “เสถียรธรรมสถาน” อยู่เป็นประจำทุกปี และจัดกิจกรรมเพื่อฟังธรรมะบรรยายจากพระนักปฏิบัติที่มีชื่อเสียงในโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น กิจกรรมรับธรรมสุขใจ
- **โครงการส่งเสริมการสร้างสมาธิผ่านบทเพลง** บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างสมาธิในการทำงานของบุคลากร โดยการเปิดเพลงบรรเลงโมสาร์ทที่คัดเลือกมาพิเศษ ในระหว่างเวลาการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้งยังช่วยผ่อนคลายความตึงเครียดจากการทำงาน

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยและสุขลักษณะและสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานของพนักงาน และให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับ บริษัทฯ

- **โครงการแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุอัคคีภัยและภาวะวิกฤต** สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เป็นห้องชุดบนอาคารสำนักงาน และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ อยู่บนพื้นที่เช่า บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับนิติบุคคลอาคารสำนักงานและผู้ให้เช่าศูนย์กระจายสินค้า ในการซักซ้อมแผนกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย โดยความร่วมมือจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญ สาธิต แนะนำการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ พร้อมทั้งตรวจปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ ให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา และได้มีการซ้อมหนีไฟเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้พนักงานตลอดจนเจ้าหน้าที่ที่ประสานมีความชำนาญในการหนีไฟตามแผนดังกล่าว

ความเป็นมา และการจัดการ

- ประวัติความเป็นมา
 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม
และรายการระหว่างกัน
- โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ
 - รายงานกรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน
 - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ปัจจัยความเสี่ยง
 - การกำกับดูแลกิจการ
- รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
 - คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ จากชุมนุมวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ หมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ (Media & Publishing) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีอีดู (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า **S**cience, **E**ngineering and **E**ducation

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4* เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น *ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ*

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตหนังสือหมวดบริหาร/การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียงช่วงใดช่วงหนึ่งเท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน โดยเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UpDATE* ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชน ขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

บริษัท บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัท จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย โดยบริษัท เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายสูงสุดในบรรดาร้านหนังสือ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ที่สุดด้วยในขณะนั้น แต่ก็พบว่า มีข้อจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่มีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นมา ไม่สามารถกระจายออกไปและได้รับการจัดวางอย่างเหมาะสมได้ ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากขึ้นกว่าเดิม

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่กำลังจะเริ่มทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เชื่อมั่นว่า ศูนย์การค้าเหล่านั้น น่าจะเป็นแม่เหล็กที่ทำให้เกิดชุมชนขนาดใหญ่ และน่าจะทำให้พฤติกรรมของคนไทยเปลี่ยนแปลงวิถีสัญจรไป ดังนั้น ถ้าจะทำให้คนไทยหาหนังสืออ่านได้ง่ายและสะดวกขึ้น ก็ควรมีร้านหนังสือที่ดีในศูนย์การค้าเหล่านั้น แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก และเป็นเรื่องที่ยังไม่เคยมีใครบุกเบิกอย่างจริงจังมาก่อน บริษัท จึงตัดสินใจที่จะเริ่มธุรกิจร้านหนังสือในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อไม่ให้กระทบกระเทือนกับร้านหนังสือเดิม ซึ่งส่วนมากอยู่ตามอาคารพาณิชย์

ดังนั้นในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2533 บริษัท จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับรูปแบบของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ให้เป็นโฉมใหม่ที่เน้นการใช้สอยให้ดูทันสมัยขึ้น เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้ถึง 600 สาขา โดยในปี พ.ศ. 2549 ได้เพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือจากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 35% ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอดและการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุน และค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนั้น ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใหญ่ทุกราย จนได้รับความไว้วางใจในฐานะพันธมิตรธุรกิจที่สำคัญของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบันถือว่า ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นร้านหนังสือเครือข่าย (Chain Bookstore) ที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัท ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา

ผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด แต่เมื่อประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างรุนแรง จนเข้าขั้นวิกฤตหลังจากกลางปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา ซึ่งก่อให้เกิดสภาพการปิดตัวของธุรกิจและการว่างงานเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก กำลังซื้อโดยรวมลดลง ธุรกิจหนังสือโดยรวมก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงด้วยเช่นกัน คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัท หลายรายที่เป็นร้านหนังสือประสบปัญหาขาดทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างหนัก ส่งผลทำให้บริษัท ต้องสำรองเป็นหนี้สูญจำนวนมาก การที่กำลังซื้อของประชาชนโดยรวมลดลง

ร้านหนังสือชะลอการสั่งซื้อ และบริษัท รมัตระวังการปล่อยสินเชื่อ เพื่อรักษาระดับหนี้สูญไม่ให้สูงเพิ่มขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต่างก็ส่งผลให้ยอดขายส่งสำหรับหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้น รวมทั้งหนังสือที่บริษัท รับผิดชอบจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่น ไม่สามารถขายได้ตามที่ควรจะเป็น ประกอบกับยอดขายส่วนต่างๆ ตกลงมากตามสภาวะเศรษฐกิจปี พ.ศ. 2541 จึงเป็นปีแรกที่บริษัท ประสบปัญหาการขาดทุน นับจากบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

อย่างไรก็ตาม การที่ได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจที่รุนแรง ก็ทำให้บริษัท ได้เริ่มทบทวนโครงสร้างธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มีความเข้มแข็งระยะยาว มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และได้ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินอย่างจริงจัง โดยได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับปัญหาทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนไว้ในระดับหนึ่งในปี พ.ศ. 2541 และกำหนดมาตรการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้บริษัท สามารถชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินได้หมด และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอที่จะขยายงานได้โดยไม่ติดขัด ดังนั้น ภายในปี พ.ศ. 2542 บริษัท ก็สามารถพลิกฟื้นสภาพการทำการค้าขึ้นมาได้อีก มีสภาพคล่องทางการเงินอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และขยายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมด จากซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง ซึ่งได้อยู่มาดังแต่ปี พ.ศ. 2526 มาที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี พ.ศ. 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีอีโอดิจิทัลเซ็นเตอร์ทั้งหมด มาล่วงหน้าแล้ว ตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น เพิ่มความสะดวกในการประสานงาน และเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ได้อีกมาก

ในปี พ.ศ. 2546 บริษัท ได้ย้ายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท มาที่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540 เพื่อขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

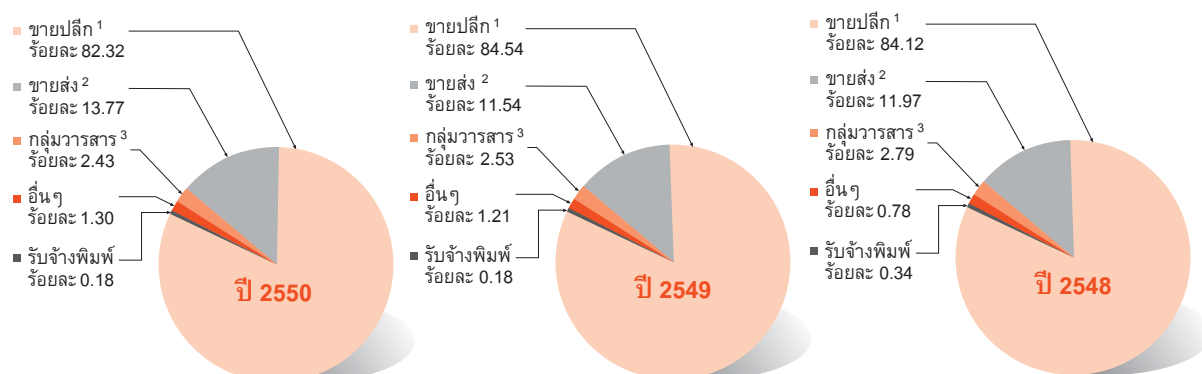
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

1. **ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีอีโอดิจิทัลเซ็นเตอร์ และร้านในเครือข่าย ซึ่งได้แก่ร้าน Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งบริหารพื้นที่ขายหนังสือในรูปแบบต่างๆ ในพื้นที่ศูนย์การค้า (มีสัดส่วนรายได้ประมาณ 82% ของรายได้รวมปี พ.ศ. 2550)
2. **ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ
3. **ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือ วารสารเชิงวิชาการและสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดพิมพ์ลงในวารสารรายเดือนที่บริษัท ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ เป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology และงานแสดงสินค้าทางเทคโนโลยีเฉพาะทางอีกหลายงาน จัดค่ายเยาวชน SE-ED Kiddy Camp และจัดฝึกอบรมและสัมมนาเชิงวิชาการ

ในธุรกิจทั้งสามส่วนนี้ บริษัท มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของธุรกิจแต่ละส่วน ซึ่งแต่ละส่วนต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัท ได้เป็นอย่างดี

มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามช่องทางการขาย



หมายเหตุ

- ¹ ขายปลีก หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท และช่องทางการขายอื่นที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์บริหาร
- ² ขายส่ง หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือ และวารสารที่บริษัทฯ ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่ายไปให้แก่ร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่น เช่น สถาบันการศึกษา ห้องสมุด เป็นต้น
- ¹ และ ² มูลค่าขายของหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง ในปี พ.ศ. 2550, 2549 และ 2548 คิดเป็นร้อยละ 6.62, 7.81 และ 8.03 ของรายได้จากการขายตามลำดับ
- ³ รายได้กลุ่มวารสาร ได้แก่ รายได้จากการขายโฆษณา, การจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology และการจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

- หนังสือ** ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ ได้แก่ การบริหาร/การจัดการ การพัฒนาตนเอง จิตวิทยา วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ภาษาศาสตร์ และพจนานุกรม แม่และเด็ก อาหารและสุขภาพ แผนที่ เป็นต้น รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น Non Book เช่น CD เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ
- วารสาร** ณ สิ้นปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 10 ฉบับ ดังนี้
 - วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2517 ต่อมาบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อวารสารใหม่เป็น **วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์พลัส** ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2551 โดยยังคงเนื้อหาเดิม
 - วารสาร UpDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2521
 - วารสาร MICROCOMPUTER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับองค์กร เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2526

- **วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2534
- **วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักในการให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและการจัดการ แก่ผู้บริหารงานด้านอุตสาหกรรม วิศวกรโรงงานและผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2537
- **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารรายเดือน ที่ให้ความรู้ด้านวิศวกรรมเครื่องกล เกี่ยวกับเทคนิคการใช้งาน และการแก้ปัญหาในงานด้านเครื่องกล แก่วิศวกร และผู้ที่สนใจทั่วไป โดยเริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2544
- **วารสาร The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือน ด้านภาพและเสียงในบ้าน รถยนต์ สตูดิโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2545
- **วารสาร Extreme Technology** เป็นวารสารรายเดือนที่นำเสนอเนื้อหาด้านเทคโนโลยีและอุปกรณ์ไฮเทครุ่นใหม่ๆ นำเสนอข่าวสารผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ๆ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม พ.ศ. 2546
- **วารสาร add Magazine** เป็นวารสารรายเดือนประเภท free magazine ที่นำเสนอเกร็ดสาระความรู้ต่างๆ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน เริ่มแจกเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 โดยแจกที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นหลัก
- **วารสาร Industrial Sourcing** เป็นวารสารราย 4 เดือน ที่นำเสนอข้อมูลของผลิตภัณฑ์ทางอุตสาหกรรมตามสาขาที่จำเป็นทางอุตสาหกรรม โดยแบ่งหมวดหมู่อย่างชัดเจน เพื่อการจัดซื้อและอ้างอิง เริ่มวางจำหน่ายเมื่อประมาณเดือน เมษายน พ.ศ. 2550
- **วารสาร MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2536 อย่างไรก็ตาม ได้ยุติการจัดทำในเดือนมกราคม พ.ศ. 2550 เพื่อปรับทีมงานไปรับผิดชอบงานส่วนอื่นที่มีโอกาสทางธุรกิจดีกว่า

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา รายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ และรายได้จากการจัดกิจกรรมต่างๆ

3. **การจัดจำหน่ายหนังสือ** บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ทั่วประเทศ ประมาณ 800 ราย ซึ่งดำเนินการร้านหนังสือทั้งหมดประมาณ 1,600 ร้าน ขายให้กับสถาบันการศึกษาโดยตรง และยังจัดจำหน่ายผ่านทาง ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย (ได้แก่ ร้าน Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่ง ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ) เองด้วย

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีหนังสือที่ผลิตขึ้นเอง และยังจัดจำหน่ายอยู่ประมาณ 1,500 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกประมาณ 8,900 ชื่อ

ในปลายปี พ.ศ. 2549 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษของสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด (Oxford University Press) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ความร่วมมือกันครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มบทบาทในการผลิต และจัดจำหน่ายหนังสือเรียนรู้ภาษาอังกฤษ มากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยแก้ปัญหาทางการศึกษาภาษาอังกฤษของนักเรียนไทยมากยิ่งขึ้น

4. ธุรกิจร้านหนังสือ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center หรือ SBC) บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วย ร้าน Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายในศูนย์การค้ารูปแบบต่างๆ กัน

ร้านหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบและการจัดวางสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดูได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้ โลตัส, บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ เป็นต้น) ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น สยามพารากอน, เซ็นทรัล, เดอะมอลล์ โรบินสัน, ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต, ฟิวเจอร์ปาร์คบางแค และศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสยาม และมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น) โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

นอกจากนั้น ยังได้เปิดร้านหนังสือในอีกชื่อหนึ่งว่า Book Variety (ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับรายการโทรทัศน์ที่ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ผลิตขึ้น และออกอากาศทาง UBC 8 และต่อมาได้ย้ายมาออกอากาศทาง TTV1) เพิ่มขึ้นมาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2545 ซึ่งถือว่าเป็นร้านอีกรูปแบบหนึ่งของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ด้วย

จนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ เปิดร้าน ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และร้านในเครือทั้งหมด (Book Variety, ศูนย์หนังสือในมหาวิทยาลัย และร้านเครือข่าย) ได้รวมทั้งสิ้น 278 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 268 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 117 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 151 สาขา ในจำนวนทั้งหมดนี้เป็นร้านที่ บริษัทฯ บริหารเองทั้งสิ้น 260 สาขา เป็นร้านเครือข่ายซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดยซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 4 สาขา และเป็น ร้านเครือข่ายซีอีดับเบิลยู (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 4 สาขา และยังเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ในศูนย์การค้า และจุดบริการย่อยอื่นๆ เช่น จุดขายในสโตร์โลตัส จุดขายในสโตร์ คาร์ฟูร์ ในรูปแบบต่างๆ กันอีกประมาณ 91 จุดบริการ

ปัจจุบัน ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

ข้อมูลจำนวนสาขาของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และร้านในเครือ ณ วันสิ้นปี

	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550
สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี	2	1	1	4	2	2	10	13	12	19	28	27	22	31	26	26	52
จำนวนสาขารวมที่เปิดไปแล้ว	2	3	4	8	10	12	22	35	47	66	94	121	143	174	200	226	278
จำนวนสาขาที่ปิดในปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(3)	(1)	(5)	-	-
รวมจำนวนสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่	2	3	4	8	10	12	22	35	47	65	93	120	139	169	190	216	268
จำนวน Kiosk ที่เปิดดำเนินการอยู่	1	1	2	2	2	2	5	8	11	18	29	37	39	41	44	40	40
จำนวนจุดขายย่อยที่เปิดดำเนินการอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	62	75	115	166	128	51
รวมจุดขายทั้งสิ้นที่เปิดดำเนินการอยู่	3	4	6	10	12	14	27	43	58	83	124	219	253	325	400	384	359

หมายเหตุ - มีการจัดประเภทสาขาใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้จำนวนสาขาอาจต่างจากเอกสารของบริษัทฯ ก่อนหน้านี้ โดยคำว่า สาขา ในที่นี้ รวมสาขานขนาดเล็ก (20-50 ตร.ม.) เข้าไปด้วย kiosk หมายถึง การเปิดในลักษณะแผงลอยขายหนังสือพิมพ์และนิตยสารเป็นหลัก จุดขายย่อย หมายถึง การเข้าไปบริหารสินค้าในมุมหนังสือ (รวมหนังสือพิมพ์และนิตยสารด้วย) ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ของศูนย์การค้า

- ณ สิ้นปี พ.ศ. 2550 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ 268 สาขา โดยเป็นสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 117 สาขา และสาขาในต่างจังหวัด 151 สาขา ในจำนวนดังกล่าว มีสาขานขนาดเล็กอยู่จำนวน 24 สาขา
- ณ สิ้นปี พ.ศ. 2550 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ในชื่อของ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 243 สาขา, Book Variety จำนวน 12 สาขา, ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย จำนวน 4 สาขา และชื่ออื่นอีกจำนวน 1 สาขา
- ณ สิ้นปี พ.ศ. 2550 มีร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (บริษัทฯ รับผิดชอบการจัดหาสินค้าให้ทั้งหมด) ที่เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 4 สาขา และมีจำนวนร้านเครือข่ายซีเอ็ด (บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือพิเศษ โดยอนุญาตให้ใช้ชื่อซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ หรือร้านเครือข่ายได้ แต่จัดหาสินค้าเอง) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 4 สาขา มี kiosk 40 จุด และมีจุดขายย่อย 51 จุด

5. กิจกรรมอื่นๆ บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมเพิ่มเติม ดังนี้

- จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ
- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8-14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา
- ผลิตรายการ Book Variety เป็นรายการเกี่ยวกับวงการหนังสือ ออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel ทุกวันเสาร์เวลา 9.00 – 9.30 น.
- จัดงานอบรมสัมมนาทางด้านคอมพิวเตอร์ วิศวกรรม และการจัดการ แก่บุคคลทั่วไป

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สินค้าที่ซื้อมาขายไปจากสำนักพิมพ์อื่น โดยทั่วไปประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

- **หนังสือที่รับจัดจำหน่าย** ปัจจุบันหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น มาจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และมาจากสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 800 ราย ที่ติดต่อให้ สหายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายไปยังร้านหนังสืออื่นทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้
- **หนังสือและสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่าย** ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ รับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ มาจากสหายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ และอีกทางหนึ่งซึ่งส่วนใหญ่ เป็นการรับสินค้าจากสำนักพิมพ์และผู้จัดจำหน่ายรายอื่น เข้ามาขายในสาขา โดยมีแผนการตลาดของสหายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำมาจำหน่าย

ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้า สำหรับมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขายจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายมีมูลค่าไม่เกิน 10% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยเมื่อรวมยอดเงินที่บริษัทฯ ซื้อจากคู่ค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 25.30% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2550 ซึ่งถือว่าไม่มีรายได้มีน้ำหนักมากนักจนมีผลกระทบรุนแรงบริษัทฯ นอกจากนั้น บริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต

สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตเอง หนังสือและวารสารที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอง มีสหายงานผลิตหนังสือและสหายงานวารสารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต จนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สหายงานจัดจำหน่ายของบริษัทฯ นำไปวางตลาด

อัตราการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้น การผลิตหนังสือและวารสารจะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้

เหมาะสมกับการกำหนดการผลิต ดังนั้นอัตราการผลิตจริง จึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเสียใดๆ

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสาร ส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรู๊ฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อกระดาษบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคตในกรณีที่บริษัทฯ เหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัทฯ สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบ จากลูกค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 1.79% ของต้นทุนผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2550 ซึ่งถือว่าไม่มีรายได้น่าหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรง

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการจะประชุมเพื่อวางแผนและพิจารณาสรุบทันฉบับ ตันฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัทฯ จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียนหรือแปล ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัทฯ ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาด เพื่อพิจารณาว่าจะรับมาผลิตหรือไม่ เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป และจึงจะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์ กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในต่างประเทศ

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเนื้อหาและองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่หนังสือเล่ม จะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

การจัดทำวารสาร มีขั้นตอนการทำงานคล้ายกับทำหนังสือเล่ม คือ มีกองบรรณาธิการรับผิดชอบตั้งแต่ด้านทิศทางการตลาด ไปจนถึงขั้นตอนการผลิต

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือและวารสาร บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลักคือ คอมพิวเตอร์ แมคอินทอช และ PC รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้ มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่องและบทความ มาจากทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการ และนักเขียนทั่วไป

เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรง ตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือหรือวารสาร เพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้นด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สายงานการผลิตหลักของบริษัทฯ เป็นกองบรรณาธิการ ดังนั้นกระบวนการผลิตจะเป็นการจัดทำต้นฉบับและประสานงานอยู่ภายในสำนักงานของบริษัทฯ จึงไม่สร้างมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานรัฐใดๆ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม และรายการระหว่างกัน

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็มแอนดีอี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็มแอนดีอี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิค และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดคิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่าหุ้น เท่ากับ 80,000,000 บาท และในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 169,350,000 บาท โดยบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเฟลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของพันธมิตรที่ทำงานการศึกษาว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง คุณครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัวและการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ที่สามารถสร้างเยาวชนที่มีคุณภาพให้กับประเทศ

บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด	จำนวนหุ้น ที่รับชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	8,300,000	48.82
2. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	2,000,000	11.76
3. บริษัท รักลูก แฟมิลี่ กรุ๊ป จำกัด	700,000	4.12
4. นางธิดา พิทักษ์สินสุข	400,000	2.35
5. นางสาวกรองทอง บุญประกอบ	400,000	2.35

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย นายทง โชติสรยุทธ์, นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และนายพงษ์ศักดิ์ ศิระภัทรกำพล สามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียลงนามอนุมัติด้วย

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วม และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นอาจเป็นในรูปของการทำสัญญาเงินกู้ และสัญญาสิทธิ ซึ่งนำไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิด และมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตราดังกล่าว ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุน ที่ชำระแล้ว
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	42,422,200	13.10
2	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	40,500,000	12.51
3	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	23,008,782	7.11
4	นายทง โขติสรยุทธ์	14,849,742	4.59
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	13,310,350	4.11
6	รศ.ยีน ภูววรรณ	13,174,940	4.07
7	RAFFLES NOMINEES PTE LTD.	11,000,000	3.40
8	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภทรกำพล	10,850,842	3.35
9	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด	10,290,000	3.18
10	นายไพรัช สีภูสกุล	6,405,166	1.98
รวม		185,812,022	57.40

หมายเหตุ

- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 เท่ากับ 323,765,330 บาท
- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
- * บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR Company Limited) เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) วัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือ เพื่อช่วยกระตุ้นการลงทุน โดยผู้ลงทุนต่างประเทศสามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญ (SE-ED) ซึ่งถือผ่าน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	6,510,500	49
2	MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	4,500,000	34
3	DBS VICKERS SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	700,000	5
4	MR.KUCKENBECKER, FRED JAMES	482,000	4
5	KIM ENG SECURITIES PTE. LTD.	263,000	2
6	NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	132,900	1
7	HSBC PRIVATE BANK (SUISSE) SA	120,000	1
8	PHILLIP SECURITIES PTE. LTD.	91,000	1
9	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	510,950	3
	รวม	13,310,350	100

ข้อมูลจาก <http://www.set.or.th/set/nvdr/nvdrholder.do>

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว มีผู้ถือหลักทรัพย์สินสัญชาติไทยจำนวน 2,059 ราย รวมจำนวน 262,790,660 หุ้น (81.17%) ซึ่งแบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 26 ราย และบุคคลธรรมดาจำนวน 2,033 ราย และมีผู้ถือหลักทรัพย์สินต่างด้าวจำนวน 22 ราย รวมจำนวน 60,974,670 หุ้น คิดเป็น (18.83%) แบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 11 ราย และบุคคลธรรมดา จำนวน 11 ราย

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ มีเพียง 1 ราย คือ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของ HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd. คือ Mr. Edward Philip Burke เป็นชาวอังกฤษ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายประวิทย์ ดันติวินชัย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นายไพรัช สิริฐกุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
5. นายวัฒนา เชียงกุล	กรรมการ และกรรมการอิสระ
6. นายวรสิทธิ์ โกคชาชัยพัฒน์	กรรมการ และกรรมการอิสระ
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ และกรรมการอิสระ ⁽¹⁾
8. รศ.ยีน ภู่วรรณ	กรรมการ
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	กรรมการ
11. นายทงก ไซตีสฤทธ์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเลขานุการบริษัท
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

หมายเหตุ (1) คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ นายคเชนทร์ เบญจกุล กรรมการอิสระ ไปเป็นกรรมการบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด โดยมีได้เป็นผู้บริหาร ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ เพื่อวัตถุประสงค์รับทราบการปฏิบัติงานต่างๆ และนำกลับรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นอย่างอิสระ

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ. 2550 และ 2549 ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตราดังกล่าว ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น			หมายเหตุ
	31 ธ.ค. 2550	31 ธ.ค. 2549	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	155,842	150,000	5,842	
2. นายสาโรช ล้าเลิศประเสริฐกุล	ไม่มี	ไม่มี	-	
3. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	ไม่มี	ไม่มี	-	
4. นายไพรัช ลิขิตกุล	6,405,166	5,181,660	1,223,506	
5. นายวัฒนา เชียงกุล	5,216,992	5,186,600	30,392	
6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์	ไม่มี	ไม่มี	-	
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	354,000	50,000	304,000	
8. รศ.ยีน ภู่วรรณ	13,174,940	13,174,940	-	
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	ไม่มี	ไม่มี	-	
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	ไม่มี	ไม่มี	-	
11. นายทงก โชติสรยุทธ์	14,849,742**	12,629,070**	2,220,672	**รวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	3,700,285	5,063,510	(1,363,225)	
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	10,850,842	9,807,330	1,043,512	

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อสองในสามและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางการเงิน เพื่อเพิ่มความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยมีให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- กำหนดแนวทางการบริหาร และจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตามกฎระเบียบหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างเหมาะสม

6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน
 7. พิจารณานอมนัดเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์, วงเงินเพื่อการกู้ยืม โดยมีให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย
- เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎระเบียบ หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัท ที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทจำนวน 10 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 13 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ซึ่งทั้งสามหลักสูตร จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คุณ วิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและข้อมูลต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
3. บันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น

2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยในจำนวนนี้ มี 2 ท่าน ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินโดยตรง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน
2. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน
3. นายไพรัช สิกขกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

โดยมี นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน
3. ทบทวนประสิทธิผลและความเพียงพอของการตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
4. ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติและกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี
7. ดูแลให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัทฯ
8. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการ
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอไตรมาสละครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และฝ่ายบัญชี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น กรรมการตรวจสอบสามารถประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายในได้โดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของกรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้กับกรรมการ, กรรมการ

ชุดย่อยและผู้บริหารของบริษัทโดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับ ประเภท ขนาด เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการที่ควรมีอัตราเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท ตลอดจนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ, กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
2. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
3. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
 2. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
 3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
 4. มีอำนาจเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
 5. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
 6. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
 7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้
1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
 3. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นการล่วงหน้าจาก ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สรุปได้ดังนี้

1. ผู้เสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นกรรมการ ต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ซึ่งถือหุ้นตามจำนวนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนด คือมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของหุ้นที่รับชำระแล้วต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี และต้องถือหุ้นในวันที่เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมเอกสารรับรองการถือครองหลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์, เอกสารอื่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเอกสารอื่นที่แสดงการถือครองหลักทรัพย์ และเอกสารยินยอมจากผู้ถูกเสนอรายชื่อ เสนอรายชื่อกรรมการต่อเลขานุการคณะกรรมการ
2. ผู้ถูกเสนอรายชื่อ จะต้องมีความประพฤติถูกต้องและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด, กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
3. เลขานุการบริษัท เสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมต่อไป

ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกรรมการของบริษัทจำนวน 1 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีทั้งหมด 12 ท่าน ดังนี้ (ผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายทงก ไซตีสฤทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเลขานุการบริษัท
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
4. นางมณฑล ไซตีสฤทธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอเคซีเอ็นเตอร์
5. นางกาญจนา เจริญวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย
6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร
7. นางสาวสจิตพัฒน์ พุ่มพุ่มพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
8. นางสาวอารี แซ่ฮึ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม
10. นายวิโรจน์ ลักขณาอดิศร	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร
11. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์
12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์

รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของผู้บริหารในปี พ.ศ. 2550 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น			หมายเหตุ
	31 ธ.ค. 2550	31 ธ.ค. 2549	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1. นายทงก ไซตีสรรยุทธ์	14,849,742**	12,629,070**	2,220,672	คู่สมรสของ นางมณฑล ไซตีสรรยุทธ์
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมานิช	3,700,285	5,063,510	(1,363,225)	
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิระภัทรกำพล	10,850,842	9,807,330	1,043,512	
4. นางมณฑล ไซตีสรรยุทธ์	-	-	-	**ได้นำจำนวนหุ้นไปรวมกับ คู่สมรส
5. นางกาญจนา เจริญวงศ์	193,600	270,280	(76,680)	
6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข	1,533,800	ไม่มี	1,533,800	
7. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพื้งพุทธ	143,840	ไม่มี	143,840	
8. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ไม่มี	ไม่มี	-	

ขอบเขตหน้าที่และอำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้

7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท
8. การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

การสรรหากรรมการ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราในเอกสารสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัท ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราในเอกสารสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบ และการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

องค์ประกอบ และการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยแต่งตั้งจากกรรมการ

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัท มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน โดยเป็นตัวแทนจาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และสอดคล้องเปรียบเทียบได้กับบริษัทในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน อนึ่งคำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

(ก) คำตอบแทนกรรมการบริษัท ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2550 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

คำตอบแทนรายเดือน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการ เดือนละ 15,000 บาท
- กรรมการอิสระ และกรรมการ เดือนละ 10,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุม อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการอาจมีมติ แสดงความประสงค์ไม่ขอรับเบี้ยประชุมสำหรับครั้งนั้นๆ ได้ โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและมติของกรรมการ

- เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัท ครั้งละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
 - ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 10,000 บาท/คน
 - คณะกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 7,000 บาท/คน

เงินบำเหน็จกรรมการ ประจำปี 2549 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2550 มีมติอนุมัติเงินบำเหน็จกรรมการ สำหรับปี 2549 ในวงเงินไม่เกิน 2,640,000 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการประจำปี พ.ศ. 2550 รวมจำนวน 13 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ ที่ได้รับค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน				ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	รวม
	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าบำเหน็จ	เงินประจำ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน อื่นๆ		
1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	110,000	250,000	180,000	-	-	540,000
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	100,000	240,000	120,000	-	-	460,000
3. นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	78,000	220,000	120,000	-	-	418,000
4. นายไพรัช สิริฐกุล	68,000	220,000	120,000	-	-	408,000
5. นายวัฒนา เชิญกุล	50,000	190,000	120,000	-	-	360,000
6. นายวรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์	47,000	190,000	120,000	-	-	357,000
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	50,000	190,000	120,000	-	-	360,000
8. รศ.ยีน ภู่วรรณ	50,000	190,000	120,000	-	-	360,000
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	47,000	190,000	120,000	-	-	357,000
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	50,000	190,000	120,000	-	-	360,000
11. นายทงก โชติสรยุทธ์	50,000	190,000	120,000	-	-	360,000
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	50,000	190,000	120,000	-	-	360,000
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	50,000	190,000	120,000	-	-	360,000
รวม	800,000	2,640,000	1,620,000	-	-	5,060,000

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี พ.ศ. 2550, ปี พ.ศ. 2549 และปี พ.ศ. 2548

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าบำเหน็จ	13	2,640,000	13	2,200,000	13	1,810,000
ค่าตอบแทนกรรมการ	13	2,420,000	13	2,384,000	13	1,793,670
รวม		5,060,000		4,584,000		3,603,670
ค่าตอบแทนเฉลี่ยต่อคนต่อปี		389,230	-	352,615		277,436
ค่าตอบแทนเฉลี่ยใน อุตสาหกรรมเดียวกันต่อคน ต่อปี ⁽¹⁾		N/A	-	455,545⁽²⁾		714,722

(1) ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน สํารวจโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) ในปี พ.ศ. 2549 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้จัดกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ มีผลให้บริษัท เปลี่ยนจากกลุ่มอุตสาหกรรม สิ่งพิมพ์ เป็น สื่อและสิ่งพิมพ์ โดยจำนวนบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มมีจำนวนที่เปลี่ยนแปลงไป

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเสนอให้คณะกรรมการได้พิจารณารับทราบและเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์ และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาเป็นไปตาม หลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัท จำนวน 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 โดยไม่รวมผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รวมจำนวน 6 ท่าน แสดงในตารางต่อไปนี้

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวนราย (หน่วย)	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย (หน่วย)	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	6	14,272,706	-	-
โบนัส	6	4,745,563	-	-
ค่าตอบแทนอื่น :-				
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	710,076	-	-
- ค่าพาหนะ	6	720,000	-	-
- ผลต่างระหว่างราคาตลาดกับราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ที่ใช้ในปี พ.ศ. 2550	-	-	6	27,301,730
รวม		20,448,345		27,301,730

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท ตั้งแต่รอบปีบัญชี ปี 2534 เป็นต้นไป โดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดจากปีที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16

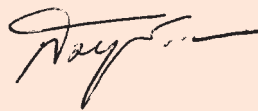
รายงานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ กรรมการอิสระเป็นประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์ กรรมการอิสระ และ นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร โดยในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่ การกำหนดวิธีการ ทำหน้าที่สรรหา กรรมการ กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่ง และกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน

สำหรับการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด และไม่ขัดต่อข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณา เสนอต่อวาระการเป็นกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผ่านทางช่องทางติดต่อของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาได้ พิจารณา

สำหรับการพิจารณาผลตอบแทน ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงาน ประจำปี ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาให้ สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาพแวดล้อม สภาวะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์



นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

9 มีนาคม 2551

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ดันติวสินชัย และนายไพรัช สิมฐกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือพนักงานของบริษัท และมี นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ โดยได้รับความร่วมมือจาก กรรมการอิสระ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้

ในรอบปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 5 ครั้ง นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี การเงิน และตรวจสอบภายใน โดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของกรรมการบริหาร จำนวน 2 ครั้ง โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2550 ของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าว่างบการเงินของบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อสอบถามความถูกต้องครบถ้วน และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนรายการปรับปรุงต่างๆ ที่กระทบต่องบการเงิน ที่เป็นสาระสำคัญ

2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและโปร่งใส การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีบรรษัทภิบาล การบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้เสีย และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงทางความคิดที่จะผลักดันให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน

3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. 2550 และรับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ

4. กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการใช้ทรัพยากร ดูแลป้องกันทรัพย์สิน ลดความเสียหาย การทุจริต และมีความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้เสนอความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลกระทบต่องบการเงิน

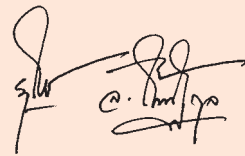
5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2550 อัตรากำลัง ทรัพยากรรายการการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน และเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่มีจุดอ่อน เพื่อให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมสอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2551 ซึ่งกำหนดบนพื้นฐานของการตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่จะมีผลกระทบต่อการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งได้รวมถึงแผนการตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศทางบัญชีและทางการเงิน และครอบคลุมประเด็นอื่นๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

6. สอบทานนโยบายทางบัญชีการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายทางบัญชีการเงิน ร่วมกับการกรรมการอิสระ ผู้บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน แผนกตรวจสอบภายใน เพื่อทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติทางด้านบัญชี การประมาณการ และกำหนดตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อให้สามารถวัดผลการดำเนินงานของบริษัท ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

7. คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนั้น ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ไม่มีรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท แล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี พ.ศ. 2551



นายสารัช ล้าเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

17 มีนาคม 2551

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน หรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

ความเสี่ยงจากข้อขัดข้องของศูนย์กระจายสินค้า สินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายในเครือข่ายร้านซีเ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และสินค้าที่บริษัทฯ รับผิดชอบจำหน่ายไปให้ร้านหนังสืออื่น ถูกส่งจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท ศูนย์กระจายสินค้าจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ กรณีมีความเสียหายที่เกิดกับศูนย์กระจายสินค้า จากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่นๆ ย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ จึงได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับศูนย์กระจายสินค้า ในกรณีที่ศูนย์กระจายสินค้าเกิดความขัดข้องใดๆ ขึ้น บริษัทฯ สามารถบรรเทาปัญหาได้ โดยให้สำนักพิมพ์หรือผู้จัดจำหน่ายหนังสือจัดส่งสินค้ามายังศูนย์กระจายสินค้าชั่วคราว แล้วส่งผ่านตรงไปยังร้านสาขาได้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าสูญหาย ในฐานะที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจค้าปลีกร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขามากกว่า 250 สาขาทั่วประเทศ จึงประสบปัญหาสินค้าสูญหายทั้งจากการขโมยหนังสือ และสาเหตุอื่นๆ เช่นเดียวกับธุรกิจค้าปลีกโดยทั่วไป

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันและดูแลปัญหาสินค้าสูญหาย จึงได้ดำเนินการติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) มาตั้งแต่ปลายไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2549 เป็นต้นมา และจัดตั้ง แผนกป้องกันการสูญหาย (Loss Prevention Department หรือ LPD) ขึ้นมา เพื่อกำหนดมาตรการต่างๆ และดำเนินการ เพื่อลดสินค้าสูญหายเป็นการเฉพาะ ส่งผลให้มูลค่าสินค้าสูญหายที่สาขาในปี พ.ศ. 2550 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากความผิดพลาด หรือขัดข้อง ของระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศต่างๆ ในระบบงานของบริษัทฯ โดยครอบคลุม เช่น ระบบการขายหน้าร้าน ระบบบริหารศูนย์กระจายสินค้า ระบบจัดซื้อ ระบบบัญชีการเงิน เป็นต้น ซึ่งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นความผิดพลาดหรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศ จึงอาจมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการได้

ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผิดพลาด หรือขัดข้อง ของระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศทั้งที่สาขา ศูนย์กระจายสินค้า และสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีระบบป้องกัน และสำรองข้อมูลตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนเตรียมแผนการป้องกันภัยต่างๆ และแผนสำรอง รวมถึงการฝึกซ้อมแผนป้องกันอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากการเปิดร้านหนังสือของตนเองชื่อ ซีเ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีรายได้ประมาณ 82% ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2550

บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงโดยการที่มีได้ผูกมัด หรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ โดยส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว หรือเช่าพื้นที่ เพื่อให้มีเสถียรภาพเรื่อง

พื้นที่ขายในระดับหนึ่ง ดังนั้น หากปีใดศูนย์การค้าหรือซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใดประสบปัญหา หรืออยู่ในภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการต่อไปได้ หรือมีนโยบายต่อผู้เช่าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม รายได้ของบริษัท ก็จะได้รับผลกระทบไม่มากนัก

นอกจากนั้น บริษัท ยังได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าในสาขาเหล่านั้น ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากการที่บริษัท ได้เซ็นสัญญาเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) แต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์ Oxford University Press (OUP) และมีสิทธิการขายในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซีย ด้วย เพื่อช่วยผลักดันการเรียนรู้อังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ส่งผลให้บริษัท อาจประสบปัญหา จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากการผูกพันที่เกิดจากการซื้อหรือจำหน่ายสินค้า ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้นั้น บริษัท มีนโยบายในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้ มีอายุไม่เกิน 6 เดือน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ในการผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการต่างๆ รวมถึงการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัท ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของกลุ่มบุคลากรข้างต้น จึงได้จัดให้มีโครงการ การเสนอขายหลักทรัพย์แก่กรรมการและพนักงาน (Employee Stock Option Program (ESOP)) ขึ้นมา เพื่อให้ผลตอบแทนในรูปของหุ้นแก่พนักงาน เป็นการจูงใจให้พนักงานของบริษัท มีกำลังใจในการสร้างการเติบโตให้บริษัท ในระยะยาว โครงการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทแก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ในเดือนธันวาคม ปี พ.ศ. 2544 โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุในเดือนมกราคม ปี พ.ศ. 2551

นอกจากนั้น บริษัท ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรและทีมงานอย่างต่อเนื่อง และสร้างโอกาสในการเจริญเติบโต ในหน้าที่การงานของพนักงานที่ต้องการเติบโตไปพร้อมกับบริษัท รวมทั้งมีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขึ้นมา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ดีขึ้น ทำงานได้อย่างมีความสุขมากขึ้น รวมทั้งปรับปรุงสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การประกันชีวิต การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ และวงเงินคุ้มครองที่เกี่ยวข้องให้เพียงพอ เพื่อสร้างเสถียรภาพ และความมั่นคงให้แก่พนักงาน และครอบครัวมากขึ้น

ความเสี่ยงทางด้านการจำหน่ายสินค้าที่ไม่ผ่านการอนุญาต และละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ เนื่องจากสินค้าบางอย่าง เช่น เทป CD และสิ่งพิมพ์ เป็นสินค้าที่มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องควบคุมอยู่ บางอย่างต้องขออนุญาตเพื่อจำหน่ายก่อน และบางอย่างมีเรื่องลิขสิทธิ์มาเกี่ยวข้อง ทำให้การผลิต การจำหน่ายทั้งการขายปลีก และการขายส่งของบริษัท ในสินค้าเหล่านั้น ต้องระมัดระวังมากขึ้น เพื่อไม่ให้ผิดกฎหมาย และไม่ไปละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

การละเมิดลิขสิทธิ์ อาจเกิดจากการที่นักเขียนหรือสำนักพิมพ์ ไปคัดลอกบางส่วน หรือดัดแปลงบางส่วนในงานของผู้อื่นมาโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ โดยที่บริษัท ไม่ทราบมาก่อน แล้วมอบหมายให้บริษัท เป็นผู้จัดพิมพ์ และ / หรือ จัดจำหน่ายให้ บริษัท ในฐานะผู้พิมพ์หรือผู้จัดจำหน่าย อาจถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากเจ้าของลิขสิทธิ์ได้ ดังนั้นจึงเป็นสิ่งที่กองบรรณาธิการของบริษัท และหน่วยงานรับผิดชอบของบริษัท ต้องทำงานอย่างรอบคอบและระมัดระวังมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต หรือหนังสือที่จะรับมาจัดจำหน่าย เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น นอกจากนี้ เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัท จึงได้รับใบเงื่อนไขสัญญา ที่ผู้เขียนหรือเจ้าของหนังสือ จะต้องเป็นผู้ยืนยันว่าผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้หนึ่งผู้ใด และหากมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เกิดขึ้น จะยินยอมรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่บริษัท ต้องจ่ายจากการละเมิดดังกล่าวด้วย

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้นน้อยครั้ง และผลกระทบมีมูลค่าที่ไม่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัย หรือถูกสื่ออื่นทดแทน ในปัจจุบันเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงทำให้หนังสือในกลุ่มคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดด้วยรายหนึ่ง มีอายุการขายสั้นลงกว่าเดิม และเริ่มมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เข้ามาแทนที่หนังสือบางประเภทและการใช้งานบางรูปแบบ บริษัทฯ จึงปรับทิศทางโดยเน้นการเลือกผลิตหนังสือที่มีอายุยาวและขายดี เป็นสัดส่วนมากขึ้น รวมทั้งได้จัดทำเว็บไซต์ชื่อ www.se-ed.com เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข่าวสารหนังสือออกใหม่ได้รวดเร็วขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถิติในต่างประเทศ พบว่าแม้สื่ออิเล็กทรอนิกส์จะพัฒนาอย่างรวดเร็ว แต่ก็ยังต้องใช้เวลาอีกนานพอสมควร กว่าจะเริ่มมีน้ำหนักที่กระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ก็จะได้รับกับกระแสดังกล่าวได้ทันทั่วทั้งที่ เพราะได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานไว้รองรับแล้ว

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบและสินค้า กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ และการเปลี่ยนแปลงด้านราคาแปรผันตามความต้องการของตลาดและตามปริมาณการผลิต อยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิต มีกลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อ และมีการศึกษา จึงทำให้บริษัทฯ สามารถใช้นโยบายปรับราคาตามสภาพต้นทุนที่แท้จริงได้เป็นระยะๆ โดยไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

ในฐานที่บริษัทฯ มีบทบาทเป็นทั้งสำนักพิมพ์ ผู้รับจัดจำหน่าย และผู้ค้าปลีก บริษัทฯ จึงพยายามรักษาบทบาทความเป็นกลางโดยขายหนังสือจากทุกสำนักพิมพ์ที่มีความต้องการของตลาด และกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมธุรกิจที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม โดยมีให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับความเดือดร้อนหรือไม่เป็นธรรมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากเจ้าของสินค้าส่วนใหญ่ในระยะยาว และไม่พึงพิงรายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงพิมพ์เป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน และไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแข่งขันตัดราคากันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ ในการนี้ บริษัทฯ เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่งเป็นฐานรองรับการผลิต ซึ่งทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม จากสถานการณ์การแข่งขันเสนอราคาค่าพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ปลูกฝังจิตสำนึก ความเท่าเทียมกัน ความซื่อสัตย์ สิทธิพึงมีพึงได้ สิทธิของพนักงาน กรรมการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่แข็งแกร่ง ซึ่งถือปฏิบัติมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อ 33 ปีก่อน ว่า “ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ จะดำเนินธุรกิจที่จะทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว” ดังนั้น วัฒนธรรมองค์กรนี้จึงเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ที่จะช่วยพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ประสบความสำเร็จได้ง่ายขึ้น เร็วขึ้น และเป็นรูปธรรม และเมื่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อมาเผยแพร่เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทฯ จึงสามารถปรับใช้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้โดยไม่ยากนัก

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โดยมีกรมการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และทันสมัย รวมถึงมีหน้าที่ดูแลทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลให้คณะกรรมการรับทราบเป็นประจำ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่น และจำนวนบริษัท ที่จะดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงในการอุทิศและทุ่มเทเวลาให้กับการปฏิบัติหน้าที่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ไม่มีกรรมการบริษัทฯ ท่านใดเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เกินกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยกรรมการบริษัท ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 77 ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้จัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ซึ่งรวมถึงข้อมูลแนะนำลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง กรณีที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสดังกล่าวได้ส่งผลสะท้อนในปี พ.ศ. 2550 ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัล “คณะกรรมการดีเด่นแห่งปี” หรือ “Board of The Year for Distinctive Practices” ประจำปี พ.ศ. 2549/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai

Institute of Director หรือ IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย โดยคณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ได้รับประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการดีเด่น และดีเลิศ สำหรับปี พ.ศ. 2549/2550 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 19 คณะ (ดีเด่น 14 คณะ ดีเลิศ 5 คณะ) จากบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดกว่า 400 บริษัท โดยบริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มบริษัทที่มี Market Cap ขนาดกลาง (น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท) 1 ใน 2 ราย ที่ได้รับรางวัลในปีนี้ ส่วนที่เหลือเป็นบริษัทที่มี Market Cap ขนาดใหญ่ทั้งสิ้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มพลังงาน และธนาคาร

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี พ.ศ. 2550 ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยเป็นบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 100 คะแนนขึ้นไป และเป็น 1 ใน 19 บริษัทที่ได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดี จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 460 บริษัท

นอกจากนั้น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลการสำรวจเรื่องบรรษัทภิบาลของบริษัทจดทะเบียนประจำปี พ.ศ. 2549 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัท ที่มีผลการประเมินในภาพรวม “ดีมาก” ในปี พ.ศ. 2549 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ได้ดำเนินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี พ.ศ. 2549 ขึ้นเป็นปีแรก เพื่อรณรงค์ให้บริษัทจดทะเบียน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทที่มีผลการประเมินในภาพรวม “ดี”

จากผลคะแนนดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตรวจสอบได้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละ 1 ครั้ง โดยในปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการจัดทำแนวปฏิบัติที่ดีเพิ่มขึ้น เพื่อให้เกิดแนวทางที่ชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติ และในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นฉบับแก้ไขฉบับที่ 5 นับจากปี พ.ศ. 2544 เป็นต้นมา โดยได้แก้ไขใน 3 ประเด็นดังนี้

1. เพิ่มเติมขอบเขต อำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ ให้ชัดเจน
2. แก้ไขการเปิดเผยสารสนเทศการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้น จากเดิมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน เป็นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
3. กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จำนวนไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินกิจการ และจัดโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่ดีระหว่าง คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

2. ผู้ถือหุ้น จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่มีใช้เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียม เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย
6. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีกระบวนการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน
7. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เพื่อพิจารณากลับกรองงานเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามแนวจริยธรรมที่ดี
10. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลของตนเองเป็นรายปี เพื่อสร้างกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เหมาะสม

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับสมบูรณ์ สามารถดูได้จากเว็บไซต์ นักลงทุนสัมพันธ์ www.se-ed.com/ir

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวน ปรับปรุงเนื้อหาคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติจริยธรรม และนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ให้มีความสมบูรณ์ และถูกต้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ และระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้เผยแพร่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการได้ทบทวนผลงาน ปัญหา อุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา โดยให้มีการประเมินผลตนเองของกรรมการ ในภาพรวมของคณะกรรมการทั้งคณะ และประเมินผลเป็นรายบุคคลเฉพาะตนเอง เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้มีการพัฒนาความรู้ต่างๆ โดยให้กรรมการเข้ารับการอบรมกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์กับกรรมการจากบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการได้กำหนด คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการสื่อสารนโยบายบริษัทกับภาค และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบโดยผ่านในหลายช่องทางอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- คู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”
- การจัดประชุมใหญ่พนักงานประจำปี
- การประชุมวางแผนประจำปี
- ระบบบริหารหนี้ของบริษัท และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์
- ผ่านทาง E-mail ของบริษัท
- บอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างชัดเจนถึง สิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน ซึ่งได้แก่ สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิในการได้รับปันผลและสิทธิในการโหวต

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี และกรณีที่มีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นพิเศษ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ โดยรายละเอียดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติ บริษัท ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์นักลงทุน คณะกรรมการได้กำหนดช่วงเวลารับเรื่องตั้งแต่วันที่ 4 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 แต่อย่างไรก็ตามได้มีการขยายเวลารับเรื่องดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 มกราคม 2550 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือกรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ และอีเมลของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อนึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า มีผู้ถือหุ้นจำนวน 3 รายได้ส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า ซึ่งกรรมการได้ตอบ และให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์นักลงทุน ให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ คณะกรรมการได้กำหนดช่วงเวลารับเรื่องตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2551 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขาธิการบริษัท, หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์, กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ อนึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนการประชุม ซึ่งเริ่มปฏิบัติตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 เป็นต้นมา และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า อนึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2550 บริษัท ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน และรายงานประจำปี 2549 เผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม 27 วัน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน หรือมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการ หรือ เลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2550 มีจำนวนผู้ถือหุ้นมอบฉันทะดังนี้

- ผู้ถือหุ้นจำนวน 12 ราย มอบฉันทะให้คุณสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
- ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ราย มอบฉันทะให้คุณสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
- ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ราย มอบฉันทะให้คุณเคเซนทร์ เบญจกุล กรรมการอิสระ
- ผู้ถือหุ้นจำนวน 42 ราย มอบฉันทะให้คุณวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการและเลขานุการบริษัทฯ

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ซึ่งได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสมในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ เริ่มใช้การลงทะเบียนผู้เข้าประชุมด้วยระบบบาร์โค้ดเป็นปีแรก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงการสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้แก่บริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ดังนี้

- | | | |
|-------------|---|---|
| ผู้ถือหุ้น | : | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นจะพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัท ตัวอย่างที่ดี และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว |
| คู่ค้า | : | บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย |
| คู่แข่ง | : | บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย |
| เจ้าหน้าที่ | : | บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด |

- ลูกค้า : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้า และบริการที่เหมาะสมกับราคาอย่างสูงสุด
- พนักงาน : บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข
- สังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้เยาวชนและสังคม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางสื่อสารกับกรรมการอิสระทางอีเมล id@se-ed.com เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ ในปี พ.ศ. 2550 ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียรายใด แจ้งข้อมูลผ่านทางช่องทางสื่อสารกับกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบช่องทางสื่อสารกับกรรมการอิสระเพิ่มมากขึ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงกระบวนการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา โดยยึดหลักที่จะให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสได้รับ และได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีสิทธิในการให้ความเห็น หรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิที่เท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ รายงานการประชุมครั้งก่อน รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ พร้อมขอบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ซึ่งได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม และได้จัดให้มีการบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากประชุมไม่เกิน 14 วัน รวมถึงจัดให้มีการบันทึกสื่อทั้งทางภาพและเสียง เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ www.se-ed.com ของบริษัทฯ

ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดวิดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ประวัติบริษัทฯ ผลการดำเนินงานสรุปในรอบปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลโดยสรุปก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อเริ่มการประชุม ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยได้แจ้งรายละเอียด วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน องค์ประชุม และผลคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ประธานในที่ประชุมยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะได้อย่างเหมาะสม ในการประชุมผู้ถือหุ้น มีประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน

วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดประวัติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบวิสัยทัศน์ของแต่ละท่านก่อนการลงคะแนน ในกรณีที่เป็นกรรมการเดิม จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนด้วย
- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ค่าตอบแทน เหตุผลของการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
- **การจัดสรรกำไร :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล
- **คำตอบแทนกรรมการ :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าตอบแทนที่เสนอ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของคำตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บัตรลงคะแนน ซึ่งมีแถบบาร์โค้ด เพื่อให้สามารถตรวจนับคะแนนได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน หรืองดออกเสียง แต่สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกท่าน และการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ขอให้ที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมตรวจนับและยืนยันความถูกต้องของคะแนนเสียง และเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สำหรับผลการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย/คัดค้าน งดออกเสียง ในทันที

ภายหลังจากการประชุมแล้วเสร็จ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไป ได้สอบถามคำถามเพิ่มเติม โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ร่วมตอบคำถาม อย่างไรก็ตามในการตอบคำถามคณะกรรมการ ได้ยึดถือความเท่าเทียมของการให้ข้อมูลสารสนเทศเป็นสำคัญ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกลยุทธ์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทางอีเมลของบริษัทฯ การติดประกาศตามบอร์ด การประชุมพนักงานประจำปี โดยบริษัทฯ จะมีการจัดประชุมใหญ่พนักงานประจำปี ซึ่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ จะเป็นผู้สรุปสถานการณ์ และภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแจ้งทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัทในปีต่อไป และนอกจากนี้บริษัทจะมีการจัดประชุมผู้บริหาร ร่วมกับพนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไป เพื่อร่วมกันจัดทำแผนประจำปี ในการกำหนดทิศทาง แนวทางที่สำคัญๆ ในการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทาง และเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกำหนด ขอบบังคับของบริษัท โดยยึดถือหลักการนี้ ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่างๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

การพัฒนากรรมการ บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้การส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบให้เลขานุการบริษัท สรุปข้อมูลต่างๆ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งจัดทำและมอบให้กรรมการบริษัท ในทุกปี เพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง ที่ครบถ้วนและทันสมัย และยังกำหนดให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้ดียิ่งขึ้น

ภายในคู่มือกรรมการ มีเนื้อหาสรุปประกอบด้วย ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และข้อมูลสำหรับกรรมการ เช่น ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับบริษัท ประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์กร ธุรกิจของบริษัท ขอบบังคับของบริษัท การประชุมคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจัดทำและเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

การประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยกรรมการ คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม โดยใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะมีการนำผลการประเมินซึ่งอยู่ในรูปแบบของกราฟ เพื่อมาพิจารณาในการทบทวนและแก้ไขเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการทำการประเมินในแบบประเมินผลซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้ปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการบริษัท ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษร ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้บริหาร ทราบถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบเพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป นอกจากนั้นยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานเกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ในปี พ.ศ. 2550 กรรมการ และผู้บริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ทุกครั้งและได้แจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบ

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัท ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกรรมการและพนักงานทุกคน โดยบริษัท ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัท มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายใน ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท และเป็นเครื่องมือช่วยให้สามารถบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัท มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า

- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- ความพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการเผยแพร่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำหนดบทลงโทษ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--|--------------|
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 3 ท่าน |
| • กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน 3 ท่าน |
| • กรรมการที่เป็นอิสระ | จำนวน 7 ท่าน |

ดังนั้น บริษัท มีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 53.85 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจได้ว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ตามกรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท และบริษัทในเครือ บริษัทร่วม ทั้งนี้ นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัท ถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส

ประธานกรรมการเป็นผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้นเป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัท ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวก่ายต่อกัน

คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเสนอให้คณะกรรมการได้พิจารณารับทราบและเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์ และโครงสร้างคำตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 52.81 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 25.51 ล้านบาท และคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน 27.30 ล้านบาท ตามรายละเอียดในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุมล่วงหน้า และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมกรรมการ โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนั้นกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ เลขานุการบริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

โดยในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมวาระพิเศษจำนวน 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ. 2550 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปี 2550
	ประชุมทั้งหมด (5 ครั้ง)	ประชุมทั้งหมด (5 ครั้ง)	ประชุมทั้งหมด (2 ครั้ง)	ประชุมทั้งหมด (1 ครั้ง)
1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	5	-	2	1
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	5	5	-	1
3. นายประวิทย์ ตันติวินชัย	5	4	-	-
4. นายไพรัช สิริกุลกุล	4	4	-	1
5. นายวัฒนา เชียงกุล	5	-	-	-
6. นายวรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์	4	-	2	-
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	5	-	-	1
8. รศ.ยีน ภู่วรรณ	5	-	-	-
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	4	-	1	1
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	5	-	-	1
11. นายทง โขติสรยุทธ์	5	-	-	1
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	5	-	-	1
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	5	-	-	1

คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

โดยคณะกรรมการแต่ละคณะ ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อให้คณะกรรมการเฉพาะเรื่องสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีรายชื่อของคณะกรรมการและขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ตามรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูง ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง หัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าจะบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการจัดสรรและใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้องเหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยให้อุปสงค์ทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้

รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการ บริษัทฯ ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัทฯ ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเท่าเทียม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ หรือต้องการสอบถามได้ที่โทร. 0-2739-8000 กด 8 โทรสาร 0-2739-8699 หรือที่อีเมล ir@se-ed.com และที่เว็บไซต์ www.se-ed.com/ir

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น โดยผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์ รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ สรุปได้ดังต่อไปนี้

- | | | |
|--|----|-------|
| • นำนักลงทุนรายย่อยจากชมรมนักลงทุนเน้นคุณค่าพบผู้บริหาร และเยี่ยมชมกิจการ | 1 | ครั้ง |
| • นำนักลงทุนรายย่อยจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพบผู้บริหาร และเยี่ยมชมกิจการ | 1 | ครั้ง |
| • นำผู้เข้าร่วมโครงการ Young Researcher Competition 2007 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพบผู้บริหาร และเยี่ยมชมกิจการ | 1 | ครั้ง |
| • นักลงทุนสถาบันพบผู้บริหาร | 10 | ครั้ง |
| • การประชุมทางโทรศัพท์/ตอบคำถามทางโทรศัพท์ | 42 | ครั้ง |
| • ตอบคำถามทางอีเมล | 24 | ครั้ง |
| • การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน / บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน | 1 | ครั้ง |
| • ข่าวแจก/ภาพข่าว | 4 | ชิ้น |

นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้กำหนดระยะเวลาของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ก่อนวันที่บริษัทฯ จะรายงานผลประกอบการรายไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์ 7 วัน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษร ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ประชุมผู้บริหาร ให้ทราบถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้ ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบาย ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานเกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

ในปี พ.ศ. 2550 กรรมการ และผู้บริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์สินและตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ทุกครั้งและได้แจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบ

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัท มีพนักงานจำนวน 2,058 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ 816 คน และพนักงานประจำสาขา 1,242 คน โดยบริษัท ให้ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 370.95 ล้านบาท (ปี พ.ศ. 2549 มีพนักงานจำนวน 1,823 คน ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน 325.80 ล้านบาท)

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัท มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของบุคลากรขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงจัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และกับองค์กรภายนอก โดยแบ่งตามหลักสูตรต่างๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานมาตรฐานวิชาชีพ หรือตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหน่วยงานย่อย นอกจากนั้นบริษัท ยังให้ความสำคัญกับการที่พนักงานมีสติ ได้เข้าใจชีวิต และปรับตัวอยู่ร่วมกับสิ่งรอบข้างอย่างมีความสุข จึงได้ร่วมมือกับ มูลนิธิวีรภวณิช เพื่อจัดหลักสูตร การเจริญสติเพื่อพัฒนาตนและพัฒนางาน ให้แก่พนักงานของบริษัท เป็นการเฉพาะอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท การจัดการด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัท มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2550 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี ทั้งนี้บริษัท มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัท มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท ในระยะยาว

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัท กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพ การควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี



บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd.

รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

ที่.GL095/2551

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
1858/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19
ถ.บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา
กรุงเทพฯ 10260

ตามที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ตามในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสุกัญญา สุชีประเสริฐ)
ผู้สอบบัญชี

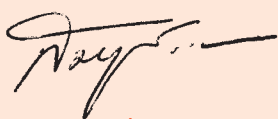
รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการของบริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550



นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์
ประธานกรรมการ



นายทอง โชติสรยุทธ์
กรรมการผู้จัดการ

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2550 ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 655,000 บาท ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีก นอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2550

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และงบการเงิน

- วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
จากผลการดำเนินงานปี 2550
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน จากผลการดำเนินงานปี 2550

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	2550	2549	2548
รายได้รวม (ล้านบาท)	3,949.59	3,725.74	3,391.13
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	+6.01	+9.87	+18.72

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย (ร้าน Book Variety ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย และจุดขายย่อย) ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นจำนวน 52 สาขา รวมเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ทั้งสิ้น 268 สาขา และจุดขายทั้งสิ้นที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 91 จุดขาย และเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ ให้กับสำนักพิมพ์อื่นมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเน้นการผลิตหนังสือที่ขายดีให้มีสัดส่วนมากขึ้น

ผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2550 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

รายได้รวม สำหรับ ปี พ.ศ. 2550 เป็นเงิน 3,949.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 223.84 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 6.01% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 3,898.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 217.55 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 5.91% ทั้งที่ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง สืบเนื่องจากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น และจากภาวะความไม่แน่นอนทางการเมือง ทำให้กำลังซื้อลดลง จนทำให้รายได้จากการขายของสาขาเดิมจากร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ลดลงเล็กน้อย และมีแนวโน้มลดลงมากขึ้นในไตรมาสที่ 4 ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจค้าปลีกในภาพรวม อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่ในปี พ.ศ. 2550 เพิ่มขึ้นมากถึง 52 สาขา ซึ่งเป็นการเปิดสาขาใหม่มากที่สุดตั้งแต่เปิดดำเนินการมา ในจำนวนนี้ เป็นการเปิดสาขาใหม่ในไตรมาสที่ 4 มากถึง 20 สาขา และจากการขายหนังสือแฮร์รี่ พอตเตอร์ จำนวนมากในเดือนธันวาคม ทำให้รายได้จากการขายในภาพรวมของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ในปี พ.ศ. 2550 สามารถขยับสูงขึ้นมากกว่าปีก่อนได้ 3.22%

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ และขายส่งหนังสือให้ร้านหนังสืออื่น และสถาบันการศึกษา สูงเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนถึง 26.44% ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ เพิ่งได้เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) ของสำนักพิมพ์ Oxford University Press เป็นปีแรก และยังมีสำนักพิมพ์อื่นให้ความไว้วางใจให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่อยู่ในกระแสความนิยม มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กำไรสุทธิ สำหรับปี พ.ศ. 2550 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เป็นเงิน 183.80 ล้านบาท คิดเป็น 4.65% ของรายได้รวม หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.57 บาท (กำไรสุทธิสำหรับปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 เป็นเงิน 209.19 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5.61% ของรายได้รวม หรือมีกำไรต่อหุ้น 0.67 บาท) โดยกำไรสำหรับงวดนี้ ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 25.39 ล้านบาท คิดเป็น 12.14% โดยสาเหตุหลักเกิดจาก

- กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน 54.98 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเป็น 31.17% ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่เป็น 31.52% เนื่องจากมีสัดส่วนจากการขายสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นต่ำมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายหนังสือพิมพ์ และนิตยสาร ที่มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นมากกว่าปีก่อน 80.75 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเป็น 25.20% ของรายได้จากการขาย ซึ่งเพิ่มมากกว่าปีก่อนที่เป็น 24.50% เนื่องจากรายได้จากการขายของสาขาเดิมของซีอีดับเบิลยูลดลงต่ำกว่าปีก่อนเล็กน้อย ขณะที่ค่าใช้จ่ายต่างๆ ของสาขาเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ การเปิดสาขาใหม่จำนวนมากในช่วงสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในไตรมาสที่ 4 ซึ่งเปิดมากถึง 20 สาขา รวมทั้งเป็นการเปิดในระดับอำเภอมากขึ้น ทำให้รายได้จากการขายบางส่วนยังเพิ่มขึ้นไม่ทันกับค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งสำรองสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำเพิ่มสูงขึ้นเป็นยอดสะสมที่เกิดจากการตั้งสำรองสินค้าที่หมดอายุการขาย สินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ รวมทั้งสินค้าส่วนหนึ่งของผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่ไม่สามารถวางขายได้เนื่องจากมีข้อโต้แย้งทางกฎหมาย
- ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3.05 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2.27 ล้านบาท เป็นผลหลักจากการที่บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโรงเรียนเพลินพัฒนา มีสภาพการทำการค้าที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล มีจำนวน 91.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.64 ล้านบาท เป็นผลกระทบหลักมาจากการที่อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เปลี่ยนเพิ่มขึ้นจาก 25% ในปีก่อน เป็น 30% ในปีนี้ ซึ่งหากคำนวณในอัตราภาษีเดียวกันกับปีก่อนจะส่งผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลของงวดนี้ลดลง 15.01 ล้านบาท หากตัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อน 4.96%

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติและเห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาย้ายเงินปันผลประจำปี สำหรับผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 181,323,419.30 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ไปแล้ว 3 ไตรมาส ไตรมาสละ 0.10 บาท รวมเป็น 0.30 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนทั้งสิ้น 97,103,925.50 บาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมในงวดนี้ในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท จำนวนหุ้น 323,921,130 หุ้น ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นของวันจดทะเบียนเพิ่มทุนล่าสุดเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 คิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 84,219,493.80 บาท โดยกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันพฤหัสบดีที่ 15 พฤษภาคม 2551 เวลา 12.00 น. และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันพุธที่ 28 พฤษภาคม 2551

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน สำหรับปี พ.ศ. 2550 เปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2549

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,740.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 262.80 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2550 เท่ากับ 298.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.09 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ เท่ากับ 208.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.36 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน)
- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เท่ากับ 446.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 215.50 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ เพิ่งได้เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) ของสำนักพิมพ์ Oxford University Press เป็นปีแรก ทำให้จำเป็นต้องมีสต็อกเพิ่มขึ้นกว่าเดิม เพื่อรองรับการวางขายในร้านหนังสือที่เหมาะสมจำนวนหนึ่ง และที่สำคัญคือ เนื่องจากการเป็นารเริ่มต้นปีแรก และหนังสือส่วนใหญ่เป็นหนังสือประกอบการเรียนการสอนในสถาบันการศึกษา จึงจำเป็นต้องเตรียมสินค้าไว้รองรับฤดูกาลขายในช่วงเปิดภาคเรียน เพื่อไม่ให้เสียโอกาสในการขาย

- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เพิ่มขึ้น 10.22 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของสาขาและคลังสินค้า
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 24.57 ล้านบาท เนื่องจากในปี พ.ศ. 2550 มีการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นการเปิดสาขาใหม่มากที่สุดเมื่อเทียบกับทุกปีที่ผ่านมา

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 1,073.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 260.70 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย ซึ่งมียอด ณ สิ้นปี พ.ศ. 2550 เท่ากับ 858.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 208.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดเคลียร์ยอดฝากขาย และเจ้าหนี้รับจัดจำหน่าย

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คงเหลือ 667.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2.10 ล้านบาท คิดเป็น 0.32% เนื่องจาก

- ทูลดลงจากการลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีการตัดหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 19.78 ล้านบาท
- ทุนเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้น 10.65 ล้านบาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของพนักงาน (ESOP)
- กำไรสะสมลดลงจากการจ่ายเงินปันผลรวม 194.18 ล้านบาท
- กำไรสำหรับ ปี พ.ศ. 2550 จำนวน 183.80 ล้านบาท

กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2550	2549	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	301.55	327.01	(25.46)	(7.79)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(107.92)	(124.70)	16.78	(13.46)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(185.54)	(181.39)	(4.15)	2.29
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8.09	20.91	(12.82)	(61.31)

กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสำหรับ ปี พ.ศ. 2550 จำนวน 301.55 ล้านบาท เนื่องจาก

- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน จำนวน 324.87 ล้านบาท
 - กำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2550 จำนวน 183.80 ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 141.07 ล้านบาท (เช่น ค่าเสื่อมราคาและสิทธิการเช่า 93.67 ล้านบาท, สินค้าสูญหาย 28.92 ล้านบาท, ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า 11.29 ล้านบาท และบริจาคสินค้า 4.75 ล้านบาท)
- เงินสดลดจากลูกหนี้เพิ่มขึ้น จำนวน 10.30 ล้านบาท
- เงินสดเพิ่มจากเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 212.23 ล้านบาท
- เงินสดลดจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 264.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นหนังสือต่างประเทศที่บริษัทฯ เพิ่งได้รับเป็นผู้แทนจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) เป็นปีแรก

- เงินสดเพิ่มจากค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายเพิ่มขึ้น 23.08 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าเช่า ค่าบริการค้ำจ่ายของสาขา ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนสาขาที่เปิดเพิ่มขึ้น
- เงินสดเพิ่มจากหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 23.56 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเกิดจากการขายคูปองแทนเงินสด (Gift Coupon) สำหรับซื้อสินค้าในร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนในปี พ.ศ. 2550 จำนวน (107.92) ล้านบาท เนื่องจากการซื้อทรัพย์สิน จำนวน 106.67 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี พ.ศ. 2550 จำนวน (185.54) ล้านบาท เนื่องจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง จำนวน 2.01 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล จำนวน 194.18 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้น จำนวน 10.65 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และ งบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงส่วนเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมสองแห่งตามหมายเหตุข้อ 9 ซึ่งนำมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 85.18 ล้านบาท และจำนวน 89.23 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.89 และ 6.04 ของสินทรัพย์รวมในงบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ตามลำดับ และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวที่แสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี จำนวน 3.05 ล้านบาท และ จำนวน 5.32 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.66 และ 2.54 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนั้น และการเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทร่วม ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงิน ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน เริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 สำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนของบริษัทฯ ตามควรแล้ว

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด



(นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5063

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2550	2549	2550	2549
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	298,783,666.54	290,689,217.41	298,783,666.54	290,689,217.41
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า ปี 2550 และ 2549 จำนวน (2,757) พันบาท และ (5,571) พันบาท ตามลำดับ) (หมายเหตุ 6)	208,155,683.56	194,793,102.79	208,155,683.56	194,793,102.79
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ-สุทธิ (หมายเหตุ 7)	92,207,936.97	89,195,274.27	92,207,936.97	89,195,274.27
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ (หมายเหตุ 8)	446,503,614.96	231,005,077.40	446,503,614.96	231,005,077.40
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	19,423,792.08	17,734,720.17	19,423,792.08	17,734,720.17
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	26,029,711.58	15,807,084.98	26,029,711.58	15,807,084.98
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,071,384.88	13,750,541.61	15,071,384.88	13,750,541.61
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,106,175,790.57	852,975,018.63	1,106,175,790.57	852,975,018.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (หมายเหตุ 9)	85,283,686.28	89,330,755.22	69,532,021.51	69,532,021.51
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 10)	288,633,083.47	264,066,451.12	288,633,083.47	264,066,451.12
สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ (หมายเหตุ 11)	141,726,719.77	154,294,160.54	141,726,719.77	154,294,160.54
ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ (หมายเหตุ 12)	19,200,000.00	19,200,000.00	19,200,000.00	19,200,000.00
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ (หมายเหตุ 13)	33,718,250.66	33,784,131.58	33,718,250.66	33,784,131.58
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	55,628,145.51	49,665,582.72	55,628,145.51	49,665,582.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 14)	9,933,404.66	14,180,773.55	9,933,404.66	14,180,773.55
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	634,123,290.35	624,521,854.73	618,371,625.58	604,723,121.02
รวมสินทรัพย์	1,740,299,080.92	1,477,496,873.36	1,724,547,416.15	1,457,698,139.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
		2550	2549	2550	2549
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ปรับปรุงใหม่)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		-	2,013,109.27	-	2,013,109.27
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย		858,781,415.50	649,799,499.39	858,781,415.50	649,799,499.39
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		95,101,891.82	72,021,831.24	95,101,891.82	72,021,831.24
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		51,151,395.09	46,088,159.76	51,151,395.09	46,088,159.76
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		60,571,459.46	37,012,935.99	60,571,459.46	37,012,935.99
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,065,606,161.87	806,935,535.65	1,065,606,161.87	806,935,535.65
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,580,838.20	5,550,838.20	7,580,838.20	5,550,838.20
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,580,838.20	5,550,838.20	7,580,838.20	5,550,838.20
รวมหนี้สิน		1,073,187,000.07	812,486,373.85	1,073,187,000.07	812,486,373.85
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุ 15 และ 17)					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 328,345,090 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		328,345,090.00	-	328,345,090.00	-
หุ้นสามัญ 348,128,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	348,128,690.00	-	348,128,690.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 323,765,330 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		323,765,330.00	-	323,765,330.00	-
หุ้นสามัญ 332,894,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	332,894,970.00	-	332,894,970.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		149,420,557.75	149,420,557.75	149,420,557.75	149,420,557.75
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (หมายเหตุ 10)		30,057,629.15	31,047,357.62	30,057,629.15	31,047,357.62
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(2,757,466.11)	(5,571,050.24)	(2,757,466.11)	(5,571,050.24)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 16)		35,626,916.56	35,626,916.56	35,626,916.56	35,626,916.56
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 17)		-	122,641,095.00	-	122,641,095.00
ยังไม่ได้จัดสรร		130,999,113.50	121,591,747.82	115,247,448.73	101,793,014.11
หัก หุ้นทุนซื้อคืน 19,783,600 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 6.20 บาท (หมายเหตุ 17)		-	(122,641,095.00)	-	(122,641,095.00)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		667,112,080.85	665,010,499.51	651,360,416.08	645,211,765.80
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,740,299,080.92	1,477,496,873.36	1,724,547,416.15	1,457,698,139.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)				
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขาย	3,898,251,153.52	3,680,703,524.70	3,898,251,153.52	3,680,703,524.70
รายได้อื่น	51,337,365.59	45,041,857.65	52,337,365.59	46,041,857.65
รวมรายได้	3,949,588,519.11	3,725,745,382.35	3,950,588,519.11	3,726,745,382.35
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขาย	2,683,282,834.33	2,520,717,612.27	2,683,282,834.33	2,520,717,612.27
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	982,349,104.61	901,600,262.40	982,349,104.61	901,600,262.40
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 18)	5,060,000.00	4,522,000.00	5,060,000.00	4,522,000.00
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	3,047,068.94	5,319,912.32	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	3,673,739,007.88	3,432,159,786.99	3,670,691,938.94	3,426,839,874.67
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	275,849,511.23	293,585,595.36	279,896,580.17	299,905,507.68
ดอกเบี้ยจ่าย	(213,624.05)	(196,742.16)	(213,624.05)	(196,742.16)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 19)	(91,835,426.00)	(84,197,551.85)	(91,835,426.00)	(84,197,551.85)
กำไรสุทธิ	183,800,461.18	209,191,301.35	187,847,530.12	215,511,213.67
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หมายเหตุ 20)	0.57	0.67	0.58	0.69
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หมายเหตุ 20)	0.56	0.65	0.57	0.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชีเอตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นใน หลักทรัพย์ เพื่อขาย	กำไรสะสม		หุ้นกู้หรือคืน	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	322,135,910.00	147,776,311.25	17,344,226.09	(5,756,671.03)	158,268,011.56	96,173,637.82	(122,641,095.00)	613,300,330.69
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ระหว่างปี (หมายเหตุ 10)	-	-	13,941,648.00	-	-	-	-	13,941,648.00
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(238,516.47)	-	-	-	-	(238,516.47)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	185,620.79	-	-	-	185,620.79
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	322,135,910.00	147,776,311.25	31,047,357.62	(5,571,050.24)	158,268,011.56	96,173,637.82	(122,641,095.00)	627,189,083.01
ผู้ถือหุ้น กรรมการและพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 15)	10,759,060.00	1,644,246.50	-	-	-	-	-	12,403,306.50
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	-	(183,773,191.35)	-	(183,773,191.35)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	209,191,301.35	-	209,191,301.35
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	332,894,970.00	149,420,557.75	31,047,357.62	(5,571,050.24)	158,268,011.56	121,591,747.82	(122,641,095.00)	665,010,499.51
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(989,728.47)	-	-	-	-	(989,728.47)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	2,813,584.13	-	-	-	2,813,584.13
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	332,894,970.00	149,420,557.75	30,057,629.15	(2,757,466.11)	158,268,011.56	121,591,747.82	(122,641,095.00)	666,834,355.17
กรรมการและพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 15)	10,653,960.00	-	-	-	-	-	-	10,653,960.00
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	-	(194,176,695.50)	-	(194,176,695.50)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	183,800,461.18	-	183,800,461.18
ผลกระทบจากการที่บริษัทฯ ลดทุนชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นคืน	(19,783,600.00)	-	-	-	(122,641,095.00)	19,783,600.00	122,641,095.00	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	323,765,330.00	149,420,557.75	30,057,629.15	(2,757,466.11)	35,626,916.56	130,999,113.50	-	667,112,080.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีอิตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม		หุ้นที่ซื้อคืน	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
						(ปรับปรุงใหม่)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	322,135,910.00	147,776,311.25	17,344,226.09	(5,756,671.03)	158,268,011.56	96,173,637.82	(122,641,095.00)	613,300,330.69
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	(26,118,646.03)	-	(26,118,646.03)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	322,135,910.00	147,776,311.25	17,344,226.09	(5,756,671.03)	158,268,011.56	70,054,991.79	(122,641,095.00)	587,181,684.66
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สินที่ระหว่างปี	-	-	13,941,648.00	-	-	-	-	13,941,648.00
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	-	-	(238,516.47)	-	-	-	-	(238,516.47)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	185,620.79	-	-	-	185,620.79
รายการที่ยังไม่รู้ถึงงบกำไรขาดทุน	322,135,910.00	147,776,311.25	31,047,357.62	(5,571,050.24)	158,268,011.56	70,054,991.79	(122,641,095.00)	601,070,436.98
ผู้ถือหุ้น กรรมการและพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	10,759,060.00	1,644,246.50	-	-	-	-	-	12,403,306.50
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(183,773,191.35)	-	(183,773,191.35)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	215,511,213.67	-	215,511,213.67
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	332,894,970.00	149,420,557.75	31,047,357.62	(5,751,050.24)	158,268,011.56	101,793,014.11	(122,641,095.00)	645,211,765.80
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	-	-	(989,728.47)	-	-	-	-	(989,728.47)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	2,813,584.13	-	-	-	2,813,584.13
รายการที่ยังไม่รู้ถึงงบกำไรขาดทุน	332,894,970.00	149,420,557.75	30,057,629.15	(2,757,466.11)	158,268,011.56	101,793,014.11	(122,641,095.00)	647,035,621.46
กรรมการและพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	10,653,960.00	-	-	-	-	-	-	10,653,960.00
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(194,176,695.50)	-	(194,176,695.50)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	187,847,530.12	-	187,847,530.12
ผลกระทบจากการที่บริษัทฯ ลดทุนชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืน	(19,783,600.00)	-	-	-	(122,641,095.00)	19,783,600.00	122,641,095.00	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	323,765,330.00	149,420,557.75	30,057,629.15	(2,757,466.11)	35,626,916.56	115,247,448.73	-	651,360,416.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2550	2549	2550	2549
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรสุทธิ	183,800,461.18	209,191,301.35	187,847,530.12	215,511,213.67
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากการดำเนินงาน				
(กำไร) ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริง				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(7,682,488.46)	3,111,221.86	(7,682,488.46)	3,111,221.86
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	310,792.63	1,435,883.44	310,792.63	1,435,883.44
ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	5,768,176.58	2,080,669.95	5,768,176.58	2,080,669.95
ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย	28,923,872.74	49,377,678.30	28,923,872.74	49,377,678.30
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	11,290,563.72	536,616.88	11,290,563.72	536,616.88
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	3,573,491.06	392,110.96	3,573,491.06	392,110.96
ขาดทุนจากการบริจาคสินค้า	4,746,678.89	4,428,979.28	4,746,678.89	4,428,979.28
ขาดทุนจากสินค้าถูกน้ำท่วม	-	3,472,799.33	-	3,472,799.33
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	81,041,120.17	77,559,164.46	81,041,120.17	77,559,164.46
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน	65,880.92	65,998.32	65,880.92	65,998.32
สิทธิการเช่าอาคารตัดจ่าย	12,567,440.77	12,567,440.77	12,567,440.77	12,567,440.77
โอนกลับรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์				
ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน	-	(1,482,630.96)	-	(1,482,630.96)
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีลูกหนี้การค้า	1,204,620.21	(288,779.99)	1,204,620.21	(288,779.99)
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีเจ้าหนี้การค้า	(3,246,239.35)	-	(3,246,239.35)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,047,068.94	5,319,912.32	-	-
ขาดทุนจากการตัดจ่ายลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	-	602,500.03	-	602,500.03
บริจาคทรัพย์สิน	-	7,199.67	-	7,199.67
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	68,875.56	2,056,340.00	68,875.56	2,056,340.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(609,343.80)	-	(609,343.80)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
ขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	1,800,000.00	-	1,800,000.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	324,870,971.76	372,234,405.97	324,870,971.76	372,234,405.97
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(10,296,252.12)	(8,483,537.73)	(10,296,252.12)	(8,483,537.73)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(264,033,143.97)	(63,186,391.88)	(264,033,143.97)	(63,186,391.88)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	(1,689,071.91)	(1,600,599.94)	(1,689,071.91)	(1,600,599.94)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(10,222,626.60)	(12,242,455.56)	(10,222,626.60)	(12,242,455.56)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,320,843.27)	1,614,864.83	(1,320,843.27)	1,614,864.83
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินค่าประกันการเช่าและเงินมัดจำ	(5,962,562.79)	(2,522,081.17)	(5,962,562.79)	(2,522,081.17)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,247,368.89	1,352,733.61	4,247,368.89	1,352,733.61
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	212,228,155.46	1,228,543.70	212,228,155.46	1,228,543.70
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,080,060.58	28,915,051.23	23,080,060.58	28,915,051.23
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	5,063,235.33	5,951,140.28	5,063,235.33	5,951,140.28
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,558,523.47	3,229,219.26	23,558,523.47	3,229,219.26
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,030,000.00	515,000.00	2,030,000.00	515,000.00
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	301,553,814.83	327,005,892.60	301,553,814.83	327,005,892.60

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2550	2549	2550	2549
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนชั่วคราว	(2,866,508.18)	(15,000,000.00)	(2,866,508.18)	(15,000,000.00)
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวม	-	9,000,000.00	-	9,000,000.00
ลงทุนเพิ่มในบริษัทรวม	-	(45,000,000.00)	-	(45,000,000.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(106,666,358.55)	(74,703,988.98)	(106,666,358.55)	(74,703,988.98)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	609,345.80	-	609,345.80	-
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(107,923,520.93)	(124,703,988.98)	(107,923,520.93)	(124,703,988.98)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(2,013,109.27)	(10,018,422.11)	(2,013,109.27)	(10,018,422.11)
เงินสดรับจากผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ				
ซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม	10,653,960.00	12,403,306.50	10,653,960.00	12,403,306.50
จ่ายเงินปันผล	(194,176,695.50)	(183,773,191.35)	(194,176,695.50)	(183,773,191.35)
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(185,535,844.77)	(181,388,306.96)	(185,535,844.77)	(181,388,306.96)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	8,094,449.13	20,913,596.66	8,094,449.13	20,913,596.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	290,689,217.41	269,775,620.75	290,689,217.41	269,775,620.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	298,783,666.54	290,689,217.41	298,783,666.54	290,689,217.41
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	213,624.05	196,742.16	213,624.05	196,742.16
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	86,772,190.67	78,246,061.57	86,772,190.67	78,246,061.57
2. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด				
2.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2.81 ล้านบาท และจำนวน 0.19 ล้านบาท ตามลำดับ				
2.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานกับส่วนเกินทุนจำนวน 0.99 ล้านบาท				
2.3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 19.78 ล้านหุ้น คิดเป็น จำนวนเงิน 19.78 ล้านบาท				
3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
เงินสด	23,614,404.87	17,109,879.78	23,614,404.87	17,109,879.78
เงินฝากธนาคาร (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	155,169,261.67	97,579,337.63	155,169,261.67	97,579,337.63
พันธบัตรรัฐบาล (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	120,000,000.00	176,000,000.00	120,000,000.00	176,000,000.00
รวม	298,783,666.54	290,689,217.41	298,783,666.54	290,689,217.41

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 และแปลงสภาพเป็นบริษัท มหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107536000285 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 ศูนย์กระจายสินค้าตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

• ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ

- จำหน่ายหนังสือและวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีอีตยูเคชั่นเตอร์และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
- ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นเพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
- รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
- รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ

• ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549
จำนวนพนักงานถาวร (คน)	2,232	2,033
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	370.95	325.80

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 บริษัทฯ จัดทำและนำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงความถึงมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

- 2.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 (ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว) เรื่อง มาตรฐานการบัญชี โดยประกาศให้ใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและให้ใช้มาตรฐานการบัญชี ดังต่อไปนี้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับ เดิมที่ยกเลิกไป

- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อ ผิดพลาด
- ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
- ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44-46 ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงไว้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่เหลือให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็น ว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้ มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

- 2.3 บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนองบการเงินรวมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ย่อย เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการ เปรียบเทียบกับงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ในส่วนของบัญชีค่าใช้จ่ายล่วงหน้าของ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ไปเป็นบัญชีค่าใช้จ่ายล่วงหน้าไม่เกินหนึ่งปี จำนวน 7.10 ล้านบาท
- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งหลักการ บัญชีที่ใช้อาจแตกต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ เพื่อความสะดวกของผู้อ่าน งบการเงินบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัท มีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

- 3.1 บริษัท
 - รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝากจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
 - รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว
 - รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และพันธบัตรรัฐบาล อายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน
- 3.3 เงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนส่วนบุคคล, กองทุนรวมและกองทุนเปิด ซึ่งบริษัท ถือเป็นหลักทรัพยเพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว
- 3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 3.5 บริษัท มีนโยบายตั้งค่าเผื่อรับคืนสินค้าในอัตราร้อยละของการรับคืนถั่วเฉลี่ยทั้งปี ของยอดขายลูกค้าต่างจังหวัด
- 3.6 สินค้าคงเหลือ
 - วัตถุดิบกระดาษ บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีถั่วเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัท ผลิตเองมีนโยบายบัญชีดังนี้
 - สำหรับสินค้าสำเร็จรูป ณ สำนักงานใหญ่ และสินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย บันทึกในราคาทุนที่ผลิต ตามวิธีถั่วเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัท ซื้อมาเพื่อจัดจำหน่ายบันทึกในราคาทุนตามวิธีถั่วเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
 - ค่าเผื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสินค้าเก่า ล้าสมัย เสื่อมสภาพ
 - ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย บริษัท มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าสูญหายในอัตราร้อยละ 1.20 ของยอดขายในแต่ละสาขา ซึ่งบริษัท จะพิจารณาปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือที่สูญหายจริงในสาขานั้นๆ
- 3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
 - 3.7.1 ที่ดิน และอาคาร แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัท และบริษัทร่วมมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใด ที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัท จะให้มีการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่ จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ตีราคาอาคารเพิ่มขึ้น บริษัท จะคำนวณค่าเสื่อมราคาส่วนที่เพิ่มขึ้นด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานประมาณ 10 ปี สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน
 - 3.7.2 ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ และยานพาหนะ บันทึกบัญชีในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม

3.7.3 ค่าเสื่อมราคา คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

- อาคาร 20 ปี
- เครื่องตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน 5 ปี
- เครื่องปรับอากาศ 5 ปี
- ยานพาหนะ 5 ปี

บริษัท บันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ยกเว้นค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น บริษัท ได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

- 3.8 สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการเข้าพื้นที่ตั้งสาขาทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา
- 3.9 ทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ที่ดินพร้อมอาคารพาณิชย์ บันทึกด้วยราคาทุนและแสดงสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- 3.10 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศ ตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.11 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)
- 3.12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและบันทึกตามวิธีราคาทุน (Cost Method) ในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนและเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกตามราคาทุนเนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท
- 3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยทุกวันที่ในงบดุล บริษัท และบริษัทร่วมจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัท จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัท จะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)
- 3.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน
- 3.15 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท
- 3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน บริษัท จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น อย่างไรก็ตามบริษัท มิได้ตั้งหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมายแรงงานไทย

- 3.17 ภาษีเงินได้นิติบุคคลบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ มีภาระภาษีต้องเสีย
- 3.18 กำไรต่อหุ้น
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้ว ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างงวด
 - กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ
- 3.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ส่วนงานทางธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น โดยเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของบริษัทฯ
- 3.20 เครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ได้แก่ เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนและลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง
- 3.21 การใช้ประมาณการทางบัญชีในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้
- ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต
- 3.22 ประมาณการหนี้สิน บริษัทฯ และบริษัทร่วมจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ และบริษัทร่วมจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากวิธีส่วนได้เสีย เป็นวิธีราคาทุนเพื่อให้เป็นไปตามประกาศสภาวิชาชีพฉบับที่ 32/2549 เรื่อง คำอธิบายมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ย่อหน้า 27) และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 45 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ย่อหน้า 11) ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2549 โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงย้อนหลัง งบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบด้วย ทั้งนี้เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนนั้นบันทึกโดยใช้ราคาทุนเดิม (Historical cost) เป็นราคาทุนเริ่มต้นและพิจารณาด้วยค่า(ถ้ามี) ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวทำให้กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนไม่เท่ากับกำไรสุทธิในงบการเงิน ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 งบการเงินที่แสดง

เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีกำไรสุทธิ 183.80 ล้านบาท แต่งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนมีกำไรสุทธิ 187.85 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ขอชี้แจงเพิ่มเติมดังนี้

- 1.) การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีดังกล่าว ทำให้งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 แสดงกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 6.32 ล้านบาท เนื่องจากงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนไม่ได้รวมรายการส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมจำนวน 5.32 ล้านบาท แต่มีการบันทึกบัญชีรายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 1.00 ล้านบาท
- 2.) ผลกระทบต่อรายการอื่นที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้แก่เงินลงทุนในบริษัทร่วม และกำไรสะสมลดลง 26.12 ล้านบาท ทั้งนี้ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีนี้ได้แสดงไว้ใน “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

5. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมกร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

5.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน			
	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2550	2549
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม			
บริษัท เพลินพัฒน จำกัด	บริษัทร่วม		
ยอดต้นงวด		-	9,000
ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด		-	-
รับชำระคืนระหว่างงวด		-	(9,000)
ยอดปลายงวด		-	-
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	1,999	1,780
บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	6,190	2,537

สำหรับปี 2549 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม ซึ่งดำเนินการเกี่ยวกับสถาบันการศึกษาเอกชน ทั้งจำนวน เป็นเงินให้กู้ยืมอยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 1 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อบริษัทพาณิชย์แห่งหนึ่ง ในอัตราร้อยละ MLR+1 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทร่วมใช้ในการก่อสร้างและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของโรงเรียน

5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน				
	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม		นโยบาย การคิด ราคา ระหว่างกัน
		2550	2549	
มูลค่าดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	บริษัทร่วม	-	107	MLR+1%
มูลค่าซื้อสินค้า				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	1,878	1,678	ราคาลด
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม แกรมี จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	3,604	231	ราคาลด
บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	12,144	12,655	ราคาลด

6. เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2549
หลักทรัพย์เพื่อขาย :-		
- เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	31,831,359.48	116,284,222.79
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	156,324,324.08	43,508,880.00
- พันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน)	20,000,000.00	35,000,000.00
รวม	208,155,683.56	194,793,102.79

7. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2549
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	48,258,741.94	52,836,403.75
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน	44,385,926.65	37,069,223.43
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,868,616.16	1,773,889.39
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	21,997,143.27	20,694,077.33
รวมลูกหนี้การค้า	116,510,428.02	112,373,593.90
ตัวเงินรับ	12,787,392.24	7,832,594.45
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(25,751,939.11)	(25,441,146.48)
ค่าเพื่อรับคืนสินค้า	(11,337,944.18)	(5,569,767.60)
สุทธิ	92,207,936.97	89,195,274.27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ลูกหนี้การค้าส่วนที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ตั้งสำรองแล้วตั้งแต่ปี 2541 และบริษัทฯ ได้ดำเนินการฟ้องร้อง จนกระทั่งวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ตามคำพิพากษา จำนวน 32.93 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยจากการผิดนัดชำระ) จากกองทรัพย์สินของลูกหนี้รายดังกล่าว ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระจากการเคลียหนี้ครั้งแรก จึงยังไม่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

8. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2549
วัตถุดิบ	27,201,347.57	17,911,451.35
งานระหว่างทำ	9,863,281.78	9,805,055.64
สินค้าสำเร็จรูป	496,165,471.36	278,724,492.44
รวม	533,230,100.71	306,440,999.43
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(28,227,902.58)	(27,488,352.94)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(58,498,583.17)	(47,947,569.09)
สุทธิ	446,503,614.96	231,005,077.40

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	99,930.00	99,930.00	-
บริษัทร่วม							
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	400,000.00	25.00%	100,000.00	100,000.00	22,789,884.25	1,000,000.00
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	สถาบันการศึกษาเอกชน - โรงเรียนเพลินพัฒนา	169,350,000.00	49.01%	83,000,000.00	83,000,000.00	62,393,872.03	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน				-	(13,667,908.49)	-	-
				83,199,930.00	69,532,021.51	85,283,686.28	1,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	99,930.00	99,930.00	-
บริษัทร่วม							
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	400,000.00	25.00%	100,000.00	100,000.00	19,898,733.71	1,000,000.00
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	สถาบันการศึกษาเอกชน - โรงเรียนเพลินพัฒนา	169,350,000.00	49.01%	83,000,000.00	83,000,000.00	69,332,091.51	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน				-	(13,667,908.49)	-	-
				83,199,930.00	69,532,021.51	89,330,755.22	1,000,000.00

- 9.1 เงินลงทุนในบริษัท ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในวิธีราคาทุน เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ
- 9.2 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากผลการดำเนินงานของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ได้จัดทำงบการเงินรายไตรมาสและยังไม่ได้ปิดงบการเงินประจำปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น บริษัทฯ จึงบันทึกรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 จำนวน 3.89 ล้านบาท และจำนวน 3.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.12 และร้อยละ 1.67 ตามลำดับ ของกำไรสุทธิตามงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 22.79 ล้านบาท และจำนวน 19.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.31 และ 1.35 ตามลำดับ ต่อสินทรัพย์รวมตามงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ตามลำดับ
- 9.3 งบการเงินของบริษัท เฟลิมพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่นำมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 62.39 ล้านบาท และจำนวน 69.33 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 3.59 และ 4.69 ของสินทรัพย์รวมในงบดุล ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียตามลำดับ และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี จำนวน 6.94 ล้านบาท และ จำนวน 8.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.78 และ 4.21 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ตามลำดับ
- 9.4 ในไตรมาส 1 ปี 2549 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เฟลิมพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวนเงิน 33 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.56 เป็นร้อยละ 45.12 ของทุนที่ออกและชำระแล้วลงทุนเพิ่มอีกในไตรมาส 2 ปี 2549 จำนวนเงิน 12 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45.12 เป็นร้อยละ 49.01 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ค่าตกแต่งอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องปรับอากาศ	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	4,714,125.00	2,353,700.00	238,216,168.28	379,857,004.91	27,596,382.01	1,206,186.25	653,943,566.45
ซื้อเพิ่ม	-	-	29,953,636.50	59,176,957.85	5,843,554.33	11,692,209.87	106,666,358.55
โอนเข้า/โอนออก	-	-	1,068,420.30	-	-	(1,068,420.30)	-
จำหน่าย	-	-	-	(186,695.11)	(2,235,500.00)	-	(2,422,195.11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	4,714,125.00	2,353,700.00	269,238,225.08	438,847,267.65	31,204,436.34	11,829,975.82	758,187,729.89
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(2,353,699.00)	(164,558,392.12)	(230,594,650.40)	(23,417,731.34)	-	(420,924,472.86)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(29,152,602.18)	(49,360,400.49)	(2,528,117.50)	-	(81,041,120.17)
จำหน่าย	-	-	-	117,819.55	2,235,498.00	-	2,353,317.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	(2,353,699.00)	(193,710,994.30)	(279,837,231.34)	(23,710,350.84)	-	(499,612,275.48)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	21,385,547.00	17,292,418.32	-	-	-	-	38,677,965.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	21,385,547.00	17,292,418.32	-	-	-	-	38,677,965.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(7,630,607.79)	-	-	-	-	(7,630,607.79)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(989,728.47)	-	-	-	-	(989,728.47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	(8,620,336.26)	-	-	-	-	(8,620,336.26)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	26,099,672.00	9,661,811.53	73,657,776.16	149,262,354.51	4,178,650.67	1,206,186.25	264,066,451.12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	26,099,672.00	8,672,083.06	75,527,230.78	159,010,036.31	7,494,085.50	11,829,975.82	288,633,083.47
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549							77,559,164.46
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550							81,041,120.17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วในราคาทุน จำนวน 290.78 ล้านบาท และจำนวน 232.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบางส่วนยังคงใช้งานอยู่

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินและอาคาร โดยมีราคาตามบัญชีและราคาประเมินของที่ดินและอาคารจำนวน 22.06 ล้านบาท และจำนวน 36.00 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารเพิ่มในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลในปี 2549 จำนวน 13.94 ล้านบาท

11. สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ

สิทธิการเช่าอาคาร ทั้งจำนวนเป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 13 แห่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 12.57 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

12. ทรัพย์สินร่อจำหน่าย-สุทธิ

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาอาคารร่อจำหน่าย โดยมีราคาตามบัญชีและราคาประเมินของที่ดินและอาคารร่อจำหน่าย จำนวน 21.00 ล้านบาท และ จำนวน 19.20 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้บันทึกที่รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินจำนวน 1.80 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

13. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน			
	ที่ดิน ไม่ได้ดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน ไม่ได้ดำเนินงาน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	49,495,608.93	658,413.00	50,154,021.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	49,495,608.93	658,413.00	50,154,021.93
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(356,912.38)	(356,912.38)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(65,880.92)	(65,880.92)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	(422,793.30)	(422,793.30)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	(16,012,977.97)	-	(16,012,977.97)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(16,012,977.97)	-	(16,012,977.97)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	33,482,630.96	301,500.62	33,784,131.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	33,482,630.96	235,619.70	33,718,250.66
ค่าเสื่อมราคาซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549			65,998.32
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550			65,880.92

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน โดยมีราคาตามบัญชีและราคาประเมิน จำนวน 49.50 ล้านบาท และ จำนวน 33.48 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ปรับลดค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินจากการตีราคาที่ดินในงบกำไรขาดทุน ปี 2549 จำนวน 1.48 ล้านบาท

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่จำนวน 8.25 ล้านบาท และจำนวน 5.00 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากประจำ ซึ่งนำไปค้ำประกันตั๋วแลกเงินและระบบสาธารณูปโภค

15. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

- 15.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้น เดิม 1.65 บาท ต่อหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม 2549
- 15.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ในราคา 1.00 บาทต่อหน่วย โดยแบ่งเป็น 5 ฉบับ ระยะเวลาการใช้สิทธิแต่ละฉบับห่างกันทุก 1 ปี ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม 2551 โดยแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10, 10, 10, 30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ

การใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

1. กรรมการและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 10,653,960.00 หน่วย มีผลทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 10.65 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ทอยอดจดทะเบียนแปลงทุนชำระแล้วล่าสุดเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550
2. จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่คงเหลือ
 - 2.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับพนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ที่มีสิทธิแปลงสภาพแต่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 192,340 หน่วย
 - 2.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นรายเดิมที่ไม่มีสิทธิแปลงสภาพ 296,880 หน่วย (ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดสิทธิแปลงสภาพแล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549)
 - 2.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ไม่ได้จัดสรรจำนวน 4,090,410 หน่วย
 - 2.4 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวตามข้อ 2.1 และ 2.3 จะหมดสิทธิแปลงสภาพในวันที่ 14 มกราคม 2551

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 19.78 ล้านหุ้น มีผลทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงจำนวนเงิน 19.78 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2550

16. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

ประกอบด้วย

ไตรมาส	มติที่ประชุม คณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่	วันที่ประชุม	วันที่จ่าย เงินปันผล	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	รวมจ่าย เงินปันผล (ล้านบาท)	สำรองตามกฎหมาย	
						% ต่อกำไร สุทธิ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ผลการดำเนินงาน ปี 2550							
ไตรมาส 1	2/2550	10/05/2550	08/06/2550	0.10	32.36	-	-
ไตรมาส 2	3/2550	09/08/2550	06/09/2550	0.10	32.37	-	-
ไตรมาส 3	5/2550	13/11/2550	11/12/2550	0.10	32.38	-	-
รวม				0.30	97.11		-
ผลการดำเนินงาน ปี 2549							
ไตรมาส 1	2/2549	10/05/2549	09/06/2549	0.10	31.13	-	-
ไตรมาส 2	3/2549	11/08/2549	11/09/2549	0.10	31.16	-	-
ไตรมาส 3	4/2549	10/11/2549	08/12/2549	0.10	31.19	-	-
ไตรมาส 4	1/2550	25/04/2550	23/05/2550	0.30	97.07	-	-
รวม				0.60	190.55		-
ผลการดำเนินงาน ปี 2548							
ไตรมาส 1	2/2548	12/05/2548	10/06/2548	0.10	30.02	5%	1.71
ไตรมาส 2	4/2548	11/08/2548	09/09/2548	0.10	30.14	-	-
ไตรมาส 3	5/2548	14/11/2548	09/12/2548	0.10	30.16	-	-
ไตรมาส 4	1/2549	26/04/2549	23/05/2549	0.29	90.29	-	-
รวม				0.59	180.61		1.71

17. หุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 มีมติเกี่ยวกับการจะซื้อหุ้นคืนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกิน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 25.78 ล้านหุ้น โดยวงเงินสูงสุดไม่เกิน 160 ล้านบาท กำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2547 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2547 จำนวนรวมของหุ้นที่ซื้อคืนในโครงการตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2547 จนถึงวันที่ 8 กันยายน 2547 จำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ให้กำหนดนโยบายการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนไว้ไม่เกิน 3 ปี นับจากภายหลัง 6 เดือนที่มีการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ตามหนังสือสภาวิชาชีพบัญชี ที่ ส.สวบช. 016/2548 ลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2548 ได้กำหนดให้บริษัทที่มีการซื้อหุ้นคืนต้องมีกำไรสะสมไม่น้อยกว่ามูลค่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชี และกรณีที่น่ากำไรสะสมไปจ่ายเงินปันผลกำไรสะสมหลังจากจ่ายเงินปันผลต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหุ้นซื้อคืน เพื่อให้สอดคล้องกับบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาซึ่งพิจารณาประเด็นการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินตามมาตรา 66/1 (2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 19.78 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.94 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 122.64 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนแล้วทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550 มีมติเกี่ยวกับการขายหุ้นซื้อคืน จำนวน 19.78 ล้านหุ้น โดยขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดราคาไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด กำหนดระยะเวลาในการขายหุ้นที่ซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2550 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2550

อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดในกฎกระทรวงเกี่ยวกับหุ้นซื้อคืน กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี นับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จ โดยระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนของบริษัทฯ ได้ครบกำหนดแล้วในวันที่ 11 กันยายน 2550 แต่บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าวไม่ได้ ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎกระทรวงดังกล่าวข้างต้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 จึงมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 19.78 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 19.78 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2550 ดังนี้

	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่ออกและชำระแล้ว (บาท)
จากเดิม	348,128,690.00	332,894,970.00
เปลี่ยนเป็น	328,345,090.00	323,765,330.00

18. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

19. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ในอัตราร้อยละ 30 และร้อยละ 25-30 ตามลำดับ จากยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี อัตราภาษีที่ต่างกันเนื่องจากบริษัทฯ หักสิทธิประโยชน์ทางภาษีตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ซึ่งกำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 5 รอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกัน

20. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2550 บาท	2549 บาท	2550 หุ้น	2549 หุ้น	2550 บาท	2549 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	54,544,094.29	67,432,277.99	323,756,265	311,903,990	0.17	0.22
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ คงเหลือ 15,233,590 หน่วย (ปี 2549 : 25,992,650 หน่วย)	-	-	3,798,369	13,178,989	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	54,544,094.29	67,432,277.99	327,554,634	325,082,979	0.17	0.21

งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2550 บาท	2549 บาท	2550 หุ้น	2549 หุ้น	2550 บาท	2549 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	55,269,388.94	69,424,310.62	323,756,265	311,903,990	0.17	0.22
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ คงเหลือ 15,233,590 หน่วย (ปี 2549 : 25,992,650 หน่วย)	-	-	3,798,369	13,178,989	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	55,269,388.94	69,424,310.62	327,554,634	325,082,979	0.17	0.21

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2550 บาท	2549 บาท	2550 หุ้น	2549 หุ้น	2550 บาท	2549 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	183,800,461.18	209,191,301.35	323,756,265	310,715,708	0.57	0.67
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ คงเหลือ 4,282,750 หน่วย (ปี 2549 : 15,233,590 หน่วย)	-	-	3,798,369	13,166,379	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	183,800,461.18	209,191,301.35	327,554,634	323,882,087	0.56	0.65

งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2550 บาท	2549 บาท	2550 หุ้น	2549 หุ้น	2550 บาท	2549 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	187,847,530.12	215,511,213.67	323,756,265	310,715,708	0.58	0.69
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ คงเหลือ 4,282,750 หน่วย (ปี 2549 : 15,233,590 หน่วย)	-	-	3,798,369	13,166,379	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	187,847,530.12	215,511,213.67	327,554,634	323,882,087	0.57	0.67

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณขึ้นโดยนำหุ้นสามัญที่อาจต้องออกมารวมในการคำนวณแม้ว่าเงื่อนไขหรือเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งคำนึงถึงผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิ

21. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจผลิต และจำหน่ายหนังสือรวมทั้งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

22. งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้แล้วดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2550	2549	2550	2549
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขาย	1,031,326	910,321	1,031,326	910,321
รายได้อื่น	12,079	13,057	12,079	13,057
รวมรายได้	1,043,405	923,378	1,043,405	923,378
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขาย	698,638	596,920	698,638	596,920
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	264,224	235,167	264,224	235,167
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	725	1,992	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 18)	583	683	583	683
รวมค่าใช้จ่าย	964,170	834,762	963,445	832,770
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	79,235	88,616	79,960	90,608
ดอกเบี้ยจ่าย	(26)	(18)	(26)	(18)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 19)	(24,665)	(21,166)	(24,665)	(21,166)
กำไรสุทธิ	54,544	67,432	55,269	69,424
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 20)	0.17	0.22	0.17	0.22
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 20)	0.17	0.21	0.17	0.21

23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมแต่ละเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราที่เท่ากันเพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนจำนวน 8.11 ล้านบาท และ จำนวน 7.14 ล้านบาท ตามลำดับ

24. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากการขยายงานของบริษัทฯ พยายามลงทุนด้วยกระแสเงินสดหมุนเวียน จึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ย และลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ มีสัดส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากการดำเนินงานของ บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกสกุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

24.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า แต่บริษัทฯ มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

24.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงิน ซึ่งวันครบกำหนดชำระหนี้ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุไม่เกิน 6 เดือน โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนเงินที่ทำสัญญา (GBP)	จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา (บาท)	มูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นงวด (บาท)
395,485.57	27,048,601.01	26,811,944.22

24.3 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ประกอบกับเงินลงทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้ปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว

25. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายหลัง

25.1 บริษัทฯ ยังมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2550			2549		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	49,000	5,752	40,412	46,000	5,588	40,412
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต	4,000	-	4,000	4,000	-	4,000
วงเงินเบิกเกินบัญชี	30,000	-	30,000	30,000	-	30,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 หนังสือค้ำประกัน ส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 5.19 ล้านบาท และจำนวน 2.29 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำ

25.2 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการกับบริษัทและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 247 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี บริษัทฯ มีค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคที่ต้องจ่ายรวมทั้งหมดประมาณ 319.20 ล้านบาทต่อปี

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) 1 แห่ง จำนวน 2 ฉบับ โดยมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2552 มูลค่าตามสัญญา 46.37 ล้านบาท

25.3 บริษัทฯ ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาดของตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 2.5% ของยอดซื้อหนังสือ และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีพื้นที่สำนักงานและบริการเพื่อการสนับสนุนการตลาด ซึ่งต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสามารถหักค่าใช้จ่ายเพื่อการสนับสนุนแก่ตัวแทนจำหน่ายได้ โดยอายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553

26. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2551 พนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 155,800 หน่วย ส่วนที่เหลืออีกจำนวน 36,540 หน่วยไม่มาใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญสิทธิดังกล่าวจึงถูกตัดสิทธิไป มีผลทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท บริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551

27. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติการออกงบการเงินนี้แล้วเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551

กิจกรรม Activities



การประชุมประจำปีผู้จัดการสาขา
ซีเอ็มเคเซ็นเตอร์

SE-ED Book Center Managers
Annual Conference.



ร่วมอภิปรายหัวข้อ “อยากปกป้องสิทธิ
ของตนเอง ผู้ถือหุ้น ต้องรู้...บรรษัทภิบาล”
ในงาน “วันผู้ถือหุ้นไทย”

Joined discussion of "To protect your
rights, the investors must know.....Good
Corporate Governance" in the event
"Shareholders day".



ซีเอ็มเคพบนักลงทุน Opportunity Day
และ คุณทนงให้สัมภาษณ์ในรายการ
“ก้าวทัน 5 ตลาดทุน”
ช่อง Money CHANNEL

SE-ED met the investors on the
Opportunity Day, and interviewed
Khun Thanong in “catch up on 5 capital
markets” program via Money Chanel.



กิจกรรมพัฒนาบุคลากร

Human resources development activities.



การประชุมวางแผนงานประจำปี

Annual planning workshop.



งาน “Thailand Electronics &
Industrial Technology 2007”



อิเล็กทรอนิกส์
SEMICONDUCTOR ELECTRONICS BUS

The Absolute
Soundstage

MICRO
COMPUTER MAGAZINE

Thailand
Electronics
& INDUSTRIAL TECHNOLOGY

ซีเอ็มเค
บุ๊คเซ็นเตอร์

HOBBY
ELECTRONICS

INDUSTRIAL
TECHNOLOGY REVIEW

THE LEADER'S GUIDE TO NEW TECHNOLOGY
Extreme



MECHANICAL
Technology Magazine

UPDATE

INDUSTRIAL
SOURCING
MAGAZINE

TTV 1
เสาร์ 9.00-9.30 น.

BOOK VARIETY

www.se-ed.com

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

Our Determination is to make Thais Smarter



ศูนย์สร้างคนเก่งซีเ็ด



ซีเ็ด

บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 เลขที่ 1858/87-90 ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5
แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2739-8000 โทรสาร 0-2751-5999

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

1858/87-90 Nation Tower Bldg., 19th Floor, Bangna-Trat Rd., Km.4.5,
Bangna, Bangkok 10260, Thailand Tel : (662) 739-8000 fax : (662) 751-5999

www.se-ed.com