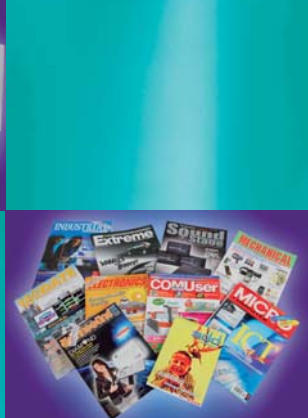




รายงานประจำปี
2549
2006
Annual Report



บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

ภารกิจ

ซีเอ็ดจะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ (จะดำเนินธุรกิจที่จะทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น”) โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

Mission

SE-ED will operate its business in the areas that facilitates learning, particularly in fields deemed essential to national development (leading Thais towards excellence) by developing the business that is sustainable with continuous growth higher than industry average. The company also sets a standard as a good role model by contributing to the beneficial works which are widely accepted. The staffs are happy, and the company can enjoy satisfactory return on investment in long term.

The signing ceremony with Oxford University Press to become Thailand's sole distributor of books and media for English language learning

Participating in the discussion of Corporate Good Governance Award presentation



ลงนามความร่วมมือเป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอน ภาษาอังกฤษในเครือสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press)

The signing ceremony with Oxford University Press to become Thailand's sole distributor of books and media for English language learning



บริจาคหนังสือตามโครงการ “หนังสือเพื่อน้อง” มากกว่า 160 โรงเรียน

Books donation project “Books for the Young” to more than 160 schools



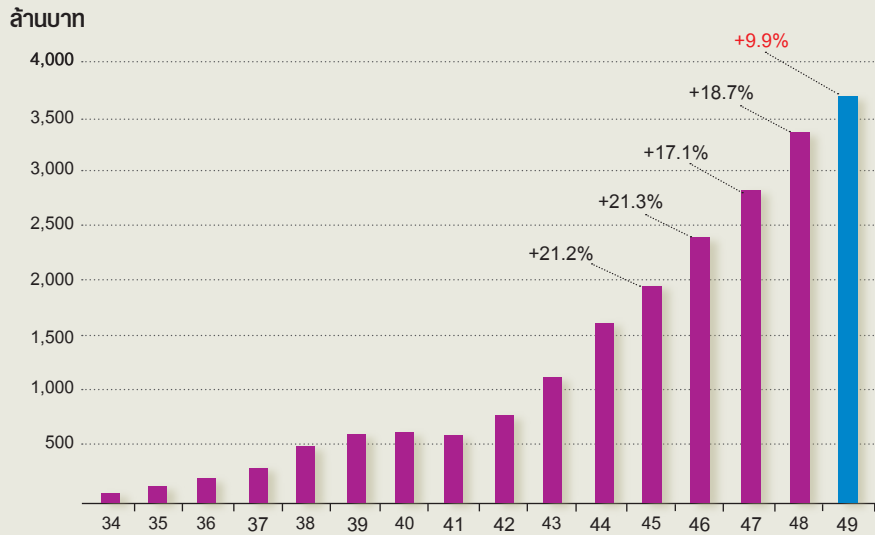
สารบัญ

- 2 ผลประกอบการ
- 3 จุดเด่นในรอบปี
- 4 อัตราส่วนทางการเงิน
- 5 ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีอีโอ”
- 7 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- 8 สารจากประธานกรรมการ
- 9 โครงสร้างองค์กร
- 10 คณะกรรมการบริษัท
- 14 ผู้บริหาร
- 17 รายงานการดำเนินงานปี 2549 และโครงการในอนาคต
 - 18 สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี พ.ศ. 2549
 - 19 ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
 - 21 ทิศทางการดำเนินธุรกิจ
 - 23 การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2549
 - 25 บทสรุป
 - 26 โครงการในอนาคต
- 28 กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR)
- 31 ความเป็นมาและการจัดการ
 - 32 ประวัติความเป็นมา
 - 40 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่มและรายการระหว่างกัน
 - 42 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
 - 50 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 52 ปัจจัยความเสี่ยง
 - 55 การกำกับดูแลกิจการ
 - 68 รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี
 - 69 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
 - 70 คำตอบแทนจากการสอบบัญชี
- 71 วิเคราะห์ฐานะการเงินและงบการเงิน

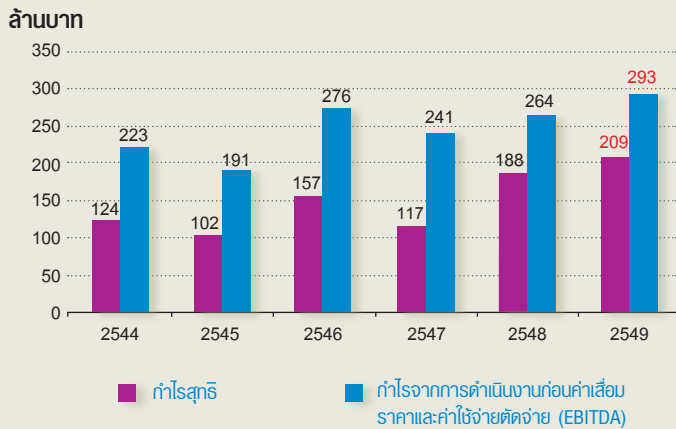
ผลประกอบการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

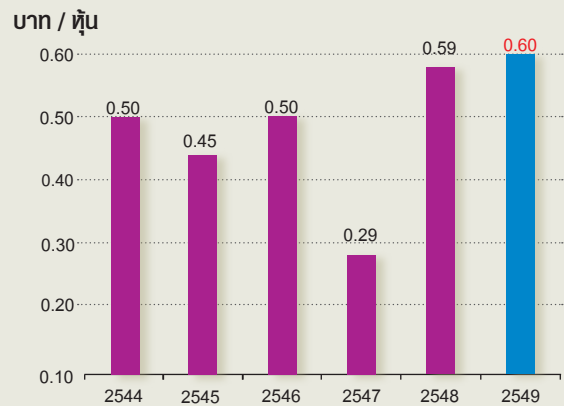
รายได้รวม



กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ



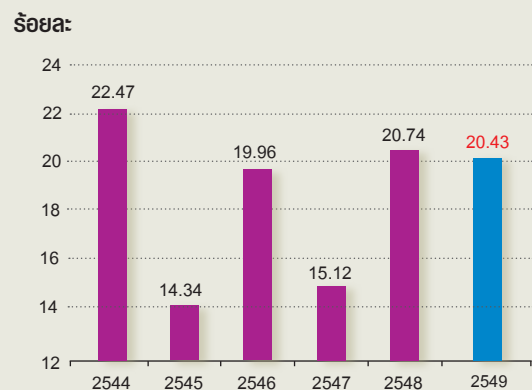
อัตราการจ่ายเงินปันผล ตามผลดำเนินงานในแต่ละปี



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROA)



จุดเด่นในรอบปี HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Bath

ผลการดำเนินงาน OPERATING RESULTS	2549 2006	2548 2005	2547 2004	2546 2003	2545 2002	2544 2001
รายได้รวม Total Revenues	3,725.74	3,391.13	2,856.34	2,429.96	2,003.24	1,652.69
กำไรสุทธิ Net Profit	209.19	187.91	116.96	156.65	102.26	123.73
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin (%)	5.61	5.54	4.09	6.45	5.10	7.49
กำไรต่อหุ้น (บาท)* EPS (Baht)	0.67	0.63	0.41	0.73	4.85	5.86
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)* Book Value per share (Baht)	1.95	1.91	1.69	2.22	2.31	2.27
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,477.50	1,442.27	1,107.81	1,105.18	1,041.06	905.59
หนี้สินรวม Total Liabilities	812.49	828.97	592.73	539.13	517.45	397.35
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders Equity	665.01	613.30	515.08	566.04	523.62	508.24
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว Paid – up Capital	332.90	322.14	314.15	255.07	210.99	210.99
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	20.43	20.74	15.12	19.96	14.34	22.47
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ ถือหุ้น ROE (%)	32.73	33.31	21.64	28.75	19.82	27.76
ณ วันที่ As of	29/12/2549 29/12/2006	30/12/2548 30/12/2005	30/12/2547 30/12/2004	31/12/2546 31/12/2003	27/12/2545 27/12/2002	28/12/2544 28/12/2001
ราคาล่าสุด (บาท)* Last Price (Baht)	7.20	5.90	5.40	6.00	5.90	4.00
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (บาท) Market Cap. (Bath)	2,387.85	1,900.60	1,696.42	1,530.43	1,244.82	843.95

หมายเหตุ * กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (Book value pershare) และราคาล่าสุด (Last price) ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจาก 10 บาท เป็น 1 บาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วน	2549	2548	2547
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.05	1.04	0.96
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.71	0.71	0.66
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (รอบ)	0.41	0.58	0.26
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (รอบ)	4.53	4.50	4.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79	80	87
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (รอบ)	9.16	10.05	10.69
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	39	36	34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (รอบ)	3.88	4.31	4.66
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	93	84	77
Cash Cycle (วัน)	25	32	44

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วน	2549	2548	2547
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.52	30.67	30.09
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.98	7.86	5.90
อัตรากำไรอื่น (%)	1.21	0.77	0.79
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	111.38	154.94	86.60
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.61	5.54	4.09
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	32.73	33.31	21.64

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วน	2549	2548	2547
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	20.43	20.74	15.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	71.22	68.97	66.64
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.65	0.66	0.65

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วน	2549	2548	2004
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	1.35	1.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2,091.06	3,100.98	817.39
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.27	2.15	0.66
อัตราการจ่ายเงินปันผล** (%)	93.81	99.11	71.03

หมายเหตุ ** เป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยังรอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 25 เมษายน 2550 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 26 มกราคม 2550

ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับ “ซีเอ็ด”

- วัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ซีเอ็ด โดยกลุ่มวิศวกร เมื่อ 32 ปีก่อน คือ “จะดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยจะเน้นด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ และการศึกษา”
- เป็นผู้บุกเบิกการผลิตหนังสือ และวารสาร เชิงวิชาการ จนประสบผลสำเร็จ และเป็นที่ยอมรับในธุรกิจสิ่งพิมพ์ของประเทศไทย
- เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ ที่ครองความเป็นแนวหน้า ในทั้ง 3 ด้านของธุรกิจสิ่งพิมพ์ในประเทศ คือ
 - ❑ เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายเข้าระบบร้านหนังสืออยู่ในลำดับต้นของประเทศ โดยเน้นด้านคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ การจัดการ ธุรกิจ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือสาระความรู้ทั่วไป และหนังสืออ้างอิง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพจนานุกรมและแผนที่
 - ❑ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุด และมีระบบการจัดจำหน่าย ที่ถือได้ว่าดีที่สุด ระบบหนึ่งในธุรกิจหนังสือของประเทศ โดยเป็นผู้พัฒนาระบบการจัดจำหน่ายที่เรียกว่า Standing Order สำหรับประเทศไทย ขึ้นมา
 - ❑ เป็นร้านหนังสือเครือข่ายที่มียอดขายสูงสุดมาตั้งแต่ปี 2542 และยังได้รับรางวัล “ร้านหนังสือเครือข่าย ยอดเยี่ยมประจำปี 2545 และ 2546” และรางวัล “ร้านหนังสือยอดเยี่ยมประจำปีศวรรษ (ปี 2547)” จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ) ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย
- ได้รับการคัดเลือกจากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำวันที่ 28 ตุลาคม 2002 ซึ่งเป็นนิตยสารธุรกิจชั้นนำของโลก ให้อยู่ในรายชื่อ 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกา ที่มียอดขายน้อยกว่า 1,000 ล้านดอลลาร์ (200 Companies for 2002 : Best Under a Billion) โดยคัดเลือกจากบริษัทชั้นนำ 20,000 รายทั่วโลก
- เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ❑ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นบริษัทที่มีบรรษัทภิบาล ของปี 2549 ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยเป็นบริษัทสิ่งพิมพ์แห่งเดียวในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับคะแนนรวม บรรษัทภิบาล ในระดับ ดีมาก-ดีเลิศ และเป็นหนึ่งใน 71 บริษัท ที่ได้รับการประเมินว่ามีบรรษัทภิบาลของปี 2549 อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก - ดีเลิศ จากบริษัทที่ได้รับการประเมินทั้งหมด 402 บริษัท
 - ❑ ได้รับการประเมินจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี 2549 ซึ่งเป็นการประเมินปีแรก เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ให้อยู่ในเกณฑ์ “ดี” โดยได้คะแนน 81.24% ในส่วนของการจัดการประชุม ได้รับคะแนนถึง 95.87% ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยการประชุมเป็นตามหลักบรรษัทภิบาล โปร่งใส และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้เต็มที่จนหมดคำถาม
 - ❑ ได้รับการประเมินผลการร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) สำหรับผลการดำเนินงาน Q4/2549 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รวบรวมความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมฟังซึ่งเป็นผู้ลงทุน และนักวิเคราะห์ ว่าอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมที่สุด” โดยเกือบทุกคนมีความพึงพอใจต่อข้อมูลและการนำเสนอข้อมูลของซีเอ็ดในระดับ มากถึงมากที่สุด ถึง 98.29% (โดยในจำนวนนี้ มีสัดส่วนผู้ที่พึงพอใจมากที่สุดถึงประมาณ 60%) และได้รับคะแนนการประเมินสูงสุดอย่างโดดเด่นใน ทั้ง 3 ด้าน คือ ประโยชน์ของข้อมูลที่ได้รับ การนำเสนอข้อมูล และความเหมาะสมของเวลาในการนำเสนอ จากการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 68 ราย

- ❑ ได้รับการประเมินจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ให้ติดอันดับในกลุ่มบริษัทที่ได้รับผลการประเมินบรรษัทภิบาลดีที่สุด 85 อันดับแรก (Top Quartile Companies) ของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ประจำปีพ.ศ.2546
- ❑ ได้รับการประเมินจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้เป็น หนึ่งใน 20 ลำดับแรก ที่มีการกำกับดูแลกิจการดีที่สุดสำหรับปี 2545% จากการสำรวจทั้งหมด 234 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์
- ❑ ได้รับรางวัล Disclosure Award 2002 และ Disclosure Report Award 2003 จาก คณะกรรมการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในฐานะ “บริษัทจดทะเบียน ที่สมควรได้รับการชมเชยเป็นพิเศษ ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน” ซึ่ง กลต.จัดรางวัลนี้ขึ้น เพื่อส่งเสริมการมีระบบบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ขึ้นในประเทศไทย
- ❑ มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของรายได้รวม สูงสุด ในกลุ่มการพิมพ์และสิ่งพิมพ์ โดยเติบโตเป็นประมาณ 32.3 เท่าภายในระยะเวลา 15 ปี หรือเติบโตเฉลี่ย 26.1 % ต่อปี นับแต่ปีแรกที่เข้าตลาดหลักทรัพย์จนถึงสิ้นปี 2549
- เป็นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ Book Variety ซึ่งออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel ทุกวัน เสาร์ เวลา 9.00–9.30 น. โดยเริ่มออกอากาศตอนแรกในเดือนมกราคม 2544
- เป็นผู้จัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าทางอิเล็กทรอนิกส์ ประจำปีที่ใหญ่ที่สุดของประเทศมาโดยตลอด
- เป็นเจ้าของเว็บไซต์ www.se-ed.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ที่มีผู้เข้ามาใช้บริการมากในลำดับต้น ของหมวดธุรกิจหนังสือ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ศูนย์กระจายสินค้า

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	: เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2739-8000, 0-2325-1111
โทรสาร	: 0-2751-5999
โฮมเพจ	: http://www.se-ed.com
อีเมล	: ir@se-ed.com , id@se-ed.com
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ รับผิดชอบจำหน่ายหนังสือและดำเนินงานร้าน หนังสือซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000285
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 348.13 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 348.13 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 332.89 ล้านบาท

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	: 0-2739-8000, 0-2325-1111
โทรสาร	: 0-2751-5999
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.93

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วม

ชื่อ	: บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 94 ซอยกรุงธนบุรี 6 ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	: 0-2862-1396-9
โทรสาร	: 0-2862-1395
ประเภทธุรกิจ	: สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 400,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25
ชื่อ	: บริษัท เทลิ้นพัฒนา จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กทม. 10170
โทรศัพท์	: 0-2885-2670-5
โทรสาร	: 0-2885-2670-5 ต่อ 1201, 1108
ประเภทธุรกิจ	: สถาบันการศึกษาเอกชน
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 17,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 169,350,000 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 48.82

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800 โทรสาร : 0-2359-1262
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5063 และ/หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988
ที่ปรึกษากฎหมาย	: สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ 4/1482 ชั้น 3-5 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230 โทรศัพท์ : 0-2509-3421-2 โทรสาร : 0-2509-3571
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ---ไม่มีหุ้นกู้---
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	: ---ไม่มี---

สารจากประธานกรรมการ

จากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในปี 2549 ที่ผ่านมา ยังคงเป็นช่วงเวลาที่ยากลำบาก มีผลกระทบที่ชะลอตัวลงอีก เนื่องจากปัจจัยหลายๆ ประการ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายในประเทศ และการลงทุนของนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นผลจากภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และอัตราดอกเบี้ยที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้น ภาวะน้ำท่วมในหลายจังหวัด ประกอบกับปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ที่ทวีความรุนแรงเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงภาวะการเมืองที่ขาดเสถียรภาพ โดยปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ในประเทศเกิดการชะลอตัวลง ประชาชนลดการใช้จ่าย นับได้ว่าเป็นปีที่เหนื่อยที่สุดปีหนึ่งของผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีก แม้จะมีเหตุการณ์การเฉลิมฉลองการครองราชย์ 60 ปี มาช่วยกระตุ้นในบางส่วนก็ตาม

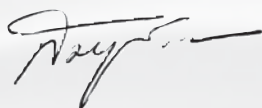
ถึงแม้ว่าภาวะความซบเซาในอุตสาหกรรมค้าปลีกในภาพรวมจะเห็นได้ชัดตลอดปี 2549 และมากขึ้นในช่วงปลายปี แต่ภาวะของตลาดหนังสือในภาพรวมก็ยังรักษาระดับการเติบโตได้ในระดับที่ค่อนข้างน่าพอใจ จากหนังสือที่เกี่ยวข้องกับงานเฉลิมฉลองการครองราชย์ 60 ปี ส่วนซีอีโอบู๊คเซ็นเตอร์ มีสินค้าที่มีนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ นั่นคือ การจำหน่ายเสื้อยืดนาโนในวาระเฉลิมฉลองการครองราชย์ 60 ปี ที่ขายได้เป็นจำนวนเกือบสองแสนตัว ทำให้ยอดขายในไตรมาส 2 ปี 2549 ดีขึ้นมาก ประกอบกับบริษัทฯ ได้เริ่มใช้งานระบบสารสนเทศในส่วนของการขายงานซีอีโอบู๊คเซ็นเตอร์ ในปลายเดือนตุลาคม ทำให้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทฯ เริ่มดีขึ้นในระดับหนึ่ง

สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2549 ของบริษัทฯ ถือว่าเป็นที่น่าพอใจ เมื่อเทียบกับภาวะความผันผวนต่างๆ ที่กล่าวมาแล้ว โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2549 เพิ่มขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 11.32% นอกจากนั้นในปี 2549 บริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัท ที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในภาพรวม “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยเป็นบริษัทสิ่งพิมพ์เพียงแห่งเดียวในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับการประเมินในระดับ ดีมาก-ดีเลิศ และได้ประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ของบริษัทฯ ในภาพรวม “ดี” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. การติดอันดับดังกล่าวในระดับต้นๆ ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตรวจสอบได้ ตลอดจนความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี

ปี 2550 เป็นอีกปีหนึ่งที่สภาวะความผันผวนต่างๆ ทั้งการเมืองและเศรษฐกิจ ยังคงเป็นตัวแปรที่สำคัญ ที่กระทบต่อธุรกิจโดยรวม จึงเป็นการท้าทายความสามารถของบริษัทฯ ที่จะต้องฟันฝ่าไปได้ พนักงานชาวซีอีโอทุกคน จึงพร้อมใจกันที่จะประกาศเจตนารมณ์ร่วมกันว่าปี 2550 จะเป็นปีแห่งการสู่สุตถุทธิ์” เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงสร้างพื้นฐานของบริษัทฯ ที่ได้ขยายตัวและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไปให้ได้

ตลอดระยะเวลา 32 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ยึดมั่นในอุดมการณ์ ที่จะทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า และพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมและรักษาสีงแวดล้อมควบคู่กัน เราจะยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามอุดมการณ์และยึดถือปฏิบัติเพื่อพัฒนาการศึกษาของคนไทยสืบไป

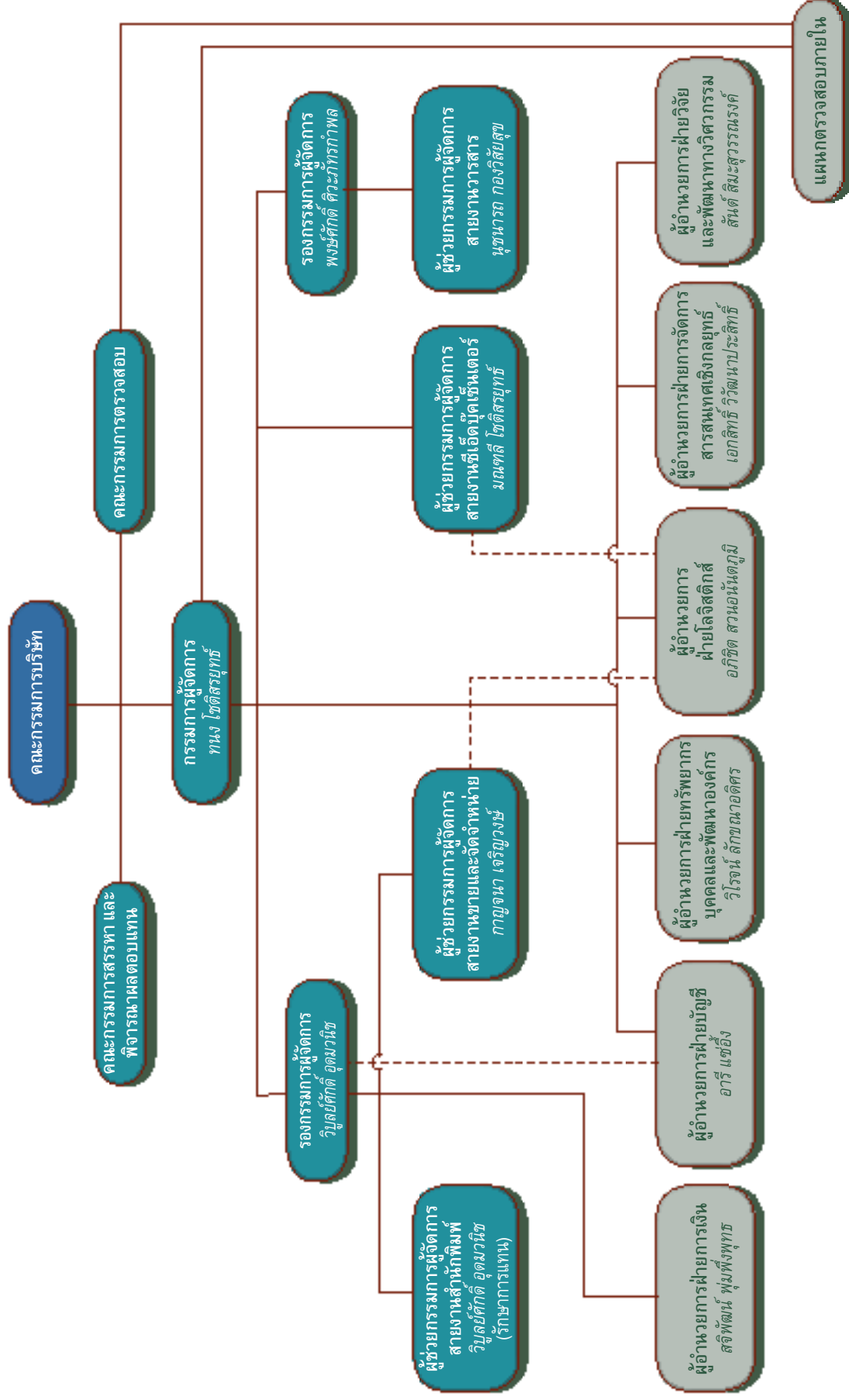
ท้ายที่สุดนี้ ผมรู้สึกเป็นเกียรติที่ได้มีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯ และ ผมในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้ถือหุ้น คู่ค้าทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ที่ให้การสนับสนุน และเชื่อมั่นว่า ด้วยความตั้งใจมุ่งมั่นของฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่านภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดีจะร่วมกันทำให้บริษัทฯ สามารถอำนวยประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรของประเทศของเราให้มีคุณภาพที่ดียิ่งขึ้น



(นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์)
ประธานกรรมการ



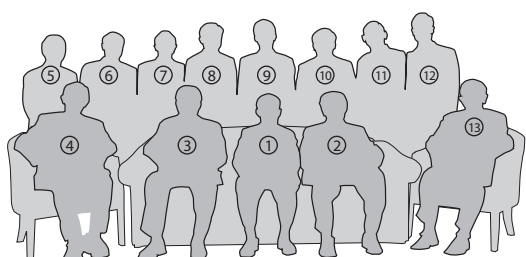
โครงสร้างองค์กร บริษัทซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)





1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล
3. นายทอง โชติสรยุทธ์
4. รศ.ยีน ภู่วรรณ
5. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล
6. นายไพรัช สิริฐกุล
7. นายประวิทย์ ต้นติวสินชัย

8. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล
11. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช
12. นายคเชนทร์ เบญจกุล
13. นายวัฒนา เชียงกุล

คณะกรรมการบริษัท

1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- Master of Management (Finance) Northwestern University, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 150,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2548 กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2538 - 2542 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

4. รศ.ยีน กุวัรรณ

กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 1,174,940 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน รองอธิการบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2546 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2534 - 2543 ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

7. นายประวิทย์ ตันติวินชัย

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอซีที แมเนจเม้นท์ จำกัด

5. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 9,807,330 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2536 กรรมการและบรรณาธิการบริหาร ฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

3. นายทง โชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 12,629,070 (นับรวมหุ้นของคู่สมรส)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรสของ นางมณฑล โชติสรยุทธ์

ประวัติการทำงาน

- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มแอนดีโอ จำกัด

6. นายไพรัช สิริฐกุล

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 100,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2517 - 2548 กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2545 ผู้จัดการกองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- 2540 - 2542 ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า โรงไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

8. นายวรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล Bentley College, Massachusetts, USA
- เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University, Pennsylvania, USA

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2548 กรรมการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท เซสแมนอิตดิน (ประเทศไทย) จำกัด

9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม

กรรมการ

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารงานก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต นโยบายการเงินและการคลังสาธารณะ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนกลางและพัฒนารัฐกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบรรณกิจ บริษัท เงินทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2542 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

10. นายยงค์ศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล

กรรมการ

การศึกษา

- Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- The Boss รุ่นที่ 30 Management and Psychology Institute.

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการขายและการตลาด หน่วยงานจีเอ็มเอ็ม เทรตติ้ง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2545 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด
- 2531 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด

11. นายวิบูลย์ศักดิ์ อดมนิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ ด้านการผลิต บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)

12. นายคเชนทร์ เบญจกุล

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 50,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2547 นักวิเคราะห์อาวุโส กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2543 - 2543 นักวิเคราะห์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

13. นายวัฒนา เชียงกุล

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 5,186,600 หุ้น

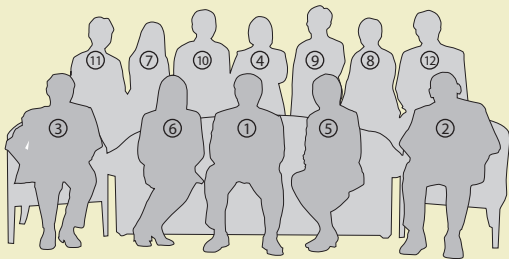
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2548 กรรมการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเทมส์ จำกัด
- 2540 - 2545 ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ บำรุงรักษา บริษัท เอบีบี จำกัด

คณะผู้บริหาร



1. นายทงง โชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)
Thai Institute of Director

ประวัติการทำงาน

- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มแอนดีอี จำกัด

2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)
Thai Institute of Director

ประวัติการทำงาน

- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2528 - 2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการผลิต บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด

3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)
Thai Institute of Director

ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2536 กรรมการและบรรณาธิการบริหาร ฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)

4. นางมณฑล ไซตีสรยุทธ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานซีอีโอเคเอ็นเตอร์

การศึกษา

- การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน

ประวัติการทำงาน

- 2539 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอเคเอ็นเตอร์ บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2536 - 2541 บรรณาธิการฝ่ายข่าวและหนังสือเชิงวิชาการ บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

5. นางกาญจนา เจริญวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานขายและจัดจำหน่าย

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- 2541 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2536 - 2538 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง, ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานวารสาร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- 2544 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2543 ผู้อำนวยการกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2522 - 2542 ผู้จัดการโฆษณาในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์ บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

7. นางสาวอารี แซ่อึ้ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2546 ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2544 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2543 หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

8. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพิงพุทธร

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

การศึกษา

- บริหารการจัดการบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2546 ผู้จัดการแผนกการเงิน บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์

ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการผลิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการทำงาน

- 2546 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ บริษัท ไอทีซีดี จำกัด
- 2540 - 2540 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไชเบอร์ซีดี จำกัด

10. นายวิโรจน์ ลักษณะอดิศร

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และพัฒนาองค์กร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล ยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- 2546 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2546 เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษา บริษัท ไนโว ควอลิตี้ เซอร์วิส-เชส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541 - 2543 วิศวกรควบคุมคุณภาพ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

11. นายอภิชาติ สวอนันตภูมิ

ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล ยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์ บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2547 เจ้าหน้าที่การตลาดและการจัดการลูกค้า บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด
- 2545 - 2546 วิศวกรอาวุโส แผนกจัดซื้อ บริษัท อีซูซุ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2542 - 2545 วิศวกร แผนกจัดซื้อ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ประวัติการทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์ บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2548 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริษัท คอมพาส อีส อินดัสตรี จำกัด
- 2546 - 2548 เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ดีลเลอร์ ทัช โทมัสสุ ไซยต จำกัด
- 2544 - 2546 นักวิเคราะห์ระบบเชิงกลยุทธ์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



รายงานการดำเนินงานปี 2549 และโครงการในอนาคต

- สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี 2549
 - ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน
 - ทิศทางการดำเนินธุรกิจ
 - การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2549
 - บทสรุป
 - โครงการในอนาคต
- กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม
ขององค์กร (CSR)

สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี 2549

สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2549 ที่ผ่านมา ยังคงเป็นช่วงเวลาที่ภาวะเศรษฐกิจมีการขยายตัวที่ชะลอตัวลงอีก เพราะประสบปัญหาหลายด้านพร้อมกัน ที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายในประเทศ และการลงทุนของนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นผลจากภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น อัตราดอกเบี้ยที่ย่อยปรับตัวสูงขึ้น ภาวะน้ำท่วมในหลายจังหวัด ประกอบกับปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ที่ทวีความรุนแรงเพิ่มสูงขึ้น ที่สำคัญที่สุดอีกอย่างหนึ่ง คือ ภาวะการเมืองที่ขาดเสถียรภาพ เริ่มตั้งแต่การมีปัญหาคัดแย้งทางการเมืองซึ่งต่อเนื่องมาจากการปี 2548 และรุนแรงมากขึ้นนับแต่เดือนกุมภาพันธ์เป็นต้นมา จนกระทั่งการเกิดการรัฐประหาร และเกิดการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในเดือนกันยายน

ปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบทำให้อุปสงค์ในประเทศเกิดการชะลอตัวลง ประชาชนลดการใช้จ่าย มีภาวะความตึงเครียดทางจิตใจ และไม่แน่นอนในทิศทางของประเทศ ทำให้อารมณ์ในการจับจ่ายใช้สอยลดลง ประชาชนเข้าสู่ศูนย์การค้าน้อยลง เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจค้าปลีกที่อยู่ตามศูนย์การค้าเป็นอย่างมาก ทำให้เห็นภาพภาวะความซบเซาในอุตสาหกรรมค้าปลีกในภาพรวมได้ชัดเจนตลอดปี 2549 และมากขึ้นในช่วงปลายปี จึงนับได้ว่าเป็นปีที่เหนื่อยที่สุดปีหนึ่งของผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีก

อย่างไรก็ตาม ด้วยความเข้มแข็งในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และการมีพิธีเฉลิมฉลองการครองราชย์ครบ 60 ปี อย่างยิ่งใหญ่ ที่กระตุ้นความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทำให้ประชาชนพร้อมใจกันใส่เสื้อเหลืองในทุกวันจันทร์หลังพระราชพิธี ซึ่งมีส่วนกระตุ้นการค้าปลีกในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานพระราชพิธี จึงทำให้ยังคงมีการเติบโตทางเศรษฐกิจในอัตรา 4.7% ซึ่งยังถือว่ายังอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจในระดับหนึ่ง

ธุรกิจหนังสือในปี 2549 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้คาดว่าจะมีการเติบโตที่ชะลอตัวลงเช่นเดียวกับธุรกิจค้าปลีกอื่น โดยแรงผลักดันการเติบโตที่สำคัญมาจากการที่มีร้านหนังสือเครือข่ายเปิดเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติมาก โดยเฉพาะร้านหนังสือสะดวกซื้อขนาดเล็ก โดยมาจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และมีการเปิดร้านหนังสือขนาดใหญ่ในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ที่เพิ่งเปิดในปี 2549 ประกอบกับการเติบโตของสำนักพิมพ์ขนาดเล็กและขนาดกลางมากขึ้น

ส่วนปริมาณหนังสือใหม่ที่ผลิตขึ้นในปี 2549 ที่ส่งเข้าสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท คาดว่ามีจำนวนเฉลี่ยประมาณ 30.7 เล่มต่อวัน ซึ่งลดลงจากปี 2548 ที่ออกหนังสือใหม่เฉลี่ยประมาณ 31.9 เล่มต่อวัน โดยสำนักพิมพ์มีการระมัดระวังการผลิตหนังสือให้ตรงกับความต้องการของตลาดมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีให้ธุรกิจหนังสือมีประสิทธิภาพการจำหน่ายดีขึ้นในอนาคต

สมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย (The Publishers and Booksellers Association of Thailand) คาดว่า ธุรกิจหนังสือมีการเติบโตประมาณ 10~12% ในปี 2549 และตลาดหนังสือรวมทั้งประเทศ (รวมหนังสือเรียน) มีมูลค่าตลาดรวมในราคาปกอยู่ระหว่าง 16,500~16,800 ล้านบาท ในปี 2549 และคาดการณ์ว่าคนไทยอ่านหนังสือโดยเฉลี่ยประมาณ 1.7 เล่มต่อคนต่อปี และคาดว่าจะมีการใช้เงินซื้อหนังสือประมาณ 260 บาทต่อคนต่อปี ซึ่งจากสถิติเหล่านี้ จะเห็นว่ายังน้อยมาก และสะท้อนว่าตลาดธุรกิจหนังสือโดยรวมยังมีศักยภาพเติบโตได้อีกหลายเท่าตัวเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว

การที่มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามามากขึ้น และรายเดิมมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการกระตุ้นความต้องการของตลาดมากขึ้น และทำให้ฐานตลาดใหญ่ขึ้น ซึ่งเป็นผลดีต่อภาพรวมของธุรกิจหนังสือ

ส่วนตลาดนิตยสารมีการแข่งขันสูงมาก คาดว่ามูลค่าโฆษณาผ่านสื่อทั้งหมดเติบโตเพียง 4~5% ตามสภาวะเศรษฐกิจ โดยการโฆษณาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์มีมูลค่าลดลงเล็กน้อย

ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ธุรกิจหนังสือถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่ง ที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่ามีอัตราการเติบโตประมาณ 10~12% ในระหว่างปี 2543 ถึง 2549 เพราะขนาดตลาดยังเล็ก และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่มาก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ขนาดของตลาดใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจรับจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัท ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน และเป็นการเติบโตที่เกื้อหนุนกัน ส่วนธุรกิจวารสารในภาพรวม ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และมีการแข่งขันรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งวารสารด้านคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการตัดราคาค่าโฆษณาหนักมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

โอกาสและอุปสรรค เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น และมีนโยบายให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ขณะเดียวกันก็มีหนังสือที่น่าสนใจออกใหม่เป็นจำนวนมาก ทำให้กระแสการอ่านเพิ่มสูงขึ้น สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ ซึ่งเดิมมีขนาดเล็กมาก สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัท มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ ๆ ของซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ เพิ่มตามไปด้วย บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของเครือข่ายร้านหนังสือ ที่มีความพร้อมในการขยายงานได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งยังมีสภาพคล่องทางการเงินสูง จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนสาขาของบริษัท ในอนาคต ขึ้นกับนโยบายการควบคุมการค้าปลีก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของรัฐบาล ที่อาจมีผลกระทบต่อการเติบโตของศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัท เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัท เน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้น จึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนั้นการที่บริษัท มีนโยบายที่จะมีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัท มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
 1. บริษัท มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลเปิดสาขาให้พิจารณาก่อน และยังส่งผลให้เกื้อหนุน

ต่อธุรกิจการรับจัดจำหน่ายหนังสือ ให้มีโอกาสดีเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนั้นยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย

2. บริษัทฯ มีสื่อและเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ วารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง รายการโทรทัศน์ Book Variety เว็บไซต์ www.se-ed.com และการให้บริการฟรีอีเมล และฟรีโฮสติ้งผ่าน www.se-ed.net

จำนวนและขนาดของคู่แข่ง เนื่องจากธุรกิจหนังสือ เป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีศักยภาพการเติบโตได้อีกมาก ทั้งการเข้ามาไม่ยากนัก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้าสู่การนี้มากมายในแต่ละปี ทั้งในส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจร้านหนังสือ แม้จะมีการปิดตัวไปมากเช่นเดียวกัน แต่เนื่องจากแต่ละรายต่างก็พยายามสร้างความแตกต่าง จึงทำให้ธุรกิจหนังสือคึกคัก และทำให้ฐานผู้อ่านขยายกว้างขึ้น จึงไม่มีผลกระทบรุนแรง

นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงยังทำให้เกิดผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

สำหรับธุรกิจร้านหนังสือนั้น มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น จากการที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่จากธุรกิจอื่นหลายรายให้ความสนใจเข้ามาทำธุรกิจร้านหนังสือมากขึ้น แต่ก็มีการแข่งขันตามส่วนผสมของสินค้าในร้าน และตามทำเล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก ขณะที่บริษัทฯ อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ธุรกิจร้านหนังสือในอนาคต จะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อมเพียงไม่กี่รายเท่านั้น

ส่วนแบ่งการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีการเติบโตต่อเนื่อง มีผู้ประกอบการให้ความสนใจเข้ามาในธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก การกระจายตัวจึงสูง ทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้นำตลาดต่างกันไม่มากนัก

ธุรกิจร้านหนังสือของบริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดประมาณ 20-30% ซึ่งเป็นสถานการณ์เดียวกันกับในต่างประเทศ ที่ร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดมีส่วนแบ่งตลาดไม่มากกว่านี้

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ แม้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดมากที่สุด แต่ก็ยังถือว่าไม่มากนัก เพราะตลาดมีการกระจายตัวสูงมาก

ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ ขึ้นอยู่กับว่าปีใดสำนักพิมพ์รายใด จะมีหนังสือเด่นมากน้อยต่างกัน แต่ก็ถือว่ามีส่วนแบ่งตลาดไม่มากนัก เพราะตลาดมีการกระจายตัวสูงมากเช่นกัน

สินค้าทดแทน การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์ จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน

อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมาราย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีอำนาจจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่ถึงผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

ทิศทางกำรดำเนินธุรกิจ

บริษัท เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลามากกว่า 30 ปี และมีภาพพจน์ที่ดี ในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือและวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัท ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น

บริษัท กำหนดทิศทางระยะยาว และกลยุทธ์ทางการตลาดไว้ ซึ่งสรุปโดยสังเขปได้ ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision) ซีเอ็ด จะเป็นผู้นำในการทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

ภารกิจ (Mission) เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

กลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นความร่วมมือในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ ให้มีคุณภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้ โดยเน้นการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

1. เน้นการขยายสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ในรูปแบบต่างๆ กัน ให้มีจำนวนเพิ่มขึ้นครอบคลุมการให้บริการทั่วประเทศ ในทุกชุมชนที่มีขนาดใหญ่เพียงพอ โดยเน้นการเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูงในระยะยาว เพื่อส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้คนไทยได้มีโอกาสเท่าเทียมกันในการหาความรู้ ซึ่งเป็น การขยายฐานตลาดให้ใหญ่ขึ้น และรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวมในอนาคต
2. เน้นการให้ความสำคัญในการพัฒนา และผลิต สินค้า หรือหนังสือ ที่ตอบสนองความต้องการของตลาด และมีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้ โดยในปี 2550 บริษัทฯ จะเพิ่มบทบาทการเป็นผู้ผลิตหนังสือภาษาอังกฤษอ่านนอกเวลา หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือประกอบการเรียน และหนังสืออ้างอิง มากขึ้น
3. เน้นการจัดหาสินค้า หรือบริการ รวมถึงจัดหาสินค้าเทคโนโลยี หรือมีนวัตกรรมใหม่ ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น
4. เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มรวมสูงสุด โดยใช้จุดแข็งของบริษัทฯ ที่มีร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งเป็นช่องทางขายปลีกเป็นของตนเอง และมีสื่อประชาสัมพันธ์หลายอย่างเป็นของตนเอง
5. เน้นการพัฒนาโมเดลการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้เหมาะกับหนังสือแต่ละประเภท เพื่อให้มีโอกาสดำเนินการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เหมาะสมขึ้น และมีความเสียหายน้อยลง
6. เน้นการพัฒนาเครื่องมือและช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้า และการส่งเสริมการขายเพื่อให้มีโอกาสดำเนินการประสบความสำเร็จได้สูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาด โดยในปี 2550 บริษัทฯ จะเริ่มให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีให้บริการ ผ่านทาง SE-ED Channel ซึ่งเป็นระบบสื่อสารทางการตลาดผ่านทางจอ LCD TV ที่จะติดตั้งในสาขาต่างๆ ที่เหมาะสมทั่วประเทศ
7. เน้นการสร้างความรู้ และการยอมรับต่อ Brand ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นประเด็นหลัก คือ “คิดจะซื้อหนังสือ คิดถึงซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์”

8. เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระดับต่างๆ เพื่อให้เกิดความประทับใจในการทำงานร่วมกัน และทำให้มีโอกาสทางธุรกิจสูงขึ้น

นโยบายราคาของบริษัท บริษัท มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัท ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรได้ระยะยาวอย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสารที่ผลิตขึ้นเอง ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณามาเป็นรายได้หลักแทน

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและวารสาร สุวณชีเอ็ดบ๊อคเซ็นเตอร์ Book Variety ร้านเครือข่ายรูปแบบต่างๆ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าหรือบริการ ดังนี้

- 1. ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัท จำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบ๊อคเซ็นเตอร์ Book Variety และร้านเครือข่ายรูปแบบต่างๆ ที่เปิดไปแล้วจำนวน 226 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 216 สาขา ซึ่งจำนวนนี้ได้รวมร้านเครือข่าย 7 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา
 - 2. ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่น ทั้งรายใหญ่ที่มีเครือข่าย และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 1,000 ราย โดยบริษัท จัดส่งหนังสือของบริษัท ไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัท ใช้บริการของบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชน แล้วแต่ความเหมาะสม
- สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง บริษัท จะติดต่อกับสายส่งหลายราย เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่
- สำหรับระบบการจัดจำหน่ายหนังสือ เพื่อส่งร้านหนังสือส่วนใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัท ใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order เป็นหลัก ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัท พัฒนาขึ้น โดยเป็นส่วนผสมระหว่างการฝากขายและการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัดส่วนใหญ่ บริษัท ใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง
- 3. ลูกค้าใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณานี้ มีทั้งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ใช้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว

การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2549

ในปี 2549 บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจตามทิศทางระยะยาว เพราะเชื่อมั่นว่าธุรกิจหนังสือ และธุรกิจการศึกษา ยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก โดยเน้นหนักที่การขยายสาขาของร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ปรับปรุงรูปแบบธุรกิจ ให้สามารถทำอะไรได้ดีขึ้น ทดลองรูปแบบใหม่ๆ มากขึ้น เพื่อให้เหมาะกับขนาดชุมชนแต่ละแห่งที่แตกต่างกัน และเน้นการเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและสำนักพิมพ์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจหนังสือในภาพรวม นอกจากนี้ บริษัทฯ เน้นการพัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาทั่วประเทศกับสำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า เพื่อรองรับการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดโอกาสการสูญเสียต่างๆ ลง

ในปี 2549 บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญ ที่นอกเหนือการดำเนินงานตามปกติ ดังนี้

1. ขยายสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงสาขาเดิมที่มีศักยภาพให้ใหญ่ขึ้น มีประสิทธิภาพการขายดีขึ้น และทันสมัยเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - เปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นอีก 26 สาขา เป็นการเปิดสาขาเพิ่มในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 8 สาขา และในต่างจังหวัด 18 สาขา ทำให้มีสาขารวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 รวม 226 สาขา โดยเป็นสาขาและเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน ที่ยังเปิดดำเนินการอยู่รวม 216 สาขา ซึ่งเป็นสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 101 สาขา และในต่างจังหวัด 115 สาขา และมี kiosk 40 จุด และมีจุดขายย่อย 130 จุด
 - ปรับปรุงสาขาเดิมจำนวน 7 สาขา โดยบางส่วนมีการย้ายพื้นที่สาขาให้เหมาะสมขึ้น บางสาขาย้ายพื้นที่เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพิ่มขึ้น บางสาขาปรับปรุงให้มีความทันสมัยและน่าเข้าชมมากขึ้น
2. ออกวารสาร add Magazine เป็นวารสารรายเดือนที่แจกฟรีแก่ผู้ที่ซื้อหนังสือที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ทุกสาขาทั่วประเทศ เพื่อเป็นช่องทางประชาสัมพันธ์สื่อสาร และให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์แก่ผู้อ่าน ออกฉบับแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2549
3. ในเดือนมีนาคม 2549 ได้เซ็นสัญญาเป็นผู้แทนจำหน่ายหนังสือให้กับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น (สสท.) ในช่องทางร้านหนังสือ และการขายตรง ปัจจุบัน สสท.เป็นผู้ผลิตหนังสือรายใหญ่ในการผลิตหนังสือแปลจากญี่ปุ่นด้านช่าง การจัดการ วรรณกรรม และการสอนภาษาญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายหนังสือทั้งหมดของ สสท. ยกเว้นหนังสือสอนภาษาญี่ปุ่น
4. ขยายพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าให้ใหญ่ขึ้นจากประมาณ 7,380 ตารางเมตร เป็น 9,936 ตารางเมตร ตั้งแต่กลางปี 2549 เพื่อรองรับการเติบโตของสาขาได้ถึง 600 สาขา รองรับระบบ e-commerce และปรับปรุงระบบการทำงานของศูนย์กระจายสินค้าใหม่ ให้รองรับการให้บริการได้รวดเร็วขึ้น หลากหลายเพิ่มขึ้น และมีประสิทธิภาพดีขึ้น

5. ติดตั้งระบบซอฟต์แวร์ Navision ให้กับศูนย์กระจายสินค้า และเชื่อมโยงเข้ากับระบบคอมพิวเตอร์ของสาขา โดยเริ่มใช้งานระยะทดลองในเดือนตุลาคม 2549 ซึ่งจะช่วยให้ระบบงานค้าปลีก เชื่อมโยงกับสำนักงานใหญ่อย่างสมบูรณ์ ทำให้การปฏิบัติงานทำได้รวดเร็วขึ้น การทำงานคล่องตัวขึ้น ลดงานเอกสารจำนวนมาก ทำให้การวิเคราะห์ และการนำข้อมูลมาใช้งานทำได้ดีขึ้นมาก ซอฟต์แวร์ Navision เป็นระบบสารสนเทศของบริษัทไมโครซอฟท์ ซึ่งบริษัทฯ จัดซื้อมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 เพื่อนำมาพัฒนาเพิ่มเติม และทยอยติดตั้งใช้งาน
6. พัฒนาและติดตั้งระบบ ADSL ในสาขาทั่วประเทศ เพื่อรองรับระบบการสื่อสารทุกรูปแบบระหว่างสาขาทั้งหมด กับศูนย์กระจายสินค้า และสำนักงานใหญ่ เพื่อลดเวลาในการรับส่งข้อมูล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ และการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น และเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสารกับสาขา โดยติดตั้งแล้วเสร็จทั้งหมดในปี 2549
7. ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย เพื่อลดปริมาณสินค้าสูญหายจากการถูกขโมย และเพื่อประโยชน์ในการควบคุมภายใน โดยได้เริ่มทยอยติดตั้งตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 ติดตั้งสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลเสร็จเกือบหมดในปลายปี 2549 และจะเริ่มติดตั้งสาขาในต่างจังหวัดให้เสร็จตามโครงการภายในกลางปี 2550
8. ปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการขยายงานสาขา รองรับการใช้งานซอฟต์แวร์ Navision เพิ่มระบบ รองรับการสื่อสารทั้งหมดของบริษัท และรองรับระบบ e-commerce รวมทั้งติดตั้งระบบสำรองข้อมูล และระบบป้องกันต่างๆ ที่มีความเชื่อถือได้สูงขึ้น
9. จัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology 2006 ระหว่างวันที่ 21-24 กันยายน 2549 ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์
10. จัดทำเว็บไซต์ www.thailandindustry.com เป็นการต่อยอดกลุ่มวารสารด้านอุตสาหกรรมเพื่อขยายขอบข่ายการให้บริการลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์ / บริการในรูปแบบใหม่ โดยเริ่มต้นให้บริการในเดือนพฤศจิกายน 2549
11. เริ่มโครงการ SE-ED Learning Center อย่างเป็นทางการมากขึ้น เพื่อให้ความรู้ และแรงบันดาลใจกับเยาวชนในวันหยุด โดยนอกจากจะจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ให้มีจำนวนค่ายให้เลือกมากขึ้นระหว่างช่วงปิดเทอมแล้ว ยังเพิ่มเติมหลักสูตรอื่นๆ ในวันหยุด เช่น หลักสูตรพัฒนาความคิด หลักสูตรคณิตคิดออกแล้ว หลักสูตรวิศวกรรมน้อย เป็นต้น
12. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 ได้เซ็นสัญญาเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษแต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์ Oxford University Press (OUP) โดยจะมีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป และมีสิทธิการขายในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซีย ด้วย เพื่อช่วยผลักดัน การเรียนรู้ภาษาอังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ให้ได้ผลยิ่งขึ้นในทุกๆระดับตั้งแต่เด็กจนถึงผู้ใหญ่

ปัจจุบันสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด นอกจากจะเป็นสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยที่มีอายุยาวนานที่สุดกว่าห้าร้อยปีแล้ว ยังเป็นสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมียอดขายมากกว่าสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยของรัฐทั้งหมดรวมกัน และได้รับการยอมรับว่าเป็นสำนักพิมพ์สื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีหนังสือออกใหม่ด้านนี้ประมาณ 5,000 ชื่อเรื่องต่อปี

นอกจากความร่วมมือในการจัดจำหน่ายหนังสือแล้ว สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดและบริษัทฯ ยังมีโครงการร่วมกันจัดทำหนังสือแปลที่เหมาะสมกับการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับสื่อการสอน และเทคนิคการสอนภาษาอังกฤษให้แก่อาจารย์และสถาบันการศึกษา พัฒนาครูผู้สอน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาเยาวชนให้ทั่วถึงทุกภาคของประเทศ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2549 ของบริษัทฯ ถือว่าเป็นที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับภาวะความผันผวนต่างๆ ที่กล่าวมาแล้ว โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับ ปี 2549 เป็นเงิน 209.19 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 11.32%

ขณะที่บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2549 เป็นเงิน 3,725.75 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 9.87% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 3,680.70 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 9.38% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเพิ่มขึ้น 10.42% จากสาขาและจุดขายที่เปิดเพิ่มขึ้น จากยอดขายสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้นและการปรับปรุงสาขา นอกจากนี้รายได้จากการขายส่งหนังสือให้ร้านหนังสืออื่น และสถาบันการศึกษา เพิ่มขึ้น 5.89%

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายจะทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้นในรูปแบบต่างๆ กัน ขณะเดียวกันก็พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการ และความสามารถในการแข่งขันให้ดีขึ้นด้วย เพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาวที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

ดังนั้น นอกจากการปรับปรุงระบบงาน ระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาและสำนักงานใหญ่ ระบบการสื่อสารทางการตลาด การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาตัวชี้วัด เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานและการมีส่วนร่วม การกำหนดทิศทางเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย เฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด เพียงพอที่จะทำกำไรที่เหมาะสมได้ระยะยาว บริษัทฯ ยังมีโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตอีกหลายอย่าง ดังนี้

- **การขยายสาขาร้านซีอี๊ดบุ๊คเซ็นเตอร์อย่างต่อเนื่อง** บริษัทฯ มีนโยบายขยายสาขาของซีอี๊ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน โดยเฉลี่ยอย่างน้อยประมาณ 15 สาขาต่อปี เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายตามชุมชนต่างๆ ได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือได้สะดวกมากขึ้น มีพื้นที่ทางการตลาดครอบคลุมมากขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ยุทธศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการในการอ่านหนังสือของคนไทยที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชน รวมทั้งการเข้าช่วยปรับปรุงระบบสารสนเทศของธุรกิจหนังสือในภาพรวม เพื่อเป็นฐานรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือ และรองรับบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต เพื่อให้สามารถครอบคลุมการให้บริการประชาชน ในระดับชุมชนย่อยมากยิ่งขึ้น
- **การปรับปรุงโฉมใหม่** การเพิ่มความหลากหลายของสินค้า และการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของสาขาอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงร้านหนังสือซีอี๊ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ที่มีอยู่เดิม ให้มีสินค้าโครงสร้างต่างๆ และพื้นที่ภายในร้านให้มีความทันสมัย และสามารถให้บริการตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น การปรับปรุงสาขานี้ ครอบคลุมถึงการปรับขยาย หรือ ลดพื้นที่ หรือย้ายทำเล ในบางสาขา เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละชุมชนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ ยังมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง และทำให้ยอดขายในสาขาเดิมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- **การผลิตหนังสือ** บริษัทฯ จะเน้นการแสวงหาพันธมิตรธุรกิจกับสำนักพิมพ์ชั้นนำของโลก เพื่อผลิตและจำหน่ายหนังสือประกอบการเรียน และเสริมการเรียนรู้ให้เยาวชนเก่งขึ้น โดยเน้นสาขาที่จำเป็นและมีความต้องการสูง และให้ได้คุณภาพระดับสากลมากขึ้น ซึ่งรวมถึงการเน้นผลิตหนังสืออ้างอิง และหนังสือภาษาอังกฤษอ่านนอกเวลา (Outside Reading)
- **การกระจายสินค้า** พัฒนาระบบการทำงานของศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่ และระบบโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้อง ให้มีประสิทธิภาพการจัดการมากขึ้น เพื่อรองรับการกระจายหนังสือ และวารสารไปยังร้านซีอี๊ดบุ๊คเซ็นเตอร์และร้านเครือข่าย ที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต และร้านค้าปลีกทั่วประเทศ ให้ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งรองรับจำนวนสินค้าที่จะมากขึ้น และหลากหลายมากขึ้น

- **ธุรกิจ e-commerce** เพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง เพื่อรองรับเทคโนโลยีในโลกยุคโลกาภิวัตน์ อีกทั้งยังเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่กลุ่มเป้าหมายอีกด้วย
- **กิจกรรมพัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก** บริษัทฯ พัฒนากิจกรรมการเรียนรู้ในยามว่างให้กับเยาวชน ภายใต้แนวคิดการเรียนรู้ตามศักยภาพสมอง (Brain-Based Learning) โดยมุ่งเน้นให้เยาวชนรู้สึกสนุกสนานกับการเรียนรู้ ทำให้เกิดแรงบันดาลใจที่จะเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ในชื่อ “SE-ED Learning Center”
- **การจัดสัมมนาและกิจกรรมอื่น** มุ่งเน้นการจัดกิจกรรมพิเศษ ทั้งด้านการจัดงานแสดงสินค้า และเทคโนโลยีระดับประเทศ และการจัดสัมมนาเชิงวิชาการ โดยเฉพาะทางด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของกลุ่มวารสารของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีโครงการที่จะเริ่มการให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตคอนเทนต์ ตลอดจนถึงด้าน e-commerce ในภาคอุตสาหกรรมต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีโครงการพัฒนาการเผยแพร่ความรู้แก่คนไทยในรูปแบบอื่นๆ ที่นอกเหนือจากสิ่งพิมพ์ เพื่อสนองความต้องการ และพฤติกรรมสังคมที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility หรือ CSR)

บริษัทฯ มีความตระหนักดีต่อบทบาทของคนไทยทุกคน ที่ควรต้องรับผิดชอบต่อสังคม และประเทศ ในทางใดทางหนึ่งที่ตนพร้อม จึงได้พยายามให้บทบาทของบริษัทฯ มีส่วนในเรื่องนี้ในทุกรูปแบบ

ถ้าย้อนกลับไปจุดเริ่มต้นของบริษัทฯ จะเห็นภาพได้ชัดเจนขึ้น เพราะบริษัทฯ เริ่มก่อตั้งจากการรวมตัวกันของวิศวกรไฟฟ้าจำนวน 10 คน ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ ในชุมชนวิชาการ ขณะที่เป็นิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และตระหนักดีว่า ประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้ทางวิชาการอยู่มาก และไม่มีผู้ที่สนใจเข้ามาพัฒนาอย่างจริงจัง จึงได้ก่อตั้งบริษัทขึ้นมาในปี พ.ศ.2517 โดยกำหนดเรื่องนี้ไว้ในวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งว่า “ซีเอ็ดจะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ” และต่อยอดภารกิจนี้ผ่านชื่อย่อของบริษัทที่เขียนว่า SE-ED ซึ่งย่อมาจากคำว่า **S**cience, **E**ngineering & **E**ducation เพื่อเน้นสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศที่บริษัทฯ สนใจทำ คือ ด้านวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และการศึกษา และผ่านความมุ่งมั่นในการกิจที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

จึงอาจไม่ผิดนักหากกล่าวว่า บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีจุดเน้นที่เอาปัญหาของประเทศมาเป็นภารกิจหลักของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจอุดมการณ์นี้มาตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง และยังคงมุ่งมั่นในวัตถุประสงค์นี้มาตลอด 32 ปีจนกระทั่งปัจจุบัน โดยถ่ายทอดความมุ่งมั่น และภารกิจนี้ผ่านวัฒนธรรมองค์กร และผ่านทิศทางการเติบโตขององค์กร

ธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งหมด จึงมุ่งเน้นเติบโตไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ไม่ว่าจะเป็นการบุกเบิกการผลิตหนังสือ และวารสาร ที่เป็นประโยชน์แต่ยังขาดแคลนอยู่ การช่วยบริหารจัดการจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่น เพื่อให้หนังสือดีๆ เหล่านั้นมีโอกาสได้รับการเผยแพร่ดีขึ้น อยู่รอดได้ แข็งแรงขึ้น และพร้อมจะผลิตหนังสือดีๆ ได้มากขึ้นอีก ตลอดจนการเปิดร้านหนังสือ เพื่อให้ทุกชุมชนมีโอกาสได้เห็น และเข้าถึงหนังสือได้ง่ายขึ้น การจัดกิจกรรมเยาวชนตลอดปี และการมีส่วนสำคัญในการก่อตั้ง และดำเนินงาน โรงเรียนเพลินพัฒนา เพื่อให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างแนวใหม่ของการพัฒนาเยาวชนให้เป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต

ดังนั้น สำหรับชาวซีเอ็ดแล้ว เรื่องของ CSR จึงไม่ใช่เพียงเป็นกิจกรรมเสริมขององค์กรดังเช่นทั่วไป หากแต่เป็นภารกิจหลักของบริษัทฯ เลย และถือได้ว่าบริษัทฯ มีบทบาทอย่างมากในการบุกเบิกธุรกิจหนังสือทั้งในภาพรวม และในด้านหนังสือสาระความรู้ให้ขยายฐานอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นด้วยว่า การที่จะพัฒนาให้องค์กรเป็นธุรกิจที่ยั่งยืนได้นั้น นอกจากจะต้องสามารถสร้างผลตอบแทน และการเติบโต ที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ยังจะต้องพัฒนาตนเองให้เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี โดยสามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข รวมถึงการส่งเสริมและรักษาสีสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจไปบนความเชื่อมโยงของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพิ่มเติมจากกิจกรรมปกติ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

ด้านการศึกษา และ พัฒนาเยาวชน และบุคคลทั่วไป บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ในส่วนที่กำหนดให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และสนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสื่อต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ของคนไทย เยาวชนไทย ไม่ว่าจะเป็นหนังสือ วารสาร และกิจกรรมต่างๆ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้แก่

- **โครงการค่ายเยาวชน ซีเอ็ดคิดดีแคมป์ (SE-ED Kiddy Camp)** บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดค่ายเยาวชน “ซีเอ็ดคิดดีแคมป์” ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 โดยจัดทุกปีภาคการศึกษา เป็นค่ายเชิงวิชาการที่เน้นการเรียนรู้ตามทักษะกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ ผสมผสานกับกิจกรรมเสริมด้านนันทนาการ ความคิดสร้างสรรค์ และจริยธรรม ได้แก่ ค่ายตะลุยโลกไดโนเสาร์ ค่ายวิทยาศาสตร์การบิน ค่ายนักประดิษฐ์วิทยาศาสตร์ ค่ายพลังจากธรรมชาติ ค่ายนักธุรกิจรุ่นเยาว์ เป็นต้น ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดค่ายเยาวชน 14 ค่าย ให้กับเยาวชนไปแล้วทั้งสิ้น 704 คน
- **โครงการศูนย์การเรียนรู้เยาวชนซีเอ็ด SE-ED Learning Center** โดยจัดหลักสูตรเพื่อส่งเสริมให้เด็กไทยเก่งขึ้น โดยเฉพาะสาขาวิชาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ผ่านกระบวนการเรียนรู้ตามการพัฒนาศักยภาพของสมอง (Brain Based Learning) และให้เกิดแรงบันดาลใจที่จะเรียนรู้มากขึ้น โดยใช้เวลาวางในวันหยุดแบบเข้าไปเย็นกลับ เช่น หลักสูตรวิศวกรรมน้อย, หลักสูตรพัฒนาความคิด, หลักสูตรคณิตคิดออกแล้ว, เป็นต้น รวมถึงการจัดค่าย SE-ED English Camp ซึ่งเป็นค่ายเพื่อฝึกภาษาอังกฤษที่สิงคโปร์
- **โครงการจัดอบรมทางวิชาการ** บริษัทฯ ดำเนินการจัดหลักสูตรฝึกอบรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ คอมพิวเตอร์ แก่บุคคลทั่วไป ในปี 2549 บริษัทฯ จัดอบรมได้ทั้งหมด 23 ครั้ง
- **โรงเรียนเพลินพัฒนา** บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโรงเรียนเพลินพัฒนา ในสัดส่วน 48.82% ซึ่งเป็นโรงเรียนหลักสูตรไทย ที่รับนักเรียนตั้งแต่ชั้นเตรียมอนุบาลจนถึงมัธยม 6 เพื่อร่วมพัฒนาให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างแนวใหม่ ที่สามารถพัฒนาเยาวชนไทยให้มีศักยภาพเพียงพอที่จะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต
- **โครงการหนังสือเพื่อน้อง** เป็นโครงการบริจาคหนังสือที่เลือกสรรแล้วให้กับห้องสมุดโรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลน ในปี 2549 ได้บริจาคหนังสือให้แก่ โรงเรียนทุกภาคทั่วประเทศ มากกว่า 160 โรงเรียน มูลค่ารวมกว่า 7 ล้านบาท และยังบริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคหนังสือ อุปกรณ์การศึกษา ผ่านโรงเรียนต่างๆ ในโครงการ 1 อำเภอ 1 โรงเรียนในฝันของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นการสนับสนุนการศึกษาแก่โรงเรียนซึ่งถือเป็นต้นแบบของโรงเรียนในฝัน ที่จะพัฒนารูปแบบโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ
- **โครงการสร้างห้องสมุดให้โรงเรียนที่ขาดแคลน** บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคชั้นวางหนังสือ อุปกรณ์การศึกษา และหนังสือ เพื่อสร้างห้องสมุดของโรงเรียนหลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อาทิเช่น ห้องสมุดโรงเรียนวัดปทุมวนาราม ห้องสมุดโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์สกลนคร ห้องสมุดโรงเรียนอมก๋อยวิทยาคม ห้องสมุดโรงเรียนบ้านหนองสะเดา เป็นต้น
- **โครงการวารสาร UpDATE** บริษัทฯ ดำเนินการผลิตวารสารรายเดือน UpDATE มาตั้งแต่ปี 2521 เพื่อนำเสนอสาระความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่เยาวชน และผู้สนใจทั่วไป โดยมีได้หวังผลกำไร และได้รับรางวัล “วารสารสำหรับเยาวชนด้านวิชาการ” ติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี

การพัฒนาสังคม ชุมชน และสถาบันครอบครัว บริษัทฯ ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และความสำคัญของครอบครัวซึ่งเป็นพื้นฐานของชุมชน และสังคม บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ และมีส่วนร่วมในการสร้างสังคมที่แข็งแรงอย่างยั่งยืน ดังนี้

- **โครงการเว็บบอร์ด สำหรับพ่อแม่ และเยาวชน ที่ www.se-ed.com** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กลางระดมความคิดเห็นในการพัฒนาเด็กๆ อีกทั้งยังเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความคิด และแบ่งปันความรักความเข้าใจ ทั้งเรื่องเรียนลูก ปรึกษาหารือทั้งเรื่องสุขภาพจิตของลูก รวมถึงการสนับสนุนให้บุตรหลานของตนเรียนรู้ และศึกษาหาความถนัดเฉพาะทาง

- **โครงการร้านหนังสือสีขาว** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญกับการคุ้มครองเด็ก โดยหนังสือ และสื่อต่างๆ ที่บริษัทผลิต หรือนำมาจำหน่ายในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะได้รับการตรวจสอบคัดกรอง เพื่อให้เป็นสื่อสีขาวสำหรับเด็ก และเยาวชน จึงทำให้พ่อแม่ผู้ปกครองวางใจได้ว่า หากนำบุตรหลานเข้ามาเยี่ยมชม หรือเลือกซื้อสินค้าในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เด็กๆ จะได้รับการป้องกันไม่ให้อ่านหนังสือลามกอนาจาร หรือเป็นภัยต่อเด็ก และเยาวชน นอกจากนี้ยังเป็นการกระตุ้นเตือนสำนักพิมพ์ต่างๆ ให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่จะต้องผลิตสื่อที่สร้างสรรค์มากยิ่งขึ้น
- **โครงการหยุดการละเมิดลิขสิทธิ์** บริษัทฯ ดำเนินการผลิตหนังสือ วารสารและสื่อต่างๆ โดยให้ความสำคัญกับทรัพย์สินทางปัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะไม่ผลิตสินค้า จำหน่าย หรือสนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยเด็ดขาด รวมถึงการส่งเสริม และทำความเข้าใจให้บุคคลทั่วไปรับทราบถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการดำเนินการขออนุญาตใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้อง
- **โครงการบริจาคโลหิต** บริษัทฯ ส่งเสริมการรณรงค์หาโลหิตเพื่อใช้ในการรักษาผู้ป่วย โดยได้สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมการบริจาคโลหิตมาโดยตลอด

การอนุรักษ์ธรรมชาติและรักษาสสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและรักษาสสิ่งแวดล้อม ในสภาพแวดล้อมของการทำงานประจำวัน ดังนี้

- **โครงการอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทฯ ริเริ่มโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยติดตั้งเชือกสำหรับปิด-เปิดไฟฟ้าแสงสว่างภายในอาคารสำนักงานทุกพื้นที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถดึงเชือก เพื่อปิด-เปิดไฟได้โดยสะดวกให้สว่างเฉพาะในพื้นที่ทำงานที่ต้องการใช้งานเท่านั้น เพื่อสร้างความตระหนักเรื่องการประหยัดพลังงาน โครงการนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544
- **โครงการลดการใช้กระดาษ** บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ และก่อให้เกิดความสะดวกในการค้นหา โดยเริ่มตั้งแต่การพัฒนาระบบสารสนเทศ และกระบวนการทำงานใหม่ทั้งองค์กร ให้ลดขั้นตอนการทำงาน และลดการใช้กระดาษ โดยในภาพรวม บริษัทฯ สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษได้ไม่น้อยกว่า 1,000 รีม ต่อเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำของพลาสติกมาใช้ในการจัดส่งเอกสารระหว่างหน่วยงาน เพื่อลดการใช้ของเอกสารกระดาษ

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ และมีคุณค่าต่อสังคม และการพัฒนาประเทศ โดยยึดมั่นในแนวทางให้พนักงานทำงานด้วยความสุข โดยการสร้างบรรยากาศในการทำงาน การดูแลพนักงานอย่างเสมอภาพ โดยมีผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- **โครงการพัฒนาการศึกษาและฝึกอบรม** บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งหวังให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และมีคุณธรรม เพื่อสร้างธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน และเพื่อรองรับการแข่งขันในอนาคต ซึ่งนอกจากการพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้บุคลากรเข้ารับการอบรมด้านธรรมะ และการฝึกสมาธิ ในโครงการเจริญสติ ณ สถานปฏิบัติธรรม “เสถียรธรรมสถาน” อยู่เป็นประจำทุกปี และจัดกิจกรรมเพื่อฟังธรรมะบรรยายจากพระนักปฏิบัติที่มีชื่อเสียงในโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น กิจกรรมรับธรรมสุขใจ
- **โครงการส่งเสริมการสร้างสมาธิผ่านบทเพลง** บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างสมาธิในการทำงานของบุคลากร โดยการเปิดเพลงบรรเลงโมสาร์ทที่คัดเลือกมาพิเศษ ในระหว่างเวลาการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้งยังช่วยผ่อนคลายความตึงเครียดจากการทำงาน

ความเป็นมา และการจัดการ

- ประวัติความเป็นมา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม
และรายการระหว่างกัน
- โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปัจจัยความเสี่ยง
- การกำกับดูแลกิจการ
- รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี
- รายงานความรับพิตชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
- คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม ปี 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวย ต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่ม ผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ จากชุมนุมวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาฯ ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ หมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ (Media & Publishing) ตั้งแต่ปี 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน ปี 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีอีดู (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำ เต็มว่า **S**cience, **E**ngineering and **E**ducation

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่าย อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* ซึ่งเป็นวารสารทางด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4* เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้นำมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสาย งานผลิตออกมาเป็น *ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ*

ในปี 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตหนังสือ หมวดบริหาร / การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือ ที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียงช่วงใดช่วงหนึ่งเท่านั้น

ในปี 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจ หนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน โดยเปลี่ยน ชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UpDATE* ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับ เยาวชน ซึ่งต่อมาในปี 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการตอบ รับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระ ความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับผิดชอบ จำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขาย และมีการเติบโตที่น่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย โดยบริษัทฯ เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายสูงสุดในระบบร้านหนังสือ และเป็นผู้จำหน่ายหนังสือรายใหญ่ที่สุดด้วยในขณะนั้น แต่ก็พบว่ามียอดจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่มีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นมา ไม่สามารถกระจายออกไปและจัดวางได้อย่างเหมาะสม ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากขึ้นกว่าเดิมนัก

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่กำลังจะเริ่มทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าศูนย์การค้าเหล่านั้น น่าจะเป็นแม่เหล็กที่ทำให้เกิดชุมชนขนาดใหญ่ และจะทำให้พฤติกรรมของคนไทยเปลี่ยนแปลงวิถีสัญจรไป ดังนั้น ถ้าจะทำให้คนไทยหาหนังสืออ่านได้ง่ายและสะดวกขึ้น ก็ควรจะต้อมีร้านหนังสือที่ดีในศูนย์การค้าเหล่านั้น แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก และเป็นเรื่องที่ยังไม่เคยมีใครบุกเบิกอย่างจริงจังมาก่อน บริษัทฯ จึงตัดสินใจที่จะเริ่มธุรกิจร้านหนังสือในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อไม่ให้กระทบกระเทือนกับร้านหนังสือเดิมซึ่งส่วนมากอยู่ตามตึกแถว

ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 ปี 2533 บริษัทฯ จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับรูปแบบของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ให้เป็นโฉมใหม่ที่เน้นการใช้สอยให้คุ้มค่าที่สุด เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้ถึง 600 สาขา โดยในปี 2549 ได้เพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือจากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 35% ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอดและการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนี้ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใหญ่ทุกราย จนได้รับความไว้วางใจในฐานะพันธมิตรธุรกิจที่สำคัญของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบันถือได้ว่า ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นร้านหนังสือที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัทฯ ตั้งแต่ ปี 2540 เป็นต้นมา

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด แต่เมื่อประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างรุนแรง จนเข้าขั้นวิกฤตหลังจากกลางปี 2540 เป็นต้นมา ซึ่งก่อให้เกิดสภาพการปิดตัวของธุรกิจและการว่างงานเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก กำลังซื้อโดยรวมลดลง ธุรกิจหนังสือโดยรวมก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงด้วยเช่นกัน คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ หลายรายที่เป็นร้านหนังสือประสบปัญหาขาดทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างหนัก ส่งผลทำให้บริษัทฯ ต้องสำรองเป็นหนี้สูญจำนวนมาก การที่กำลังซื้อของประชาชนโดยรวมลดลง ร้านหนังสือชะลอการสั่งซื้อ และบริษัทฯ ระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ เพื่อรักษาระดับหนี้สูญไม่ให้สูงเพิ่มขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต่างก็ส่งผลให้ยอดขายส่งสำหรับหนังสือที่ผลิตขึ้น รวมทั้งหนังสือที่บริษัทฯ รับผิดชอบจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่น ไม่สามารถขายได้ตามที่ควรจะเป็น ประกอบกับยอดขายส่วนต่างๆ ตกลงมากตามภาวะเศรษฐกิจ ปี 2541 จึงเป็นปีแรกที่บริษัทฯ ประสบปัญหาการขาดทุน นับจากบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

อย่างไรก็ตาม การที่ได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจที่รุนแรง ก็ทำให้บริษัทฯ ได้เริ่มทบทวนโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความเข้มแข็งระยะยาว มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และได้ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินอย่างจริงจัง โดยได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับปัญหาทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนไว้ในระดับหนึ่งในปี 2541 และกำหนดมาตรการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินได้หมด และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอที่จะขยายงานได้โดยไม่ติดขัด ดังนั้นภายในปี 2542 บริษัทฯ ก็สามารถพลิกฟื้นสภาพการทำการค้าได้ขึ้นมาได้อีก มีสภาพคล่องทางการเงินอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และขยายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมดจาก ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง ซึ่งได้อยู่มาตั้งแต่ปี 2526 มาที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ทั้งหมด มาล่วงหน้าแล้วตั้งแต่กลางปี 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น เพิ่มความสะดวกในการประสานงาน และเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ได้อีกมาก

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ย้ายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ มาที่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540 เพื่อขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

1. **ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 84.54% ของรายได้รวมปี 2549)
2. **ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือของบริษัทฯ เอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่นๆ
3. **ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ และสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดลงในวารสารรายเดือนที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ เป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology และงานแสดงสินค้าทางเทคโนโลยีเฉพาะทางอีกหลายงาน จัดค่ายเยาวชน SE-ED Kiddy Camp และจัดฝึกอบรมและสัมมนาเชิงวิชาการ

ในธุรกิจทั้งสามส่วนธุรกิจนี้ บริษัทฯ มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของธุรกิจแต่ละส่วน ซึ่งแต่ละส่วนต่างเกี่ยวเนื่องซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการขายและ บริการ	ปี 2549		ปี 2548		ปี 2547	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากรุทกิจหนังสือ						
- ขายปลีก ¹	3,149,777	84.54	2,852,573	84.12	2,383,122	83.43
- ขายส่ง ²	430,037	11.54	406,107	11.97	340,172	11.91
- รับจ้างพิมพ์	6,747	0.18	11,705	0.34	15,566	0.55
รวม	3,586,561	96.26	3,270,385	96.43	2,738,860	95.89
กลุ่มวารสาร ³	94,142	2.53	94,616	2.79	94,788	3.32
อื่นๆ	43,560	1.21	26,129	0.78	22,692	0.79
รวมรายได้	3,724,263	100.00	3,391,130	100.00	2,856,340	100.00

หมายเหตุ

¹ ขายปลีก

หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท และช่องทางการขายอื่นที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์บริหาร

² ขายส่ง

หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือและวารสารที่บริษัท ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่ายไปให้แก่ร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่น เช่น สถาบันการศึกษา ห้องสมุด เป็นต้น

¹ และ ²

มูลค่าขายของหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง ในปี 2549 , 2548 และ 2547 คิดเป็นร้อยละ 7.81, 8.03 และ 8.58 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

³ รายได้กลุ่มวารสาร

ได้แก่ รายได้จากการขายโฆษณา, การจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology และการจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่สำคัญที่บริษัท ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

- หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัท เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ ซึ่งเป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือหมวดต่างๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิทยาศาสตร์สาขาต่างๆ การบริหาร/การจัดการ การพัฒนาตนเอง จิตวิทยา ส่งเสริมเยาวชน แม่และเด็ก วิทยาศาสตร์ ภาษาศาสตร์ (อังกฤษ จีน เกาหลี ญี่ปุ่น) การศึกษาต่อ งานฝีมือ อาหาร-ขนม สุขภาพ และหนังสืออ้างอิง เช่น พจนานุกรม (อังกฤษ ไทย ญี่ปุ่น เกาหลี) แผนี่ รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น Non Book เช่น CD เพื่อพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ในระดับต่างๆ
- วารสาร** ปัจจุบัน บริษัท เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 10 ฉบับ ดังนี้
 - วารสารเคมีคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ ปี 2517
 - วารสาร UpDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ ปี 2521
 - วารสาร MICROCOMPUTER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ ปี 2526

- **วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2534
- **วารสาร MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2536 อย่างไรก็ตาม ได้ยุติการจัดทำในเดือนมกราคม 2550 เพื่อปรับทีมงานไปรับผิดชอบงานส่วนอื่นที่มีโอกาสทางธุรกิจดีกว่า
- **วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักในการให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแก่วิศวกรโรงงาน และผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2537
- **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารรายเดือน ที่ให้ความรู้ด้านวิศวกรรมเครื่องกล เกี่ยวกับเทคนิคการใช้งาน และการแก้ปัญหาในงานด้านเครื่องกล โดยเริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2544
- **วารสาร The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือนด้านภาพและเสียงในบ้าน รถยนต์ สตูดิโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม ปี 2545
- **วารสาร Extreme Technology** เป็นวารสารรายเดือนที่นำเสนอเนื้อหาด้านเทคโนโลยี และอุปกรณ์ไฮเทครุ่นใหม่ๆ นำเสนอข่าวสารผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ๆ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม ปี 2546
- **วารสาร add Magazine** เป็นวารสารรายเดือนประเภท free magazine ที่นำเสนอเกร็ดสาระความรู้ต่างๆ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน เริ่มแจกเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2549 โดยแจกที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นหลัก

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา และรายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ

3. **การจัดจำหน่ายหนังสือ** บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ได้ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 1,000 ราย ขายให้กับสถาบันการศึกษาโดยตรง และยังจัดจำหน่ายผ่านทางซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยบางแห่ง ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ เองด้วย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจัดจำหน่ายอยู่ประมาณมากกว่า 1,100 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 3,500 ชื่อโดยประมาณ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ เข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ในปลายปี 2549 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษในเครือสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ความร่วมมือกันครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มบทบาทในการผลิต และจัดจำหน่ายหนังสือเพื่อการเรียนรู้ภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยแก้ปัญหาด้านการศึกษาระดับมัธยมศึกษาของนักเรียนไทยมากยิ่งขึ้น

4. **ธุรกิจร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center หรือ SBC)** บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 84.54 % ของรายได้ปี 2549) ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบและการจัดวางสินค้าทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป

ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ติได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโกโลตัส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ เป็นต้น), ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต ฟิวเจอร์ปาร์คบางแค ศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น) โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

นอกจากนั้น ยังได้เปิดร้านหนังสือในอีกชื่อหนึ่งว่า Book Variety (ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับรายการโทรทัศน์ที่ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ผลิตขึ้น และออกอากาศทาง UBC 8 และต่อมาได้ย้ายมาออกอากาศทาง TTV1) เพิ่มขึ้น มาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2545 ซึ่งถือว่าเป็นร้านอีกรูปแบบหนึ่งของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ด้วย

จนถึงสิ้นปี 2549 บริษัทฯ เปิดร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือทั้งหมด (Book Variety, ศูนย์หนังสือในมหาวิทยาลัย และร้านเครือข่าย) ได้รวมทั้งสิ้น 226 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 216 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 101 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 115 สาขา ในจำนวนทั้งหมดนี้เป็นร้านที่บริษัทฯ บริหารเองเบ็ดเสร็จ 209 สาขา เป็นร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ซึ่งเป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดยซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 4 สาขา และเป็นร้านเครือข่ายซีเอ็ด (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 3 สาขา และยังเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในศูนย์การค้า ใน Tesco Lotus Express ในรูปแบบต่างๆ กันอีกประมาณ 170 จุดบริการ

ปัจจุบัน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

ข้อมูลจำนวนสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือ ณ วันสิ้นปี

	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549
สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี	2	1	1	4	2	2	10	13	12	19	28	27	22	31	26	26
จำนวนสาขารวมที่เปิดไปแล้ว	2	3	4	8	10	12	22	35	47	66	94	121	143	174	200	226
จำนวนสาขาที่ปิดในปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(3)	(1)	(5)	-
รวมจำนวนสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่	2	3	4	8	10	12	22	35	47	65	93	120	139	169	190	216
จำนวน Kiosk ที่เปิดดำเนินการอยู่	1	1	2	2	2	2	5	8	11	17	28	37	39	42	44	40
จำนวนจุดขายย่อยที่เปิดดำเนินการอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	63	75	115	165	130
รวมจุดขายทั้งสิ้นที่เปิดดำเนินการอยู่	3	4	6	10	12	14	27	43	58	82	123	220	253	326	399	386

หมายเหตุ - มีการจัดประเภทสาขาใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้จำนวนสาขาอาจต่างจากเอกสารของบริษัทฯ ก่อนหน้านี้ โดยคำว่า สาขา ในที่นี้ รวมสาขานขนาดเล็ก (20-50 ตร.ม.) เข้าไปด้วย Kiosk หมายถึง การเปิดในลักษณะแผงลอยขายหนังสือพิมพ์ และนิตยสารเป็นหลัก จุดขายย่อย หมายถึง การเข้าไปบริหารสินค้าในมุมหนังสือ (รวมหนังสือพิมพ์ และนิตยสารด้วย) ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ของโลตัส รวมทั้งใน Tesco Lotus Express โดยบริษัทฯ รับผิดชอบในการบริหารสินค้าเท่านั้น การขายเป็นหน้าที่ของเจ้าของพื้นที่

- ณ สิ้นปี 2549 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ 216 สาขา โดยเป็นสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 101 สาขา และสาขาในต่างจังหวัด 115 สาขา ในจำนวนดังกล่าว มีสาขานขนาดเล็กอยู่จำนวน 17 สาขา
- ณ สิ้นปี 2549 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ในชื่อของ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 193 สาขา, Book Variety จำนวน 12 สาขา, ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย จำนวน 4 สาขา และชื่ออื่นอีกจำนวน 7 สาขา

- ณ สิ้นปี 2549 มีร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (บริษัท รับผิดชอบการจัดหาสินค้าให้ทั้งหมด) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 4 สาขา และมีจำนวนร้านเครือข่ายซีเอ็ด (บริษัท ให้ความช่วยเหลือพิเศษ โดยอนุญาตให้ใช้ชื่อซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ หรือร้านเครือข่ายได้ แต่จัดหาสินค้าเอง) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 3 สาขา มี kiosk 40 จุด และมีจุดขายย่อย 130 จุด

5. กิจกรรมอื่นๆ บริษัท ยังมีกิจกรรมเพิ่มเติม ดังนี้

- จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ
- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8-14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา
- จัดค่าย SE-ED English Camp 2006
- รายการ Book Variety เป็นรายการเกี่ยวกับวงการหนังสือ ออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel ทุกวันเสาร์เวลา 9.00 – 9.30 น.
- จัดงานอบรมสัมมนาทางด้านคอมพิวเตอร์ วิศวกรรม และการจัดการ แก่บุคคลทั่วไป

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สินค้าที่ซื้อมาขายไปจากสำนักพิมพ์อื่น โดยทั่วไปประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

- **หนังสือที่รับจัดจำหน่าย** ปัจจุบันหนังสือที่บริษัท รับผิดชอบไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น มาจากหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง และมาจากสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 600 ราย ที่ติดต่อให้ สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายไปยังร้านหนังสืออื่นทั่วประเทศ โดยบริษัท จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้
- **หนังสือและสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่าย** ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ รับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ มาจากสายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท และอีกทางหนึ่งซึ่งส่วนใหญ่ เป็นการรับสินค้าจากสำนักพิมพ์และผู้จัดจำหน่ายรายอื่น เข้ามาขายในสาขา โดยมีแผนการตลาดของสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำมาจำหน่าย

ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้า สำหรับมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขายจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายมีมูลค่าไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม โดยเมื่อรวมยอดเงินที่บริษัท ซื้อจากคู่ค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 32.63% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัท ในปี 2549 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรงบริษัท นอกจากนั้น บริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต

สินค้าที่บริษัท ผลิตเอง หนังสือและวารสารที่บริษัท เป็นผู้ผลิตเอง มีสายงานผลิตหนังสือและสายงานวารสารของ บริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต จนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงานจัดจำหน่ายของบริษัท นำไปวางตลาด

อัตราการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัท ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้นการผลิตหนังสือและวารสารจะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้นอัตราการผลิตจริง จึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเสียใดๆ

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวนกระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสาร ส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรีฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อกระดาษบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัทฯ เหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัทฯ สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบ จากลูกค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 21.54% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2549 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากนักจนมีผลกระทบรุนแรง

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการ จะประชุมเพื่อวางแผนและพิจารณาสรุบทันฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัทฯ จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียนหรือแปล ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณาเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัทฯ ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาด เพื่อพิจารณาว่าจะรับมาผลิตหรือไม่ เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป และจึงจะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์ กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในต่างประเทศ

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเนื้อหาและองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่หนังสือเล่ม จะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

การจัดทำวารสาร ก็มีขั้นตอนการทำงานคล้ายกับทำหนังสือเล่ม คือ มีกองบรรณาธิการรับผิดชอบตั้งแต่ด้านทิศทางการตลาด ไปจนถึงขั้นตอนการผลิต

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือและวารสาร บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ แมคอินทอช และ PC รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่องและบทความ จากทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการและนักเขียนทั่วไปรองรับอยู่

เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรง ตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือหรือวารสาร เพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้นด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สายงานการผลิตหลักของบริษัทฯ เป็นกองบรรณาธิการ ดังนั้นกระบวนการผลิตจะเป็นการจัดทำต้นฉบับและประสานงานอยู่ภายในสำนักงานของบริษัทฯ จึงไม่สร้างมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานรัฐใดๆ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม และรายการระหว่างกัน

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี 2527 บริษัทฯ ยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็มแอลดี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็มแอลดี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิค และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดคิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

ในปี 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เฟลิมพัฒนา จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่าหุ้น เท่ากับ 80,000,000 บาท และในปี 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 169,350,000 บาท โดยบริษัท เฟลิมพัฒนา จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเฟลิมพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของพันธมิตรที่รักงานการศึกษา กว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง ครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัว และการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ บนกระบวนการที่หลากหลาย โดยวางแผนทางการบริหารจัดการ การออกแบบหลักสูตร ตลอดจนวิธีการเรียนรู้ เพื่อสร้างเยาวชนให้มีความสุข มีความรอบรู้ มีประสิทธิภาพ และมีทักษะที่จำเป็น ที่จะเป็นพลเมืองคุณภาพใหม่ และเชื่อมั่นไปสู่ความเป็นนานาชาติ

บริษัท เฟลิมพัฒนา จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เฟลิมพัฒนา จำกัด	สัดส่วนถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น (%)	มูลค่าที่จ่ายชำระ (%)
1. บริษัท ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	48.82	48.82
2. นายฤทธิ์ วีระโกเมน	11.76	11.76
3. บริษัท รักลูก แฟมิลี่ กรุ๊ป จำกัด	4.12	4.12
4. นางธิดา พิทักษ์สินสุข	2.74	2.35
5. นางสาวกรรทอง บุญประกอบ	2.35	2.35

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทฯ ย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย นายทง โชติสรยุทธ์ นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และนายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล สามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2549 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ) มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุน ที่ชำระแล้ว
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	42,422,200	12.79
2	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	36,000,000	10.85
3	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	21,289,890	6.42
4	บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	19,783,600	5.97
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,238,650	3.99
6	นายทง โชติสรยุทธ์	12,629,070	3.81
7	RAFFLES NOMINEES PTE LTD.	10,443,100	3.15
8	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด	9,856,300	2.97
9	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภักธกำพล	9,807,330	2.96
10	นายวัฒนา เชียงกุล	5,186,600	1.56
	รวม	180,656,740	54.47

หมายเหตุ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2549 เท่ากับ 331,645,420 บาท

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว มีผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติไทยจำนวน 1,915 ราย รวมจำนวน 271,544,320 หุ้น (81.88%) ซึ่งแบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 23 ราย และบุคคลธรรมดาจำนวน 1,892 ราย และมีผู้ถือหลักทรัพย์ต่างด้าวจำนวน 22 ราย รวมจำนวน 60,101,100 หุ้น คิดเป็น (18.12%) แบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 11 ราย และบุคคลธรรมดาจำนวน 11 ราย

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ มีเพียง 1 รายคือ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

(ค) รายชื่อผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของ HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd. คือ Mr. Edward Phillip Burke เป็นชาวอังกฤษ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายประวิทย์ ดันติวินชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายไพรัช สิริกุลกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายวัฒนา เชียงกุล	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการและกรรมการอิสระ
8. รศ.ยีน ภู่วรรณ	กรรมการ
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	กรรมการ
11. นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการลงลายมือชื่อสองในสามและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางการเงิน เพื่อเพิ่มความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยมีให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- กำหนดแนวทางการบริหาร และจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตามกฎระเบียบหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
 6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน
 7. พิจารณานำมติวงเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์, วงเงินเพื่อการกู้ยืม โดยมีให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย
- เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทจำนวน 10 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 13 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ซึ่งทั้งสองหลักสูตร จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น
2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน (กรรมการจำนวน 2 ท่าน มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน) ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายไพรัช สิงธุกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมี นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาส และประจำปีของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน
3. ทบทวนประสิทธิผลและความเพียงพอของการตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
4. ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามพระราชบัญญัติและกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี
7. ดูแลให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัท
8. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการ
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตลาดแรงงานภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์	กรรมการ
3. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
2. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน

4. มีอำนาจเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
 5. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
 6. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
 7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
- ทั้งนี้ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ซึ่งถือหุ้นตามจำนวนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนด เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี พร้อมเอกสารรับรองการถือครองหลักทรัพย์ และเอกสารยินยอมจากผู้ถูกเสนอรายชื่อ เสนอรายชื่อกรรมการต่อเลขานุการคณะกรรมการ
2. ผู้ถูกเสนอรายชื่อ จะต้องมีความประพฤติถูกต้องและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด, กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
3. เลขานุการคณะกรรมการ เสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมต่อไป

ในปี 2549 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2534 เป็นต้นไป โดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ถัดจากปีที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 14

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีทั้งหมด 12 ท่าน ดังนี้ (โดยผู้บริหารลำดับที่ 1 - 8 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ต.)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายทง ไชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวณิช	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. นางมณฑล ไชติสรยุทธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอบูคเซ็นเตอร์
5. นางกาญจนา เจริญวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย
6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร
7. นางสาวสจิตพัฒน์ พุ่มพื้งพุท	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
8. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม
10. นายวิโรจน์ ลักษณะนาอิต	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร
11. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์
12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์

ขอบเขตหน้าที่และอำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้
7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอ

กรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท

8. การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัท ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยแต่งตั้งจากกรรมการ

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน โดยเป็นตัวแทนจาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการประจำปี 2549 รวมจำนวน 13 ท่าน มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ ที่ได้รับค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน				ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	รวม
	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าบำเหน็จ	เงินประจำ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน อื่นๆ		
1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	90,000	230,000	180,000	-	-	500,000
2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล	100,000	220,000	120,000	-	-	440,000
3. นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	85,000	200,000	120,000	-	-	405,000
4. นายไพรัช สิงห์กุล	85,000	200,000	120,000	-	-	405,000
5. นายวัฒนา เชื้อยกุล	40,000	150,000	120,000	-	-	310,000
6. นายวรสิทธิ์ โกคชาชัยวัฒน์	47,000	150,000	120,000	-	-	317,000
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	50,000	150,000	120,000	-	-	320,000
8. รศ.ยีน ภูววรรณ	40,000	150,000	120,000	-	-	310,000
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	57,000	150,000	120,000	-	-	327,000
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	30,000	150,000	120,000	-	-	300,000
11. นายทงก ไซดิสรยุทธ์	50,000	150,000	120,000	-	-	320,000
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	50,000	150,000	120,000	-	-	320,000
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	40,000	150,000	120,000	-	-	310,000
รวม	764,000	2,200,000	1,620,000	-	-	4,584,000

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 โดยไม่รวมผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รวมจำนวน 6 ท่าน

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	6	13,452,300	-	-
โบนัส	6	1,116,475	-	-
ค่าตอบแทนอื่น :-				
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	669,888	-	-
- ค่าพาหนะ	6	720,000	-	-
- ผลต่างระหว่างราคาตลาดกับราคาใช้สิทธิซื้อ หุ้นสามัญ (ESOP) ที่ใช้ในปี 2549	-	-	6	6,024,783
รวม		15,958,663		6,024,783

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ตันตวิศิษฐ์ และนายไพรัช สิทธิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท และมีนายวิรัชธรรม ศิริอาชาวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่การสอบทานรายงานทางการเงิน ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และทันเวลา, การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี, การสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง, การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการสอบทานให้มีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส, พิจารณาความเป็นอิสระในการสอบบัญชี ตลอดจนคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีประจำปี

ในรอบปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม ทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง 1 ครั้ง โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2549 ของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินของบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อสอบถามความถูกต้อง ครบถ้วนและการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนรายการปรับปรุงต่างๆ ที่กระทบต่องบการเงินที่เป็นสาระสำคัญ

2. คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี

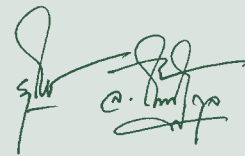
3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและโปร่งใส และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้เสีย และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงทางความคิดที่จะผลักดันให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน

4. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัท อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี 2549 และรับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ

5. สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการใช้ทรัพยากร ดูแลป้องกันทรัพย์สิน ลดความเสียหาย การทุจริต และมีความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้เสนอความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลกระทบต่องบการเงิน

6. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี 2549 อัตรากำลัง รับทราบและประเมินผลงานการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปี 2549 – 2550 ซึ่งกำหนดบนพื้นฐานของการตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่องบการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งได้รวมถึงการตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศทางบัญชีและการเงิน และครอบคลุมประเด็นอื่นๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการทำงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ไม่มีรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้



นายสาโรช ล้าเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

9 มีนาคม 2550

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน หรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากการเปิดร้านหนังสือของตนเองชื่อ **ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์** และเครือข่าย ตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีหน้าหนักรายได้ถึงประมาณ 84.54% ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2549

บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงโดยการที่มีได้ผูกมัด หรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ โดยส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว หรือเช่าพื้นที่ เพื่อให้มีเสถียรภาพเรื่องพื้นที่ขายในระดับหนึ่ง ดังนั้น หากปีใดศูนย์การค้าหรือซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใดประสบปัญหา หรืออยู่ในภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการต่อได้ หรือมีนโยบายต่อผู้เช่าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม รายได้ของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบไม่มากนัก

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าในสาขาเหล่านั้น ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าสูญหาย ในฐานะที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจค้าปลีกร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขามากกว่า 200 สาขาทั่วประเทศ จึงประสบปัญหาสินค้าสูญหายทั้งจากการลักขโมยหนังสือ และสาเหตุอื่นๆ เช่นเดียวกับธุรกิจค้าปลีกโดยทั่วไป

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันและดูแลสินค้าสูญหาย จึงได้ดำเนินการติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ในสาขาทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และมอบหมายให้มีพนักงานติดตามและกำหนดมาตรการเพื่อลดปัญหานี้โดยเฉพาะ

ความเสี่ยงจากความผิดพลาด หรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศต่างๆ ในระบบงานของบริษัทฯ โดยครอบคลุม เช่น ระบบการขายหน้าร้าน ระบบบริหารศูนย์กระจายสินค้า ระบบจัดซื้อ ระบบบัญชีการเงิน เป็นต้น ซึ่งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นความผิดพลาดหรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศ จึงอาจมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการได้

ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผิดพลาด หรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศทั้งระดับสาขาและสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีระบบป้องกันและสำรองข้อมูลตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนเตรียมแผนการป้องกันภัยต่างๆ และแผนสำรอง รวมถึงการฝึกซ้อมแผนป้องกันอยู่เสมอ

ความเสี่ยงจากข้อขัดข้องของศูนย์กระจายสินค้า สินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายในเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ถูกส่งจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ศูนย์กระจายสินค้าจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ กรณีมีความเสียหายที่เกิดกับศูนย์กระจายสินค้า จากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่นๆ ย่อมมีผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับศูนย์กระจายสินค้า ในกรณีที่เกิดขึ้น บริษัทสามารถบรรเทาปัญหาได้ โดยให้สำนักพิมพ์หรือผู้จัดจำหน่ายหนังสือจัดส่งสินค้ามายังศูนย์กระจายสินค้าชั่วคราว แล้วส่งผ่านตรงไปยังร้านสาขาได้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ในการผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการต่างๆ รวมถึงการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของกลุ่มบุคลากรข้างต้น จึงได้จัดให้มีโครงการ ESOP ขึ้นมา เพื่อให้ผลตอบแทนในรูปของหุ้นแก่พนักงาน เป็นการจูงใจให้พนักงานของบริษัทฯ มีกำลังใจในการสร้างการเติบโตให้บริษัทฯ ในระยะยาว โครงการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ แก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ในเดือนธันวาคม ปี 2544 โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนมกราคม ปี 2551

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขึ้นมา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ดีขึ้น ทำงานได้อย่างมีความสุขมากขึ้น รวมทั้งปรับปรุงสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันชีวิต การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ และวงเงินคุ้มครองที่เกี่ยวข้องให้เพียงพอ เพื่อสร้างเสถียรภาพ และความมั่นคงให้แก่พนักงาน และครอบครัวมากขึ้น

ความเสี่ยงทางด้านการจำหน่ายสินค้าที่ไม่ผ่านการอนุญาต และละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ เนื่องจากสินค้าบางอย่าง เช่น เทป CD และสิ่งพิมพ์ เป็นสินค้าที่มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องควบคุมอยู่ บางอย่างต้องขออนุญาตเพื่อจำหน่ายก่อน และบางอย่างมีเรื่องลิขสิทธิ์มาเกี่ยวข้อง ทำให้การผลิต การจำหน่ายทั้งการขายปลีก และการขายส่งของบริษัทฯ ในสินค้าเหล่านั้น ต้องระมัดระวังมากขึ้น เพื่อไม่ให้ผิดกฎหมาย และไม่ไปละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น

การละเมิดลิขสิทธิ์ อาจเกิดจากการที่นักเขียนหรือสำนักพิมพ์ ไปคัดลอกบางส่วน หรือดัดแปลงบางส่วนในงานของผู้อื่นมาโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ โดยที่บริษัทฯ ไม่ทราบมาก่อน แล้วมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดพิมพ์ และ / หรือ จัดจำหน่ายให้ บริษัทฯ ในฐานะผู้พิมพ์หรือผู้จัดจำหน่าย อาจถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายจากเจ้าของลิขสิทธิ์ได้ ดังนั้นจึงเป็นสิ่งที่กองบรรณาธิการของบริษัทฯ และหน่วยงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ต้องทำงานอย่างรอบคอบและระมัดระวังมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต หรือหนังสือที่จะรับมาจัดจำหน่าย เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น นอกจากนั้น เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ระบุในเงื่อนไขสัญญา ที่ผู้เขียนหรือเจ้าของหนังสือ จะต้องเป็นผู้ยืนยันว่าผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นผู้ใด และหากมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เกิดขึ้น จะยินยอมรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่บริษัทฯ ต้องจ่ายจากการละเมิดดังกล่าวด้วย

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้นน้อยครั้ง และผลกระทบมีมูลค่าที่ไม่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัย หรือถูกสื่ออื่นทดแทน ในปัจจุบันเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงทำให้หนังสือในกลุ่มคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดด้วยรายหนึ่ง มีอายุการขายสั้นลงกว่าเดิม และเริ่มมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เข้ามาแทนที่หนังสือบางประเภทและการใช้งานบางรูปแบบ บริษัทฯ จึงปรับทิศทางโดยเน้นการเลือกผลิตหนังสือที่มีอายุยาวและขายดี เป็นสัดส่วนมากขึ้น รวมทั้งได้จัดทำเว็บไซต์ชื่อ www.se-ed.com เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข่าวสารหนังสือออกใหม่ได้รวดเร็วขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถิติในต่างประเทศ พบว่าแม้สื่ออิเล็กทรอนิกส์จะพัฒนาอย่างรวดเร็ว แต่ก็ยังต้องใช้เวลาอีกนานพอสมควร กว่าที่จะเริ่มมีน้ำหนักกระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ก็จะปรับตัวรับมือกับกระแสดังกล่าวได้ทันทั่วทั้ง เพราะได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานไว้รองรับแล้ว

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบและสินค้า กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ และการเปลี่ยนแปลงด้านราคาแปรผันตามความต้องการของตลาดและตามปริมาณการผลิต อยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจาก

หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น มีกลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อ และมีการศึกษา จึงทำให้บริษัทฯ สามารถใช้นโยบายปรับราคาตามสภาพต้นทุนที่แท้จริงได้เป็นระยะๆ จึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

ในฐานะที่บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการขายปลีกผ่านร้านหนังสือในเครือ บริษัทฯ จึงพยายามรักษาสภาพเป็นกลางโดยขายหนังสือจากทุกสำนักพิมพ์ที่มีความต้องการของตลาด และกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมธุรกิจที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม โดยมีให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับความเดือดร้อนหรือไม่เป็นธรรมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากเจ้าของสินค้าส่วนใหญ่ในระยะยาว และไม่พึงพึงรายได้รายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงพิมพ์เป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน และไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแข่งขันตัดราคากันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ ในการนี้ บริษัทฯ เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่งเป็นฐานรองรับการผลิต ซึ่งทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม จากสถานการณ์การแข่งขันเสนอราคาค่าพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ปลูกฝังจิตสำนึก ความเท่าเทียมกัน ความซื่อสัตย์ สิทธิพึงมีพึงได้ สิทธิของพนักงาน กรรมการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่แข็งแกร่ง ซึ่งถือปฏิบัติมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท เมื่อ 32 ปีก่อน ว่า “ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัท ตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว” ดังนั้น วัฒนธรรมองค์กรนี้จึงเป็นจุดแข็งของซีเอ็ดฯ ที่จะช่วยพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ประสบความสำเร็จได้ง่ายขึ้น เร็วขึ้น และเป็นรูปธรรม และเมื่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อมาเผยแพร่เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทฯ จึงสามารถปรับใช้เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีได้มีผลกระทบต่อบริษัทฯ มากนัก

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โดยมีการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และทันสมัย

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับใช้ในบริษัทฯ โดยให้จัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติ เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม จรรยาบรรณธุรกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่น และจำนวนบริษัท ที่จะดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยกรรมการบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 77 ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้จัดให้มีเอกสารและข้อมูล ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ซึ่งรวมถึงข้อมูลแนะนำลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง กรณีที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

ในปี พ.ศ. 2549 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ได้ดำเนินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2549 ขึ้นเป็นปีแรก เพื่อรณรงค์ให้บริษัทจดทะเบียน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดประชุม ผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทที่มีผลการประเมินในภาพรวม “ดี”

นอกจากนั้น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลการสำรวจเรื่องบรรษัทภิบาลของบริษัทจดทะเบียนประจำปี พ.ศ. 2549 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัท ที่มีผลการประเมินในภาพรวม “ดีมาก”

จากผลคะแนนดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตรวจสอบได้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการจัดทำแนวปฏิบัติที่ดี เพิ่มขึ้นเพื่อให้เกิดแนวทางที่ชัดเจนเพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินกิจการ และจัดโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่ดีระหว่าง คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ถือหุ้น จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่มีใช้เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียม
5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย
6. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีกระบวนการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน
7. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เพื่อพิจารณากลับกรองงานเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามแนวจริยธรรมที่ดี
10. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลของตนเองเป็นรายปี เพื่อสร้างกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวน ปรับปรุงเนื้อหาคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติจริยธรรม และนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ให้มีความสมบูรณ์ และถูกต้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ และระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการได้ทบทวนผลงาน ปัญหา อุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา โดยให้มีการประเมินผลตนเองของกรรมการ ในภาพรวมของคณะกรรมการทั้งคณะ และประเมินเป็นรายบุคคลเฉพาะตนเอง เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้มีการพัฒนาความรู้ต่างๆ โดยให้กรรมการเข้ารับการอบรมกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์กับกรรมการจากบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการได้กำหนด คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างชัดเจนถึง สิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน ซึ่งได้แก่ สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิในการได้รับปันผลและสิทธิในการโอนหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี และกรณีมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นพิเศษ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ โดยรายละเอียดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติ บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์นักลงทุน คณะกรรมการได้กำหนดช่วงเวลารับเรื่องตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 แต่อย่างไรก็ตามได้มีการขยายเวลารับเรื่องดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2550 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือกรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ และอีเมลของหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการ

อิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนการประชุม ซึ่งเริ่มปฏิบัติตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าหนึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 บริษัทฯ จะนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้า 21 วัน

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่ และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม นอกจากนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ดังนี้

- | | | |
|-------------|---|--|
| ผู้ถือหุ้น | : | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไป ตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นจะพัฒนาบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมจะเป็นบริษัทฯ ตัวอย่างที่ดี และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพอใจในระยะยาว |
| คู่ค้า | : | บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาพและเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย |
| คู่แข่ง | : | บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย |
| เจ้าหน้าที่ | : | บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด |
| ลูกค้า | : | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้า และบริการที่เหมาะสมกับราคาอย่างสูงสุด |
| พนักงาน | : | บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข |
| สังคม | : | บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้สู่เยาวชนและสังคม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด |

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดช่องทางสื่อสารกับกรรมการอิสระทาง อีเมล : id@se-ed.com เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูลและคำแนะนำต่างๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท และจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิที่เท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระรายงานการประชุมครั้งก่อน รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ พร้อมขอบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสีในการเข้าประชุม

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยได้แจ้งรายละเอียด วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน องค์ประชุม และผลคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ประธานในที่ประชุมยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะได้อย่างเหมาะสม ในการประชุมผู้ถือหุ้น มีประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน ในวาระการเลือกคณะกรรมการ ประทานที่ประชุมจัดให้มีการเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยก่อนการเลือกกรรมการ มีผู้ถือหุ้นเสนอให้บุคคลที่ถูกเสนอชื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการได้แสดงวิสัยทัศน์ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

ทั้งนี้ สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดประวัติกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน
- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัท ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ค่าตอบแทน เหตุผลของการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัท
- **การจัดสรรกำไร :** บริษัท ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล
- **คำตอบแทนกรรมการ :** บริษัท ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าตอบแทนที่เสนอ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของคำตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัท ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่ และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังจากการประชุมไม่เกิน 14 วัน รวมถึงจัดให้มีการบันทึกสื่อทั้งทางภาพและเสียง เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ www.se-ed.com ของบริษัท

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัท โดยยึดถือหลักการนี้ ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่างๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการบริษัท ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัท กำหนดให้ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และกำหนดให้การนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำ

ผิวนัยของบริษัทย หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำผิวนัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัท ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางดำเนินธุรกิจของกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยบริษัท ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัท มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายใน ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท และเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัท มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- ความพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการเผยแพร่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำหนดบทลงโทษ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--|--------------|
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 3 ท่าน |
| • กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน 3 ท่าน |
| • กรรมการที่เป็นอิสระ | จำนวน 7 ท่าน |

ดังนั้น บริษัท มีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 53.85 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ดังนั้นผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจได้ว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และความระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ตามกรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการ กสท. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทในเครือ บริษัทร่วม ทั้งนี้ นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ กลุ่มมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 7 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ ดังนั้นผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจได้ว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

ประธานกรรมการเป็นผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้น เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัทฯ ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้กับฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวก่ายต่อกัน

คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมการ และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอให้คณะกรรมการได้พิจารณารับทราบและเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 26.69 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 20.67 ล้านบาท และค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน 6.02 ล้านบาท ตามรายละเอียดในหัวข้อ ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุมล่วงหน้า และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือกวาระการประชุมกรรมการ โดยพิจารณาว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนั้นกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ เลขานุการบริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

โดยในปี 2549 ที่ผ่านมามีการประชุมบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมวาระพิเศษจำนวน 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ ผู้เข้าร่วมประชุม	การประชุมคณะกรรมการ		การประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ		การประชุมคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผล ตอบแทน	
	การเข้าร่วม ประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้าร่วม ประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้าร่วม ประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)
1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	4	5	-	-	1	1
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	5	5	5	5	-	-
3. นายประวิทย์ ดันติวินชัย	5	5	5	5	-	-
4. นายไพรัช ลิขิตกุล	5	5	5	5	-	-
5. นายวัฒนา เชียงกุล	4	5	-	-	-	-
6. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์	4	5	-	-	1	1
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	5	5	-	-	-	-
8. รศ.ยีน ภู่วรรณ	4	5	-	-	-	-
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	5	5	-	-	1	1
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	3	5	-	-	-	-
11. นายทงก ไซตีสฤทธ์	5	5	-	-	-	-
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	5	5	-	-	-	-
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	4	5	-	-	-	-

คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

โดยคณะกรรมการแต่ละคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อให้คณะกรรมการเฉพาะเรื่องสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีรายชื่อของคณะกรรมการและขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ตามรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. **ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน** บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัท ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัท มีแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. **การบริหารความเสี่ยง** การบริหารความเสี่ยงของบริษัท กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูง ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง หัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าจะบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการจัดสรรและใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้องเหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยให้อุปสงค์ทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้อุทราบริวารปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือต้องการสอบถาม ได้ที่ โทร. 0-2739-8000 กด 8 หรือที่ e-mail address: ir@se-ed.com และที่ website: www.se-ed.com/ir

ในปี 2549 บริษัท มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น โดยผ่านทาง E-mail / โทรศัพท์ รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมกับตลาดหลักทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดกระทำผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท มีพนักงานจำนวน 1,823 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ 770 คน และพนักงานประจำสาขา 1,053 คน โดยบริษัท ให้ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 325.80 ล้านบาท (ปี 2548 มีพนักงานจำนวน 1,762 คน ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน 292.76 ล้านบาท)

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัท มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพของบุคลากรขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

จึงจัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และกับองค์กรภายนอก โดยแบ่งตามหลักสูตรต่างๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง มาตรฐานวิชาชีพ หรือตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของหน่วยงานย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการที่พนักงานมีสติ ได้เข้าใจชีวิต และปรับตัวอยู่ร่วมกับสิ่งรอบข้างอย่างมีความสุข จึงได้ร่วมมือกับ มูลนิธิว่องวานิช เพื่อจัดหลักสูตร การเจริญสติเพื่อพัฒนาดนและพัฒนางาน ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นการเฉพาะอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ การจัดการด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2549 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2549 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมารอบรอบขอบชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน โดยเด็ดขาด ทั้งนี้ การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุมที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ จัดเก็บอย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพ การควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี



รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

ที่.GL056/2550

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19

ถ.บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

ตามที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ตามในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ)

ผู้สอบบัญชี

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการของบริษัท ซีอีเอ็มเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

นายสมบุรณ์ ชินสุวนานนท์
ประธานกรรมการ

นายทอง โชติสรยุทธ์
กรรมการผู้จัดการ

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี 2549 ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 640,000 บาท ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆอีก นอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2549

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และงบการเงิน

- วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
จากผลการดำเนินงานปี 2549
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน จากผลการดำเนินงานปี 2549

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	2549	2548	2547
รายได้รวม (ล้านบาท)	3,725.75	3,391.13	2,856.34
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	+9.87	+18.72	+17.55

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ

ในปี 2549 บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นอีก 26 สาขา รวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 รวม 226 สาขา โดยเป็นสาขาและเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน ที่ยังเปิดดำเนินการอยู่รวม 216 สาขา และจุดขายย่อยทั้งสิ้น 170 จุดขาย และเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายสาขา รวมทั้งเน้นการผลิตหนังสือที่ขายดีให้มีสัดส่วนมากขึ้น

การเติบโตนี้ เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสวนขึ้นตัว ในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี

ผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

กำไรสุทธิ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับ ปี 2549 เป็นเงิน 209.19 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 11.32% ขณะที่กำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2549 เป็นเงิน 67.43 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่าไตรมาส 3 ปี 2549 ถึง 14.82 % และเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 2.57% ซึ่งมีหนังสือแฮร์รี่ พอตเตอร์ เล่มที่ 6 ออกวางจำหน่ายในปลายปี

รายได้รวมสำหรับปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2549 เป็นเงิน 3,725.75 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 9.87% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 3,680.70 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 9.38% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเพิ่มขึ้น 10.42% จากสาขาและจุดขายที่เปิดเพิ่มขึ้น จากยอดขายสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้นและจากการปรับปรุงสาขา นอกจากนี้รายได้จากการขายส่งหนังสือให้ร้านหนังสืออื่น และสถาบันการศึกษา เพิ่มขึ้น 5.89%

กำไรจากการดำเนินงานหลัก (Profit from operation) สุทธิจากภาษี สำหรับปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เป็นเงิน 205.49 ล้านบาท คิดเป็น 5.52% ต่อรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 20.97 ล้านบาท คิดเป็น 11.36% (กำไรจากการดำเนินงานหลักปี 2548 เป็นเงิน 184.52 ล้านบาท) สาเหตุเกิดจาก กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 127.83 ล้านบาท คิดเป็น 12.38% จากยอดขายที่เติบโตขึ้น 9.38% จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีอัตราการเติบโตมากกว่าการเติบโตของค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ที่ไม่รวมรายการที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก ซึ่งเพิ่มขึ้น 97.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12.24%

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก (Non-operation items) สุทธิจากภาษี สำหรับปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 3.70 ล้านบาท โดยรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- รายได้เงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 13.17 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน (3.39) ล้านบาท (สุทธิจากภาษี) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี 2548
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม จำนวน (5.32) ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน สำหรับปี 2549 เปรียบเทียบกับปี 2548

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,477.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 81.53 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2549 เท่ากับ 290.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.91 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 4/2549 มีเงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากยอดขยายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะถูกรวบรวมจากเจ้าหนี้ในอนาคตตามรอบการครบกำหนดชำระ
- เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ เท่ากับ 194.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.07 ล้านบาท เนื่องจากมีการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) เพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท ส่วนอีก 2.93 ล้านบาท ที่ลดลงเกิดจากราคาตลาดของหุ้นลดลง
- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ เท่ากับ 89.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.26 ล้านบาท เกิดจากในช่วงปลายปี 2549 มียอดลูกหนี้การค้าในกลุ่มสถาบันการศึกษารายใหญ่ๆ หลายราย
- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เท่ากับ 231.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.98 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายไตรมาส 4/2549 มีการผลิต CD และ DVD สอนภาษาอังกฤษ, พจนานุกรม และแผนที่ทางหลวง จำนวนมาก
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 3.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของสาขาแห่งหนึ่งและคลังสินค้า
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 38.68 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 812.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 29.82 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย เท่ากับ 649.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.23 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้รับจัดจำหน่าย
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เท่ากับ 72.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.92 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายโบนัสจากปกติที่จ่ายในเดือนธันวาคมของทุกปี เป็นแบ่งจ่ายในเดือนธันวาคมและเดือนมีนาคมของปีถัดไป

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คงเหลือ 665.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 51.71 ล้านบาท คิดเป็น 8.43% เนื่องจาก

- ทุนเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้น 10.76 ล้านบาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ โดย
 - ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 2.62 ล้านบาท และ
 - กรรมการและพนักงาน จำนวน 8.14 ล้านบาท

- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 1.64 ล้านบาท จากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรายเดิม
- กำไรสำหรับ ปี 2549 จำนวน 209.19 ล้านบาท

กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2549	2548	2547
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	327.01	409.67	144.89
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(124.70)	(146.82)	(29.37)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(181.39)	(135.90)	(119.06)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	20.91	126.95	(3.55)

กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสำหรับปี 2549 จำนวน 327.01 ล้านบาท เนื่องจาก

- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน จำนวน 372.23 ล้านบาท
 - กำไรสุทธิสำหรับปี 2549 จำนวน 209.19 ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 163.99 ล้านบาท (เช่น ค่าเสื่อมราคาและสิทธิการเช่า 90.19 ล้านบาท, สินค้าสูญหาย 49.38 ล้านบาท, ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 5.32 ล้านบาท)
- เงินสดเพิ่มจากค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 29.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการตั้งโบนัส
- เงินสดเพิ่มจากภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 5.95 ล้านบาท
- เงินสดลดจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 63.19 ล้านบาท
- เงินสดลดจากลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับเพิ่มขึ้น จำนวน 8.48 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนในปี 2549 จำนวน (124.70) ล้านบาท เนื่องจาก

- จากการลงทุนในบริษัทร่วม (บจก. เฟลลินพัฒนา) มูลค่า 45 ล้านบาท
- จากการซื้อทรัพย์สิน จำนวน 74.70 ล้านบาท
- จากการลงทุนในบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) มูลค่า 35 ล้านบาท
- รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัท เฟลลินพัฒนา จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2549 จำนวน (181.39) ล้านบาท เนื่องจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารใช้ไป จำนวน 10.02 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล จำนวน 183.77 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นและพนักงาน จำนวน 12.40 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินของบริษัทฯรวมแห่งหนึ่งตามหมายเหตุข้อ 8.3 ซึ่งนำมามันที่เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนั้น และการเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่าง ๆ ของบริษัทฯรวม ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินลงทุนในบริษัทฯรวมดังกล่าว จำนวน 69.33 ล้านบาท และ 33.14 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.69 และ 2.37 ของสินทรัพย์รวมในงบดุล ตามลำดับ และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทฯรวมดังกล่าวที่แสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี จำนวน 8.81 ล้านบาท และ 1.70 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.21 และ 0.90 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ แต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด



(นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5063

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	2549	2548
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	290,689,217.41	269,775,620.75
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า ปี 2549 และ 2548 จำนวน (5,571) พันบาท และ (5,757) พันบาท ตามลำดับ)	(หมายเหตุ 5) 194,793,102.79	182,718,703.86
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ-สุทธิ	(หมายเหตุ 6) 89,195,274.27	83,939,509.94
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	(หมายเหตุ 4) -	9,000,000.00
สินค้านคงเหลือ-สุทธิ	(หมายเหตุ 7) 231,005,077.40	226,026,870.27
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	17,734,720.17	16,736,620.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,461,109.33	18,930,035.86
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	845,878,501.37	807,127,360.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(หมายเหตุ 8) 89,330,755.22	50,650,667.54
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	(หมายเหตุ 9) 264,066,451.12	255,282,034.74
สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ	(หมายเหตุ 10) 154,294,160.54	166,861,601.31
ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ	(หมายเหตุ 11) 19,200,000.00	21,000,000.00
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ	(หมายเหตุ 12) 33,784,131.58	32,367,498.94
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	49,665,582.72	47,143,501.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,277,290.81	15,533,507.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	631,618,371.99	588,838,811.24
รวมสินทรัพย์	1,477,496,873.36	1,395,966,172.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	(หน่วย : บาท)	
	2549	2548
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,013,109.27	12,031,531.38
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	649,799,499.39	648,570,955.69
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	72,021,831.24	43,106,780.01
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	46,088,159.76	40,137,019.48
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>37,012,935.99</u>	<u>33,783,716.73</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียน	<u>806,935,535.65</u>	<u>777,630,003.29</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	<u>5,550,838.20</u>	<u>5,035,838.20</u>
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	<u>5,550,838.20</u>	<u>5,035,838.20</u>
รวมหนี้สิน	<u>812,486,373.85</u>	<u>782,665,841.49</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	2549	2548
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 348,128,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	348,128,690.00	348,128,690.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 332,894,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	332,894,970.00	-
หุ้นสามัญ 322,135,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	-	322,135,910.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	149,420,557.75	147,776,311.25
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
(หมายเหตุ 9)	31,047,357.62	17,344,226.09
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(5,571,050.24)	(5,756,671.03)
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 14)	
35,626,916.56	35,626,916.56	35,626,916.56
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	(หมายเหตุ 15)	
122,641,095.00	122,641,095.00	122,641,095.00
ยังไม่ได้จัดสรร	121,591,747.82	96,173,637.82
หัก หุ้นทุนซื้อคืน 19,783,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.20 บาท (หมายเหตุ 15)	(122,641,095.00)	(122,641,095.00)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	665,010,499.51	613,300,330.69
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,477,496,873.36	1,395,966,172.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

		(หน่วย : บาท)	
		2549	2548
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย		3,680,703,524.70	3,365,001,439.53
รายได้อื่น		45,041,857.65	24,615,294.59
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม		-	1,513,434.33
รวมรายได้		3,725,745,382.35	3,391,130,168.45
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ต้นทุนขาย		2,520,717,612.27	2,332,844,882.37
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		901,600,262.40	790,283,851.17
ค่าตอบแทนกรรมการ	(หมายเหตุ 16)	4,522,000.00	3,593,677.42
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม		5,319,912.32	-
รวมค่าใช้จ่าย		3,432,159,786.99	3,126,722,410.96
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		293,585,595.36	264,407,757.49
ดอกเบี้ยจ่าย		(196,742.16)	(156,776.18)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(หมายเหตุ 17)	(84,197,551.85)	(76,337,032.94)
กำไรสุทธิ		209,191,301.35	187,913,948.37
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
	(หมายเหตุ 18)	0.67	0.63
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
	(หมายเหตุ 18)	0.65	0.59

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการตราคาสินทรัพย์	กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม		หุ้นทุนซื้อคืน	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	314,152,170.00	144,388,836.25	19,483,961.72	(5,558,140.99)	154,726,911.62	10,523,781.09	(122,641,095.00)	515,076,424.69
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตราคาสินทรัพย์	-	-	(2,139,735.63)	-	-	-	-	(2,139,735.63)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(198,530.04)	-	-	-	(198,530.04)
รายการที่ยังไม่รู้เนบกำไรขาดทุน	314,152,170.00	144,388,836.25	17,344,226.09	(5,756,671.03)	154,726,911.62	10,523,781.09	(122,641,095.00)	512,738,159.02
ผู้ถือหุ้น กรรมการและพนักงานใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 13)	7,983,740.00	3,387,475.00	-	-	-	-	-	11,371,215.00
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	3,541,099.94	(3,541,099.94)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	(98,722,991.70)	-	(98,722,991.70)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	187,913,948.37	-	187,913,948.37
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	322,135,910.00	147,776,311.25	17,344,226.09	(5,756,671.03)	158,268,011.56	96,173,637.82	(122,641,095.00)	613,300,330.69
ส่วนเกินทุนจากการตราคาสินทรัพย์เพิ่มระหว่างงวด (หมายเหตุ 9)	-	-	13,941,648.00	-	-	-	-	13,941,648.00
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตราคาสินทรัพย์	-	-	(238,516.47)	-	-	-	-	(238,516.47)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	185,620.79	-	-	-	185,620.79
รายการที่ยังไม่รู้เนบกำไรขาดทุน	322,135,910.00	147,776,311.25	31,047,357.62	(5,571,050.24)	158,268,011.56	96,173,637.82	(122,641,095.00)	627,189,083.01
ผู้ถือหุ้น กรรมการและพนักงานใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 13)	10,759,060.00	1,644,246.50	-	-	-	-	-	12,403,306.50
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	(183,773,191.35)	-	(183,773,191.35)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	209,191,301.35	-	209,191,301.35
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	332,894,970.00	149,420,557.75	31,047,357.62	(5,571,050.24)	158,268,011.56	121,591,747.82	(122,641,095.00)	665,010,499.51

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	(หน่วย : บาท)	
	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	209,191,301.35	187,913,948.37
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
(กำไร) ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	3,111,221.86	(978,314.31)
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	1,435,883.44	403,066.56
ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	2,080,669.95	(113,277.96)
ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย	49,377,678.30	32,662,042.59
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	536,616.88	9,967,118.27
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	392,110.96	-
บริจาคสินค้า	4,428,979.28	-
ขาดทุนจากสินค้าถูกน้ำท่วม	3,472,799.33	-
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	77,559,164.46	76,106,617.29
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน	65,998.32	65,817.99
สิทธิการเช่าอาคารตัดจ่าย	12,567,440.77	12,237,274.74
โอนกลับรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน	(1,482,630.96)	-
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีลูกหนี้การค้า	(288,779.99)	621,263.98
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีเจ้าหนี้การค้า	-	8,557,192.81
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,319,912.32	(1,513,434.33)
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจ่ายลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	602,500.03	-
บริจาคทรัพย์สิน	7,199.67	520,910.95
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	2,056,340.00	506,035.16
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	(514,015.68)
ขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	1,800,000.00	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	372,234,405.97	326,442,246.43
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(8,483,537.73)	(1,109,628.35)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(63,186,391.88)	(115,622,981.51)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	(1,600,599.94)	(5,123,667.24)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,531,073.47)	(3,127,470.04)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินค่าประกันการเช่าและเงินมัดจำ	(2,522,081.17)	20,985,779.19
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,743,783.65)	(42,703,563.83)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	1,228,543.70	207,271,629.50
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28,915,051.23	4,842,401.90
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	5,951,140.28	17,510,536.08
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,229,219.26	(2,066,267.21)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	515,000.00	2,367,221.74
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	327,005,892.60	409,666,236.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(35,000,000.00)	(20,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	20,000,000.00	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	9,000,000.00	(9,000,000.00)
ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	(45,000,000.00)	(15,000,000.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,000,000.00	700,000.00
ซื้อสินทรัพย์	(74,703,988.98)	(92,157,013.60)
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน	-	514,018.68
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	-	(11,873,528.97)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(124,703,988.98)	(146,816,523.89)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(10,018,422.11)	(48,547,876.84)
เงินสดรับจากผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม	12,403,306.50	11,371,215.00
จ่ายเงินปันผล	(183,773,191.35)	(98,722,991.70)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(181,388,306.96)	(135,899,653.54)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	20,913,596.66	126,950,059.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	269,775,620.75	142,825,561.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	290,689,217.41	269,775,620.75
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ		
ดอกเบี้ยจ่าย	196,742.16	156,776.18
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	78,246,061.57	58,826,496.86
2. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด		
2.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท และ (0.20) ล้านบาท ตามลำดับ		
2.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้โอนเงินมัดจำค่าสิทธิการเช่าอาคารจำนวน 30.22 ล้านบาท เป็นสิทธิการเช่าอาคาร เนื่องจากได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ในไตรมาส 1 ปี 2548 แล้ว		
3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย		
เงินสด	17,109,879.78	14,934,637.33
เงินฝากธนาคาร (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	97,579,337.63	140,840,983.42
พันธบัตรรัฐบาล (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	176,000,000.00	114,000,000.00
รวม	290,689,217.41	269,775,620.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. ข้อความทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 และแปลงสภาพเป็นบริษัท มหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107536000285 ตั้งอยู่เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

• ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ

- จำหน่ายหนังสือและวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
- ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นเพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
- รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
- รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ

• ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2549	2548
จำนวนพนักงานถาวร (คน)	2,033	1,970
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	325.80	292.76

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

- 2.1 งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

- 2.2 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้
- 2.3 บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนองบการเงินรวมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีเอ็ดบิ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งหลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ
- 2.5 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ในส่วนของบัญชีเงินเบิกเกินบัญชีไปเป็นบัญชีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 46.30 ล้านบาท
- 2.6 ตามประกาศสภาวิชาชีพ ฉบับที่ 26/2549 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2549 เรื่อง การปฏิบัติตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่องงบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ให้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน เมื่อนำเสนองบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับงบการเงินปี พ.ศ.2549 เป็นต้นไปหรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ซึ่งบริษัทฯ เลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าวในปี 2550 เป็นต้นไป

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

- 3.1 บริษัทฯ
 - รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝากจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
 - รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว
- 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และพันธบัตรรัฐบาล อายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน
- 3.3 เงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนส่วนบุคคล, กองทุนรวมและกองทุนเปิด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว
- 3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประเมินขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 3.5 บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อรับคืนสินค้าในอัตราร้อยละของการรับคืนถัวเฉลี่ยทั้งปี ของยอดขายลูกค้าต่างจังหวัด
- 3.6 สินค้าคงเหลือ
 - วัตถุดิบกระดาษ บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตเองมีนโยบายบัญชีดังนี้
 - สำหรับสินค้าสำเร็จรูป ณ สำนักงานใหญ่ และสินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย บันทึกในราคาทุนที่ผลิต ตามวิธีถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

- สิ้นค้าสำเร็จรูปที่บริษัท ซื้อมาเพื่อจัดจำหน่ายบันทึกในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
- ค่าเผื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสินค้าเก่า ล้าสมัย เสื่อมสภาพ
- ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย บริษัท มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าสูญหายในปี 2549 และ 2548 ในอัตราร้อยละ 1.20 และร้อยละ 1.11 ของยอดขายในแต่ละสาขา ตามลำดับ ซึ่งบริษัท จะพิจารณาปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือที่สูญหายจริงในสาขานั้นๆ

3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

3.7.1 ที่ดิน และอาคาร แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัท มีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใด ที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัท จะให้มีการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่ จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ตีราคาอาคารเพิ่มขึ้น บริษัท จะคำนวณค่าเสื่อมราคาส่วนที่เพิ่มขึ้นด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานประมาณ 10 ปี สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

3.7.2 ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ และยานพาหนะ บันทึกบัญชีในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม

3.7.3 ค่าเสื่อมราคา คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

• อาคาร	20 ปี
• เครื่องตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
• เครื่องปรับอากาศ	5 ปี
• ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท บันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ยกเว้นค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น บริษัท ได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.8 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศ ตามเกณฑ์คงค้าง

3.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บันทึกตามราคาทุนเนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยไม่มีสาระสำคัญต่อบการเงินของบริษัท

3.10 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าโดยการใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.11 กำไรต่อหุ้น

- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้ว ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างงวด
- กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ

3.12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีการรวมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

4.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2549	2548
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม			
บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด	บริษัทร่วม		
ยอดต้นเงิน		9,000	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด		-	9,000
รับชำระคืนระหว่างงวด		(9,000)	-
ยอดปลายงวด		-	9,000
ดอกเบี้ยค้างรับ			
บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด	บริษัทร่วม	-	174
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	1,780	2,088
บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	2,537	1,708

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสถาบันการศึกษาเอกชน ทั้งจำนวน เป็นเงินให้กู้ยืมอยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 1 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง ในอัตราร้อยละ MLR+1 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทร่วมใช้ในการก่อสร้างและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของโรงเรียน

4.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม		นโยบาย การคิด ราคา ระหว่างกัน
		2549	2548	
มูลค่าดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	บริษัทร่วม	107	505	MLR+1%
มูลค่าซื้อสินค้า				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	1,678	2,903	ราคาลด
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม แกรมมี จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	231	8	ราคาลด
บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	12,655	6,381	ราคาลด

5. เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2549	2548
หลักทรัพย์เพื่อขาย :-		
- เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	116,284,222.79	117,957,803.86
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	43,508,880.00	44,760,900.00
- พันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน)	35,000,000.00	20,000,000.00
รวม	194,793,102.79	182,718,703.86

6. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2549	2548
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	25,344,626.17	42,391,364.09
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน	49,683,833.68	39,751,685.68
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	12,794,827.32	3,913,220.88
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	24,550,306.73	21,723,659.00
รวมลูกหนี้การค้า	112,373,593.90	107,779,929.65
ตัวเงินรับ	7,832,594.45	3,653,940.98
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(25,441,146.48)	(24,005,263.04)
ค่าเผ่อนรับคืนสินค้า	(5,569,767.60)	(3,489,097.65)
สุทธิ	89,195,274.27	83,939,509.94

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ลูกหนี้การค้าส่วนที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ตั้งสำรองแล้วตั้งแต่ปี 2541 และบริษัทฯ ได้ดำเนินการฟ้องร้อง จนกระทั่งวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ตามคำพิพากษา จำนวน 32.93 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยจากการผิดนัดชำระ) จากกองทรัพย์สินของลูกหนี้รายดังกล่าว ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระจากการเฉลี่ยหนี้ครั้งแรก จึงยังไม่ได้บันทึกล้างค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ

7. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2549	2548
วัตถุดิบคงเหลือ	17,911,451.35	12,220,922.45
งานระหว่างทำ	9,805,055.64	9,691,570.12
สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ	278,724,492.44	271,630,424.93
รวม	306,440,999.43	293,542,917.50
หัก ค่าเผ่อนสินค้าสูญหาย	(27,488,352.94)	(20,105,095.02)
ค่าเผ่อนสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(47,947,569.09)	(47,410,952.21)
สุทธิ	231,005,077.40	226,026,870.27

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีเอ็ด บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	99,930.00	-	-
บริษัทร่วม							
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ ผลิตวารสาร เทคนิคและคู่มือ วิศวกร	400,000.00	25.00%	100,000.00	-	19,898,733.71	1,000,000.00
บริษัท เฟลิมพัฒน์ จำกัด	สถาบันการ ศึกษาเอกชน -โรงเรียน เฟลิม พัฒนา	169,350,000.00	48.82%	83,000,000.00	-	69,332,091.51	-
				83,199,930.00	99,930.00	89,230,825.22	1,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีเอ็ด บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	99,930.00	-	-
บริษัทร่วม							
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ ผลิตวารสาร เทคนิค และคู่มือวิศวกร	400,000.00	25.00%	100,000.00	-	17,410,634.35	700,000.00
บริษัท เฟลิมพัฒน์ จำกัด	สถาบันการศึกษา เอกชน -โรงเรียน เฟลิมพัฒนา	124,350,000.00	26.00%	38,000,000.00	-	33,140,103.19	-
				38,199,930.00	99,930.00	50,550,737.54	700,000.00

- 8.1 เงินลงทุนในบริษัท ซีเอ็ด บัคเคินเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในวิธีราคาทุน เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ
- 8.2 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากผลการดำเนินงานของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ได้จัดทำงบการเงินรายไตรมาสและยังไม่ได้ปิดงบการเงินประจำปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น บริษัทฯ จึงบันทึกรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 3.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.67 ของกำไรสุทธิ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 19.90 ล้านบาท และ 17.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.35 และ 1.25 ต่อสินทรัพย์รวม ตามลำดับ
- 8.3 งบการเงินของบริษัท เฟลลินพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่นำมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 69.33 ล้านบาท และ 33.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.69 และ 2.37 ของสินทรัพย์รวมในงบดุล ตามลำดับ และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวที่แสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี จำนวน 8.81 ล้านบาท และ 1.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.21 และ 0.90 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ
- 8.4 ในไตรมาส 1 ปี 2549 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เฟลลินพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวนเงิน 33 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.00 เป็นร้อยละ 45.12 ของทุนจดทะเบียน และลงทุนเพิ่มอีกในไตรมาส 2 ปี 2549 จำนวนเงิน 12 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45.12 เป็นร้อยละ 48.82 ของทุนจดทะเบียน

9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ค่าตกแต่งอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องปรับอากาศ	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	4,714,125.00	2,353,700.00	214,078,607.26	329,273,497.45	27,564,163.51	6,292,107.21	584,276,200.43
ซื้อเพิ่ม	-	-	8,052,299.79	37,063,835.07	32,218.50	29,555,635.62	74,703,988.98
โอนเข้า/โอนออก	-	-	18,649,289.94	15,992,266.64	-	(34,641,556.58)	-
จำหน่าย	-	-	(2,564,028.71)	(2,472,594.25)	-	-	(5,036,622.96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	4,714,125.00	2,353,700.00	238,216,168.28	379,857,004.91	27,596,382.01	1,206,186.25	653,943,566.45
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	(2,353,699.00)	(135,827,689.89)	(187,982,954.52)	(20,174,048.28)	-	(346,338,391.69)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(29,773,844.78)	(44,541,636.62)	(3,243,683.06)	-	(77,559,164.46)
จำหน่าย/โอนออก	-	-	1,043,142.55	1,929,940.74	-	-	2,973,083.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(2,353,699.00)	(164,558,392.12)	(230,594,650.40)	(23,417,731.34)	-	(420,924,472.86)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	17,344,225.00	7,392,092.32	-	-	-	-	24,736,317.32
ปรับเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคา	4,041,322.00	9,900,326.00	-	-	-	-	13,941,648.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	21,385,547.00	17,292,418.32	-	-	-	-	38,677,965.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	(7,392,091.32)	-	-	-	-	(7,392,091.32)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(238,516.47)	-	-	-	-	(238,516.47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(7,630,607.79)	-	-	-	-	(7,630,607.79)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	22,058,350.00	2.00	78,250,917.37	141,290,542.93	7,390,115.23	6,292,107.21	255,282,034.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	26,099,672.00	9,661,811.53	73,657,776.16	149,262,354.51	4,178,650.67	1,206,186.25	264,066,451.12
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548							76,106,617.29
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549							77,559,164.46

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ตัดจำหน่ายค่าตกแต่งของสาขา จากการปรับปรุงร้านใหม่ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 0.51 ล้านบาท (ราคาทุน 35.74 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วในราคาทุน จำนวน 232.00 ล้านบาท และ 147.98 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบางส่วนยังคงใช้งานอยู่

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินและอาคาร โดยมีราคาตามบัญชีของที่ดินและอาคาร จำนวน 4.71 ล้านบาท และ 0.25 ล้านบาท ตามลำดับ และราคาประเมินของที่ดิน

และอาคาร จำนวน 22.06 ล้านบาท และ 7.64 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 17.35 ล้านบาท และ 7.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารดังกล่าวได้ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมหมดในปี 2548

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินและอาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน (วิธีราคาตลาด)	ราคาประเมินสูงกว่า (ต่ำกว่า) ราคาตามบัญชี
ที่ดิน	22,058,350.00	26,099,672.00	4,041,322.00
อาคาร	2.00	9,900,328.00	9,900,326.00
รวม	22,058,352.00	36,000,000.00	13,941,648.00

บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารเพิ่มในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล จำนวน 13.94 ล้านบาท

10. สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ

สิทธิการเช่าอาคาร ทั้งจำนวนเป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 13 แห่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 12.57 ล้านบาท และ 12.24 ล้านบาท ตามลำดับ

11. ทรัพย์สินร่อจำหน่าย-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2549	2548
ราคาทุน	38,912,859.15	38,912,859.15
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(19,712,859.15)	(17,912,859.15)
สุทธิ	19,200,000.00	21,000,000.00

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินและอาคารร่อจำหน่าย โดยมีราคาตามบัญชีและราคาประเมินของที่ดินและอาคารร่อจำหน่าย จำนวน 38.91 ล้านบาท และ 21.00 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาอาคารร่อจำหน่าย โดยมีราคาตามบัญชีและราคาประเมินของที่ดินและอาคารร่อจำหน่าย จำนวน 21.00 ล้านบาท และ 19.20 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้บันทึกกำไรขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน จำนวน 1.80 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน

12. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน ไม่ได้ดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน ไม่ได้ดำเนินงาน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	49,495,608.93	658,413.00	50,154,021.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	49,495,608.93	658,413.00	50,154,021.93
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	(290,914.06)	(290,914.06)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(65,998.32)	(65,998.32)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(356,912.38)	(356,912.38)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	(17,495,608.93)	-	(17,495,608.93)
ประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	1,482,630.96	-	1,482,630.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	(16,012,977.97)	-	(16,012,977.97)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	32,000,000.00	367,498.94	32,367,498.94
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	33,482,630.96	301,500.62	33,784,131.58
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548			65,817.99
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549			65,998.32

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินที่ไม่ได้ดำเนินงาน โดยราคาตามบัญชีและราคาประเมิน จำนวน 49.50 ล้านบาท และ 32.00 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินที่ไม่ได้ดำเนินงาน โดยมีราคาตามบัญชีและราคาประเมิน จำนวน 49.50 ล้านบาท และ 33.48 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ปรับลดค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินจากการตีราคาที่ดินในงบกำไรขาดทุน จำนวน 1.48 ล้านบาท

13. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

- 13.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้นเดิม 1.65 บาทต่อหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้อัตราครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม 2549

13.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับการบริหาร พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ในราคา 1.00 บาทต่อหน่วย โดยแบ่งเป็น 5 ฉบับ ระยะเวลาการใช้สิทธิแต่ละฉบับห่างกันทุก 1 ปี ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้อัตราครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม 2551 โดยแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10, 10, 10, 30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีการรวมและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 8,229,450 หน่วย และมีผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,529,610 หน่วย มีผลทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 10.76 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 1.64 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงหุ้นชำระแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 และยังคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่มีผู้มาใช้ สำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 296,880 หน่วย (ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้หมดสิทธิแปลงสภาพแล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549) และสำหรับการรวมและพนักงานจำนวน 111,580 หน่วย ส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับการรวมและพนักงานที่ยังไม่มีสิทธิใช้ตามเงื่อนไขข้างต้นคงเหลือจำนวน 14,825,130 หน่วย

14. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

ประกอบด้วย

ไตรมาส	มติที่ประชุม คณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่	วันที่ประชุม	วันที่จ่าย เงินปันผล	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	รวมจ่าย เงินปันผล (ล้านบาท)	สำรองตามกฎหมาย	
						% ต่อกำไร สุทธิ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ผลการดำเนินงาน ปี 2549							
ไตรมาส 1	2/2549	10/05/2549	09/06/2549	0.10	31.13	-	-
ไตรมาส 2	3/2549	11/08/2549	11/09/2549	0.10	31.16	-	-
ไตรมาส 3	4/2549	10/11/2549	08/12/2549	0.10	31.19	-	-
รวม				0.30	93.48		-
ผลการดำเนินงาน ปี 2548							
ไตรมาส 1	2/2548	12/05/2548	10/06/2548	0.10	30.02	5%	1.71
ไตรมาส 2	4/2548	11/08/2548	09/09/2548	0.10	30.14	-	-
ไตรมาส 3	5/2548	14/11/2548	09/12/2548	0.10	30.16	-	-
ไตรมาส 4	1/2549	26/04/2549	23/05/2549	0.29	90.29	-	-
รวม				0.59	180.61		1.71
ผลการดำเนินงาน ปี 2547							
ไตรมาส 1	2/2547	14/05/2547	14/06/2547	0.10	27.74	5%	1.47
ไตรมาส 2	3/2547	11/08/2547	08/09/2547	0.10	29.31	5%	1.56
ไตรมาส 3	5/2547	12/11/2547	09/12/2547	0.06	17.62	5%	0.98
ไตรมาส 4	1/2548	27/04/2548	25/05/2548	0.028	8.40	5%	1.83
รวม				0.288	83.07		5.84

15. หุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 มีมติเกี่ยวกับการจะซื้อหุ้นคืนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกิน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 25.78 ล้านหุ้น โดยวงเงินสูงสุดไม่เกิน 160 ล้านบาท กำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2547 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2547 จำนวนรวมของหุ้นที่ซื้อคืนในโครงการตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2547 จนถึงวันที่ 8 กันยายน 2547 จำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ให้กำหนดนโยบายการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนไว้ไม่เกิน 3 ปี นับจากภายหลัง 6 เดือนที่มีการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ตามหนังสือสภาวิชาชีพบัญชี ที่ ส. สวบช. 016/2548 ลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2548 ได้กำหนดให้บริษัทที่มีการซื้อหุ้นคืนต้องมีกำไรสะสมไม่น้อยกว่ามูลค่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชี และกรณีที่น่ากำไรสะสมไปจ่ายเงินปันผลกำไรสะสมหลังจากจ่ายเงินปันผลต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหุ้นซื้อคืน เพื่อให้สอดคล้องกับบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาซึ่งพิจารณาประเด็นการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินตามมาตรา 66/1 (2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 19.78 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.94 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 122.64 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนแล้วทั้งจำนวน

16. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

17. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิตามบัญชีก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร ซึ่งอัตราภาษีเป็นอัตราใหม่ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544

18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2549 บาท	2548 บาท	2549 หุ้น	2548 หุ้น	2549 บาท	2548 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	67,432,277.99	65,741,030.13	311,903,990	302,115,254	0.22	0.22
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ คงเหลือ 15,233,590 หน่วย (ปี 2548 : 25,992,650 หน่วย)	-	-	13,178,989	20,886,252	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	67,432,277.99	65,741,030.13	325,082,979	323,001,506	0.21	0.20

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2549 บาท	2548 บาท	2549 หุ้น	2548 หุ้น	2549 บาท	2548 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	209,191,301.35	187,913,948.37	310,715,708	300,105,205	0.67	0.63
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ คงเหลือ 15,233,590 หน่วย (ปี 2548 : 25,992,650 หน่วย)	-	-	13,166,379	20,539,342	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	209,191,301.35	187,913,948.37	323,882,087	320,644,547	0.65	0.59

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณขึ้นโดยนำหุ้นสามัญที่อาจต้องออกมารวมในการคำนวณแม้ว่าเงื่อนไขหรือเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งคำนึงถึงผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิ

19. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจผลิต และจำหน่ายหนังสือรวมทั้งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

20. งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้แล้วดังนี้

ยังไม่ได้ตรวจสอบ

สอบทานแล้ว

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2549	2548
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากการขาย	910,321	919,019
รายได้อื่น	13,057	6,521
รวมรายได้	923,378	925,540
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		
ต้นทุนขาย	596,920	622,518
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	235,167	211,508
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	1,992	366
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 16)	683	164
รวมค่าใช้จ่าย	834,762	834,556
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	88,616	90,984
ดอกเบี้ยจ่าย	(18)	(8)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 17)	(21,166)	(25,235)
กำไรสุทธิ	67,432	65,741
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 18)	0.22	0.22
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 18)	0.21	0.20

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมแต่ละเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราที่เท่ากันเพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน

22. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2550 มีการรวมการและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 9,639,920 หน่วย มีผลทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 9.64 ล้านบาท บริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงหุ้นชำระแล้วเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2550

23. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากการขายงานของบริษัทฯ พยายามลงทุนด้วยกระแสเงินสดหมุนเวียน จึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ย และลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ มีสัดส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

23.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า แต่บริษัทฯ มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

23.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราวที่มีอัตราดอกเบี้ย และเงินปันผลปรับปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (Floating interest rate) และบริษัทฯ มิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

23.3 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ประกอบกับเงินลงทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้ปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว

24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายในหน้า

24.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2549			2548		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	46,000	5,588	40,412	41,000	3,517	37,483
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต	4,000	-	4,000	4,000	-	4,000
วงเงินเบิกเกินบัญชี	30,000	-	30,000	30,000	-	30,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 หนังสือค้ำประกัน ส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 2.29 ล้านบาท ค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำ

24.2 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการกับบริษัทและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 216 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี บริษัทฯ มีค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคที่ต้องจ่ายรวมทั้งหมดประมาณ 290.54 ล้านบาทต่อปี

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) 1 แห่ง จำนวน 2 ฉบับ โดยมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2552 มูลค่าตามสัญญา 46.37 ล้านบาท

25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) แล้วเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550

กิจกรรม Activities



การประชุมประจำปีผู้จัดการสาขา
ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
SE-ED Book Center Managers
Annual Conference



ร่วมงานประกาศผล
การกำกับดูแลกิจการที่ดี
Participating in the discussion
Good Governance Award presentation



ซีเอ็ดพบนักลงทุน
Opportunity Day
SE-ED & Investors on
Opportunity Day



กิจกรรมพัฒนาบุคลากร
Human resources development activities



การประชุมวางแผนงานประจำปี
Annual planning workshop



รายการโทรทัศน์ Book Variety
SE-ED's "Book Variety" TV program

อิเล็กทรอนิกส์
SEMICONDUCTOR ELECTRONICS JOURNAL

The Absolute
Soundstage

MICRO
COMPUTER MAGAZINE

HOBBY
ELECTRONICS

INDUSTRIAL
TECHNOLOGY REVIEW

THE LEADING SOURCE TO KNOW TECHNOLOGY
Extreme

MECHANICAL
Technology Magazine

U2DATE

MICRO
COMPUTER USER



TTV 1
เสาร์ 9.00-9.30 น.

ซีเอ็ด
บุ๊คเซ็นเตอร์

BOOK VARIETY

www.se-ed.com

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

Our Determination is to make Thais Smarter



บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 เลขที่ 46/87-90 ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5
แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2739-8000 โทรสาร 0-2751-5999

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

46/87-90 Nation Tower Bldg., 19th Floor, Bangna-Trat Rd., Km.4.5,
Bangna, Bangkok 10260, Thailand Tel : (662) 739-8000 fax : (662) 751-5999

www.se-ed.com