



รายงานประจำปี 2547

Annual Report 2004



ซีอีต

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

ครบรอบ 30 ปี

SE-ED 30th Anniversary

2 5 4 7 / 2 0 0 4



- รางวัลร้านหนังสือยอดเยี่ยมในรอบทศวรรษ จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย

OUTSTANDING BOOKSTORE OF THE DECADE AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand

2 5 4 6 / 2 0 0 3



- รางวัล DISCLOSURE REPORT AWARD 2003 ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

DISCLOSURE REPORT AWARD 2003 by the Office of Securities and Exchange Commission, Ministry of Finance



- รางวัลร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยมประจำปี 2546 จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย

OUTSTANDING NETWORK BOOKSTORE 2003 AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand

2 5 4 5 / 2 0 0 2



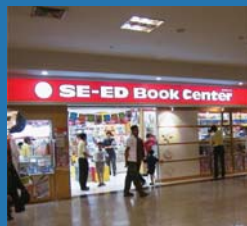
- รางวัล DISCLOSURE AWARD 2002 ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

DISCLOSURE AWARD 2002 by the Office of Securities and Exchange Commission, Ministry of Finance



- รางวัล 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกา ที่มียอดขายน้อยกว่า 1 พันล้านเหรียญสหรัฐ จากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำวันที่ 28 ตุลาคม 2545

200 COMPANIES FOR 2002 : BEST UNDER A BILLION by Forbes Global Magazine on October 28, 2002



- รางวัลร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยมประจำปี 2545 จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย

OUTSTANDING NETWORK BOOKSTORE 2002 AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand



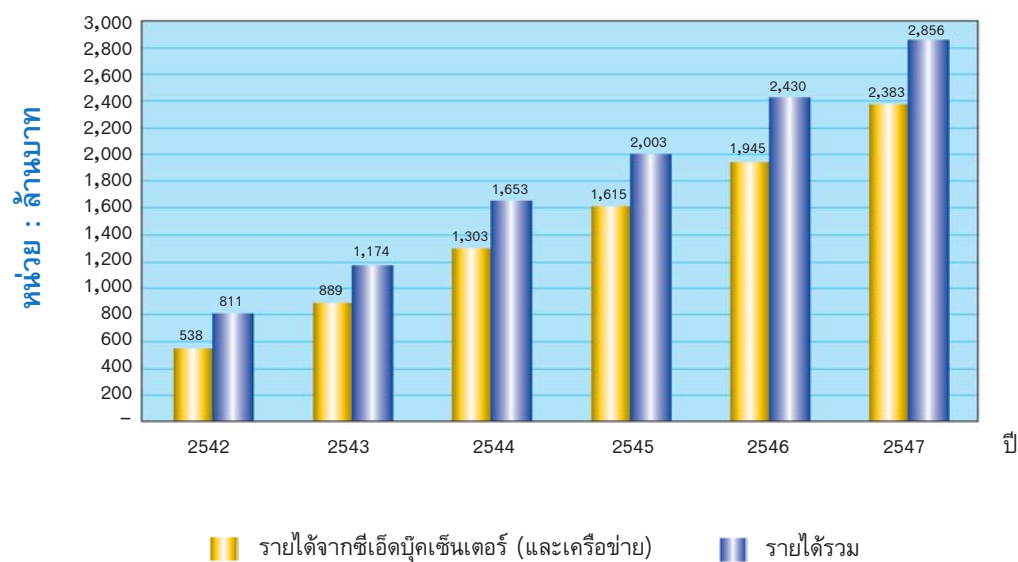
- รางวัลวารสารส่งเสริมเยาวชนประเภทวิชาการ ประจำปี 2545 สำหรับวารสาร UpDATE จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม และประสานงานเยาวชนแห่งชาติ (สยช.)

ACADEMIC MAGAZINE FOR YOUTHS 2002 AWARD for UpDATE Magazine by the Office of the National Youths Bureau, Ministry of Education

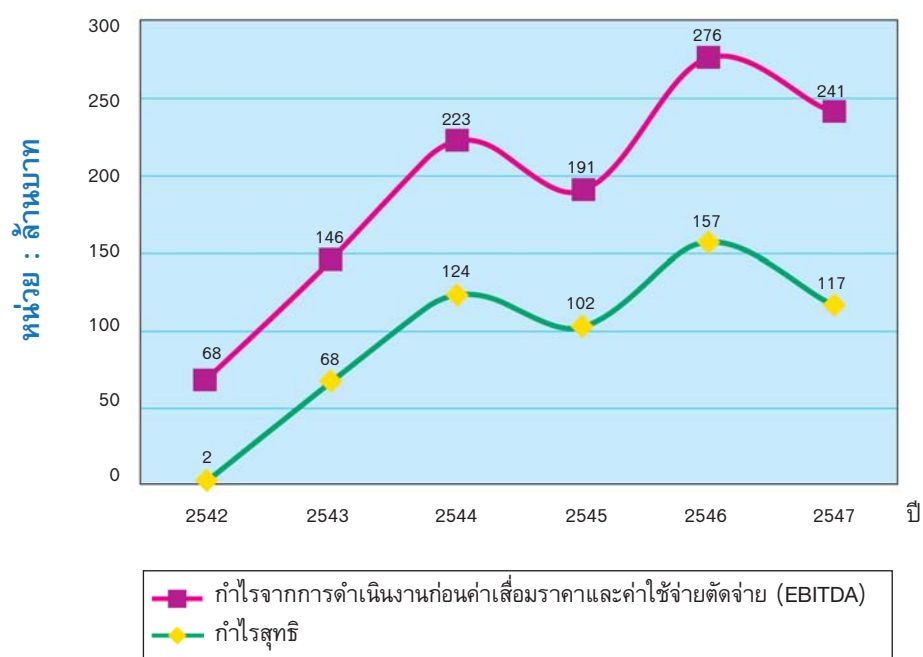
สารบัญ

- 3 : จุดเด่นในรอบปี
- 4 : อัตราส่วนทางการเงิน
- 5 : สารจากประธาน
- 6 : คณะกรรมการ
- 8 : คณะผู้บริหาร
- 9 : รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 10 : รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 11 : ข้อมูลทั่วไป
- 13 : ประวัติความเป็นมา
- 15 : ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 22 : ปัจจัยความเสี่ยง
- 23 : โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 30 : การกำกับดูแลกิจการ
- 36 : การควบคุมภายใน
- 37 : รายการระหว่างกัน
- 38 : รายงานระบบการควบคุมภายใน
ด้านบัญชี
- 39 : คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทาง
การเงินและผลการดำเนินงาน
- 43 : ขบวนการเงิน

รายได้รวม และรายได้จากซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ (และเครือข่าย)



กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ



จุดเด่นในรอบปี

จุดเด่นในรอบปี HIGHLIGHTS

HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

ผลการดำเนินงาน OPERATING RESULTS	2547 2004	2546 2003	2545 2002	2544 2001	2543 2000
รายได้รวม Total Revenues	2,856.34	2,429.96	2,003.24	1,652.69	1,173.83
กำไรสุทธิ Net Profit	116.96	156.65	102.26	123.73	67.77
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin (%)	4.09	6.45	5.10	7.49	5.77
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)* EPS (Baht)	0.41	0.73	0.49	0.59	0.32
มูลค่าตามบัญชี (บาท)* Book Value (Baht)	1.69	2.22	2.31	2.27	1.82
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,107.81	1,105.18	1,041.06	905.59	710.47
หนี้สินรวม Total Liabilities	592.73	539.13	517.45	397.35	327.36
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders Equity	515.08	566.04	523.62	508.24	383.11
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว Paid-up Capital	314.52	255.07	210.99	210.99	210.99
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	15.12	19.96	14.34	22.47	15.51
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (%)	21.64	28.75	19.82	27.76	18.69
ณ วันที่ As of	31/12/2547 31/12/2004	31/12/2546 31/12/2003	27/12/2545 27/12/2002	28/12/2544 28/12/2001	29/12/2543 29/12/2000
ราคาตลาด (บาท)* Last Price (Baht)	5.40	6.00	5.9	4.0	1.65
มูลค่าตามราคาตลาด Market Cap.	1,696.42	1,530.43	1,244.82	843.95	348.13

หมายเหตุ

* กำไรสุทธิต่อหุ้น (ESP) มูลค่าตามบัญชี (Book Value) และราคาตลาดของหุ้น (Last Price) มีการคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าบริษัท ได้ทำการแตกหุ้นมาตั้งแต่ต้นปี 2543 เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้กับปีปัจจุบัน

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วน	2547	2546	2545
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.96	1.20	1.12
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.66	0.89	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.26	0.31	0.16
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.13	4.30	3.58
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	87	84	101
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.69	10.15	9.46
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	34	35	38
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.66	3.92	3.44
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	77	92	105
Cash Cycle (วัน)	44	27	34

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วน	2547	2546	2545
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.09	31.67	30.19
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	5.90	9.01	7.07
อัตรากำไรอื่น (%)	0.79	2.19	0.06
อัตราส่วนเงินสต็อกการทำการกำไร (%)	86.60	77.11	204.70
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.09	6.45	5.10
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	21.64	28.75	19.82

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วน	2547	2546	2545
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	15.12	14.60	10.51
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	66.64	64.74	56.78
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.65	2.26	2.06

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วน	2547	2546	2545
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	0.95	0.99
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	817.39	1,012.24	1,423.98
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า)*	0.66	0.67	1.53
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)**	71.50	78.07	94.10

หมายเหตุ

- * อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) และอัตราการจ่ายเงินปันผล มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้ดีกับปีปัจจุบัน
- ** อัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2547 เป็นอัตราที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 27 เมษายน 2548 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 24 มีนาคม 2548

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2547 เป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศเริ่มชะลอตัวลง จากผลกระทบของราคาน้ำมันที่สูงขึ้น สำหรับธุรกิจหนังสือ ก็ยังได้รับผลกระทบเพิ่มเติมจาก ราคากระดาษที่แพงขึ้น และจากนโยบายประหยัดพลังงานของรัฐบาล ที่กำหนดเวลาปิดเปิดของซูเปอร์เซ็นเตอร์ เร็วกว่าปกติ ในช่วงไตรมาส 3 ส่งผลให้ยอดขายของธุรกิจร้านหนังสือซึ่งกำลังเติบโตต่อเนื่อง ในช่วงต้นปี มีอัตราการเติบโตที่ลดลงอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งปีหลัง

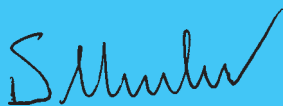
และที่ได้รับผลกระทบที่สร้างความสะเทือนใจให้กับคนไทยทั้งชาติ และทั้งโลก คือ เหตุการณ์ธรณีพิบัติที่เกาะสุมาตราของอินโดนีเซีย ซึ่งทำให้เกิด คลื่นสึนามิ อย่างรุนแรงอย่างไม่คาดคิดในช่วงสิ้นปี ในหลายพื้นที่ของโลก รวมถึงบริเวณชายฝั่งอันดามันของไทย ทำให้ชีวิตผู้คนจำนวนมากสูญเสียไปในเหตุการณ์นี้ และส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นอีก

ถึงกระนั้นก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถสร้างการเติบโตของรายได้รวมเพิ่มขึ้นได้ 17.55% จากการขยายสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้น และจากการเพิ่มบทบาทในการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้น ที่น่าสนใจ คือรายได้รวมของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ที่สูงเพิ่มขึ้น 22.48% โดยยอดขายของสาขาเดิมของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย สามารถสร้างการเติบโตได้ประมาณ 10% ซึ่งสูงกว่าการเติบโตโดยเฉลี่ยของธุรกิจค้าปลีกโดยรวมอย่างมาก สะท้อนให้เห็นภาพชัดเจนว่าธุรกิจหนังสือยังมีโอกาสการขยายตัวต่อเนื่องได้อยู่

นอกจากนั้น ปี 2547 ที่ผ่านมา ยังเป็นปีที่ผลงานของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากวงการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น จากการที่ร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นสาขานำค้าปลีกของบริษัทฯ ได้รับรางวัล “ร้านหนังสือยอดเยี่ยมประจำปีทศวรรษ” จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ) ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย หลังจากที่ได้เคยได้รับรางวัล ร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยมประจำปี มาแล้ว 2 ปีซ้อนในปี 2546 และ 2545

อย่างไรก็ตาม สภาพการทำกำไรจากการดำเนินงานหลักที่ลดลงประมาณ 10% ซึ่งเป็นโจทย์ในเชิงการจัดการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ จะเร่งการปรับปรุงสภาพการทำกำไรระยะยาว ให้ดีขึ้นภายในปี 2548 และ 2549

ท้ายที่สุดนี้ ผมในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน คู่ค้าทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้า และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ที่มีส่วนสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทฯ ในปี 2547 ที่ผ่านมา และเชื่อมั่นว่าด้วยความตั้งใจ และด้วยความมุ่งมั่น ของฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน จะส่งผลให้บริษัทฯ ของเรา เป็นบริษัทฯ ที่อำนวยการประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรให้กับประเทศของเรา ได้อย่างน่าภาคภูมิใจ



นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์
ประธานกรรมการ



คณะกรรมการบริษัท



นายณัชชัย นีรพัฒน์วงศ์
ประธานกรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ (การตลาด) สถาบันราชภัฏ เชียงราย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- The Southeast Asia Executive Leadership Conference, Harvard University

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2530-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ไมโครซอฟท์ จำกัด (มหาชน)



นายทอง โชติสฤษฎ์
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด



นายวินลัยศักดิ์ อุดมวนิช
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด



นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2536-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533-2536 บรรณาธิการบริหาร ฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)



นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2542-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด
- 2537-2542 กรรมการผู้จัดการบริษัท เอซีที แมเนจเม้นท์ จำกัด



นายประวิทย์ ตันตวิสินชัย
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2542-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงินบริษัท เอ็ม เค เรสโตรองด์ จำกัด



นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- Master of Management (Finance) Northwestern University, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2547-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2538-2547 กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2538-2542 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



นายวัฒนา เชียงกุล
กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทเท็มส์ จำกัด
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทเท็มส์ อินดัสตรี เซอร์วิส จำกัด
- 2540-2545 ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ บำรุงรักษา บริษัท เอบีบี จำกัด



รศ. ยืน ภู่วรวรรณ
กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2545-ปัจจุบัน รองอธิการบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2534-2543 ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายเสริมสิน สมะลาภา
กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการพัฒนาลังหาริมทรัพย์ สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT)
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2547-ถึงปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท แชนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน)



นายวรสิทธิ์ โภคชัยพัฒน์
กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล Bentley College, Massachusetts, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University, Pennsylvania, USA

การอบรมจาก IOD

- ประกาศนียบัตรการพัฒนากรรมการบริษัท สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

- 2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)



นายไพรัช สิริรุก
กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2517-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2542-2545 ผู้จัดการกองบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- 2540-2542 ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า โรงไฟฟ้า



นายสุทธิชัย หยุ่น
กรรมการ

การศึกษา

- โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยศาสตร์กรุงเทพมหานคร (ACC)

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2514-ปัจจุบัน บรรณาธิการอำนวยการ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2539-2541 รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามอินโฟเทนเมนท์ จำกัด-สถานีโทรทัศน์ ITV



1. นายทง โชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP),
Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการและ
กรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

4. นางมณฑล โชติสรยุทธ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานซีอีเอ็มเคชั่นเตอร์

การศึกษา

- การศึกษามัธยมศึกษา
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
วิทยาเขตปทุมวัน

ประวัติการทำงาน

- 2539-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานซีอีเอ็มเคชั่นเตอร์
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

7. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์

ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
และสารสนเทศ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการผลิต
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ

ประวัติการทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
และสารสนเทศ
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2540-2546 ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ
บริษัท ไอทีซีดี จำกัด
- 2540 ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท ไชยบุรีซีดี จำกัด

10. นางสาวสจิตพัฒน์ พุ่มพื้งพุทธ

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP),
Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการ
ผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

5. นางกาญจนา เจริญวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานขายและจัดจำหน่าย

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- 2541-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานขายและจัดจำหน่าย
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2536-2538 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง,
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

8. นายวิโรจน์ ลักษณะอดิศร

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และพัฒนาองค์กร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
ยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และพัฒนาองค์กร
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543-2546 ที่ปรึกษา บมจ. โนโล คออลิตี้
เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541-2543 วิศวกรควบคุมคุณภาพ
บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

การศึกษา

- บริหารการจัดการบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการทำงาน

- 2547-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534-2546 ผู้จัดการแผนกการเงิน บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

3. นายพงษ์ศักดิ์ คิระภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP)
Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2536-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533-2536 บรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานวารสาร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- 2544-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวารสาร
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2542-2543 ผู้อำนวยการกลุ่มวารสาร ด้านอิเล็กทรอนิกส์
และอุตสาหกรรม บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2522-2542 ผู้จัดการโฆษณา กลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

9. นางสาวอารี แซ่อึ้ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการทำงาน

- 2547-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2544-2546 ผู้จัดการแผนกบัญชี
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543-2544 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537-2543 หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

■ รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่นจำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547



นายธนาชัย วีรพัฒน์วงศ์
ประธานกรรมการ

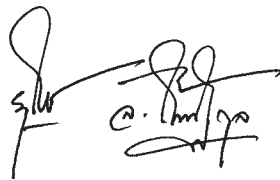


นายทอง โชติสรยุทธ์
กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ตันติวินชัย และ นายสมบุญ ชินสวนานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท และมีนายชัชวราภรณ์ ศิริอาชาวัฒนา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

ในรอบปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างสม่ำเสมอร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันพิจารณาในการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และข้อเสนอแนะภายหลังการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการสอบทานข้อมูลที่ส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2547 พิจารณารายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทและร่วมกันพิจารณาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่วนการดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาการจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการพิจารณารายการที่อาจเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทไม่มีรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

29 มีนาคม 2548

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ศูนย์กระจายสินค้า

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	: เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2739-8000
โทรสาร	: 0-2751-5999
โฮมเพจ	: http:// www.se-ed.com
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ รับผิดชอบจำหน่ายหนังสือและดำเนินงานร้านหนังสือ ซีอีดียูเคชั่นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 102
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 348.13 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 348.13 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 314.15 ล้านบาท

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทบริษัทย่อย

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดียูเคชั่นเตอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 46/87-90 ชั้นที่ 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	: 0-2739-8000
โทรสาร	: 0-2751-5999
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.93

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทบริษัทร่วม

ชื่อ	: บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 94 ซอยกรุงธนบุรี 6 ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	: 0-2437-2884
โทรสาร	: 0-2438-1189
ประเภทธุรกิจ	: สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 400,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25

ชื่อที่ตั้ง	: บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด
โทรศัพท์	: เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170
โทรสาร	: 0-2885-2670-5
โทรสาร	: 0-2885-2670-5 ต่อ 1201
ประเภทธุรกิจ	: สถาบันการศึกษาเอกชน
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 28.75

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2229-2800 โทรสาร : 0-2359-1262

ผู้สอบบัญชี

นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306

นางสาววรรณษา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์

191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ

4/1482 ชั้น 3-5 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ : 0-2509-3421-2 โทรสาร : 0-2509-3571

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

--ไม่มีผู้ถือหุ้นกู้--

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

--ไม่มี--

บริษัท ซีอีดูเคชัน จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้จากชุมนุมวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลน การพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ กลุ่มธุรกิจหลัก สื่อประชาสัมพันธ์ หมวดธุรกิจย่อย สิ่งพิมพ์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีอีดู (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and Education

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับเยาวชน และผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4* เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ หมวดหนังสือบริหาร/การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะเป็นภัยคุกคาม

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยเพิ่มขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UpDATE* ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้บริหารจัดการหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย โดยบริษัทฯ เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายสูงสุดในระบบร้านหนังสือ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ที่สุดด้วยในขณะนั้น แต่ก็พบว่า มีข้อจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่ดีมีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นไม่สามารถถูกกระจาย และถูกจัดวางอย่างเหมาะสม ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากกว่าเดิมนัก

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่ กำลังจะเริ่มทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เชื่อมั่นว่าศูนย์การค้าเหล่านั้นน่าจะเป็นแม่เหล็กที่ทำให้เกิดชุมชนขนาดใหญ่ และน่าจะทำให้พฤติกรรมคนไทยเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตไป ดังนั้น การที่จะทำให้คนไทยหาหนังสืออ่านได้ง่ายขึ้น ก็ควรจะต้องมีร้านหนังสือที่ดีในศูนย์การค้าเหล่านั้น แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก และเป็นเรื่องที่ยังไม่มีใครเคยบุกเบิกอย่างจริงจังมาก่อน บริษัท จึงตัดสินใจที่จะเริ่มธุรกิจร้านหนังสือในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อไม่ให้กระทบกระเทือนกับร้านหนังสือเดิมที่ส่วนมากอยู่ตามตึกแถว

ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2533 บริษัท จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรก ในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิงสำหรับครอบครัวและคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2539 ที่โลดัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีกที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับปรุงรูปแบบของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ให้เป็นโฉมใหม่ ที่เน้นการใช้สีที่สดใส ให้ดูทันสมัยขึ้น เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้มากกว่า 100 สาขา ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอด และการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุน และค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนั้น ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์ รายใหญ่ทุกราย และได้รับความไว้วางใจในฐานะ พันธมิตรธุรกิจที่สำคัญ ของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบัน ถือได้ว่า ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัท ตั้งแต่ พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา

ผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด แต่เมื่อประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างรุนแรงจนเข้าขั้นวิกฤตหลังจากกลางปี 2540 เป็นต้นมา จนก่อให้เกิดสภาพการปิดตัวของธุรกิจและการว่างงานเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก กำลังซื้อโดยรวมลดลง ธุรกิจหนังสือโดยรวมก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงด้วยเช่นกัน คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัท หลายรายที่เป็นร้านหนังสือประสบปัญหาขาดทุนและสภาพคล่องทางการเงินอย่างหนัก ส่งผลทำให้บริษัท ต้องสำรองเป็นหนี้สูญจำนวนมาก การที่กำลังซื้อของประชาชนโดยรวมลดลง ร้านหนังสือชะลอการสั่งซื้อ และบริษัท ระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อเพื่อรักษาระดับหนี้สูญไม่ให้สูงเพิ่มขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต่างก็ส่งผลให้ยอดขายส่งสำหรับหนังสือที่ผลิตขึ้น และที่บริษัท บริหารจัดการจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่น ไม่สามารถขายได้ตามที่ควรจะเป็น ประกอบกับยอดขายส่วนต่างๆ ตกลงมากตามภาวะเศรษฐกิจปี พ.ศ. 2541 จึงเป็นปีแรกที่บริษัท ประสบปัญหาการขาดทุนนับจากบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

อย่างไรก็ตาม การที่ได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจที่รุนแรง ก็ทำให้บริษัท ได้เริ่มทบทวนโครงสร้างธุรกิจของ บริษัท เพื่อให้มีความเข้มแข็งระยะยาว มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และได้ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินอย่างจริงจัง โดยได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับกับปัญหาทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนไว้ในระดับหนึ่งในปี พ.ศ. 2541 และกำหนดมาตรการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้บริษัท สามารถชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินได้หมด และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอที่จะขยายงานได้โดยไม่ติดขัด ดังนั้น ภายในปี พ.ศ. 2542 บริษัท ก็สามารถพลิกฟื้นสภาพการดำเนินงานได้อีก มีสภาพคล่องทางการเงินอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และขยายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมดจาก ซอยตระกูลสุข ถนนโอศ-ดินแดง ซึ่งบริษัท ได้ย้ายมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2526 มาที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี พ.ศ. 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ทั้งหมด มาล่วงหน้า แล้วตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น ให้มีความสะดวกในการประสานงาน และให้รองรับการเติบโตของบริษัท ได้อีกมาก

ในปี 2546 บริษัท ได้ย้ายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท มาที่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชเทวะ อำเภอ บางพลี สมุทรปราการ 10540 เพื่อขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

- 1. ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย หลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 83.43% ของรายได้รวมปี 2547)
- 2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือของบริษัท เอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่าย ให้กับร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางขายอื่นๆ
- 3. ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ และสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดลงใน วารสาร รายเดือนที่บริษัท ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ และเป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology และงานแสดงสินค้าทางเทคโนโลยีเฉพาะทางอีกหลายงาน จัดค่ายเยาวชน SE-ED Kiddy Camp และจัดฝึกอบรมและสัมมนาเชิงวิชาการ

ในทั้งสามส่วนธุรกิจนี้ บริษัท มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของแต่ละส่วนธุรกิจ ซึ่งแต่ละส่วนธุรกิจ ต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัท ได้ เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 บริษัท ยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ใน บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสาร *เทคนิค* และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัท เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ใน บริษัท ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่มีได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งทำให้อาจเกิดความเข้าใจผิดคิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

ในปี 2546 บริษัท เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ใน บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่าหุ้น เท่ากับ 80,000,000 บาท เพื่อประกอบกิจการโรงเรียนในนาม *โรงเรียนเพลินพัฒนา* ซึ่งตั้งอยู่บน ถนนพุทธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยจะเริ่มเปิดรับนักเรียนในปีการศึกษา 2547 เป็นต้นไป ถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของพันธมิตรที่ทำงานการศึกษาว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง ครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัว และการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบ แนวคิดใหม่ บนกระบวนการที่หลากหลาย โดยวางแผนทางการบริหารจัดการ การ ออกแบบหลักสูตร ตลอดจนวิธีการเรียนรู้ เพื่อสร้างเยาวชนให้มีความสุข มีความรอบรู้ มีประสิทธิภาพ และมีทักษะที่ จำเป็นที่จะเป็นพลเมืองคุณภาพใหม่ และเชื่อมโยงไปสู่ความเป็นนานาชาติ

บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2547 มีดังนี้

1. บริษัท ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 28.75%
2. บริษัท รักลูก แฟมิลี กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพลนพับลิชชิง จำกัด) ถือหุ้น 8.75%
3. นางธิดา พัทธสินสุข ถือหุ้น 5.0%
4. นางสาวกรองทอง บุญประคอง ถือหุ้น 5.0%

มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการขาย และบริการ	ปี 2547		ปี 2546*		ปี 2545*	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากรุรกิจหนังสือ						
- ขายปลีก ¹	2,383,122	83.43	1,945,788	80.08	1,621,303	80.93
- ขายส่ง ²	340,172	11.91	341,163	14.04	271,078	13.53
- รับจ้างพิมพ์	15,566	0.55	3,024	0.12	3,327	0.17
รวม	2,738,860	95.89	2,289,975	94.24	1,895,708	94.63
กลุ่มวารสาร ³	94,788	3.32	86,765	3.57	79,591	3.97
อื่น ๆ	22,692	0.79	53,221	2.19	27,940	1.40
รวมรายได้	2,856,340	100.00	2,429,961	100.00	2,003,239	100.00

หมายเหตุ ¹ ขายปลีก

หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ และ
ช่องทางการขายอื่นที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ บริหาร

² ขายส่ง

หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือและวารสารที่ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่าย ไปให้แก่ร้านหนังสือทั่วไป และ
ช่องทางการขายอื่น

¹ และ ²

มูลค่าขายของหนังสือที่ผลิตเอง ในปี 2547, 2546 และ 2545 คิดเป็นร้อยละ 8.58 , 9.66 และ 11.95 ของรายได้
จากการขายตามลำดับ

³ รายได้กลุ่มวารสาร ได้แก่ รายได้จากการขายโฆษณา, การจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology และการจัดค่าย
SE-ED Kiddy Camp

*รายได้ของปี 2546 และ 2545 มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้ดีกับปีปัจจุบัน

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

- หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือซึ่งเป็นรายได้ใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก
และเป็นผู้ตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน
หนังสือการบริหาร / การจัดการ หนังสือการพัฒนาตนเอง และหนังสืออ้างอิง
- วารสาร** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 10 ฉบับ ดังนี้
 - วารสารเคมีคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขา
อิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2517
 - วารสาร MICROCOMPUTER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโคร
คอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2526
 - วารสาร UpDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัย ด้าน
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยี
ในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2521
 - วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่
เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2534
 - วารสาร MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโคร
คอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2536
 - วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักในการให้ความรู้ด้าน
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม แก่วิศวกรโรงงาน และผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2537

- **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารราย 2 เดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2544
- **วารสาร The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือนด้านภาพและเสียงในบ้าน รถยนต์ สตูดิโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2545
- **วารสาร Extreme Technology** เป็นวารสารรายเดือนที่นำเสนอเนื้อหาด้านเทคโนโลยี และอุปกรณ์ไฮเทครุ่นใหม่ๆ นำเสนอข่าวสารผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ๆ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม พ.ศ. 2546
- **วารสาร Smart Purchasing for Manufacturers** เป็นวารสารรายปักษ์ ที่นำเสนอข่าวคราวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และสาระน่ารู้ด้านการจัดซื้อสำหรับกลุ่มเป้าหมายที่เป็นฝ่ายจัดซื้อ และวิศวกรของโรงงาน และอุตสาหกรรม เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม พ.ศ. 2547

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา และรายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ

3. **การจัดจำหน่ายหนังสือ** บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ได้ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์ และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ ทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 700 ราย ขายให้กับสถาบันการศึกษาโดยตรง และยังจัดจำหน่ายผ่านทาง ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยบางแห่ง ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ เองด้วย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจัดจำหน่ายอยู่ ประมาณมากกว่า 1,800 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกประมาณมากกว่า 2,900 ชื่อ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

4. **ธุรกิจร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center หรือ SBC)** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 83.43% ของรายได้ปี 2547) ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบ และการจัดวางสินค้าทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไปให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต ศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) ซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น) ในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

นอกจากนั้น ยังได้เปิดร้านหนังสือในอีกชื่อหนึ่งว่า Book Variety (ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับรายการโทรทัศน์ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ผลิตขึ้น และออกอากาศทาง UBC 8 และต่อมาได้ย้ายมาออกอากาศทาง TTV1) เพิ่มขึ้นมาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2545 ซึ่งถือว่าเป็นร้านอีกรูปแบบหนึ่งของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ด้วย

จนถึงสิ้นปี 2547 บริษัทฯ เปิด ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือทั้งหมด (Book Variety, ศูนย์หนังสือในมหาวิทยาลัย และร้านเครือข่าย) ได้รวมทั้งสิ้น 174 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 169 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 83 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 86 สาขา จำนวนนี้ทั้งหมดเป็นร้านที่บริษัทฯ บริหารเองทั้งสิ้น 162 สาขา เป็น ร้านเครือข่าย ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ซึ่งเป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบโดย ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 4 สาขา และเป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ด (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ทางร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 3 สาขา และยังเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือ และวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในศูนย์การค้า ใน Tesco Lotus Express และในรูปแบบต่างๆ กันอีก 157 จุดบริการ

ปัจจุบัน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety นับเป็นร้านหนังสือเครือข่ายที่มีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

ข้อมูลจำนวนสาขาของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และร้านในเครือ ณ วันสิ้นปี

	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547
สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี	2	1	1	4	2	2	10	13	12	19	28	27	22	31
จำนวนสาขารวมที่เปิดไปแล้ว	2	3	4	8	10	12	22	35	47	66	94	121	143	174
จำนวนสาขาที่ปิด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(3)	(1)
รวมจำนวนสาขาที่ยังดำเนินการ	2	3	4	8	10	12	22	35	47	65	93	120	139	169
จำนวน Kiosk ที่เปิดดำเนินการอยู่	1	1	2	2	2	2	5	8	11	17	28	37	39	42
จำนวนจุดขายย่อยที่เปิดดำเนินการอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	63	75	115
รวมจุดขายทั้งสิ้นที่เปิดดำเนินการอยู่	3	4	6	10	12	14	27	43	58	82	123	220	253	326

- หมายเหตุ** - มีการจัดประเภทสาขาใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้จำนวนสาขาอาจต่างจากเอกสารของบริษัท ก่อนหน้านั้นโดยคำว่า **สาขา** ในที่นี้รวมสาขานขนาดเล็ก (20-50 ตร.ม.) เข้าไปด้วย **Kiosk** หมายถึงการเปิดในลักษณะแผงลอยขายหนังสือพิมพ์ และนิตยสารเป็นหลัก **จุดขายย่อย** หมายถึง การเข้าไปบริหารสินค้าในมุมหนังสือ (รวม หนังสือพิมพ์ และนิตยสารด้วย) ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ของโลตัส และบิ๊กซี รวมทั้งใน Tesco Lotus Express โดยบริษัท รับผิดชอบในการบริหารสินค้าเท่านั้น การขายเป็นหน้าที่ของเจ้าของพื้นที่
- ณ สิ้นปี 2547 มีสาขาที่ดำเนินการอยู่ 169 สาขา โดยเป็นสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่เปิดดำเนินการอยู่ 83 สาขา และในต่างจังหวัด 86 สาขา ในจำนวนดังกล่าวมีสาขานขนาดเล็กอยู่เป็นจำนวน 6 สาขา
 - ณ สิ้นปี 2547 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ในชื่อของ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำนวน 140 สาขา, Book Variety จำนวน 16 สาขา, ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย จำนวน 4 สาขา และชื่ออื่นอีกจำนวน 9 สาขา
 - ณ สิ้นปี 2547 มีร้านเครือข่ายซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ (บริษัท รับผิดชอบการจัดหาสินค้าให้ทั้งหมด) ที่เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 4 สาขา และมีจำนวนร้านเครือข่ายซีอีดับเบิลยู (บริษัท ให้ความช่วยเหลือพิเศษ โดยอนุญาตให้ใช้ชื่อซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ หรือร้านเครือข่ายได้ แต่จัดหาสินค้าเอง) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 3 สาขา มี 42 Kiosk และมี 115 จุดขายย่อย

5. กิจกรรมอื่น ๆ บริษัท ยังมีกิจกรรมเพิ่มเติม ดังนี้

- งานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ
- การจัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8-14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา
- รายการ Book Variety เป็นรายการเกี่ยวกับวงการหนังสือ ออกอากาศทาง TTV1 Nation Channel ทุกวันเสาร์ เวลา 9.00 - 9.30 น.
- จัดงานอบรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ และจัดงานสัมมนาวิชาการเฉพาะทาง เช่น งาน Thailand Network และ Thailand Metrology เป็นต้น

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด บริษัท เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี และมีภาพพจน์ที่ดีในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัท ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น ในด้านการตลาดนั้น บริษัท เน้นในประเด็นต่อไปนี้

- เน้นการขยายสาขาของ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กันให้เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวมในอนาคต โดยเน้นการเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูงระยะยาว ที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับกลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุด และสามารถทำกำไรระยะยาวได้เท่านั้น

- เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มรวมสูงสุด โดยใช้จุดแข็งของบริษัท ที่มี ซีอีโอ บุคลากร และเครือข่าย ซึ่งเป็นช่องทางขายปลีกเป็นของตนเอง และเน้นการพัฒนาโมเดลการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้เหมาะสมกับหนังสือแต่ละประเภท เพื่อให้มีโอกาสเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เหมาะสมขึ้น และมีความเสียหายน้อยลง
- ให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทาง การวางแผนการผลิต และการคัดเลือกหนังสือใหม่ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด เพื่อให้สินค้าหลักของบริษัท มีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้
- เน้นการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาด
- เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าในระดับต่างๆ เพื่อให้เกิดความประทับใจในการทำงานร่วมกัน และทำให้มีโอกาสทางธุรกิจสูงขึ้น

นโยบายราคาของบริษัท บริษัท มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัท ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรได้ระยะยาวอย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสารที่ผลิตขึ้นเอง ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณาเป็นรายได้หลักแทน

การจัดจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร สุรรันซีอีโอ บุคลากร เครือข่ายในรูปแบบต่างๆ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าหรือบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัท จำหน่ายผ่านร้านซีอีโอ บุคลากร และเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ ที่เปิดไปแล้วจำนวน 174 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 169 สาขา ซึ่งจำนวนนี้ได้รวมร้านเครือข่าย 7 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิงสำหรับครอบครัว และคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป และสถาบันศึกษาระดับอุดมศึกษา ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่น ทั้งรายใหญ่ และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 700 ราย โดยบริษัท จะจัดส่งหนังสือของบริษัท ไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัท จะใช้บริการของบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชนแล้วแต่ความเหมาะสม

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารที่บริษัท ผลิตขึ้นเองในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัท จะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด บริษัท จะติดต่อกับสายส่ง ซึ่งปัจจุบันมีเพียง 1 ราย เพื่อกระจายวารสารสู่ร้านค้าย่อยในต่างจังหวัดต่อไป

สำหรับระบบการจัดจำหน่ายหนังสือ ส่งร้านหนังสือส่วนใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัท จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัท พัฒนาขึ้น ซึ่งเป็นส่วนผสมระหว่างการฝากขาย และการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัดส่วนใหญ่ บริษัท จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง

3. **ลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณามีทั้งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ใช้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ลูกค้าทั้งหมดของบริษัท มีได้เป็นบริษัทในเครือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท และไม่มีข้อผูกพันใดๆ กับบริษัท ในอนาคต

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ธุรกิจหนังสือ ถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่าอัตราการเติบโตประมาณ 10 -15% สำหรับปี 2543 ถึง 2548 เพราะขนาดตลาดยังเล็ก และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่มาก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ขนาดของตลาดใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจรับจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน และเป็นการเติบโตที่เกื้อหนุนกัน ส่วนธุรกิจวารสาร แม้ในภาพรวมของบริษัทฯ จะมีการเติบโต แต่ก็ถือว่าไม่ดีมากนัก เพราะได้รับการกระทบกระเทือนในวารสารที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ที่มีการแข่งขันรุนแรง และมีการตัดราคาค่าโฆษณาอย่างมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

โอกาสและอุปสรรค เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น และมีนโยบายให้ไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ขณะเดียวกันก็มีหนังสือที่น่าสนใจออกใหม่เป็นจำนวนมาก ทำให้กระแสการอ่านเพิ่มสูงขึ้น เหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ ซึ่งเดิมมีขนาดเล็กมาก สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ในช่วงที่ผ่านมา ก็ทำให้บริษัทฯ มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ๆ ของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของเครือข่ายร้านหนังสือที่ใหญ่ที่สุด ที่มีความพร้อมในการขยายงานได้หลากหลายรูปแบบ และมีสภาพคล่องทางการเงินสูง จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตไปได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ

1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ และมีจำนวนสาขามากที่สุด ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลให้พิจารณา ก่อน และยังส่งผลให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนั้น ยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย
2. บริษัทฯ มีสื่อ และเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง คือ วารสารที่บริษัทฯ ผลิตเอง 10 ฉบับ รายการโทรทัศน์ Book Variety เว็บไซต์ www.se-ed.com และการให้บริการฟรีอีเมลล์ และฟรีโฮสติ้งผ่าน www.se-ed.net

- **จำนวนและขนาดของกลุ่มแข่งขัน** เนื่องจากธุรกิจหนังสือ เป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีศักยภาพการเติบโตได้อีกมาก และการเข้ามาไม่ยากนัก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้าสู่วงการนี้มากขึ้นในแต่ละปี ทั้งในส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจร้านหนังสือ แม้จะมีการปิดตัวไปมากเช่นเดียวกัน แต่เนื่องจากแต่ละรายต่างก็พยายามสร้างจุดต่าง จึงทำให้ธุรกิจหนังสือคึกคัก และทำให้ฐานผู้อ่านขยายกว้างขึ้น จึงไม่มีผลกระทบรุนแรง

นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงยังทำให้ผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

สำหรับธุรกิจร้านหนังสือนั้น มีการแข่งขันเพิ่มขึ้นจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่จากธุรกิจอื่นหลายรายให้ความสนใจเข้ามาทำธุรกิจร้านหนังสือเพิ่มขึ้น แต่ก็มีการแข่งขันกันตามส่วนผสมของสินค้าในร้าน และตามทำเล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบกระเทือนมากนัก ขณะที่บริษัท อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่าเป็นที่คาดว่าธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตจะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อมเพียงไม่กี่รายเท่านั้น

- **ส่วนแบ่งการตลาด** แม้บริษัท จะเป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ ก็ยังมีส่วนแบ่งการตลาดไม่มากนัก ที่มากที่สุดจะเป็นธุรกิจร้านหนังสือ ซึ่งบริษัท มีส่วนแบ่งการตลาดที่สุดประมาณไม่น้อยกว่า 20% ซึ่งเป็นสถานการณ์เดียวกันกับในต่างประเทศที่ไม่มีใครจะมีส่วนแบ่งการตลาดได้มากนัก

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท มีส่วนแบ่งการตลาดสูงที่สุด ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัท จะมีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ ขึ้นกับว่าปีใดสำนักพิมพ์รายใด จะมีหนังสือเด่นมากน้อยกว่ากัน

- **สินค้าทดแทน** การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็วทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสาร และคอมพิวเตอร์ จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน
- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย** เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมาราย โดยไม่มีใครเป็นผู้ผูกขาดตลาดได้อย่างชัดเจน และยังมีอำนาจต่อรองพึ่งพา กัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่นขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้มีการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่เห็นผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมมากนักเนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. **หนังสือที่รับจัดจำหน่าย** ปัจจุบัน หนังสือที่บริษัท รับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น จะมาจากสำนักพิมพ์ของบริษัท เอง และสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 300 ราย ที่ติดต่อมาให้สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายให้ทั่วประเทศ โดยบริษัท จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้

2. **หนังสือ และสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่ายเองโดยตรง** ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะรับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ จากหนังสือที่สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายทั่วประเทศ อีกทางหนึ่งซึ่งเป็นส่วนใหญ่ จะเป็นการรับโดยตรง โดยมีแผนกการตลาดของสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำเข้ามาจำหน่าย

3. **หนังสือ และวารสารที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเอง** ส่วนนี้ จะมีสายงานผลิตหนังสือ และสายงานวารสารของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับ ที่จะนำมาผลิต จนกระทั่งขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงานจัดจำหน่ายของบริษัท นำไปวางตลาด

อัตราการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัท ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้น การผลิตหนังสือ และวารสาร จะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้น อัตราการผลิตจึงสามารถเพิ่ม หรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเปล่าใดๆ

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญของบริษัท โดยบริษัท ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน (ไม่มีการนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัท) กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสารส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรีฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

ความสัมพันธ์ และผลกระทบหากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้าและวัตถุดิบ มูลค่าการสั่งซื้อกระดาษส่วนใหญ่จะมาจาก บริษัท เล่าฮั่วเซียง จำกัด และบริษัท เจริญไทยบุญกิจ จำกัด โดยเป็นการซื้อขาย เงื่อนไขการชำระเงินโดยเฉลี่ยประมาณ 30 วัน บริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่ บริษัทฯ เหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัทฯ สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินซื้อ วัตถุดิบและสินค้าจากผู้ค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรกรวมคิดเป็น 33.37% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2547 ซึ่ง ถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน หรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ในการผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการต่างๆ รวมถึงการ สร้างสรรค์ผลงานอื่นในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของกลุ่มบุคลากรข้างต้น จึงได้จัดให้มีโครงการ ESOP เพื่อให้ผลตอบแทนในรูป ของหุ้นให้แก่พนักงานขึ้น เพื่อจูงใจให้พนักงานของบริษัทฯ มีกำลังใจในการสร้างการเติบโตให้บริษัทฯ ในระยะยาว โครงการ นี้ได้รับอนุมัติจาก กสท.ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2544 นอกจากนั้น ยังได้จัดให้มีการฝึกอบรม และมีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขึ้นมา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ดีขึ้น และทำงานได้อย่างมี ความสุขมากขึ้น

ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากการ เปิดร้านหนังสือของตนเอง ชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีน้ำหนักรายได้ถึงประมาณ 83.43 % ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2547

บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงโดยการที่มีได้ผูกมัด หรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิด กระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ และส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว หรือเช่าพื้นที่ เพื่อให้มีเสถียรภาพเรื่องพื้นที่ ขายในระดับหนึ่ง ดังนั้น หากศูนย์การค้า หรือซูเปอร์เซ็นเตอร์ รายใดประสบปัญหา หรืออยู่ในภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถ เปิดดำเนินการได้ หรือมีนโยบายที่เปลี่ยนแปลงไปกับผู้เช่า บริษัทฯ ก็จะมีศูนย์เสียรายได้ไปเพียงบางส่วนเท่านั้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สิน และสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลด ความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับศูนย์กระจายสินค้าและสาขาทั้งหลายของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนสาขาของบริษัทฯ ในส่วนที่เติบโต ตามการเติบโตของซูเปอร์เซ็นเตอร์ต่างๆ อาจได้รับผลกระทบโดยชะลอตัวลงในกรณีที่รัฐบาลยังไม่ผ่อนคลายกฎหมายผังเมืองควบคุมการขยายสาขาของซูเปอร์เซ็นเตอร์

ความเสี่ยงทางการละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ การผลิตหนังสือเชิงวิชาการ อาจมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้อง กรณีละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นได้ เช่น นักเขียน หรือสำนักพิมพ์ละเมิดลิขสิทธิ์มาโดยที่บริษัทฯ ไม่ทราบมาก่อน แล้วมอบหมาย ให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดพิมพ์ และ/หรือจัดจำหน่ายให้ บริษัทฯ ในฐานะผู้พิมพ์ หรือผู้จัดจำหน่าย ก็อาจถูกฟ้องร้องจาก เจ้าของลิขสิทธิ์ได้ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งที่กองบรรณาธิการของบริษัทฯ และหน่วยงานบริหารจัดการของบริษัทฯ ต้องทำการ คัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต หรือหนังสือที่จะรับมาจัดจำหน่ายให้รอบคอบ และระมัดระวังมากขึ้น เพื่อไม่ให้เกิดปัญหา การละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น นอกจากนั้น เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ระบุในเงื่อนไขสัญญา ที่ผู้เขียน หรือเจ้าของหนังสือ จะต้องเป็นผู้ยืนยันว่าผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นผู้ใด และหากมีปัญหากการละเมิด ลิขสิทธิ์เกิดขึ้น จะยินยอมรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่บริษัทฯ ได้รับจากการละเมิดดังกล่าวด้วย

อย่างไรก็ตาม ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้นน้อยมาก และมูลค่าผลกระทบไม่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัย หรือถูกสื่ออื่นทดแทน ในปัจจุบัน เทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ ได้ รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงทำให้หนังสือในกลุ่มคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดด้วยรายหนึ่ง มีอายุการขาย สั้นลงกว่าเดิม และมีการเริ่มใช้สื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ เข้ามาแทนที่หนังสือในบางประเภท และบางการใช้งาน บริษัทฯ

จึงปรับทิศทางด้วยการเน้นการเลือกผลิตหนังสือที่มีอายุยาว และขายดีเป็นสัดส่วนมากขึ้น รวมทั้งได้จัดทำเว็บไซต์ ชื่อ www.se-ed.com เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบหนังสือที่ออกใหม่ได้รวดเร็วขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถิติในต่างประเทศ พบว่าแม้สื่อทางอิเล็กทรอนิกส์จะได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว แต่ก็ยังต้องใช้เวลาอีกนานพอสมควร กว่าที่จะเริ่มมีน้ำหนักกระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว บริษัทก็สามารถปรับตัวรับกับกระแสดังกล่าวได้ทัน เพราะบริษัท ได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานไว้รองรับแล้ว

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนสินค้าและวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ และมีการเปลี่ยนแปลง ด้านราคาแปรผันตามความต้องการของตลาดและตามปริมาณการผลิต อยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้น มีกลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อ และมีการศึกษา จึงทำให้บริษัท สามารถใช้นโยบายปรับราคาตามสภาพต้นทุนที่แท้จริงได้เป็นระยะๆ จึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมพิมพ์ เนื่องจากบริษัท ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงพิมพ์เป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัท ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน และไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแข่งขันตัดราคากันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ ในการนี้บริษัท เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่งเป็นฐานรองรับการผลิต ซึ่งทำให้บริษัท สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม จากภาวะการแข่งขันเสนอราคาต่ำพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2547 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัท) มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุนที่ชำระแล้ว
1	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	46,384,250	14.76
2	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	28,250,000	8.99
3	นายฤทธิ์ วีระโกเมน	22,851,790	7.27
4	บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	19,783,600	6.30
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,166,550	4.19
6	นายทง โชติสรยุทธ์	10,157,790	3.23
7	นายเสริมสิน สมะลาภา	9,471,400	3.02
8	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	8,950,810	2.85
9	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,805,000	1.85
10	นายวัฒนา เชียงกุล	5,486,600	1.75
	รวม	170,307,790	54.21

หมายเหตุ หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 23 ธันวาคม 2547 เท่ากับ 314,152,170 บาท
ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญมีเพียง 1 ราย คือ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 2 ชุด และคณะอนุกรรมการจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ และคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายประวิทย์ ดันตวิศิษฐ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายสมบุญ ชินสวนานนท์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. รศ.เย็น ภู่วรรณ	กรรมการ
6. นายวัฒนา เชิงกุล	กรรมการ
7. นายไพรัช สิริกุล	กรรมการ
8. นายสุทธิชัย หยุ่น	กรรมการ
9. นายวรสิทธิ์ โกภาชัยวัฒน์	กรรมการ
10. นายเสริมสิน สมะลาภา	กรรมการ
11. นายทงก โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการ,รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุ เนื่องจากนายสมบุญ ชินสวนานนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 นายยูจิน เอส เดวิส ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และได้แต่งตั้งนาย เสริมสิน สมะลาภา เป็นกรรมการบริษัทแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2547 และอนุมัติการลาออกจากการตรวจสอบและ กรรมการบริษัทของนายสมชาย หาญจิดต์เกษม เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อสองในสามและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัท ที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น
2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายประวิทย์ ดันติวสินชัย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายสมบุญ ชินสวนานนท์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 4. นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาส และประจำปีของบริษัทก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน
3. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของการตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
4. ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติและกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

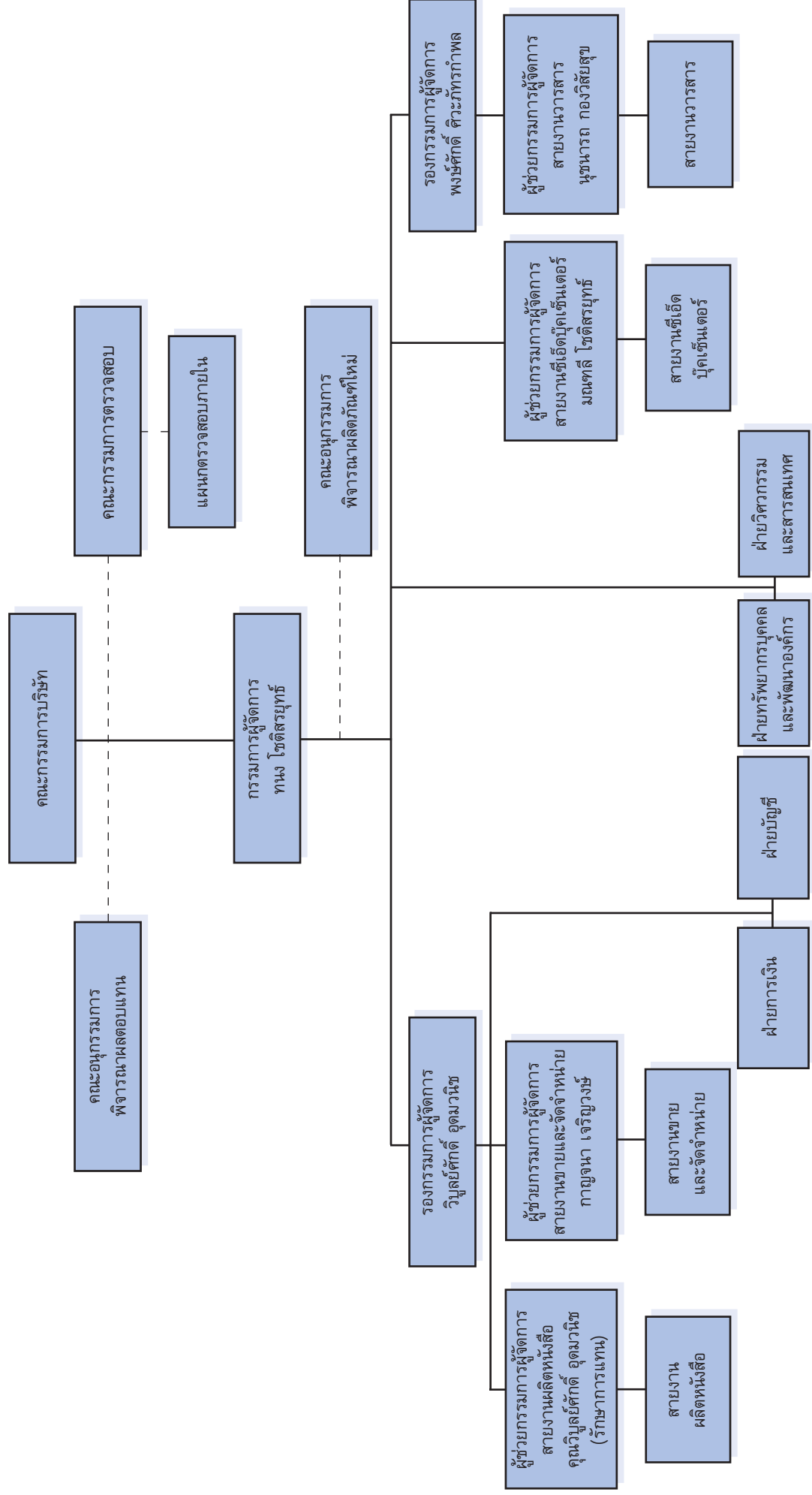
คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายทง โขติสรยุทธ์ | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | สายผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง |
| 5. บรรณาธิการ หรือผู้จัดการ | สายผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง |

ขอบเขตหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่

1. ร่วมกันพิจารณาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการขาย การวางแผนการตลาดของผลิตภัณฑ์ใหม่
2. การกำหนดกลยุทธ์การตั้งราคา และกลยุทธ์ทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ใหม่

แผนผังองค์กร บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตลาดแรงงานภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายสมบุญรณ์ ชินสวนานนท์
2. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์
3. นายธนะชัย สันติชัยกุล

ขอบเขตหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

1. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีทั้งหมด 10 ท่าน โดยผู้บริหารลำดับที่ 1-6 และลำดับที่ 9-10 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงาน กสท. ดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายทงก ไซตีสรรยุทธ์ | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นางมณฑล ไซตีสรรยุทธ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอแอนด์เซ็นเตอร์ |
| 5. นางกาญจนา เจริญวงศ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย |
| 6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร |
| 7. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์ | ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและสารสนเทศ |
| 8. นายวิโรจน์ ลักขณาอดิศร | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร |
| 9. นางสาวอารี แซ่อึ้ง | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 10. นางสาวสจิตพัฒน์ พุ่มพื้งพุทธร | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จัด บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงาน หรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้างซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัท และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและ ลูกจ้างของบริษัท ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามมีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามจะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้
7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงานหรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้นให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร บริษัท ไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ทั้งนี้การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัท ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ กรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์โดยตำแหน่ง และเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ท่านอื่นๆ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่อยู่ในสายงานที่รับผิดชอบผลิตภัณฑ์ใหม่นั้นๆ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน โดยแต่งตั้งจากกรรมการและบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญธุรกิจสิ่งพิมพ์

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน โดยเป็นตัวแทนจากบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด

คำตอบแทนผู้บริหาร

(ก) คำตอบแทนกรรมการบริษัทในฐานะกรรมการประจำปี 2547 รวมจำนวน 15 ท่าน

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการที่ได้ รับคำตอบแทน	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน				คำตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	รวม
	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่า บำเหน็จ	เงินประจำ ตำแหน่ง	คำตอบแทน อื่นๆ		
1. นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	60,000	200,000	140,000	-	-	400,000
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	90,000	190,000	80,000	-	-	360,000
3. นายประวิทย์ ตันตวิศิษฐ์	46,000	170,000	60,000	-	-	276,000
4. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์*	46,000	120,000	52,000	-	-	218,000
5. รศ.ยี่น ภู่วรรณ	32,000	120,000	36,000	-	-	188,000
6. นายวัฒนา เชียงกุล	32,000	120,000	36,000	-	-	188,000
7. นายไพรัช สิริฐกุล	32,000	120,000	36,000	-	-	188,000
8. นายสุทธิชัย หยุ่น	32,000	120,000	36,000	-	-	188,000
9. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	22,000	120,000	36,000	-	-	178,000
10. นายเสริมสิน สมะลาภา*	-	-	28,000	-	-	28,000
11. นายทณง โชติสรยุทธ์	32,000	120,000	36,000	-	-	188,000
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	32,000	120,000	36,000	-	-	188,000
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	32,000	120,000	36,000	-	-	188,000
14. นายยูจิน เอส เดวิส*	12,000	120,000	8,000	-	-	140,000
15. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม*	12,000	170,000	31,936	-	-	213,936
รวม	512,000	1,930,000	687,936	-	-	3,129,936

หมายเหตุ * เนื่องจากนายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 นายยูจิน เอส เดวิส ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และได้แต่งตั้งนาย เสริมสิน สมะลาภา เป็นกรรมการบริษัทแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2547 และอนุมัติการลาออกจากการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทของนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 โดยไม่รวมผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รวมจำนวน 6 ท่าน

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวนราย (หน่วย)	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย (หน่วย)	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	6	12,062,508	–	–
โบนัส	6	3,716,244	–	–
ค่าตอบแทนอื่น :-				
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	602,112	–	–
- ค่าพาหนะ	6	720,000	–	–
- ผลต่างระหว่างราคาตลาดกับราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ที่ใช้ในปี 2547	–	–	6	5,670,427
รวม		17, 100,864		5,670,427

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ให้ความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท ให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมสาระสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติแล้ว

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 บริษัท มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมสามัญประจำปี 2547 จำนวน 1 ครั้ง โดยการประชุมได้จัดที่บริษัท และบริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ตั้งแต่ปี 2546 บริษัท ได้เริ่มดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ และบริษัท มีนโยบายที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัท ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ได้

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2547 ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้จัดให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ รายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางดำเนินธุรกิจของกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทฯ มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายใน ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทฯ มุ่งหวังและคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--|--------------|
| ● กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 3 ท่าน |
| ● กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน 7 ท่าน |
| ● กรรมการที่เป็นอิสระ | จำนวน 3 ท่าน |

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 23.08 ของกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตามบริษัท มีนโยบายที่จะพยายามสรรหากรรมการที่เป็นอิสระให้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 14.76% ของหุ้นทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนของบริษัทฯ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2547)

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ตามกรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการ กสท. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทในเครือ บริษัทร่วม ทั้งนี้ นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ทั้งสิ้น 25.90 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 20.23 ล้านบาท และคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน 5.67 ล้านบาท ตามรายละเอียดในหัวข้อคำตอบแทนผู้บริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมล่วงหน้าและมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2547 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายชื่อกรรมการ ผู้เข้าร่วมประชุม	การประชุมคณะกรรมการ		การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุมทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุมทั้งสิ้น (ครั้ง)
1. นายธนาชัย วีรพัฒน์วงศ์	4	5	—	—
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	5	5	4	4
3. นายประวิทย์ ตันตวิสินชัย	4	5	4	4
4. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์*	4	5	2	3
5. รศ.ยีน ภาววรรณ	5	5	—	—
6. นายวัฒนา เชียงกุล	5	5	—	—
7. นายไพรัช สิริฐกุล	5	5	—	—
8. นายสุทธิชัย หยุ่น	5	5	—	—
9. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	4	5	—	—

รายชื่อกรรมการ ผู้เข้าร่วมประชุม	การประชุมคณะกรรมการ		การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	การเข้าร่วม ประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้าร่วม ประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)
10. นายเสริมสิน สมะลาภา*	2	3	-	-
11. นายทง โขติสรยุทธ์	5	5	-	-
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	5	5	-	-
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	5	5	-	-
14. นายยูจิน เอส เดวิส*	-	2	-	-
15. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม*	1	3	1	3

หมายเหตุ * เนื่องจากนายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 นายยูจิน เอส เดวิส ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และได้แต่งตั้งนาย เสริมสิน สมะลาภา เป็นกรรมการบริษัทแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2547 และอนุมัติการลาออกจากการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทของนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่

โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ และขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการแต่ละชุด ตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้นเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้รองกรรมการผู้จัดการท่านหนึ่ง ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจเกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทร. 0-2739-8000 กด 8 หรือที่ e-mail address: ir@se-ed.com และที่ website : www.se-ed.com

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

บุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 1,744 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ 800 คน และพนักงานประจำสาขา 944 คน โดยบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 251.15 ล้านบาท (ปี 2546 มีพนักงานจำนวน 1,590 คน ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัสและเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 236.86 ล้านบาท)

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพของบุคลากรขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงจัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และกับองค์กรภายนอก โดยแบ่งตามหลักสูตรต่างๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง มาตรฐานวิชาชีพ หรือตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของหน่วยงานย่อย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการที่พนักงานมีสติ

ได้เข้าใจชีวิต และปรับตัวอยู่ร่วมกับสิ่งรอบข้างอย่างมีความสุข จึงได้ร่วมมือกับ มูลนิธิรื่องวานิช เพื่อจัดหลักสูตร การเจริญสติเพื่อพัฒนาตน และพัฒนางาน ให้กับพนักงานของบริษัท เป็นการเฉพาะ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2547 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2547 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์การและสภาพแวดล้อม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถูกกำหนดขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการและบทลงโทษ อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ มีนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุ ที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหาร ความเสี่ยง

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน โดยเด็ดขาด ทั้งนี้ การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ อย่างไรก็ดีตาม บางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุมที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ถูกจัดเก็บอย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตาม หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการ ดำเนิน ธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดย ผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบ ข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงาน ความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชี ของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ ตั้งแต่รอบปีบัญชี พ.ศ. 2534 เป็นต้นไป โดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปีในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดมาจากการที่ดำเนินการ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาสามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย คุณทนง โชติสรยุทธ์ คุณวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และคุณพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพลสามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้ได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

นโยบายและแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาสิทธิ ซึ่ง เป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิด และมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี 2547 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 577,211 บาท ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีก นอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2547



บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd.



ที่ GL044/2548

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2548

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ชั้น 19

ถนนนางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

ตามที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาระบบประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ตามในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวซูซาน เอี่ยมวิชชา)

ผู้สอบบัญชี

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	2547	2546	2545
รายได้รวม (ล้านบาท)	2,856.34	2,429.96	2,003.24
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	+17.55	+21.30	+21.21

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ ที่เปิดไปแล้วรวม รวม 174 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 169 สาขา ซึ่งได้รวมร้านเครือข่าย 7 สาขา ณ สิ้นธันวาคม 2547 และการเพิ่มกำลังการผลิตหนังสือใหม่ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนหนังสือที่ขายดีมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ เน้นนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าในระยะยาวเป็นหลัก โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม การลดยอดขายที่ไม่มีคุณภาพลง การเลือกผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด ตลอดจนการเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายสาขา

การเติบโตนี้ เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสความตื่นตัวในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี

ผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. รายได้รวมสำหรับ ปี 2547 บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2547 เป็นเงิน 2,856.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 426.38 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 17.55% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 2,833.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 456.91 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 19.22% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่ายทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้น 22.48% แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อันเป็นผลมาจากการขึ้นราคาน้ำมัน และจากนโยบายประหยัดพลังงานของรัฐบาล ที่กำหนดเวลาปิดดำเนินการของซูเปอร์เซ็นเตอร์เร็วกว่าปกติ ในช่วงไตรมาส 3/2547 และได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สึนามิในช่วงปลายปี อย่างไรก็ตาม ในปี 2547 ยอดขายของสาขาเดิมมีอัตราการเติบโตประมาณ 10% ส่วนที่เหลือเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากสาขาใหม่ ที่เปิดเพิ่มขึ้นในปี 2547 จำนวน 31 สาขา
2. กำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานในกิจกรรมการดำเนินงานหลักไม่รวมรายได้อื่นๆ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นเงิน 144.60 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 16.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลง 10.19% (ปี 2546 กำไรจากการดำเนินงานหลัก เป็นเงิน 161.0 ล้านบาท) สาเหตุที่ลดลงเนื่องจาก
 - 2.1 ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น 356.91 ล้านบาท คิดเป็น 21.98% ซึ่งสูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขายสืบเนื่องจากมีสัดส่วนการขายสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นน้อยเป็นจำนวนมากขึ้นเช่นหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อย
 - 2.2 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 116.40 ล้านบาท คิดเป็น 19.67% ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นใกล้เคียงกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยสาเหตุที่ค่าใช้จ่ายขายและบริหารเพิ่มขึ้นเกิดจาก
 - ในปี 2547 มีการขยายสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นจำนวน 31 สาขา ซึ่งยอดขายของสาขาใหม่ยังต้องใช้เวลาหนึ่งกว่าจะเพิ่มขึ้นถึงระดับที่จะทำกำไรได้ จึงทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนสูงขึ้นใกล้เคียงกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

- มีการลงทุนปรับปรุงสาขาเดิมให้ทันสมัยขึ้น และมีการลงทุนกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสร้างฐานลูกค้าระยะยาว รวมถึงมีการขยายหน่วยงานบางส่วน และการลงทุนในระบบฮาร์ดแวร์ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการขึ้นระบบงานใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต จึงส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขาย

เมื่อนำรายได้อื่นมาพิจารณาด้วยจะพบว่า บริษัทฯ มีรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ (non operation) ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 31.70 ล้านบาท คิดเป็นลดลง 60.02% รายได้อื่นดังกล่าว ได้แก่

- กำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 19.42 ล้านบาท
- รายได้เงินปันผลและกำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว ลดลงจากปีก่อน จำนวน 5.28 ล้านบาท

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2547 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจากปี 2546 โดยกำไรสุทธิปี 2547 เป็นเงิน 116.96 ล้านบาท คิดเป็น 4.10% ต่อรายได้รวม หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.41 บาท (ปี 2546 กำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็น 156.65 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6.45% ต่อรายได้รวม หรือมีกำไรสุทธิหุ้นละ 0.73 บาท) ซึ่งลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 39.69 ล้านบาท คิดเป็นลดลง 25.34%

3. กำไรจากกิจกรรมหลักที่เป็นตัวเงินตามงบกระแสเงินสด สำหรับปี 2547 เท่ากับ 224.17 ล้านบาท คิดเป็น 7.85% ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.47 ล้านบาท คิดเป็น 2.50% (กำไรจากกิจกรรมหลักที่เป็นตัวเงินสำหรับปี 2546 เท่ากับ 218.70 ล้านบาท คิดเป็น 9.0%) ในขณะที่รายได้รวมเพิ่มขึ้นถึง 426.38 ล้านบาท คิดเป็น 17.55% แต่กำไรสุทธิลดลง ซึ่งเกิดจากรายการที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ (non operation) โดยสาเหตุหลักเกิดจากในปี 2546 มีรายได้เงินปันผลและกำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวลดลงจากปีก่อน จำนวน 5.28 ล้านบาท และในปีก่อนมีกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 19.42 ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน สำหรับปี 2547 เปรียบเทียบกับปี 2546

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,107.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 2.63 ล้านบาท สาเหตุการเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนของสินทรัพย์รวมดังกล่าวเป็นผลมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2547 เท่ากับ 142.83 ล้านบาท ลดลง 3.55 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ ลดลง 95.11 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ขายเงินลงทุนเพื่อนำเงินมาจ่ายเงินปันผล และซื้อหุ้นคืน
- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เพิ่มขึ้น 16.28 ล้านบาท เนื่องจากซื้อขาดสินค้าเพื่อขายที่สาขาเพิ่มขึ้น ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนของสาขาที่เพิ่มขึ้น
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คงเหลือ ณ เพิ่มขึ้น 20.08 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ อุปกรณ์ตกแต่ง และชั้นเก็บสินค้าสาขา และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์
- สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น 21.13 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2547 มีการทำสัญญาสิทธิการเช่าของสาขา จำนวน 2 แห่ง
- เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ เพิ่มขึ้น 33.89 ล้านบาท จากการจ่ายเงินมัดจำสิทธิการเช่าของสาขาแห่งหนึ่งมูลค่า 30.22 ล้านบาท

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 592.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 53.60 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก

- เงินเบิกเกินบัญชี เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 39.76 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายปี มีการจ่ายเงินมัดจำสิทธิการเช่าของสาขาแห่งหนึ่ง จำนวน 27.25 ล้านบาท และเนื่องจากการจ่ายเช็คลงวันที่ช่วงปลายปี ซึ่งเป็นวันหยุดติดต่อกันหลายวันเจ้าหน้าที่จึงขึ้นเงินไม่ทัน
- เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายเท่ากับ 432.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.57 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อขาดสินค้าขายดีเพื่อจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น และมียอดค้างจ่ายของหนังสือขายดีหลายเล่มในช่วงปลายปี
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เท่ากับ 22.63 ล้านบาท ลดลง 13.55 ล้านบาท เนื่องจากกำไรของ ปี 2547 ลดลง ทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2547 ลดลง

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม คงเหลือ 515.08 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจากต้นปี 50.97 ล้านบาท คิดเป็น 9.00% เนื่องจาก

- มีการซื้อหุ้นคืน จำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่าเฉลี่ยต่อหุ้น 6.20 บาท รวมเป็น 122.64 ล้านบาท
- ทุนเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ โดย
 - ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 56.24 ล้านบาท และ
 - กรรมการและพนักงาน 2.84 ล้านบาท
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 36.56 ล้านบาท จากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรายเดิม

กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)			
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2547	2546	2545
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน	144.88	165.11	285.76
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(29.37)	(10.28)	(185.69)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(119.06)	(87.34)	(105.68)
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา (ใช้ไป)	(3.55)	67.49	(5.61)

กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน ลดลงจากปีก่อน 20.22 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 4 ปี 47 มีการจ่ายเงินมัดจำค่าสิทธิการเช่าสาขาแห่งหนึ่ง จำนวน 27.25 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุน เพิ่มขึ้น 19.09 ล้านบาท เนื่องจาก

- ในปี 2547 มีการลงทุนในสิทธิการเช่า จำนวน 2 แห่ง รวมเป็นเงิน 30.53 ล้านบาท
- ในปี 2546 มีการขายทรัพย์สินถาวรจำนวน 52.15 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนสุทธิ เพิ่มขึ้น 39.36 ล้านบาท
- ในปี 2546 มีการลงทุนในบริษัทเพลินพัฒน จำนวน 23 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน เพิ่มขึ้น 31.72 ล้านบาท เนื่องจาก

- ในปี 2547 จ่ายเงินปันผลรวม 131.82 ล้านบาท (จากผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2546 หุ้นละ 0.20 บาท, ไตรมาส 1/2547 หุ้นละ 0.10 บาท, ไตรมาส 2/2547 หุ้นละ 0.10 บาทและไตรมาส 3/2547 หุ้นละ 0.06 บาท) ส่วนในปี 2546 มีการจ่ายเงินปันผลรวม 160.38 ล้านบาท (จากผลการดำเนินงานของปี 2545 ทั้งปี หุ้นละ 0.45 บาท, ไตรมาส 1/2546 หุ้นละ 0.10 บาท, ไตรมาส 2/2546 หุ้นละ 0.10 บาทและไตรมาส 3/2546 หุ้นละ 0.10 บาท) ทำให้ปี 2547 จ่ายเงินปันผลน้อยกว่าปี 2546 รวม 28.56 ล้านบาท
- ในปี 2547 ได้รับเงินจากการแปลงสภาพหุ้นของผู้ถือหุ้นรายเดิมและพนักงาน 95.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 24.77 ล้านบาท โดยในปี 2546 มีการแปลงสภาพหุ้นของผู้ถือหุ้นรายเดิมและพนักงาน จำนวน 70.87 ล้านบาท
- ในไตรมาส 2/2547 และไตรมาส 3/2547 มีการซื้อหุ้นคืนรวมจำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่าเฉลี่ยต่อหุ้น 6.20 บาท รวมเป็น 122.64 ล้านบาท

งานการเงิน

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี 2547



รายงานของฟัซสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้า ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับ รายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2548

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

VUQA

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

	2547	2546
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	142,825,561.52	146,374,973.49
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า		
ปี 2547 และ 2546 จำนวน (5,558) พันบาท และ 1,078 พันบาท		
ตามลำดับ) (หมายเหตุ 5)	161,938,919.59	257,049,991.46
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ (หมายเหตุ 6)	83,740,934.17	79,114,313.57
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ (หมายเหตุ 7)	153,488,650.28	137,212,204.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,415,518.84	22,910,330.73
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	569,409,584.40	642,661,813.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (หมายเหตุ 8)	34,837,233.21	33,961,542.18
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 9)	241,942,722.51	221,893,794.70
สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ (หมายเหตุ 10)	139,968,959.41	118,834,735.16
ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ (หมายเหตุ 11)	21,000,000.00	21,000,000.00
ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ (หมายเหตุ 12)	32,433,316.93	32,499,307.10
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	68,215,611.74	34,323,906.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	538,397,843.80	462,513,285.28
รวมสินทรัพย์	1,107,807,428.20	1,105,175,099.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)

VUQA

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

	2547	2546
หนี้สินและผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60,579,408.22	20,820,525.03
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	432,742,133.38	417,170,385.47
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,535,913.29	24,957,655.68
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	22,626,483.40	36,177,800.75
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	46,578,448.76	37,846,261.72
รวมหนี้สินหมุนเวียน	590,062,387.05	536,972,628.65
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,668,616.46	2,158,538.94
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,668,616.46	2,158,538.94
รวมหนี้สิน	592,731,003.51	539,131,167.59

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

	2547	2546
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุ 13)		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 348,128,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	348,128,690.00	348,128,690.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 314,152,170 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	314,152,170.00	—
หุ้นสามัญ 255,071,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	—	255,071,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	144,388,836.25	107,829,742.25
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิ	19,483,961.72	21,954,446.25
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(5,558,140.99)	1,077,936.95
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 14)	32,085,816.62	25,131,822.09
สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 15)	122,641,095.00	—
ยังไม่ได้จัดสรร	10,523,781.09	154,978,983.92
หัก หุ้นกู้ซื้อคืน 19,783,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.20 บาท (หมายเหตุ 15)	(122,641,095.00)	—
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	515,076,424.69	566,043,931.46
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,107,807,428.20	1,105,175,099.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

	2547	2546
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากการขาย	2,833,648,547.03	2,376,739,618.73
รายได้อื่น	21,116,194.31	52,817,922.55
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	1,575,691.03	403,061.92
รวมรายได้	2,856,340,432.37	2,429,960,603.20
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		
ต้นทุนขาย	1,980,969,670.29	1,624,057,073.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	705,649,577.40	590,013,785.38
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 16)	2,426,000.00	1,664,000.00
รวมค่าใช้จ่าย	2,689,045,247.69	2,215,734,859.14
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	167,295,184.68	214,225,744.06
ดอกเบี๋ยจ่าย	(238,833.27)	(205,315.88)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 17)	(50,094,747.51)	(57,366,559.26)
กำไรสุทธิ	116,961,603.90	156,653,868.92
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หมายเหตุ 18)	0.41	0.73
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หมายเหตุ 18)	0.38	0.54

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน จากการ ตราดาสินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม		หุ้นกู้ซื้อคืน	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	210,987,130.00	81,042,800.25	46,310,786.86	1,437,657.49	15,124,675.01	168,711,966.17	-	523,615,015.78
ส่วนเกินทุนจากการตราดาสินทรัพย์ - ขายระหว่างงวด	-	-	(21,585,905.36)	-	-	-	-	(21,585,905.36)
ค่าเสื่อมราคา- ส่วนเกินทุนจากการตราดาสินทรัพย์	-	-	(2,770,435.25)	-	-	-	-	(2,770,435.25)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(359,720.54)	-	-	-	(359,720.54)
รายการที่ยังไม่รู้เนืองบกัไรขาดทุน	210,987,130.00	81,042,800.25	21,954,446.25	1,077,936.95	15,124,675.01	168,711,966.17	-	498,898,954.63
ผู้ถือหุ้น กรรมการและพนักงาน ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 13)	44,083,870.00	26,786,942.00	-	-	-	-	-	70,870,812.00
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	10,007,147.08	(10,007,147.08)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	(160,379,704.09)	-	(160,379,704.09)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	156,653,868.92	-	156,653,868.92
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	255,071,000.00	107,829,742.25	21,954,446.25	1,077,936.95	25,131,822.09	154,978,983.92	-	566,043,931.46
ค่าเสื่อมราคา- ส่วนเกินทุนจากการตราดาสินทรัพย์	-	-	(2,470,484.53)	-	-	-	-	(2,470,484.53)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(6,636,077.94)	-	-	-	(6,636,077.94)
รายการที่ยังไม่รู้เนืองบกัไรขาดทุน	255,071,000.00	107,829,742.25	19,483,961.72	(5,558,140.99)	25,131,822.09	154,978,983.92	-	556,937,368.99
ผู้ถือหุ้น กรรมการและพนักงาน ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 13)	59,081,170.00	36,559,094.00	-	-	-	-	-	95,640,264.00
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	6,953,994.53	(6,953,994.53)	-	-
จัดสรรสำรองหุ้นซื้อคืน (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	122,641,095.00	(122,641,095.00)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	(131,821,717.20)	-	(131,821,717.20)
ซื้อคืนหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	-	-	(122,641,095.00)	(122,641,095.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	116,961,603.90	-	116,961,603.90
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	314,152,170.00	144,388,836.25	19,483,961.72	(5,558,140.99)	154,726,911.62	10,523,781.09	(122,641,095.00)	515,076,424.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	(หน่วย : บาท)	
	2547	2546
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	116,961,603.90	156,653,868.92
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	64,086,390.32	53,578,609.28
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน	65,990.17	130,231.09
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	9,399,912.75	8,495,457.12
ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย	26,258,879.87	19,876,303.68
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	6,812,361.11	6,596,309.04
ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	(210,779.23)	176,037.32
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ (โอนกลับบัญชี)	(720,373.33)	1,437,859.06
ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,552,402.66	952,140.12
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีเจ้าหนี้การค้า	1,685,891.33	(9,182,644.67)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,575,691.03)	(403,061.92)
ขาดทุนจากการบริจาคทรัพย์สิน	35,627.57	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	(181,367.92)	(86,623.87)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน	-	(639,545.24)
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอจำหน่าย	-	(18,882,573.98)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน	224,170,848.17	218,702,365.95
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(3,695,468.04)	(15,071,951.88)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(49,347,686.74)	(58,098,273.68)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,505,188.11)	(2,546,830.84)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	(33,891,705.60)	(6,573,812.14)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	13,885,856.58	15,088,306.99
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,578,257.61	(5,194,321.26)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(13,551,317.35)	14,930,864.23
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,732,187.04	5,414,278.27
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	510,077.52	(1,540,644.75)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	144,885,861.08	165,109,980.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

	2547	2546
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(211,396,060.57)	(185,179,797.49)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	298,318,651.84	232,745,538.19
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	(23,000,000.00)
ซื้อทรัพย์สิน	(86,642,305.30)	(87,599,237.47)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	182,242.99	52,151,831.75
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(30,534,137.00)	-
เงินปันผลรับ	700,000.00	600,000.00
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(29,371,608.04)	(10,281,665.02)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	39,758,883.19	2,169,638.00
เงินสดรับจากผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม	95,640,264.00	70,870,812.00
ซื้อคืนหุ้นสามัญ	(122,641,095.00)	-
จ่ายเงินปันผล	(131,821,717.20)	(160,379,704.09)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(119,063,665.01)	(87,339,254.09)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,549,411.97)	67,489,061.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	146,374,973.49	78,885,911.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	142,825,561.52	146,374,973.49
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ		
ดอกเบี้ยจ่าย	238,833.27	205,315.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	63,072,801.39	42,435,695.03
2. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน (6.64) ล้านบาท และ 0.36 ล้านบาท ตามลำดับ		
3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย		
เงินสด	15,940,453.69	9,602,019.50
เงินฝากธนาคาร อายุไม่เกิน 3 เดือน	126,885,107.83	136,772,953.99
รวม	142,825,561.52	146,374,973.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดียุคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

1. ข้อความทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 บริษัทฯ แปลงสภาพเป็นบริษัท (มหาชน) จำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บมจ. 102 ตั้งอยู่เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

● ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ

1. จำหน่ายหนังสือ และวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
2. ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 10 ฉบับที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ

● ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2547	2546
จำนวนพนักงานถาวรเฉลี่ย (คน)	1,942	1,654
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	251.15	236.86

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

- 2.1 งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน
- 2.2 ในการจัดทำงานการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีที่ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

- 2.3 บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนองบการเงินรวมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีอีต บัคเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายไทย ซึ่งแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

- 3.1 บริษัทฯ
- รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝากจะรับรู้รายได้จากการขาย เมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
 - รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว
- 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค่าประกัน
- 3.3 เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนส่วนบุคคล กองทุนรวม และกองทุนเปิด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว
- 3.4 ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ ประเมินขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 3.5 บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อรับคืนสินค้าในอัตราร้อยละ 20 ของยอดลูกหนี้ต่างจังหวัด ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวเมื่อมีการรับคืนสินค้าจริง
- 3.6 สินค้าคงเหลือ
- วัตถุดิบกระดาด บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตเองมีนโยบายบัญชีดังนี้
 - สินค้าสำเร็จรูป ณ สำนักงานใหญ่ และสินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย บันทึกในราคาทุนที่ผลิตและรับเข้าครั้งล่าสุด หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจัดจำหน่ายและสินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา บันทึกในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
 - ค่าเผื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสินค้าเก่า ล้าสมัย เสื่อมสภาพ
 - ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าสูญหายในปี 2547 และ 2548 ในอัตราร้อยละ 1.11 และร้อยละ 1.00 ของยอดขายในแต่ละสาขา ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวเมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือที่สูญหายจริงในสาขานั้นๆ
- 3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- 3.7.1 ที่ดิน และอาคาร แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่ จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุน จะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

3.7.2 ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ และยานพาหนะ บันทึกบัญชีในราคาทุน หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม

3.7.3 ค่าเสื่อมราคา คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

- อาคาร	20	ปี
- เครื่องตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
- เครื่องปรับอากาศ	5	ปี
- ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัท บันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ยกเว้นค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น บริษัท ได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.8 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศตามเกณฑ์ คงค้าง

3.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) และเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกตามราคา ทุน เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

3.10 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือ ของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วัน สิ้นงวดนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.11 กำไรต่อหุ้น

- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนักในระหว่างงวด
- กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก อยู่ในช่วงงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญ เทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ

3.12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย ซึ่งนโยบาย การบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมกรร่วมกัน ยอด คงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัท กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

4.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2547	2546
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>			
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	2,119	–
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	10,986	11,545
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	8,296	4,629

4.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี		นโยบายการคิดราคา ระหว่างกัน
		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547	2546	
<u>มูลค่าซื้อสินค้า</u>				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	3,906	3,524	ราคาตลาด
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	48,853	49,882	ราคาตลาด
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนด์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	14,430	11,524	ราคาตลาด
<u>ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ</u>				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	7,688	7,502	ราคาที่ตกลงกัน

5. เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2547	2546
หลักทรัพย์เพื่อขาย : –		
– เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	118,586,099.59	–
– เงินลงทุนในกองทุนเปิด	–	201,845,496.46
– เงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้นบุริมสิทธิ์-หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	–	6,000,000.00
– เงินลงทุนในกองทุนรวม	43,352,820.00	49,204,495.00
รวม	16 1,938,9 19.59	257,049,99 1.46

6. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2547	2546
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	40,583,253.43	57,632,531.30
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน	43,311,576.02	24,293,799.54
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	4,810,778.51	1,425,454.48
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	16,548,075.18	20,253,535.50
รวมลูกหนี้การค้า	105,253,683.14	103,605,320.82
ตัวเงินรับ	5,691,823.12	3,644,717.40
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23,602,196.48)	(24,322,569.81)
ค่าเผื่อรับคืนสินค้า	(3,602,375.61)	(3,813,154.84)
สุทธิ	83,740,934.17	79,114,313.57

7. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2547	2546
กระดาษและวัสดุหีบห่อ	6,099,100.42	1,364,167.63
งานระหว่างทำ	7,712,065.32	4,404,516.36
สินค้าสำเร็จรูป	132,265,028.59	128,520,684.11
สินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา	60,198,695.68	49,616,734.11
รวม	206,274,890.01	183,906,102.21
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(15,342,405.79)	(16,062,424.86)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(37,443,833.94)	(30,631,472.83)
สุทธิ	153,488,650.28	137,212,204.52

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน (บาท)	เงินลงทุน		เงินปันผล (บาท)
					วิธีการตีราคา	(บาท)	
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	วิธีราคาทุน	99,930.00	-
บริษัทร่วม							
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ ผู้ผลิตวารสาร เทคนิคและ คู่มือวิศวกร	400,000.00	25%	100,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	14,899,973.04	700,000.00
บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด	สถาบัน การศึกษา เอกชน -โรงเรียน เฟลินพัฒนา	80,000,000.00	28.75%	23,000,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	19,837,330.17	-
				23,199,930.00		34,837,233.21	700,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน (บาท)	เงินลงทุน		เงินปันผล (บาท)
					วิธีการตีราคา	(บาท)	
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	วิธีราคาทุน	99,930.00	-
บริษัทร่วม							
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ ผู้ผลิตวารสาร เทคนิคและ คู่มือวิศวกร	400,000.00	25%	100,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	12,677,777.43	600,000.00
บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด	สถาบัน การศึกษา เอกชน -โรงเรียน เฟลินพัฒนา	80,000,000.00	28.75%	23,000,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	21,183,834.75	-
				23,199,930.00		33,961,542.18	600,000.00

เงินลงทุนในบริษัท ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในวิธีราคาทุน เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ได้จัดทำงบการเงินรายไตรมาสและยังไม่ได้ปิดงบการเงินประจำปีอย่างใดก็ตามบริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น บริษัทฯ จึงบันทึกรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 2.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.50 ของกำไรสุทธิ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ

2546 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 14.90 ล้านบาท และ 12.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.34 และ 1.15 ต่อสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

งบการเงินของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่นำมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 งบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 19.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.79 ของสินทรัพย์รวมในงบดุล และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวที่แสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 1.35 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.15 ของกำไรสุทธิ

งบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2546 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่นำมาบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 21.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.91 ของสินทรัพย์รวมในงบดุล และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ที่แสดงรวมในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 1.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.15 ของกำไรสุทธิ

9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ค่าตกแต่งอาคาร	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	4,714,125.00	2,353,700.00	187,385,073.75	224,118,361.10	23,325,491.61	1,972,057.43	443,868,808.89
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	-	-	31,553,576.00	51,098,962.66	3,525,229.92	57,862,606.05	144,040,374.63
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(46,367.36)	(128,121.83)	(40,445.41)	(57,352,286.33)	(57,567,220.93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	4,714,125.00	2,353,700.00	218,892,282.39	275,089,201.93	26,810,276.12	2,482,377.15	530,341,962.59
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	-	(2,236,554.75)	(116,368,840.81)	(111,214,311.43)	(14,109,753.36)	-	(243,929,460.35)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(117,144.25)	(25,512,556.08)	(34,708,950.34)	(3,747,739.65)	-	(64,086,390.32)
จำหน่าย/โอนออก	-	-	584.36	92,494.26	39,570.34	-	132,648.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	-	(2,353,699.00)	(141,880,812.53)	(145,830,767.51)	(17,817,922.67)	-	(307,883,201.71)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	17,344,225.00	7,392,092.32	-	-	-	-	24,736,317.32
ปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	17,344,225.00	7,392,092.32	-	-	-	-	24,736,317.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	-	(2,781,871.16)	-	-	-	-	(2,781,871.16)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,470,484.53)	-	-	-	-	(2,470,484.53)
ปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	-	(5,252,355.69)	-	-	-	-	(5,252,355.69)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	22,058,350.00	4,727,366.41	71,016,232.94	112,904,049.67	9,215,738.25	1,972,057.43	221,893,794.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	22,058,350.00	2,139,737.63	77,011,469.86	129,258,434.42	8,992,353.45	2,482,377.15	241,942,722.51
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546							53,578,609.28
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547							64,086,390.32

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วในราคาทุน จำนวน 138.94 ล้านบาท

10. สิทธิการเช่าอาคาร – สุทธิ

สิทธิการเช่าอาคาร ส่วนหนึ่งจำนวน 137.01 ล้านบาท เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 11 แห่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 30 ปี โดยในปี 2547 ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 9.40 ล้านบาท และส่วนหนึ่งจำนวน 2.96 ล้านบาท เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่สถานีรถไฟใต้ดินซึ่งยังไม่ได้เปิดขาย

11. สินทรัพย์รอจำหน่าย – สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2547	2546
ราคาทุน	38,912,859.15	66,436,271.64
ขายอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดิน	–	(37,141,817.46)
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่ใช้ดำเนินงาน	–	9,618,404.97
รวม	38,912,859.15	38,912,859.15
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินยกมา	–	8,384,293.00
เพิ่มระหว่างงวดจากการตีราคาใหม่	–	11,239,886.53
ลดลงระหว่างงวดจากการขาย	–	(19,624,179.53)
รวม	–	–
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกมา	(17,912,859.15)	(24,120,564.64)
ลดลงระหว่างงวดจากการขาย	–	6,207,705.49
รวม	(17,912,859.15)	(17,912,859.15)
สุทธิ	21,000,000.00	21,000,000.00

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์รอจำหน่ายส่วนหนึ่งราคาตามบัญชีจำนวน 27.51 ล้านบาท ในราคา 46.39 ล้านบาท ให้กับบุคคลภายนอกหลายราย บริษัทฯ จึงปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 19.20 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 18.88 ล้านบาท

12. ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน – สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	49,495,608.93	658,413.00	50,154,021.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	49,495,608.93	658,413.00	50,154,021.93
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	–	(159,105.90)	(159,105.90)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	(65,990.17)	(65,990.17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	–	(225,096.07)	(225,096.07)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	(17,495,608.93)	–	(17,495,608.93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	(17,495,608.93)	–	(17,495,608.93)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	32,000,000.00	499,307.10	32,499,307.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	32,000,000.00	433,316.93	32,433,316.93
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546			130,231.09
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547			65,990.17

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้จำหน่ายที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานส่วนหนึ่งราคาตามบัญชีจำนวน 5.01 ล้านบาท ในราคา 5.65 ล้านบาท จึงปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 2.39 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 0.64 ล้านบาท

13. ทุนเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีกรรมการและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 2,836,410 หน่วย และมีผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 56,244,760 หน่วย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกตามมติการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 มีผลทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 59.08 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 36.56 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 และยังเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ แต่ยังไม่ผู้มาใช้ สำหรับกรรมการและพนักงานจำนวน 25,938,400 หน่วย และสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 8,037,990 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ใช้สิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้นเดิม 1.65 บาทต่อหน่วย และสำหรับกรรมการพนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ 1.00 บาทต่อหน่วย

14. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

(หน่วย : บาท)

ไตรมาส	มติที่ประชุม คณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่	วันที่ประชุม	วันที่จ่าย เงินปันผล	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	รวมจ่าย เงินปันผล (ล้านบาท)	สำรองตามกฎหมาย	
						%ต่อกำไรสุทธิ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ผลการดำเนินงานปี 2547							
ไตรมาส 1	2/2547	14/05/2547	14/06/2547	0.10	27.74	5%	1.47
ไตรมาส 2	3/2547	11/08/2547	08/09/2547	0.10	29.31	5%	1.56
ไตรมาส 3	5/2547	12/11/2547	09/12/2547	0.06	17.62	5%	0.98
รวม				0.26	74.67		4.01
ผลการดำเนินงานปี 2546							
ไตรมาส 1	2/2546	12/05/2546	09/06/2546	0.10	21.38	5%	1.15
ไตรมาส 2	3/2546	11/08/2546	05/09/2546	0.10	21.38	5%	1.86
ไตรมาส 3	4/2546	14/11/2546	11/12/2546	0.10	21.39	5%	1.88
ไตรมาส 4	1/2547	27/04/2547	24/05/2547	0.20	57.15	5%	2.94
รวม				0.50	121.30		7.83
ผลการดำเนินงานปี 2545							
ปี 2545	1/2546	23/04/2546	16/05/2546	4.50	96.23	5%	5.11
				4.50	96.23		5.11

หมายเหตุ เงินปันผลต่อหุ้นจากผลการดำเนินงานปี 2545 เป็นอัตราเงินปันผลก่อนดำเนินการแตกหุ้น

15. หุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 มีมติเกี่ยวกับการจะซื้อหุ้นคืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกิน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 25.78 ล้านหุ้น โดยวงเงินสูงสุดไม่เกิน 160 ล้านบาท กำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2547 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2547 จำนวนรวมของหุ้นที่ซื้อคืนในโครงการตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2547 จนถึงวันที่ 8 กันยายน 2547 จำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ให้กำหนดนโยบายการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนไว้ไม่เกิน 3 ปี นับจากภายหลัง 6 เดือนที่มีการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ตามหนังสือสภาวิชาชีพบัญชี ที่ ส. สวบช. 016/2548 ลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2548 ได้กำหนดให้บริษัทที่มีการซื้อหุ้นคืนต้องมีกำไรสะสมไม่น้อยกว่ามูลค่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชี และกรณีที่นำกำไรสะสมไปจ่ายเงินปันผล กำไรสะสมหลังจากจ่ายเงินปันผลต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหุ้นซื้อคืน เพื่อให้สอดคล้องกับบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาซึ่งพิจารณาประเด็นการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินตามมาตรา 66/1 (2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 19.78 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 6.30 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 122.64 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนแล้วทั้งจำนวน

16. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

17. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิตามบัญชี ก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร ซึ่งอัตราภาษีเป็นอัตราใหม่ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544

18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2547	2546	2547	2546	2547	2546
	บาท	บาท	หุ้น	หุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	36,647,741.88	58,766,028.62	293,773,907	216,992,320	0.12	0.27
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ						
คงเหลือ 33,976,390 หน่วย	-	-	27,294,425	73,609,289	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี						
การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	36,647,741.88	58,766,028.62	321,068,332	290,601,609	0.11	0.20

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2547	2546	2547	2546	2547	2546
	บาท	บาท	หุ้น	หุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	116,961,603.90	156,653,868.92	282,477,545	215,680,752	0.41	0.73
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ						
คงเหลือ 33,976,390 หน่วย	-	-	27,593,616	73,609,289	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี						
การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	116,961,603.90	156,653,868.92	310,071,161	289,290,041	0.38	0.54

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณขึ้นโดยคำนึงถึงผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ยังไม่มีสิทธิใช้สิทธิ

19. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจผลิต และจำหน่ายหนังสือ รวมทั้งดำเนินการในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

20. งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการที่สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชี ที่เกี่ยวกับเรื่องนี้แล้ว ดังนี้

ยังไม่ได้ตรวจสอบ
สอบทานแล้ว
(หน่วย : พันบาท)

		สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2547	2546
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย		761,879	662,537
รายได้อื่น		4,442	23,794
รวมรายได้		766,321	686,331
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ต้นทุนขาย		533,259	444,014
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		180,278	159,099
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม		162	1,816
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 16)		164	168
รวมค่าใช้จ่าย		713,863	605,097
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		52,458	81,234
ดอกเบี้ยจ่าย		(50)	(51)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 17)		(15,760)	(22,416)
กำไรสุทธิ		36,648	58,767
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 18)		0.12	0.27
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 18)		0.11	0.20

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมแต่ละเดือน และบริษัท จ่ายสมทบในอัตราที่เท่ากัน เพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน

22. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากการขยายงานของบริษัท พยายามลงทุนด้วยกระแสเงินสดหมุนเวียน จึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ย และลักษณะการดำเนินงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ มีสัดส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัท จึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากการดำเนินงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น บริษัท จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

22.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า แต่บริษัท มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ดังนั้น บริษัท จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

22.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราวที่มีอัตราดอกเบี้ย และเงินปันผลรับปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (Floating interest rate) และบริษัท มิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

22.3 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ประกอบกับเงินลงทุนระยะสั้นของบริษัท ได้ปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว

23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

23.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2548 บริษัท ยังมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารเกี่ยวกับ Letter of Guarantee จำนวนเงิน 3.90 ล้านบาท และ 3.92 ล้านบาท ตามลำดับ

23.2 บริษัท มีสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่พักทำการสำนักงานใหญ่และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท นอกจากนี้บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 162 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี บริษัท มีค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคจ่ายรวมทั้งหมดประมาณ 221.29 ล้านบาทต่อปี และทำสัญญาเช่าเพื่อเป็นคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) 1 แห่งสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี

24. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

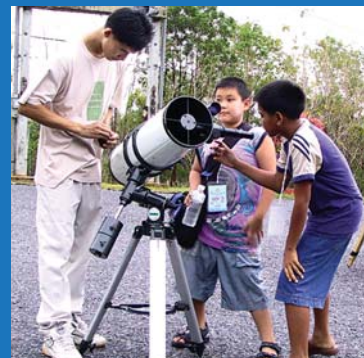
เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2548 มีการรวมการและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,733,230 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 2.73 ล้านบาท ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 มีผลทำให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.73 ล้านบาท โดยบริษัท จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงครบตามที่เรียกชำระ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2548 ดังนั้นบริษัท จึงคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่กรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ที่ยังไม่ได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญอีกจำนวน 23,205,170 หน่วย

25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

Our Determination is to enhance Thais' Competitive Edge



ซีเ็ด

บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 เลขที่ 46/87-90 ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5

แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2739-8000 โทรสาร 0-2751-5999

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

46/87-90 Nation Tower Bldg., 19th Floor, Bangna-Trat Rd., Km.4.5,

Bangna, Bangkok 10260, Thailand Tel: (662) 739-8000 Fax: (662) 751-5999

www.se-ed.com