

รายงานประจำปี 2546 Annual Report 2003



ซีเ็ด

บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

ก้าวสู่ปีที่ 30 Stepping to The Year of 30th

2 5 4 6 / 2 0 0 3



- รางวัล **DISCLOSURE REPORT AWARD 2003** ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
DISCLOSURE REPORT AWARD 2003 by the Office of Securities and Exchange Commission, Ministry of Finance



- รางวัลร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยมประจำปี 2546 จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย
OUTSTANDING NETWORK BOOKSTORE 2003 AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand

2 5 4 5 / 2 0 0 2



- รางวัล **DISCLOSURE AWARD 2002** ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
DISCLOSURE AWARD 2002 by the Office of Securities and Exchange Commission, Ministry of Finance



- รางวัล 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกา ที่มียอดขายน้อยกว่า 1 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ จากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำวันที่ 28 ตุลาคม 2545
200 COMPANIES FOR 2002 : BEST UNDER A BILLION by Forbes Global Magazine on October 28, 2002



- รางวัลร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยมประจำปี 2545 จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย
OUTSTANDING NETWORK BOOKSTORE 2002 AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand



- รางวัลวารสารส่งเสริมเยาวชนประเภทวิชาการ ประจำปี 2545 สำหรับวารสาร UpDATE จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม และประสานงานเยาวชนแห่งชาติ (สยช.)
ACADEMIC MAGAZINE FOR YOUTHS 2002 AWARD for UpDATE Magazine by the Office of the National Youths Bureau, Ministry of Education

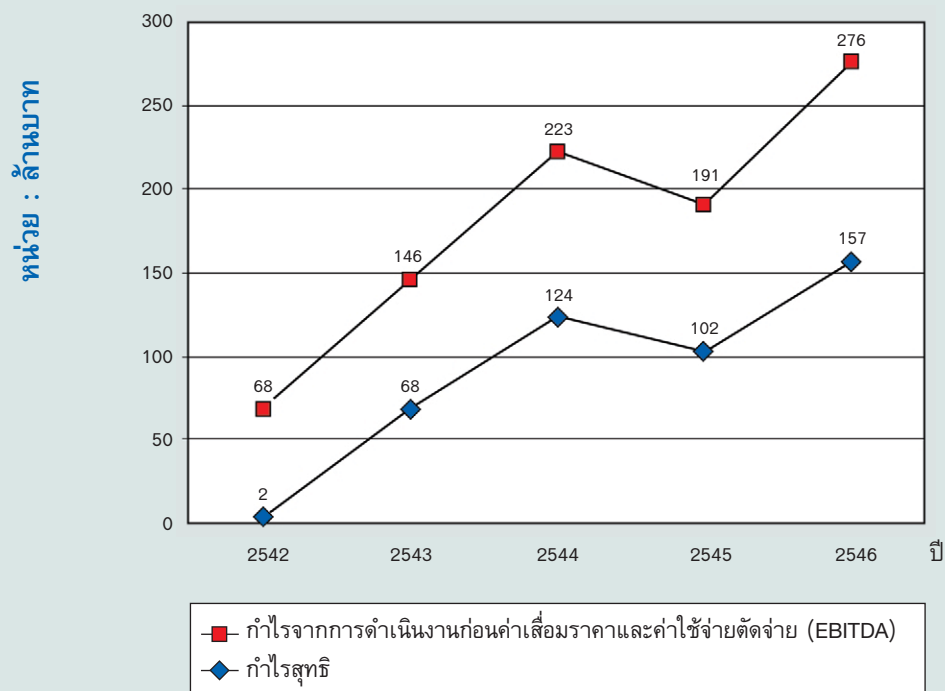
สารบัญ

- 3— จุดเด่นในรอบปี
- 4— อัตราส่วนทางการเงิน
- 5— สารจากประธาน
- 6— คณะกรรมการ
- 8— คณะผู้บริหาร
- 9— รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
- 10— รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 11— ข้อมูลทั่วไป
- 13— ประวัติความเป็นมา
- 14— ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 21— ปัจจัยความเสี่ยง
- 23— โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 29— การกำกับดูแลกิจการ
- 34— การควบคุมภายใน
- 35— รายการระหว่างกัน
- 36— รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี
- 37— คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงาน
- 41— งบการเงิน

รายได้รวม และรายได้จากซีอีดับเบิลยูเคชั่นเตอร์ (และเครือข่าย)



กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ



จุดเด่นในรอบปี HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Bath

ผลการดำเนินงาน OPERATING RESULTS	2546 2003	2545 2002	2544 2001	2543 2000	2542 1999
รายได้รวม Total Revenues	2,429.96	2,003.24	1,652.69	1,173.83	810.93
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนค่า เสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย EBITDA	276.43	190.73	222.70	145.68	67.85
กำไรสุทธิ Net Profit	156.65	102.26	123.73	67.77	2.22
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin (%)	6.45	5.10	7.49	5.77	0.27
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)* EPS (Baht)	0.73	4.85	5.86	3.21	0.11
มูลค่าตามบัญชี (บาท)* Book Value (Baht)	2.62	24.82	24.09	18.16	16.21
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,105.18	1,041.06	905.59	710.47	708.69
หนี้สินรวม Total Liabilities	539.13	517.45	397.35	327.36	366.61
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder's Equity	566.04	523.62	508.24	383.11	342.08
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว Paid-up Capital	255.07	210.99	210.99	210.99	210.99
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	14.60	10.51	15.31	9.55	0.32
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (%)	28.75	19.82	27.76	18.69	0.65
ณ วันที่ As of	31/12/2546 31/12/2003	27/12/2545 27/12/2002	28/12/2544 28/12/2001	29/12/2543 29/12/2000	30/12/2542 30/12/1999
ราคาตลาด (บาท)* Last Price (Baht)	6.00	59.00	40.00	16.50	16.00
มูลค่าตามราคาตลาด Market Cap.	1,530.43	1,244.82	843.95	348.13	337.58

หมายเหตุ * กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) มูลค่าตามบัญชี (Book Value) และราคาตลาดของหุ้น (Last Price) ของปี 2546/2003
คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ หลังจากเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จาก 10 บาท เป็น 1 บาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วน	2546	2545	2544
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.20	1.12	1.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.89	0.88	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.31	0.16	0.55
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.30	3.58	3.68
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	84	101	98
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.15	9.46	7.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	35	38	45
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.92	3.44	3.80
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	92	105	95
Cash Cycle (วัน)	27	34	48

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วน	2546	2545	2544
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.67	30.19	30.94
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.01	7.07	11.10
อัตรากำไรอื่น (%)	2.19	0.06	0.01
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	77.11	204.70	107.24
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.45	5.10	7.49
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	28.75	19.82	27.76

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วน	2546	2545	2544
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	14.60	10.51	15.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	64.74	56.78	62.51
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.26	2.06	2.05

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วน	2546	2545	2544
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.95	0.99	0.78
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1,012.24	1,423.98	698.58
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า)*	0.67	1.53	1.86
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)**	78.07	94.10	85.26

หมายเหตุ

* อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) และอัตราการจ่ายเงินปันผล มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้ดีกับปีปัจจุบัน

** อัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2546 เป็นอัตราที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 27 เมษายน 2547 และคำนวณจากจำนวนหุ้น ณ วันที่ 26 มีนาคม 2547

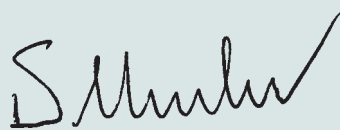
ปี 2546 เป็นปีที่ดีที่สุดอีกปีหนึ่งของซีอีต เพราะแม้จะประสบกับปัญหาภาวะโรคซาร์ ที่ทำให้ผู้ที่เข้าสู่ศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์ ลดลงเป็นระยะเวลาหนึ่งในช่วงไตรมาสที่ 1 และส่งผลให้ยอดขายของธุรกิจหนังสือที่อยู่ในห้างลดลง ทั้งระบบก็ตาม แต่ด้วยภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้น และจากการขยายงานและปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ส่งผลให้สถานการณ์โดยรวมของบริษัทฯ ดีขึ้นตามลำดับ และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยผลประกอบการตลอดปี สามารถสร้างรายได้รวมเติบโตในระดับ 21% ทะลุเป้าหมายซึ่งตั้งไว้ที่ 2,400 ล้านบาท ทำกำไรสุทธิได้สูงขึ้นกว่าปีก่อนถึง 55% และยังได้ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นถึง 28.75% ทำให้บริษัทฯ ยังสามารถรักษาบทบาทของการเป็นผู้นำใน ธุรกิจร้านหนังสือ ผู้นำในธุรกิจผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และผู้นำในธุรกิจสำนักพิมพ์ของประเทศไปได้

นอกจากนี้ ปี 2546 ยังเป็นปีที่น่ายินดีที่บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากวงการที่เกี่ยวข้องอย่างสูง จากการได้รับรางวัล 2 รางวัล คือ

- ร้าน ซีอีตบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นสาขางานค้าปลีกของบริษัทฯ ได้รับรางวัล “ร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยม ประจำปี 2546” จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ) ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย ซึ่งนับเป็นปีที่ 2 ที่ได้รับรางวัลนี้
- ได้รับรางวัล Disclosure Report Award 2003 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในฐานะ “บริษัทจดทะเบียนที่สมควรได้รับการชมเชย และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบริษัทจดทะเบียน ในเรื่องการจัดทำข้อมูลประจำปี ในการให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างมีคุณภาพ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่นต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนที่มีต่อบริษัทจดทะเบียน” ซึ่ง กลต. จัดรางวัลนี้ขึ้น เพื่อส่งเสริมการมีระบบบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ขึ้นในประเทศไทย ดังนั้นการได้รับรางวัล 2 ปีซ้อน ในการเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ก็เป็นอีกผลงานหนึ่งที่สะท้อนผลลัพธ์ของความรับผิดชอบ และความพยายามของบริษัทฯ ในการที่จะพยายามเป็น “บริษัทตัวอย่างที่ดี” บริษัทหนึ่งของประเทศไทย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงเน้นการขยายสาขาของร้านซีอีตบุ๊คเซ็นเตอร์อย่างต่อเนื่อง เน้นการเพิ่มบทบาท การเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และเน้นบทบาทการเป็นสำนักพิมพ์ที่มีผลงานระยะยาวมากขึ้น เพื่อรองรับการขยายฐาน ผู้อ่านของประเทศซึ่งยังมีศักยภาพการเติบโตได้อีกมาก รวมทั้งเร่งการปรับปรุงระบบงาน การปรับปรุงซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ การปรับปรุงระบบสารสนเทศ การสรรหาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาเพิ่มขึ้น การพัฒนาบุคลากรให้มีขีด ความสามารถที่สูงขึ้น การพัฒนามาตรวัดที่สำคัญ การโฟกัสส่วนงานต่างๆ ให้มีทิศทางสอดคล้องกับแผนงานระยะยาว ของบริษัทฯ มากขึ้น และเน้นการให้ความสำคัญกับ บรรษัทภิบาลที่ดีมากขึ้น เพราะบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การเพิ่ม ประสิทธิภาพการจัดการที่ดีขึ้นไปอีกอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการมีบรรษัทภิบาลที่ดี จะเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการเติบโต ที่ยั่งยืนระยะยาว

ท้ายที่สุดนี้ ผมในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน คู่ค้าทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้า และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ที่มีส่วนสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทฯ ในปี 2546 ที่ผ่านมา และ เชื่อมั่นว่าด้วยความตั้งใจ และด้วยความมุ่งมั่นของฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน จะส่งผลให้บริษัทฯ ของเรา เป็นบริษัทฯ ที่อำนวยการประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรให้กับประเทศของเราได้อย่างน่าภาคภูมิใจ



นายณัชชัย ธีรพัฒน์วงศ์
(ประธานกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัท



นายณชัย วีระพัฒน์วงศ์
ประธานกรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยเอเซียอาคเนย์
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการตลาด สถาบันราชภัฏวชิรเวศน์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- The Southeast Asia Executive Leadership Conference, Harvard University

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท โมเดอร์นฟอรัม จำกัด (มหาชน)
- 2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2530-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นายพงษ์ศักดิ์ ศิวภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2536-ปัจจุบัน กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533-2536 บรรณาธิการบริหาร ฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)



นายทง โชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด



นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2543-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด
- 2542-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537-2542 กรรมการผู้จัดการบริษัท เอซีที แมเนจเม้นท์ จำกัด



นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวณิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด



นายประวิทย์ ดันตวิเศษชัย

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2542-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงินบริษัท เอ็ม เค เรสโตรองด์ จำกัด



นายสมชาย หาญจิตต์เกษม

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- MBA. ABILENE CHRISTIAN UNIVERSITY, TEXAS, USA

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2541-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2540-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม เค เรสโตรองค์ จำกัด



นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์

กรรมการและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- Master of Management (Finance) Northwestern University, U.S.A.

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2538-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2538-2542 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



รศ. ยืน ภู่วรวรรณ

กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2545-ปัจจุบัน รองอธิการบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534-2543 ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายไพรัช สิริรุก

กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2545-ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2517-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2542-2545 ผู้จัดการกองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- 2540-2542 ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า โรงไฟฟ้า



นายวัฒนา เชียงกุล

กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทเท็มส์ จำกัด
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทเท็มส์ อินดัสตริ เซอร์วิส จำกัด
- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2540-2545 ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ บำรุงรักษา บริษัท เอบีบี จำกัด



นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล Bentley College, Massachusetts, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Camegie-Mellon University, Pennsylvania, USA

การอบรมจาก IOD

- ประกาศนียบัตรการพัฒนากรรมการบริษัท สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

- 2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฟินินซ่า จำกัด (มหาชน)



นายยูจิน เอส เดวิส

กรรมการ

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟินินซ่า จำกัด (มหาชน)
- 2533-2534 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เซสเมเนอิตัน (ประเทศไทย) จำกัด



นายสุทธิชัย หยุ่น

กรรมการ

การศึกษา

- โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยศาสตร์ กรุงเทพมหานคร (ACC)

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2514-ปัจจุบัน บรรณาธิการอำนวยการ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2539-2541 รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามอินโฟเทคนิกส์ จำกัด-สถานีโทรทัศน์ ITV

คณะผู้บริหาร



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10

1. นายทอง โชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

3. นายพงษ์ศักดิ์ คิวภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2536-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533-2536 บรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

4. นางมณฑล โชติสรยุทธ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานซีอีเอ็มเคชั่นเตอร์

การศึกษา

- การศึกษามัธยมศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน

ประวัติการทำงาน

- 2539-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีเอ็มเคชั่นเตอร์ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

5. นางกาญจนา เจริญวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานขายและจัดจำหน่าย

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- 2541-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2536-2538 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานวารสาร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- 2544-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงานวารสาร บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2542-2543 ผู้อำนวยการกลุ่มวารสาร ด้านอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรม บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2522-2542 ผู้จัดการโฆษณา กลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

7. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์

ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
และสารสนเทศ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการผลิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม และสารสนเทศ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2540-2546 ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ บริษัท ไอทีซีดี จำกัด
- 2540 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไชยเบอร์ชิต จำกัด

8. นายวิโรจน์ ลักษณะนาอิด

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และพัฒนาองค์กร

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล วิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และพัฒนาองค์กร บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543-2546 ที่ปรึกษา บมจ. โนโว ควอลิตี้ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541-2543 วิศวกรควบคุมคุณภาพ บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

9. นางสาวอารี แซ่อึ้ง

ผู้จัดการแผนกบัญชี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการทำงาน

- 2544-ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543-2544 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537-2543 หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

10. นางสาวสัจฉิพัฒน์ พุ่มพื้งพุทธ

ผู้จัดการแผนกการเงิน

การศึกษา

- บริหารการจัดการบัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประวัติการทำงาน

- 2534-ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกการเงิน บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการของบริษัท ซีอีดยูเคชั่นจำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546



นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์
(ประธานกรรมการ)



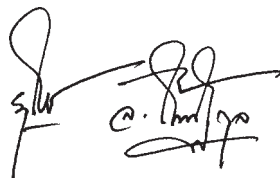
นายทอง โชติสรยุทธ์
(กรรมการผู้จัดการ)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีอูเคชั่น จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ดันตวิเศษชัย และ นายสมชาย ชาญจิตต์เกษม เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท และมีนายจิรธรรม ศิริอาชาวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้ให้ความโปร่งใส พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

ในรอบปี 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างสม่ำเสมอร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันพิจารณาในการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และข้อเสนอแนะภายหลังการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการสอบทานข้อมูลที่ส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2546 พิจารณารายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทและร่วมกันพิจารณาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น ส่วนการดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาการจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบกำลังดำเนินการเพื่อให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนด ติดตามและดูแลส่งเสริมให้หลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีผลในเชิงปฏิบัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการพิจารณารายการที่อาจเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทไม่มีรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล

(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

29 มีนาคม 2547

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ศูนย์กระจายสินค้า

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	: เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2751-5888, 0-2325-1111
โทรสาร	: 0-2751-5999, 0-2325-3333
โฮมเพจ	: http:// www.se-ed.com
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ รับผิดชอบจำหน่ายหนังสือและดำเนินงานร้านหนังสือ ซีอีดียูเคชั่นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 102
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 348.13 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 348.13 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 255.07 ล้านบาท

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทบริษัทย่อย

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดียูเคชั่นเตอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 46/87-90 ชั้นที่ 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	: 0-2751-5888
โทรสาร	: 0-2751-5999
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.93

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทบริษัทร่วม

ชื่อ	: บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 94 ซอยกรุงธนบุรี 6 ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	: 0-2437-2884
โทรสาร	: 0-2438-1189
ประเภทธุรกิจ	: สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 400,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25

ชื่อ : บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด
สำนักงานชั่วคราว : เลขที่ 36/103 ถนนทุ่งมังกร แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กทม. 10170
โทรศัพท์ : 0-2884-0117, 0-2884-0127
โทรสาร : 0-2880-4633
ที่อยู่ตามที่จดทะเบียน : เลขที่ 35 อาคารโนเบิล เอ้าส์ พญาไท ชั้น 18 ห้อง 184 ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ : สถาบันการศึกษาเอกชน
ทุนจดทะเบียน : มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 80,000,000 บาท
 เป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
 สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 28.75

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้น บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ : 0-229-2800 โทรสาร : 0-2359-1262

ผู้สอบบัญชี นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306
 นางสาววรรณญา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387
 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
 ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์
 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
 โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988

ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ
 4/1482 ชั้น 3-5 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230
 โทรศัพท์ : 0-2509-3421-2 โทรสาร : 0-2509-3571

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ --ไม่มีหุ้นกู้--
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ --ไม่มี--

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ กลุ่มธุรกิจหลัก สื่อประชาสัมพันธ์ หมวดธุรกิจย่อย สิ่งพิมพ์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีอีดู (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and Education

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับเยาวชน และผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4* เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ หมวดหนังสือบริหาร/การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเป็นพิกัด เท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยเพิ่มขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UpDATE* ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการต้อนรับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดในการ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้บริหารจัดการหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย แต่ก็พบว่า มีข้อจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่มีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นไม่สามารถถูกกระจาย และถูกจัดวางอย่างเหมาะสม ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากขึ้นกว่าเดิมนัก

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่ กำลังจะเริ่มทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง และเห็นแนวโน้มว่า น่าจะเป็นทำเลใหม่สำหรับธุรกิจร้านหนังสือที่จะประสบความสำเร็จได้ แต่ต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2533 บริษัท จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งต่อมาได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2534 และเริ่มโครงการร้านหนังสือ ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรก ในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์

ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2539 ที่โลตัสซูเปอร์ เซ็นเตอร์ สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีกที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับรูปแบบของซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ ให้เป็นโฉมใหม่ ที่เน้นการใช้สีที่สดใส ให้ดูทันสมัยขึ้น เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้มากกว่า 100 สาขา ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอด และการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุน และค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนั้น ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์ รายใหญ่ทุกราย และได้รับความไว้วางใจในฐานะ พันธมิตรธุรกิจที่สำคัญ ของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบัน ถือได้ว่า ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ เป็นเช่นร้านหนังสือที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัท ตั้งแต่ พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา

บริษัท ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมดจาก ซอยตระกูลสุข ถนนโศก-ดินแดง ซึ่งบริษัท ได้อยู่มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2526 มาที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี พ.ศ. 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ ทั้งหมด มาล่วงหน้า แล้วตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น ให้มีความสะดวกในการประสานงาน และให้รองรับการเติบโตของบริษัท ได้อีกมาก

ในปี 2546 บริษัท ได้ย้ายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท มาที่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540 เพื่อขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตที่ต้องการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

1. **ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ
2. **ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือของบริษัท เอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่นๆ
3. **ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ และสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดลงในวารสารรายเดือนที่บริษัท ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ และเป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology

ในทั้งสามส่วนธุรกิจนี้ บริษัท มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของแต่ละส่วนธุรกิจ ซึ่งแต่ละส่วนธุรกิจต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัท ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี พ.ศ.2527 บริษัทฯ ยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ใน บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสาร เทคนิค และ คู่มือวิศวกร และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือทั้งหมดให้

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ใน บริษัท ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งทำให้เกิดความเข้าใจผิดคิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

ในปี 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ใน บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่าหุ้น เท่ากับ 80,000,000 บาท เพื่อประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเพลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยจะเริ่มเปิดรับนักเรียนในปีการศึกษา 2547 เป็นต้นไป บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่สำคัญมาจากองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัว และการศึกษา เจ้าของโรงเรียนอนุบาลชั้นนำ และอดีตผู้บริหารโรงเรียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1. บริษัท ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 28.75%
2. บริษัท รักลูก แฟมิลี กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพลนพับลิชชิง จำกัด) ถือหุ้น 8.75%
3. นางธิดา พิทักษ์สินสุข ถือหุ้น 5.0%
4. นางสาวกรรณทอง บุญประคอง ถือหุ้น 5.0%

มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการขายและบริการ	ปี 2546		ปี 2545		ปี 2544	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากธุรกิจหนังสือ						
- ขายปลีก ¹	1,945,351	80.06	1,621,303	80.93	1,305,886	79.02
- ขายส่ง ²	345,379	14.21	274,405	13.70	257,208	15.56
รวม	2,290,730	94.27	1,895,708	94.63	1,563,094	94.58
กลุ่มวารสาร ³	86,010	3.54	79,591	3.97	72,510	4.39
อื่น ๆ	53,221	2.19	27,940	1.40	17,088	1.03
รวมรายได้	2,429,961	100.00	2,003,239	100.00	1,652,692	100.00

¹ ขายปลีก หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ และช่องทางการขายอื่นที่ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และ Book Variety บริหาร

² ขายส่ง หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือและวารสารที่ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่าย ไปให้แก่ร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่น

¹ และ ² มูลค่าขายของหนังสือที่ผลิตเอง คิดเป็นร้อยละ 9.54 ของรายได้จากธุรกิจหนังสือทั้งหมดในปี 2546

³ รายได้กลุ่มวารสาร ได้แก่ ขายโฆษณา, การจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology และการจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp

* รายได้ของปี 2545 และ 2544 มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้กับปีปัจจุบัน

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเองและของสำนักพิมพ์อื่น ผ่านร้านหนังสือทั่วไป ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมการขายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่าง ๆ

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

1. **หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ร้านหนังสือเป็นรายใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือการบริหาร / การจัดการ และหนังสือการพัฒนาตนเอง
2. **วารสาร** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 11 ฉบับ ดังนี้
 - **วารสารเคมีคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2517
 - **วารสารไมโครคอมพิวเตอร์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2526
 - **วารสาร UpDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2521
 - **วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2534
 - **วารสาร MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2536
 - **วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม แก่วิศวกรโรงงาน และผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2537
 - **วารสาร Internet Magazine** เป็นวารสารรายเดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2539
 - **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารราย 2 เดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2544
 - **วารสาร The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือนด้านภาพและเสียงในบ้าน รถยนต์ สตูดิโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2545
 - **วารสาร Extreme Technology** เป็นวารสารรายเดือนที่นำเสนอเนื้อหาด้านเทคโนโลยี และอุปกรณ์ไฮเทครุ่นใหม่ๆ นำเสนอข่าวสารผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ๆ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม พ.ศ. 2546
 - **วารสาร Smart Purchasing for Manufacturers** เป็นวารสารรายปักษ์ ที่นำเสนอข่าวคราวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และสาระน่ารู้ด้านการจัดซื้อสำหรับกลุ่มเป้าหมายที่เป็นฝ่ายจัดซื้อ และวิศวกรของโรงงาน และอุตสาหกรรม เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม พ.ศ. 2547

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา และรายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ

3. **การจัดจำหน่ายหนังสือ** บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือสู่ร้านหนังสือเองโดยตรงทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และยังจัดจำหน่ายผ่านทาง ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ เองด้วย

นอกจากจะจัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ได้ผลิตขึ้นเอง ไปยังร้านค้าและสถาบันการศึกษาทั่วประเทศแล้ว ยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นๆ ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจัดจำหน่ายอยู่ประมาณมากกว่า 1,300 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกประมาณมากกว่า 2,600 ชื่อ

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด จะติดต่อกับสายส่งต่างจังหวัด เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านตัวแทนในแต่ละจังหวัดเพื่อกระจายสู่ร้านย่อยต่อไป

4. **ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center) และ Book Variety** เนื่องจากประเทศไทยยังขาดร้านหนังสือที่ตืออยู่ก็มาก ทำให้ธุรกิจหนังสือไม่สามารถเติบโตได้มากเท่าที่ควร แต่ร้านหนังสือเดิมส่วนใหญ่ไม่พร้อมจะขยายงานต่อ บริษัทฯ จึงได้เริ่มโครงการเปิดร้านหนังสือด้วยตนเองตั้งแต่ปี พ.ศ.2534 เพื่อรองรับการเติบโตของหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น และหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่าย รวมทั้งรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวม และเพื่อศึกษาปัญหาของธุรกิจค้าปลีก และเป็นสนามทดสอบความคิดต่างๆ ในการส่งเสริมการขาย การจัดระบบงาน และการบริหารร้านค้าปลีก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดร้านหนังสือในอีกชื่อหนึ่งว่า Book Variety (ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับรายการโทรทัศน์ที่ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ผลิตขึ้น และออกอากาศทาง UBC 8 ซึ่งต่อมาย้ายมาออกทาง TTV1) เพิ่มขึ้นมาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2545 ซึ่งถือว่าเป็นร้านอีกรูปแบบหนึ่งของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ด้วย

ร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบและการจัดวางสินค้าทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไปให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดีได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต แคน ศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) ซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น) ในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยเน้นการเป็น ศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ เปิด ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือข่ายทั้งหมด (Book Variety, ศูนย์หนังสือในมหาวิทยาลัย และร้านเครือข่าย) ได้รวมทั้งสิ้น 142 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 138 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 77 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 61 สาขา จำนวนนี้ทั้งหมดเป็นร้านที่บริษัทฯ บริหารเองทั้งสิ้น 133 สาขา เป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ซึ่งเป็นร้านที่ได้ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดย ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 2 สาขา และเป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ด (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 3 สาขา และยังเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในศูนย์การค้า ใน Tesco Lotus Express ในรูปแบบต่าง ๆ กันมากกว่า 100 จุดบริการ

ปัจจุบัน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety นับเป็นร้านหนังสือเครือข่ายที่มีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

ข้อมูลจำนวนสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และเครือข่าย ณ วันสิ้นปี

	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546
สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี	2	1	1	4	2	2	10	13	12	19	28	25	23
จำนวนสาขาที่ปิด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(3)
จำนวนสาขาที่ยังดำเนินการ	2	3	4	8	10	12	22	35	47	65	93	118	138

หมายเหตุ มีการจัดประเภทสาขาใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้จำนวนสาขาอาจต่างจากเอกสารของบริษัท ก่อนหน้านี้

5. กิจกรรมอื่น ๆ บริษัทฯ ยังใช้บุคลากรเดิมที่มีอยู่ ดำเนินกิจกรรมเพิ่มเติม ดังนี้

- งานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการเสริมรายได้ และเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ
- การจัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8-14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา
- รายการ Book Variety เป็นรายการเกี่ยวกับวงการหนังสือ ออกอากาศทาง TTV1 Nation Channel ทุกวันเสาร์ และอาทิตย์ เวลา 9.00 - 9.30 น.
- การรับจองคอมพิวเตอร์ และโน้ตบุ๊ก ในโครงการคอมพิวเตอร์สุดคุ้ม และ โครงการโน้ตบุ๊กสุดคุ้ม ผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และร้านในเครือข่ายทั้งหมด ในปี 2546 เพื่อนำเสนอสินค้าที่น่าสนใจให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางการจำหน่ายปลีกของบริษัทฯ ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีเยี่ยม

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลา 30 ปี และมีภาพพจน์ที่ดีในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัทฯ ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น ในด้านการตลาดนั้น บริษัทฯ เน้นในประเด็นต่อไปนี้

- เน้นการขยายสาขาของ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ให้เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวมในอนาคต โดยเน้นการเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูงระยะยาว ที่สามารถอำนวยความสะดวกให้แก่กลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุด และสามารถทำกำไรระยะยาวได้เท่านั้น
- เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มรวมสูงสุด โดยใช้จุดแข็งของบริษัทฯ ที่มี ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นช่องทางการขายปลีกเป็นของตนเอง และเน้นการพัฒนาโมเดลการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้เหมาะสมกับหนังสือแต่ละประเภท เพื่อให้มีโอกาสเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เหมาะสมขึ้น และมีความเสียหายน้อยลง
- ให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทาง การวางแผนการผลิต และการคัดเลือกหนังสือใหม่ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด เพื่อทำให้สินค้าหลักของบริษัทฯ มีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรระยะยาวได้
- เน้นการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาด
- เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าในระดับต่างๆ เพื่อให้ประทับใจในการทำงานร่วมกัน และทำให้มีโอกาสทางธุรกิจสูงขึ้น

นโยบายราคาของบริษัท บริษัท มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัท ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรได้ระยะยาวอย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสาร ที่ผลิตขึ้นเอง ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณาเป็นรายได้หลักแทน

การจัดจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร สุรรันชีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าและบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัท จำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety จำนวน 142 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 138 สาขา ซึ่งจำนวนนี้ได้รวมร้านเครือข่าย 5 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิงสำหรับครอบครัว และคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไปทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา

2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่น ทั้งรายใหญ่ และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 700 ราย โดยบริษัท จะจัดส่งหนังสือของบริษัท ไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัท จะใช้บริการของ รสพ. หรือบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชนแล้วแต่ความเหมาะสม

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัท จะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด บริษัท จะติดต่อกับสายส่ง ซึ่งปัจจุบันมีเพียง 1 ราย เพื่อกระจายวารสารสู่ร้านค้าย่อยในต่างจังหวัดต่อไป

สำหรับระบบการจัดจำหน่ายหนังสือ ส่งร้านหนังสือในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลส่วนใหญ่ บริษัท จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัท พัฒนาขึ้น ซึ่งเป็นส่วนผสมระหว่างการค้าขาย และการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัดส่วนใหญ่ บริษัท จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง

3. **ลูกค้าใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ให้บริการโฆษณานี้มีทั้งลูกค้าที่ให้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ให้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ลูกค้าทั้งหมดของบริษัท มีได้เป็นบริษัทในเครือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท และไม่มีข้อผูกพันใดๆ กับบริษัท ในอนาคต

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ธุรกิจหนังสือ ถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่าอัตราการเติบโตประมาณ 10 -15% สำหรับปี 2543 ถึง 2548 เพราะขนาดตลาดยังเล็ก และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่มาก จึงทำให้มีผู้เล่นใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ขนาดของตลาดใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ต่ำที่สุดในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจรับจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัท ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน ส่วนธุรกิจวารสาร แม้ในภาพรวมของบริษัท จะมีการเติบโต แต่ก็ถือว่าไม่มากนัก เพราะได้รับการกระทบกระเทือนในวารสารที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ที่มีการแข่งขันรุนแรง และมีการตัดราคาค่าโฆษณาอย่างมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

โอกาสและอุปสรรค เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ส่งผลให้ความต้องการในการเฝ้าหาความรู้ใหม่ๆ มีเพิ่มมากขึ้น และปริมาณความต้องการหนังสือในประเทศมีมากขึ้นด้วย เหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ในช่วงที่ผ่านมา ก็ทำให้บริษัท มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ๆ ของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety เพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของร้านหนังสือที่ใหญ่ที่สุด จึงมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่ชัดเจน รวมทั้งการที่มีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีมาก จึงทำให้มีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมมาก

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัท เป็นบริษัท สิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัท ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้น จึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้ประสบผลกระทบบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนี้ยังทำให้ภาพพจน์ของบริษัท มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
 - **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีส่วนเกี่ยวพันกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
 1. บริษัท มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ และมีระบบการจัดจำหน่ายที่ถือได้ว่าเป็นระบบที่ดีที่สุดในธุรกิจนี้
 2. บริษัท มีสื่อ และเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง คือ วารสารที่บริษัท ผลิตเอง 11 ฉบับ รายการโทรทัศน์ Book Variety เว็บไซต์ www.se-ed.com และการให้บริการฟรีอีเมล และฟรีโฮสติ้งผ่าน www.se-ed.net นอกจากนี้ บริษัท ยังสามารถประชาสัมพันธ์ผ่านหนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ และวิทยุ ของบริษัท เช่นชั้นมัลติมีเดีย กรู๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ได้ในอัตราพิเศษ
 3. บริษัท มีเนื้อหาสาระ (Content) เป็นของตนเอง และมีกองบรรณาธิการซึ่งประกอบด้วย บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสิ่งพิมพ์ประเภทความรู้ได้เอง
 - **จำนวนและขนาดของคู่แข่งยังไม่มากนัก** ธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ข้อมูลข่าวสาร และธุรกิจสำนักพิมพ์ มีแนวโน้มที่สดใสและเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากธุรกิจสำนักพิมพ์ของบริษัท เป็นธุรกิจที่ต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางในการเขียนหนังสือเชิงวิชาการ คู่แข่งทางตรงจึงยังมีไม่มากนัก อีกทั้งการที่บริษัท ได้ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 30 ปี และยึดถือคุณภาพ บริการ และความซื่อสัตย์เป็นสำคัญ ทำให้บริษัท มีภาพพจน์ที่ดี และส่งผลให้สินค้า หรือบริการ ของบริษัท ได้รับการสนับสนุนและได้รับการยอมรับโดยง่าย จึงได้รับความเชื่อถือจากผู้เขียน ผู้อ่าน ผู้ลงโฆษณา และผู้จัดจำหน่ายเป็นอย่างดี
- ส่วนธุรกิจร้านหนังสือนั้น แม้จะมีผู้ประกอบการรายใหญ่เข้ามาทำธุรกิจร้านหนังสือเพิ่มขึ้น แต่ก็มีการแข่งขันที่ต่ำตามส่วนผสมของสินค้าในร้าน และตามทำเล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบกระเทือนมากนัก ขณะที่บริษัท อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก จึงได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า
- **ส่วนแบ่งการตลาด** เนื่องจากบริษัท เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ ทำให้บริษัท ในฐานะผู้ประกอบการรายใหญ่ที่สุดในธุรกิจหนังสือของประเทศ จึงมักจะได้รับการโอกาสทางธุรกิจมากกว่า ทำให้ความได้เปรียบในการแข่งขันเพิ่มขึ้นตามธรรมชาติ

- **สินค้าทดแทน** การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็วทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่พัฒนาความรู้เพื่อการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์ จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน
- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย** จากการที่บริษัท มีนโยบายการตั้งราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนจริงในการพิมพ์แต่ละครั้ง และประกอบกับผู้ซื้อหนังสือ เห็นความสำคัญของการเรียนรู้ และตระหนักถึงความจำเป็นในการนำวิชาการมาใช้ควบคู่กับชีวิตเพื่อตามทันพัฒนาการของโลก อีกทั้งผู้ซื้อที่มีระดับการศึกษาเฉลี่ยที่สูงขึ้น และจะยิ่งสูงขึ้นในอนาคต ความต้องการอ่านหนังสือจะเพิ่มมากขึ้นตามระดับการศึกษา การจัดจำหน่ายหนังสือของบริษัท จึงไม่ประสพภาวะการต่อรองราคาจากผู้ซื้อ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. **หนังสือที่รับจัดจำหน่าย** ปัจจุบัน หนังสือที่บริษัทรับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น จะมาจากสำนักพิมพ์ของบริษัท เอง และสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 250 ราย ที่ติดต่อมาให้สายงานรับจัดจำหน่าย ของบริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายให้ทั่วประเทศ โดยบริษัท จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และมีโอกาสการขาย โดยบริษัท รับจัดจำหน่ายหนังสือจากผู้ผลิตรายใหญ่ 10 อันดับแรกรวมคิดเป็น 7.60% ของรายได้จากธุรกิจหนังสือทั้งหมดของบริษัท ในปี 2546

2. **หนังสือ และสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่ายเองโดยตรง** ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะรับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ จากหนังสือที่สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายทั่วประเทศ อีกทางหนึ่งซึ่งเป็นส่วนใหญ่จะเป็นการรับโดยตรง โดยมีแผนกการตลาดของสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำมาจำหน่าย

3. **หนังสือ และวารสารที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเอง** ส่วนนี้ จะมีสายงานผลิตหนังสือ และสายงานวารสาร ของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับ ที่จะนำมาผลิต จนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงานจัดจำหน่ายของบริษัท นำไปวางตลาด

อัตราการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัท ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้น การผลิตหนังสือ และวารสาร จะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้น อัตราการผลิตจริง จึงสามารถเพิ่ม หรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเปล่าใด ๆ

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญของบริษัท โดยบริษัท ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งหมด (ไม่มีการนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัท) กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสารส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรู๊ฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน หรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ในการผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการต่างๆ รวมถึงการสร้างสรรคผลงานอื่นในธุรกิจที่บริษัท ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของกลุ่มบุคลากรข้างต้น จึงได้จัดให้มีโครงการ ESOP เพื่อให้ผลตอบแทนในรูปแบบของหุ้นให้แก่พนักงานขึ้น เพื่อจูงใจให้พนักงานของบริษัท มีกำลังใจในการสร้างการเติบโตให้บริษัท ในระยะยาว โครงการนี้ได้รับอนุมัติจาก กสท.ให้ออกรหัสตราได้ ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2544 นอกจากนั้น ยังได้จัดให้มีการฝึกอบรม และมีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร ขึ้นมา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ดีขึ้น และทำงานได้อย่างมีความสุขมากขึ้น

ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญส่วนหนึ่งของบริษัท มาจากการเปิดร้านหนังสือของตนเอง ชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไปทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีน้ำหนักรายได้ถึงประมาณ 80.06 % ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2546

บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงโดยการที่มีได้ผูกมัด หรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ และส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว หรือเช่าพื้นที่ เพื่อให้มีเสถียรภาพเรื่องพื้นที่ขายในระดับหนึ่ง ดังนั้น หากศูนย์การค้า หรือซูเปอร์เซ็นเตอร์ รายใดประสบปัญหา หรืออยู่ในภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ หรือมีนโยบายที่เปลี่ยนแปลงไปกับผู้เช่า บริษัทฯ ก็จะสูญเสียรายได้ไปเพียงบางส่วนเท่านั้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สิน และสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับสาขาทั้งหลายของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนสาขาของบริษัทฯ ในส่วนที่เติบโตตามการเติบโตของซูเปอร์เซ็นเตอร์ต่างๆ อาจได้รับผลกระทบ โดยชะลอตัวลงในกรณีที่รัฐบาลออกกฎหมายควบคุมการขยายสาขาของซูเปอร์เซ็นเตอร์มากขึ้น

ความเสี่ยงด้านการละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ การผลิตหนังสือเชิงวิชาการ อาจมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องกรณีละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นได้ เช่น นักเขียน หรือสำนักพิมพ์ละเมิดลิขสิทธิ์มาโดยที่บริษัทฯ ไม่ทราบมาก่อน แล้วมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดพิมพ์ และ/หรือจัดจำหน่ายให้ บริษัทฯ ในฐานะผู้พิมพ์ หรือผู้จัดจำหน่าย ก็อาจถูกฟ้องร้องจากเจ้าของลิขสิทธิ์ได้ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งที่กองบรรณาธิการของบริษัทฯ และหน่วยงานบริหารจัดการจำหน่ายของบริษัทฯ ต้องทำการคัดเลือกระดับต้นฉบับที่จะนำมาผลิต หรือหนังสือที่จะรับมาจัดจำหน่าย ให้รอบคอบ และระมัดระวังมากขึ้น เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น นอกจากนี้ เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ระบุในเงื่อนไขสัญญาที่ผู้เขียน หรือเจ้าของหนังสือ จะต้องเป็นผู้ยืนยันว่าผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นผู้ใด และหากมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เกิดขึ้น จะยินยอมรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่บริษัทฯ ได้รับความจากการละเมิดดังกล่าวด้วย

อย่างไรก็ตาม ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้นน้อยมาก และมูลค่าผลกระทบไม่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัย หรือถูกสื่ออื่นทดแทน ในปัจจุบัน เทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงทำให้หนังสือในกลุ่มคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดด้วยรายหนึ่ง มีอายุการขายนานกว่าเดิม และมีการเริ่มใช้สื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ เข้ามาใช้แทนที่หนังสือในบางประเภท และบางการใช้งาน บริษัทฯ จึงปรับทิศทางด้วยการเน้นการเลือกผลิตหนังสือที่มีอายุยาว และขายดีเป็นสัดส่วนมากขึ้น รวมทั้งได้จัดทำเว็บไซต์ ชื่อ www.se-ed.com เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบหนังสือที่ออกใหม่ได้รวดเร็วขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถิติในต่างประเทศ พบว่าแม้สื่อทางอิเล็กทรอนิกส์จะได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว แต่ก็ยังต้องใช้เวลานานพอสมควร กว่าที่จะเริ่มมีน้ำหนักกระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ก็สามารถปรับตัวรับกับกระแสดังกล่าวได้ทัน เพราะบริษัทฯ ได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานไว้รองรับแล้ว

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ และมีการเปลี่ยนแปลงด้านราคาแปรผันตามความต้องการของตลาดและตามปริมาณการผลิต อยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น มีกลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อ และมีการศึกษา จึงทำให้บริษัทฯ สามารถใช้นโยบายปรับราคาตามสภาพต้นทุนที่แท้จริงได้เป็นระยะๆ จึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการพิมพ์ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงพิมพ์เป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน และไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแข่งขันตัดราคากันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ ในการนี้ บริษัทฯ เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่งเป็นฐานรองรับการผลิต ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม จากภาวะการแข่งขันเสนอราคาต่ำพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2546 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุนที่ชำระแล้ว
1	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	51,979,410	24.31
2	นายฤทธิ์ วีระโกเมน	21,035,960	9.84
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	15,000,000	7.01
4	นายทงก โชติสรยุทธ์	8,299,690	3.88
5	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภักธกำพล	5,895,830	2.76
6	กองทุนเปิดอยุธยาทวีปันผล	5,741,400	2.68
7	บริษัท อยุรยา อลิอันซ์ ซี.พี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,453,100	2.55
8	นางสาวณัญญา ภู่วรรณ	4,634,000	2.17
9	นางสาววรรณพร ภู่วรรณ	4,628,000	2.16
10	Morgan Stanley & Co International Limited	4,000,700	1.87
รวม		126,668,090	59.23

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัท เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 46,979,410 หุ้น คิดเป็น 18.42% ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

1. บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2. Morgan Stanley & Co International Limited

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 2 ชุด และคณะอนุกรรมการจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ และคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นายธนาชัย วีรพัฒน์วงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายประวิทย์ ตันติวินชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. รศ.ยีน ภู่วรรณ	กรรมการ
7. นายวัฒนา เชียงกุล	กรรมการ
8. นายไพรัช สิริกุล	กรรมการ
9. นายสุทธิชัย หยุ่น	กรรมการ
10. นายยูจีน เอส เดวิส	กรรมการ
11. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์	กรรมการ
12. นายทง โขติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
13. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการ,รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
14. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อลงในสามและประทับตราสำคัญของบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น
2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ดังนี้

1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายประวิทย์ ตันติวินชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาส และประจำปีของบริษัทก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน
3. ทบทวนประสิทธิผลและความเพียงพอของการตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
4. ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามพระราชบัญญัติและตลาดหลักทรัพย์
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 คณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลดังต่อไปนี้

1. นายทนง โชติสรยุทธ์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง
5. บรรณาธิการ หรือผู้จัดการ สายผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง

ขอบเขตหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่

1. ร่วมกันพิจารณาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการขาย การวางแผนการตลาด
2. การกำหนดกลยุทธ์การตั้งราคา และกลยุทธ์ทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ใหม่

คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตลาดแรงงานภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์
2. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์
3. นายระชะชัย สันติชัยกุล

ขอบเขตหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

1. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีทั้งหมด 10 ท่าน โดยผู้บริหารลำดับที่ 1-6 และลำดับที่ 9-10 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงาน กสท. ดังนี้

1. นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. นางมณฑล โชติสรยุทธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอและซีโนเตอร์
5. นางกาญจนา เจริญวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย
6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร
7. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายวิโรจน์ ลักขณาอดิศร	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรและพัฒนาองค์กร
9. นางสาวสจิตพันธ์ พุ่มพิงพุท	ผู้จัดการแผนกการเงิน
10. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้จัดการแผนกบัญชี

หมายเหตุ นางสาวพณี นีราศรพ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการผลิตหนังสือ ได้เสียชีวิตในระหว่างปี 2546

2544 **ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2544 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 20 กันยายน 2544 มีมติอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงาน หรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้างซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัท และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงานหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัท และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและ ลูกจ้างของบริษัท ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มิอำนาจลงนามมีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัท ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มิอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มิอำนาจลงนามจะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้

7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงานหรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้นให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ทั้งนี้การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญบริษัทฯ

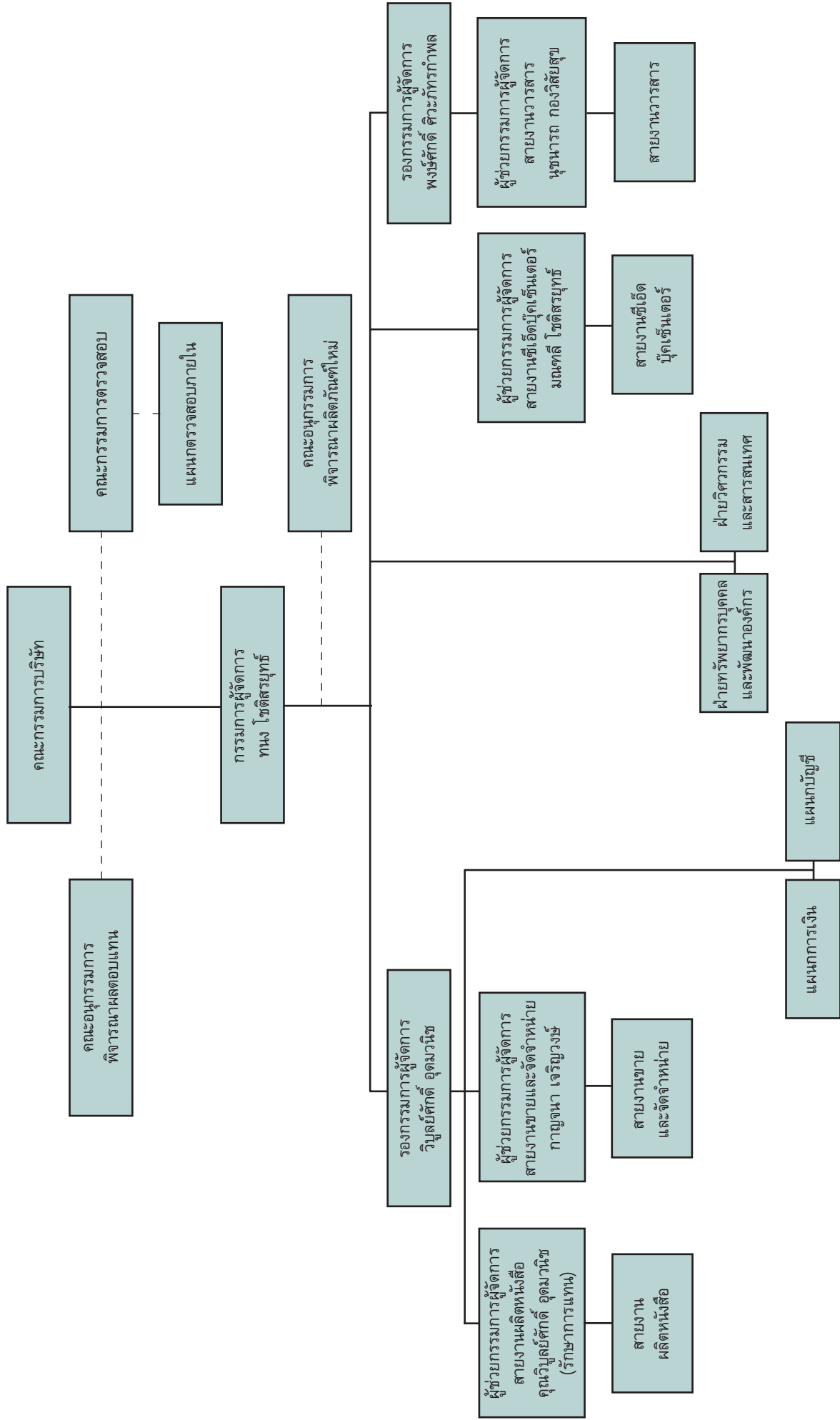
องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนโดยแต่งตั้งจากกรรมการและบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญธุรกิจสิ่งพิมพ์

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ กรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์โดยตำแหน่ง และเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ท่านอื่นๆ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่อยู่ในสายงานที่รับผิดชอบผลิตภัณฑ์ใหม่นั้นๆ

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 4 ท่าน โดยเป็นตัวแทนจากบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด จำนวน 2 ท่าน และเป็นตัวแทนจาก Morgan Stanley & Co International Limited จำนวน 2 ท่าน

แผนผังองค์กร บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน)



คำตอบแทนผู้บริหาร

(ก) คำตอบแทนกรรมการบริษัทในฐานะกรรมการ รวมจำนวน 14 ท่าน

รายการ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวน ราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย (หน่วย)	จำนวน (บาท)
เบี้ยประชุม	14	672,000	–	–
บำเหน็จ	14	1,010,000	–	–
คำตอบแทนอื่นๆ	–	–	–	–
รวม		1,682,000	–	–

(ข) คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทที่มีได้เป็นกรรมการบริษัท (ตามนิยามในประกาศของสำนักงาน กสท. ไม่รวมผู้จัดการแผนกการเงิน ผู้จัดการแผนกบัญชี และคุณพจน์ นิราศพร*) รวมจำนวน 6 ท่าน

รายการ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวน ราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย (หน่วย)	จำนวน (บาท)
เงินเดือน	6	11,197,716	–	–
โบนัส	6	4,345,421	–	–
คำตอบแทนอื่น :-				
– เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	559,896	–	–
– ค่าพาหนะ	6	732,000	–	–
– ผลต่างระหว่างราคาตลาดกับราคา ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ที่ใช้ในปี 2546	–	–	6	5,496,842.50
รวม		16,835,033		5,496,842.50

หมายเหตุ * ในปี 2546 คุณพจน์ นิราศพร ได้เสียชีวิตในระหว่างปี ได้รับคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินจำนวน 521,692.50 บาท ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างราคาตลาดของหุ้นสามัญกับราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ที่ใช้ในปี 2546 โดยบริษัทฯ มีได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่คุณพจน์ นิราศพร ทั้งนี้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของคุณพจน์ นิราศพร ที่เหลือทั้งหมดได้ตกทอดให้กองมรดกของคุณพจน์ นิราศพร

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมสาระสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสียอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติแล้ว

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง โดยเป็นการประชุมสามัญประจำปี 2545 จำนวน 1 ครั้งและเป็นการประชุมวิสามัญ 1 ครั้ง โดยการประชุมได้จัดที่บริษัท และบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2546 บริษัทได้เริ่มดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ และบริษัทมีนโยบายที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณา เหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ได้

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2546 ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้จัดให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้กฎหมาย

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางดำเนินธุรกิจของกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทฯ มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่งอันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทฯ มุ่งหวังและคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | | |
|--|-------|---|------|
| ● กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน | 3 | ท่าน |
| ● กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน | 7 | ท่าน |
| ● กรรมการที่เป็นอิสระ | จำนวน | 4 | ท่าน |

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 29 ของกรรมการทั้งคณะ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายที่จะพยายามที่จะสรรหากรรมการที่เป็นอิสระให้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.31% ของหุ้นทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนของบริษัทฯ วันที่ 1 ธันวาคม 2546)

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ทั้งสิ้น 24.54 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 18.52 ล้านบาท และคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน 6.02 ล้านบาท ตามรายละเอียดในหัวข้อคำตอบแทนผู้บริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมล่วงหน้าและมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2546 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่

โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ และขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการแต่ละชุด ตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้นเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้รองกรรมการผู้จัดการท่านหนึ่ง ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน

สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทร. 0-2751-5888 หรือที่ e-mail address: ir@se-ed.com และที่ website: www.se-ed.com

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่ การดักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

การควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 5/2546 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2546 ได้ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์การและสภาพแวดล้อม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถูกกำหนดขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการและบทลงโทษ อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการร่างนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกการรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้ การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ อย่างไรก็ดีตาม บางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุมที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ถูกจัดเก็บอย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสมซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย คุณทอง โชติสรยุทธ์ คุณวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และคุณพงษ์ศักดิ์ ศิวะภักธกำพลสามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้ได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิด และมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ที่.GL038/2547

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ 19

ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา กรุงเทพฯ 10260

ตามที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาระบบประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ดีในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา)

ผู้สอบบัญชี

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	2546	2545	2544
รายได้รวม (ล้านบาท)	2,429.96	2,003.20	1,652.69
อัตรการเติบโตจากปีก่อน (%)	+21.30	+21.21	+40.80

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ ที่เปิดไปแล้วรวม รวม 142 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 138 สาขา ซึ่งได้รวมร้านเครือข่าย 5 สาขา ณ สิ้นธันวาคม 2546 และการเพิ่มกำลังการผลิตหนังสือใหม่ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนหนังสือที่ขายดีมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ เน้นนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าในระยะยาวเป็นหลัก โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม การลดยอดขายที่ไม่มีคุณภาพลง การเลือกผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด ตลอดจนการเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่นมากขึ้น

การเติบโตนี้ เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสความตื่นตัวในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี

ผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานปี 2546 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

1. บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2546 เป็นเงิน 2,429.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 426.72 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 21.30% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 2,376.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 401.44 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 20.32% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเปิดสาขาที่เพิ่มขึ้นจำนวน 23 สาขา (เมื่อเทียบจำนวนสาขาของร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2546 กับ 2545) รวมทั้งบริษัทฯ มีการเปิดจุดขายย่อยในสตรีทของโลตัส บิ๊กซี และ เทสโก้โลตัสเอ็กซ์เพรส อีก 10 จุดบริการ จึงส่งผลให้ยอดขายสาขาเพิ่มขึ้นสูงจากไตรมาสเดียวกันกับปีก่อน ขณะเดียวกัน รายได้จากการขายส่งให้ร้านหนังสืออื่น และจากการขายให้สถาบันการศึกษา เพิ่มขึ้นประมาณ 25.86%
2. บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2546 เป็นเงิน 156.65 ล้านบาท หรือสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 53.19% คิดเป็น 6.45% ต่อรายได้รวม หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.73 บาท (ปี 2545 กำไรสุทธิปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็น 102.26 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5.1% ต่อรายได้รวม หรือมีกำไรสุทธิหุ้นละ 0.48 บาท คำนวณจากมูลค่าหุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้กับงวดปัจจุบัน) โดยกำไรสำหรับงวดนี้ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน เกิดจาก
 - 2.1 บริษัทฯ สามารถขายสินค้าจากการบริหารจัดการรายได้เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นดีขึ้น
 - 2.2 บริษัทฯ ได้ส่วนลดการค้าจากการสั่งซื้อเป็นปริมาณมากจากซัพพลายเออร์ มากขึ้น
 - 2.3 บริษัทฯ มีรายได้อื่นสำหรับปี 2546 เป็นเงิน 52.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 26.91 ล้านบาท โดยรายได้ส่วนใหญ่นี้เพิ่มขึ้นเกิดจาก กำไรจากการขายทรัพย์สินรื้อจำหน่าย และทรัพย์สินที่ไม่ใช้ดำเนินงาน จำนวน 19.53 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ยังคงสูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 22.12% ซึ่งสูงมากกว่าอัตรา การเพิ่มขึ้นของยอดขาย เนื่องจากบริษัท มีการขยายสาขาของร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้นกว่าเดิมมาก และมีการ ลงทุนปรับปรุงสาขาเดิมให้ทันสมัยขึ้น รวมถึงมีการขยายหน่วยงานบางส่วนและลงทุนเพิ่มเติม โดยเฉพาะอย่างยิ่งศูนย์ กระจายสินค้าที่ถนนกิ่งแก้ว มีการบันทึกค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นปีนี้เป็นเนื่องจากการขึ้นระบบซอฟต์แวร์ใหม่ การลงทุนใน ระบบฮาร์ดแวร์ และมีค่าใช้จ่ายในการขึ้นระบบงานใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ขณะที่ยอดขายบางส่วนยังเพิ่ม ขึ้นไม่ทัน จึงส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขาย

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน สำหรับปี 2546 เปรียบเทียบกับปี 2545

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัท มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,105.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 64.11 ล้านบาท หรือคิดเป็น 16.16 % โดยสินทรัพย์หลักของบริษัท ประกอบด้วย

- เงินสดและเงินฝากธนาคาร 146.37 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 221.89 ล้านบาท
- สิทธิการเช่าอาคาร 118.83 ล้านบาท
- หลักทรัพย์เพื่อขาย 257.05 ล้านบาท และ
- สินค้าคงเหลือ 137.21 ล้านบาท

สาเหตุการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของสินทรัพย์รวมดังกล่าวเป็นผลมาจาก

- เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 67.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินรับจากการขายสดที่สาขา และเงินรับ จากผู้ถือหุ้นรายเดิม มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2546 จำนวน 68.0 ล้านบาท และมีการขาย ที่ดินและอาคารพาณิชย์จำนวน 5 แห่ง ได้รับเงินประมาณ 52.04 ล้าน ซึ่งได้นำไปจ่ายเงินปันผลจำนวน 4 ครั้ง รวมจำนวนเงิน 160.38 ล้านบาท และจ่ายภาษีกลางปีประมาณ 18.69 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิเพิ่มขึ้นประมาณ 14.22 ล้านบาท เกิดจาก
 - บริษัท ลงทุนใน Software คอมพิวเตอร์ เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 14.55 ล้านบาท เพื่อจัดระบบสารสนเทศของ บริษัท ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
 - อุปกรณ์ในคลังสินค้าเพิ่มขึ้นประมาณ 25.15 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นชั้นวางสินค้า และรถยกสินค้า เนื่องจาก บริษัทขยายศูนย์กระจายสินค้า
 - ค่าตกแต่งสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 25.78 ล้านบาท จากการเปิดสาขาใหม่ จำนวน 23 สาขา และปรับปรุงร้าน เดิม เช่น เซ็นทรัลบางนา เซ็นทรัลปิ่นเกล้า
 - มีการจัดประเภทที่ดิน และอาคารซึ่งมีได้ใช้ในการดำเนินงานแล้ว มูลค่าสุทธิประมาณ 17 ล้านบาท ไปอยู่ ในหมวดทรัพย์สินรอจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้า และตัวเงินรับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 13.46 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ฯ มียอดขายส่งเพิ่มขึ้น จากการขายส่งให้สินค้าให้กับสถาบันการศึกษา
- หลักทรัพย์เพื่อขาย ลดลงจาก 305.93 ล้านบาท เป็น 257.05 ล้านบาท ซึ่งลดลง 48.88 ล้านบาท เนื่องจาก ขายคืนเงินลงทุนเพื่อจ่ายเงินปันผล และจ่ายภาษีกลางปี
- สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 105.59 ล้านบาท เป็น 137.21 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 31.62 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อขาดหนังสือเพิ่มขึ้น

ด้านหนี้สิน บริษัทมีหนี้สินรวม 539.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 จำนวน 21.69 ล้านบาท โดยหนี้สินที่เพิ่ม ขึ้นเกิดจากตัวเงินจ่ายเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 5.91 ล้านบาท เกิดจากเจ้าหนี้รับจัดจำหน่ายที่มียอดขายสูงในไตรมาส 4/2546 รวมทั้งมีการตั้งภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้นด้วย

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นจำนวนเงิน 566.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 จำนวน 42.43 ล้านบาท คิดเป็น 8.41% เนื่องจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มขึ้น 41.21 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 26.79 ล้านบาท ส่วนพนักงานที่แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 2.87 ล้านบาท นอกจากนี้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินลดลงจากการขาย (18.82) ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 2546 จำนวนเงิน 156.65 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2546 ทั้งสิ้น 160.38 ล้านบาท

กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

หน่วย : ล้านบาท

	2546	2545	2544
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน	165.19	285.76	194.69
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(10.28)	(185.69)	(94.21)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(87.34)	(105.68)	(57.56)
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา (ใช้ไป)	67.57	(5.61)	42.92

ในปี 2546 บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 67.57 ล้านบาท โดยบริษัท มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานเท่ากับ 165.19 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้า ณ สาขาเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นการขายเงินสด ในขณะเดียวกันเจ้าหนี้การค้าของบริษัท มีเครดิตระยะยาว ส่วนกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 10.28 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท มีการไปลงทุนในบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด จำนวน 23 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 28.75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ส่วนกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน เท่ากับ 87.34 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2546 ทั้งสิ้น 160.38 ล้านบาท และเงินสดรับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นเพิ่มของกรรมการและพนักงาน และผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 70.87 ล้านบาท

งบการเงิน

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี 2546



รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้า ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับ รายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นางสาวชุชาน เอี่ยมวนิชา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

		2546	2545
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		146,374,973.49	78,885,911.71
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า ปี 2546 และ 2545 จำนวน 1,078 พันบาท และ 1,437 พันบาท ตามลำดับ)	(หมายเหตุ 5)	257,049,991.46	305,927,592.82
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	(หมายเหตุ 6)	79,114,313.57	65,656,258.07
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	(หมายเหตุ 7)	137,212,204.52	105,586,543.56
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		22,910,330.73	20,363,499.89
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		642,661,813.77	576,419,806.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(หมายเหตุ 8)	33,961,542.18	11,158,480.26
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	(หมายเหตุ 9)	221,893,794.70	207,674,821.02
สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ	(หมายเหตุ 10)	118,834,735.16	127,330,192.28
ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ	(หมายเหตุ 11)	21,000,000.00	50,700,000.00
ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ	(หมายเหตุ 12)	32,499,307.10	40,027,312.95
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ		34,323,906.14	27,750,094.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		462,513,285.28	464,640,900.51
รวมสินทรัพย์		1,105,175,099.05	1,041,060,706.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	2546	2545
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	20,820,525.03	18,650,887.03
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	417,170,385.47	411,264,723.15
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	24,957,655.68	30,151,976.94
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	36,177,800.75	21,246,936.52
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	37,846,261.72	32,431,983.45
รวมหนี้สินหมุนเวียน	536,972,628.65	513,746,507.09
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,158,538.94	3,699,183.69
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,158,538.94	3,699,183.69
รวมหนี้สิน	539,131,167.59	517,445,690.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	2546	2545
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุ 13)		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 348,128,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	348,128,690.00	
หุ้นสามัญ 34,812,869 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		348,128,690.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 255,071,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	255,071,000.00	—
หุ้นสามัญ 21,098,713 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	—	210,987,130.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	107,829,742.25	81,042,800.25
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	21,954,446.25	46,310,786.86
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,077,936.95	1,437,657.49
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 15)	25,131,822.09	15,124,675.01
ยังไม่ได้จัดสรร	154,978,983.92	168,711,966.17
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	566,043,931.46	523,615,015.78
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,105,175,099.05	1,041,060,706.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	2546	2545
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากการขาย	2,376,739,618.73	1,975,299,971.75
รายได้อื่น	52,817,922.55	25,908,945.28
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	403,061.92	2,030,139.53
รวมรายได้	2,429,960,603.20	2,003,239,056.56
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		
ต้นทุนขาย	1,624,057,073.76	1,378,885,102.54
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	590,013,785.38	483,135,592.69
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 16)	1,664,000.00	1,618,000.00
รวมค่าใช้จ่าย	2,215,734,859.14	1,863,638,695.23
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	214,225,744.06	139,600,361.33
ดอกเบี้ยจ่าย	(205,315.88)	(235,885.00)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 17)	(57,366,559.26)	(37,109,374.99)
กำไรสุทธิ	156,653,868.92	102,255,101.34
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หมายเหตุ 18)	0.73	0.48
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หมายเหตุ 18)	0.54	0.33

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการ การตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่ เกิดขึ้นในหลักทรัพ์ เพื่อขาย	กำไรสะสม		รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	210,987,130.00	81,042,800.25	35,050,567.01	(5,920,579.77)	8,938,173.43	178,136,931.41	508,235,022.33
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพ์เพื่อขาย	-	-	-	7,358,237.26	-	-	7,358,237.26
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สินเพิ่มระหว่างงวด	-	-	10,538,272.21	-	-	-	10,538,272.21
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน - ขายระหว่างงวด	-	-	(720,000.00)	-	-	-	(720,000.00)
ค่าเสื่อมราคา - ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	-	-	1,441,947.64	-	-	-	1,441,947.64
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	210,987,130.00	81,042,800.25	46,310,786.86	1,437,657.49	8,938,173.43	178,136,931.41	526,853,479.44
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด	-	-	-	-	6,186,501.58	(6,186,501.58)	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(105,493,565.00)	(105,493,565.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	102,255,101.34	102,255,101.34
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	210,987,130.00	81,042,800.25	46,310,786.86	1,437,657.49	15,124,675.01	168,711,966.17	523,615,015.78
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพ์เพื่อขาย	-	-	-	(359,720.54)	-	-	(359,720.54)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	26,786,942.00	-	-	-	-	26,786,942.00
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน - ขายระหว่างงวด	-	-	(21,585,905.36)	-	-	-	(21,585,905.36)
ค่าเสื่อมราคา - ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	-	-	(2,770,435.25)	-	-	-	(2,770,435.25)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	210,987,130.00	107,829,742.25	21,954,446.25	1,077,936.95	15,124,675.01	168,711,966.17	525,685,896.63
กรรมการและพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 14)	2,873,190.00	-	-	-	-	-	2,873,190.00
ผู้ถือหุ้นใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 14)	41,210,680.00	-	-	-	-	-	41,210,680.00
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	10,007,147.08	(10,007,147.08)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	-	(160,379,704.09)	(160,379,704.09)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	156,653,868.92	156,653,868.92
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	255,071,000.00	107,829,742.25	21,954,446.25	1,077,936.95	25,131,822.09	154,978,983.92	566,043,931.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	2546	2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	156,653,868.92	102,255,101.34
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	53,578,609.28	42,268,814.33
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานและรอจำหน่าย	130,231.09	361,600.43
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอจำหน่ายและไม่ใช้ดำเนินงาน	-	2,576,262.72
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	8,495,457.12	8,495,457.12
ขาดทุนจากสินค้าสินค้าสูญหายและเคลื่อนไหวก้าว	26,472,612.72	20,679,079.87
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	-	8,938,240.39
ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	176,037.32	(332,989.73)
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	1,437,859.06	(2,991,413.78)
ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	952,140.12	1,745,343.13
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีเจ้าหนี้การค้า	(9,182,644.67)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(403,061.92)	(2,030,139.53)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(8,623.87)	(222,712.25)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไม่ใช้ดำเนินงาน	(639,545.24)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอจำหน่าย	(18,882,573.98)	(683,330.73)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน	218,780,365.95	181,059,313.31
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(15,071,951.88)	9,034,600.09
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(58,098,273.68)	(13,888,803.05)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,546,830.84)	(2,686,944.14)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินค่าประกันการเช่าและเงินมัดจำ	(6,573,812.14)	(8,042,889.83)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	15,088,306.99	119,306,425.72
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(5,194,321.26)	6,947,089.21
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	14,930,864.23	(12,787,631.29)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,414,278.27	7,240,259.45
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,540,644.75)	(418,124.50)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	165,187,980.89	285,763,294.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	(หน่วย : บาท)	
	2546	2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(185,179,797.49)	(225,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	232,745,538.19	116,987,309.18
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(23,000,000.00)	(74,947.50)
ซื้อทรัพย์สิน	(87,599,237.47)	(81,830,751.19)
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน	52,151,831.75	3,628,639.25
เงินปันผลรับ	600,000.00	600,000.00
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(10,281,665.02)	(185,689,750.26)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,169,638.00	(193,852.42)
กรรมการ พนักงาน และผู้ถือหุ้นใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นเพิ่ม	70,870,812.00	-
จ่ายเงินปันผล	(160,379,704.09)	(105,493,565.00)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(87,339,254.09)	(105,687,417.42)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	67,567,061.78	(5,613,872.71)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	78,885,911.71	84,499,784.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	146,452,973.49	78,885,911.71
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ		
ดอกเบี้ยจ่าย	205,315.00	235,885.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	42,435,695.03	49,897,006.28
2. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด		
2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน (0.36) ล้านบาท และ 7.36 ล้านบาท ตามลำดับ		
2.2 สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ ได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวนเงิน 36.93 ล้านบาท		
2.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีการจัดประเภทรายการใหม่ โดยโอนรายการที่ดินและอาคารไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวนเงิน 12.32 ล้านบาท ไปเป็นทรัพย์สินรอจำหน่าย		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

1. ข้อความทั่วไป

บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 บริษัท แปลงสภาพเป็นบริษัท (มหาชน) จำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บมจ. 102 ตั้งอยู่เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

● ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท

1. จำหน่ายหนังสือ และวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีอีดูเคชั่นเตอร์และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท
2. ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัท เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 10 ฉบับที่บริษัท ผลิตขึ้น
4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ

● ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2546	2545
จำนวนพนักงานถาวรเฉลี่ย (คน)	1,654	1,197
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	236.86	174.39

2. เกณฑ์การจัดทางการเงิน

- 2.1 งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการควบคุมการประกอบวิชาชีพสอบบัญชีแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ภายใต้พระราชบัญญัติผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2505 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน
- 2.2 ในการจัดทางการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

- 2.3 บริษัท ไม่ได้นำเสนองบการเงินรวมระหว่างบริษัท และบริษัท ซีอีต บิ๊กเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท
- 2.4 บริษัท ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายไทย ซึ่งแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัท มีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

- 3.1 บริษัท
- รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝากจะรับรู้รายได้ เมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
 - รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว
- 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน
- 3.3 เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวม ซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม บริษัท รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว
- 3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 3.5 บริษัท มีนโยบายตั้งค่าเผื่อรับคืนสินค้าในอัตราร้อยละ 20 ของยอดลูกหนี้ต่างจังหวัด ซึ่งบริษัท จะพิจารณาปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวเมื่อมีการรับคืนสินค้าจริง
- 3.6 สินค้าคงเหลือ
- วัตถุดิบกระดาษ บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัท ผลิตเองมีนโยบายบัญชีดังนี้
 - สินค้าสำเร็จรูป ณ สำนักงานใหญ่ และสินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย บันทึกในราคาทุนที่ผลิตและรับเข้าครั้งล่าสุด หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัท ซื้อมาเพื่อจัดจำหน่ายและสินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา บันทึกในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
 - สำรองเพื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสินค้าเก่า ล้าสมัย เสื่อมสภาพ
 - สำรองสินค้าสูญหาย บริษัท มีนโยบายตั้งสำรองสินค้าสูญหายในอัตราร้อยละ 1 ของยอดขายในแต่ละสาขา ซึ่งบริษัท จะพิจารณาปรับปรุงสำรองดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือที่สูญหายจริงในสาขานั้น ๆ
- 3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- 3.7.1 ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ และยานพาหนะ บันทึกบัญชีในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม

3.7.2 ที่ดิน และอาคาร แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัท มีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัท จะให้มีการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาประเมินใหม่ จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาประเมินใหม่จากราคาทุน จะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

3.7.3 ค่าเสื่อมราคา คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

- อาคาร	20 ปี
- เครื่องตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
- เครื่องปรับอากาศ	5 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท บันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ยกเว้นค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น บริษัท ได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.8 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศตามเกณฑ์คงค้าง

3.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) และเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกตามราคาทุน เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

3.10 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าโดยการใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.11 กำไรต่อหุ้น

- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างงวด
- กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ

3.12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีการรวมการร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัท กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

4.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2546	2545
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	–	1,610
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	11,545	8,375
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	4,629	4,479

4.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี		นโยบายการคิดราคา ระหว่างกัน
		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2546	2545	
มูลค่าซื้อสินค้า				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	3,524	3,062	ราคาตลาด
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	49,882	20,281	ราคาตลาด
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	11,524	14,070	ราคาตลาด
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	14,410	9,498	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	–	821	ราคาที่ตกลงกัน

5. เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2546	2545
หลักทรัพย์เพื่อขาย : –		
– เงินลงทุนในกองทุนเปิด (ราคายุติธรรม)	221,049,991.46	299,927,592.82
– เงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้นบุริมสิทธิ์-หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	6,000,000.00	6,000,000.00
– เงินลงทุนในกองทุนรวม-หุ้นกู้	30,000,000.00	–
รวม	257,049,991.46	305,927,592.82

6. ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2546	2545
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	57,632,531.30	48,563,237.43
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน	24,293,799.54	21,300,939.16
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,425,454.48	368,840.53
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	20,253,535.50	15,251,986.58
รวมลูกหนี้การค้า	103,605,320.82	85,485,003.70
ตั๋วเงินรับ	3,644,717.40	8,133,247.89
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,322,569.81)	(24,324,876.00)
ค่าเผื่อรับคืนสินค้า	(3,813,154.84)	(3,637,117.52)
สุทธิ	79,114,313.57	65,656,258.07

7. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2546	2544
กระดาษ	1,364,167.63	850,523.98
งานระหว่างทำ	4,404,516.36	5,198,493.23
สินค้าสำเร็จรูป	128,520,684.11	64,410,589.60
สินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา	49,616,734.11	77,530,585.77
รวม	183,906,102.21	147,990,192.58
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(16,062,424.86)	(18,368,485.23)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(30,631,472.83)	(24,035,163.79)
สุทธิ	137,212,204.52	105,586,543.56

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน บาท	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีการตีราคา	บาท	
บริษัทย่อย บริษัท ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	วิธีราคาทุน	99,930.00	-
บริษัทร่วม บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ ผู้ผลิตวารสาร เทคนิคและ คู่มือวิศวกร	400,000.00	25%	100,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	12,677,777.43	600,000.00
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	สถาบัน การศึกษา เอกชน -โรงเรียน เพลินพัฒนา	80,000,000.00	28.75%	23,000,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	21,183,834.75	-
				23,199,930.00		33,961,542.18	600,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน บาท	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีการตีราคา	บาท	
บริษัทย่อย บริษัท ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	วิธีราคาทุน	99,930.00	-
บริษัทร่วม บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ ผู้ผลิตวารสาร เทคนิคและ คู่มือวิศวกร	400,000.00	25%	100,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	11,058,550.26	600,000.00
				199,930.00		11,158,480.26	600,000.00

เงินลงทุนในบริษัท ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในวิธีราคาทุน เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ได้จัดทำงบการเงินรายไตรมาสและยังไม่ได้ปิดงบการเงินประจำปี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น บริษัทฯ จึงบันทึกรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 2.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.39 ของกำไรสุทธิ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 12.68 ล้านบาท และ 11.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.15 และ 1.06 ต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ

งบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2546 ถึง 31 ธันวาคม 2546 ของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่นำมามันที่บัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยเงินลงทุนดังกล่าว มียอดคงเหลือตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 21.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.91 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.15 ของกำไรสุทธิ

9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ค่าตกแต่งอาคาร	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	9,813,213.00	6,873,016.97	169,077,827.05	177,843,503.47	21,444,271.30	8,670,424.70	393,722,256.49
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	-	-	30,272,140.09	68,425,487.00	2,309,599.19	31,747,101.18	132,754,327.46
จำหน่าย/โอนออก	(5,099,088.00)	(4,519,316.97)	(11,964,893.39)	(22,150,629.37)	(428,378.88)	(38,445,468.45)	(82,607,775.06)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	4,714,125.00	2,353,700.00	187,385,073.75	224,118,361.10	23,325,491.61	1,972,057.43	443,868,808.89
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	-	(5,498,997.87)	(106,518,114.34)	(98,635,810.17)	(10,933,686.95)	-	(221,586,609.33)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(166,242.83)	(21,790,859.98)	(28,017,069.18)	(3,604,437.29)	-	(53,578,609.28)
จำหน่าย/โอนออก	-	3,428,685.95	11,940,133.51	15,438,567.92	428,370.88	-	31,235,758.26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	-	(2,236,554.75)	(116,368,840.81)	(111,214,311.43)	(14,109,753.36)	-	(243,929,460.35)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	23,669,968.00	12,306,235.85	-	-	-	-	35,976,203.85
ปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคา	(6,325,743.00)	(4,914,143.53)	-	-	-	-	(11,239,886.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	17,344,225.00	7,392,092.32	-	-	-	-	24,736,317.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	-	(437,029.99)	-	-	-	-	(437,029.99)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,770,435.34)	-	-	-	-	(2,770,435.34)
ปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	425,594.17	-	-	-	-	425,594.17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	-	(2,781,871.16)	-	-	-	-	(2,781,871.16)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	33,483,181.00	13,243,224.96	62,559,712.71	79,207,693.30	10,510,584.35	8,670,424.70	207,674,821.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	22,058,350.00	4,727,366.41	71,016,232.94	112,904,049.67	9,215,738.25	1,972,057.43	221,893,794.70
ค่าเสื่อมราคาที่จะแสดงในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545							42,268,814.33
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546							53,578,609.28

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินและอาคารทุกแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน (วิธีราคาตลาด)	ราคาประเมินสูงกว่า (ต่ำกว่า)ราคาตามบัญชี
ที่ดิน	33,515,400.00	33,483,181.00	(32,219.00)
อาคาร	9,713,998.80	13,716,819.00	4,002,820.20
รวม	43,229,398.80	47,200,000.00	3,970,601.20

บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารเพิ่มในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล จำนวน 4.00 ล้านบาท

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ส่วนหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 26.79 ล้านบาท บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งได้มีการไถ่ถอนหลักทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2547

ในปี 2546 ค่าตกแต่งอาคารส่วนหนึ่งราคาตามบัญชีจำนวน 0.02 ล้านบาท บริษัทฯ ได้โอนจำหน่ายพร้อมกับทรัพย์สินร่อจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

10. สิทธิการเช่าอาคาร - สุทธิ

สิทธิการเช่าอาคาร เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 9 แห่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 30 ปี โดยในปี 2546 และ 2545 ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 8.50 ล้านบาทเท่ากันทั้ง 2 ปี

11. ทรัพย์สินร่อจำหน่าย – สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2546	2545
ราคาทุน	66,436,271.64	57,720,564.64
ขายอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดิน	(37,141,817.46)	(3,600,000.00)
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่ใช้ดำเนินงาน	9,618,404.97	12,315,707.00
รวม	38,912,859.15	66,436,271.64
ค่าเสื่อมราคาสะสมต้นงวด	–	(816,995.19)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	(10,827.69)
ตัดค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนที่ขาย	–	827,822.88
รวม	–	–
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินยกมา	8,384,293.00	720,000.00
เพิ่มระหว่างงวดจากการตีราคาใหม่	11,239,886.53	8,384,293.00
ลดลงระหว่างงวดจากการขาย	(19,624,179.53)	(720,000.00)
รวม	–	8,384,293.00
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกมา	(24,120,564.64)	(21,616,072.50)
ลดลงระหว่างงวดจากการขาย	6,207,705.49	55,507.85
ลดลงระหว่างงวดจากการตีราคาใหม่	–	(2,559,999.99)
รวม	(17,912,859.15)	(24,120,564.64)
สุทธิ	21,000,000.00	50,700,000.00

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินและอาคารร่อจำหน่ายทุกแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน (วิธีราคาตลาด)	ราคาประเมินสูงกว่า (ต่ำกว่า)ราคาตามบัญชี
ที่ดินเปล่า	12,315,707.00	20,700,000.00	8,384,293.00
ที่ดินพร้อมอาคารพาณิชย์	32,559,999.99	30,000,000.00	(2,559,999.99)
รวม	44,875,706.99	50,700,000.00	5,824,293.01

บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลในปี 2545 จากการปรับราคาที่ดินเพิ่มเนื่องจากราคาประเมินสูงกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 8.38 ล้านบาท ส่วนอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดินมีราคาประเมินต่ำกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 2.56 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2545

ทรัพย์สินรอนำมาเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บางส่วนบริษัท นำไปเป็นหลัก ทรัพย์สินค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และในไตรมาส 2 ปี 2546 ได้ ปล่อยถอนหลักประกันดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

ในปี 2546 บริษัท ได้จำหน่ายทรัพย์สินรอนำส่วนหนึ่งราคาตามบัญชีจำนวน 27.51 ล้านบาท ในราคา 46.39 ล้านบาท ให้กับบุคคลภายนอกหลายราย บริษัท จึงปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 19.20 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 18.88 ล้านบาท

12. ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน ไม่ได้ดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน ไม่ได้ดำเนินงาน	อาคาร ไม่ได้ดำเนินงาน	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	51,925,608.93	658,413.00	6,599,142.50	59,183,164.43
โอนไปทรัพย์สินรอนำ	(2,430,000.00)	-	(6,599,142.50)	(9,029,142.50)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	49,495,608.93	658,413.00	-	50,154,021.93
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	-	(93,259.12)	(3,560,319.31)	(3,653,578.43)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(65,846.78)	(64,384.31)	(130,231.09)
จำหน่าย/โอนออก	-	-	3,624,703.62	3,624,703.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	-	(159,105.90)	-	(159,105.90)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	(17,495,608.93)	-	(393,984.12)	(17,889,593.05)
โอนไปทรัพย์สินรอนำ	-	-	393,984.12	393,984.12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	(17,495,608.93)	-	-	(17,495,608.93)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	2,387,320.00	-	-	2,387,320.00
โอนไปทรัพย์สินรอนำ	(2,387,320.00)	-	-	(2,387,320.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	36,817,320.00	565,153.88	2,644,839.07	40,027,312.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	32,000,000.00	499,307.10	-	32,499,307.10
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545				350,772.74
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546				130,231.09

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 บริษัท ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดิน และอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานทุกแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน	ราคาประเมินสูงกว่า (ต่ำกว่า)ราคาตามบัญชี
ที่ดินเปล่า	32,000,000.00	32,000,000.00	-
ที่ดินของอาคารพาณิชย์	2,430,000.00	4,817,320.00	2,387,320.00
อาคารพาณิชย์	2,698,942.73	2,682,680.00	(16,262.73)
รวม	37,128,942.73	39,500,000.00	2,371,057.27

ในปี 2545 บริษัท ได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่ตั้งอาคารพาณิชย์จำนวน 2.39 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารพาณิชย์จำนวน 0.02 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมด บริษัท นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งบริษัท ได้ไถ่ถอนหลักทรัพย์ค้ำประกันดังกล่าวแล้วในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2547

ในปี 2546 บริษัท ได้จำหน่ายที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ดำเนินงานส่วนหนึ่งราคาตามบัญชีจำนวน 5.01 ล้านบาท ในราคา 5.65 ล้านบาท จึงปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 2.39 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 0.64 ล้านบาท

13. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2546 ได้อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (การแตกมูลค่าหุ้น) จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของ บริษัท จำนวน 348.13 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 348.13 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญทั้งหมด โดยบริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2546

14. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2546 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้มีการแตกหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ซึ่งมีผลทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิมแตกเป็น 105,493,430 หน่วย และสำหรับกรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ แตกเป็น 28,800,830 หน่วย และราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้นจากเดิม 16.50 บาทต่อหน่วย เปลี่ยนเป็น 1.65 บาทต่อหน่วย และสำหรับกรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์จากเดิม 10.00 บาทต่อหน่วย เปลี่ยนเป็น 1.00 บาทต่อหน่วย โดยอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีกรรมการและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 2,873,190 หน่วย และมีผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 41,210,680 หน่วย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกตามมติการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 มีผลทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 44.08 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 26.79 ล้านบาท โดยบริษัท จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2546 และยังมีเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิแต่ยังไม่มีผู้มาใช้สำหรับกรรมการและพนักงาน จำนวน 28,774,810 หน่วย และสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 64,282,750 หน่วย

15. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

- 15.1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2546 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2546 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 21.39 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2546 และให้จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ จากผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ปี 2546 เป็นจำนวนเงิน 1.88 ล้านบาท
- 15.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2546 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2546 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2546 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 21.38 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2546 และให้จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ จากผลการดำเนินงานในไตรมาส 2 ปี 2546 เป็นจำนวนเงิน 1.86 ล้านบาท
- 15.3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2546 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2546 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2546 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท (เป็นอัตราปันผลก่อนดำเนินการแตกหุ้น) เป็นจำนวนเงิน 21.38 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 และให้จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ จากผลการดำเนินงานในไตรมาส 1 ปี 2546 เป็นจำนวนเงิน 1.15 ล้านบาท
- 15.4 ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2546 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2545 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 96.23 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้ว เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2546 และให้จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ ประจำปี 2545 เป็นจำนวนเงิน 5.11 ล้านบาท

16. ค่าตอบแทนกรรมการ

สำหรับงวดสามเดือน และสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

17. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิตามบัญชี ก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร ซึ่งอัตรากาฬเป็นอัตราใหม่ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 (ปี 2544 อัตราอัตราร้อยละ 30)

18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2546 บาท	2545 บาท	2546 หุ้น	2545 หุ้น	2546 บาท	2545 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	58,766,028.62	21,741,441.98	216,992,320	210,987,130	0.27	0.10
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ						
คงเหลือ 93,057,560 หน่วย	—	—	73,609,289	101,468,910	—	—
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี						
การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	58,766,028.62	21,741,441.98	290,601,609	312,456,040	0.20	0.07

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2546 บาท	2545 บาท	2546 หุ้น	2545 หุ้น	2546 บาท	2545 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	156,653,868.92	102,255,100.34	215,680,752	210,987,130	0.73	0.48
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ						
คงเหลือ 93,057,560 หน่วย	—	—	73,609,289	97,154,730	—	—
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี						
การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	156,653,868.92	102,255,100.34	289,290,041	308,141,860	0.54	0.33

สำหรับงวดสามเดือนและสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณขึ้นโดยไม่คำนึงถึงผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ยังไม่มีสิทธิใช้สิทธิ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2546 ได้อนุมัติให้มีการแตกหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน และกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับงวดสามเดือนและสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 จึงได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่โดยถือเสมือนว่าบริษัทฯ ได้ทำการแตกหุ้นมาตั้งแต่ต้นปี 2545

19. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจผลิต และจำหน่ายหนังสือ รวมทั้งดำเนินการในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

20. งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการที่สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชี ที่เกี่ยวกับเรื่องนี้แล้ว ดังนี้

ยังไม่ได้ตรวจสอบ

สอบทานแล้ว

(หน่วย : พันบาท)

		สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2546	2545
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย		662,537	544,875
รายได้อื่น		23,794	6,704
รวมรายได้		686,331	551,579
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ต้นทุนขาย		444,014	374,613
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		159,099	145,671
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม		1,816	–
ค่าตอบแทนกรรมการ	(หมายเหตุ 16)	168	147
รวมค่าใช้จ่าย		605,097	520,431
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		81,234	31,148
ดอกเบี้ยจ่าย		(51)	(30)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(หมายเหตุ 17)	(22,416)	(9,377)
กำไรสุทธิ		58,767	21,741
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)	(หมายเหตุ 18)	0.27	0.10
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : บาท)	(หมายเหตุ 18)	0.20	0.07

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมแต่ละเดือน และบริษัท จ่ายสมทบในอัตราที่เท่ากัน เพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน

22. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากการขยายงานของบริษัท พยายามลงทุนด้วยกระแสเงินสดหมุนเวียน จึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ยและลักษณะการดำเนินงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ มีสัดส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัท จึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากการดำเนินงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น บริษัท จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

22.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า แต่บริษัท มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ดังนั้น บริษัท จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

22.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราวที่มีอัตราดอกเบี้ย และเงินปันผลรับปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (Floating interest rate) และบริษัท มิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

22.3 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ประกอบกับเงินลงทุนระยะสั้นของบริษัท ได้ปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว

23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

23.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัท ยังมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารเกี่ยวกับ Letter of Guarantee จำนวนเงิน 3.59 ล้านบาท และ 4.13 ล้านบาท ตามลำดับ

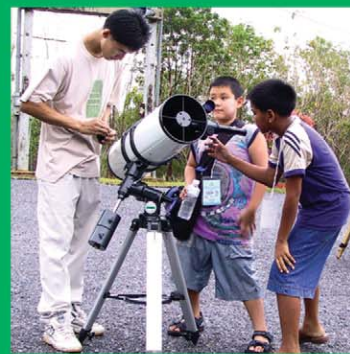
23.2 บริษัท มีสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท นอกจากนี้บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 135 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี บริษัท มีค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคจ่ายรวมทั้งหมดประมาณ 194.66 ล้านบาทต่อปี และทำสัญญาเช่าเพื่อเป็นคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) 1 แห่ง สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี

24. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2547 กรรมการและพนักงานผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 2 จำนวน 2,765,950 หน่วย ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,765,950 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 2.77 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 255.07 ล้านบาท เป็น 257.84 ล้านบาท บริษัท ได้ไปจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2547 ดังนั้นบริษัท จึงคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ให้แก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ที่ยังไม่ได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญอีกจำนวน 26,008,860 หน่วย

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

Our Determinations is to enhance Thais' Competitive Edge



ซีเ็ด

บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 เลขที่ 46/87-90 ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5

แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2751-5888 โทรสาร 0-2751-5999

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

46/87-90 Nation Tower Bldg., 19th Floor, Bangna-Trat Rd., Km.4.5,

Bangna, Bangkok 10260, Thailand Tel: (662) 751-5888 Fax: (662) 751-5999

www.se-ed.com