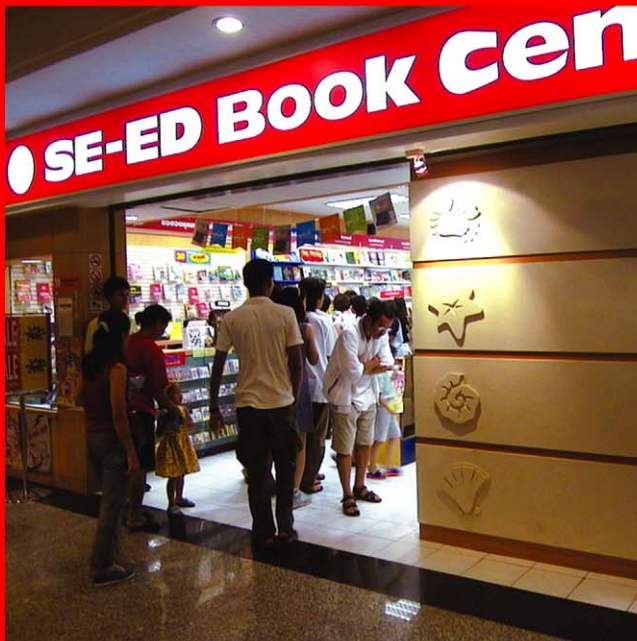


# รายงานประจำปี 2545

## Annual Report 2002



ซีเอ็ด

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

# รางวัลที่ได้รับในปี 2545

## 2002 HONORS CONFERRED UPON SE-ED



- รางวัล 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกาที่มียอดขายน้อยกว่า 1 พันล้านเหรียญสหรัฐ จากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำวันที่ 28 ตุลาคม 2545
- 200 COMPANIES FOR 2002 : BEST UNDER A BILLION by Forbes Global Magazine on October 28, 2002



- รางวัล DISCLOSURE AWARD 2002 ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- DISCLOSURE AWARD 2002 by the Office of Securities and Exchange Commission, Ministry of Finance



- รางวัลร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยม ประจำปี 2545 จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย
- OUTSTANDING NETWORK BOOKSTORE 2002 AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand



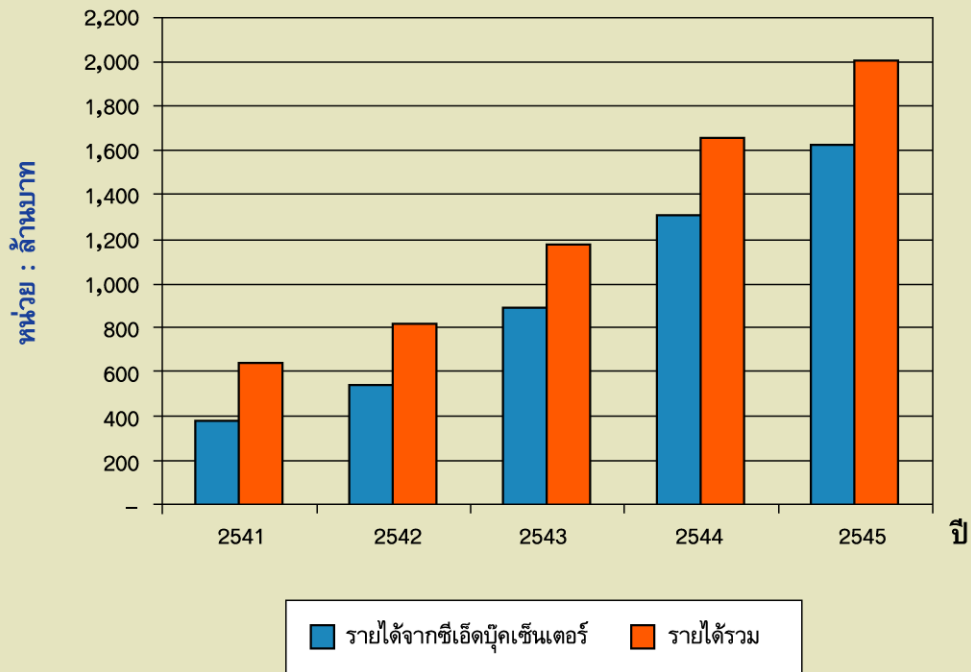
- รางวัลวารสารส่งเสริมเยาวชน ประเภทวิชาการ ประจำปี 2545 สำหรับวารสาร UpDATE จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ (ส.ย.ช.)
- ACADEMIC MAGAZINE FOR YOUTHS 2002 AWARD for UpDATE Magazine by the Office of the National Youths Bureau, Ministry of Education

## ▶ สารบัญ

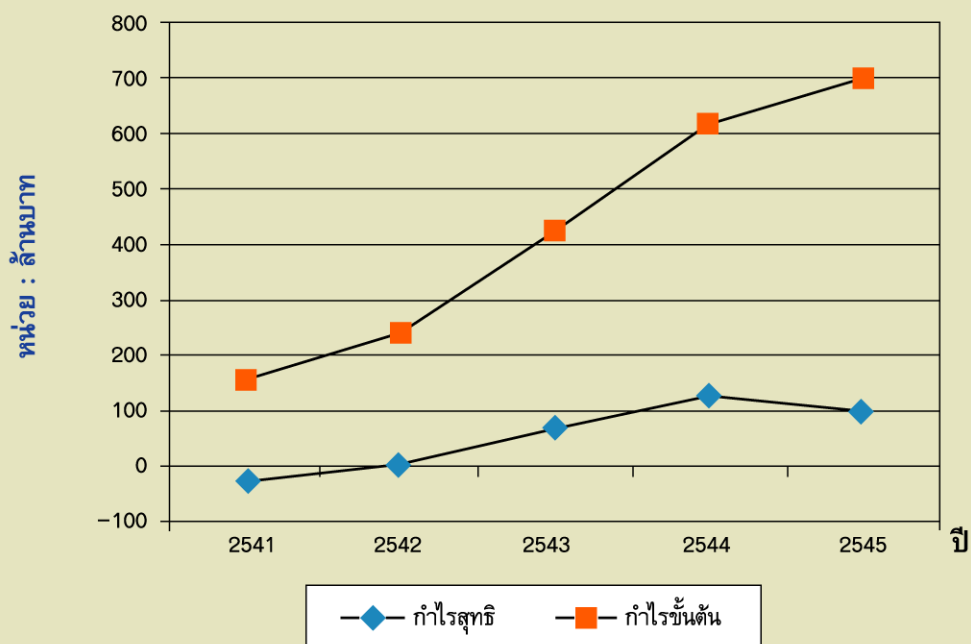
จุดเด่นในรอบปี .....	3
สารจากประธานกรรมการ .....	4
คณะกรรมการ .....	5
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน .....	6
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ .....	7
ข้อมูลทั่วไป .....	9
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป .....	11
ประวัติความเป็นมา .....	12
ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	13
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ .....	19
รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี .....	32
รายการระหว่างกัน .....	33
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน .....	34
งบการเงิน .....	37



## รายได้รวม และรายได้จากซีอีดับเบิลยูเคเซ็นเตอร์



## กำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิ





# จุดเด่นในรอบปี HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Thousand Baht

ผลการดำเนินงาน OPERATING RESULTS	2545 2002	2544 2001	2543 2000	2542 1999	2541 1998
รายได้รวม Total Revenues	2,003.24	1,652.69	1,173.83	810.93	637.24
กำไรสุทธิ Net Profit	102.26	123.73	67.77	2.22	-25.27
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin (%)	5.10	7.49	5.77	0.27	-3.97
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) EPS (Baht)	4.85	5.86	3.21	0.11	-1.36
มูลค่าตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	24.82	24.09	18.16	16.21	18.40
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,041.06	905.59	710.47	708.69	657.72
หนี้สินรวม Total Liabilities	517.45	397.35	327.36	366.61	316.43
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder's Equity	523.62	508.24	383.11	342.08	341.3
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว Paid-up Capital	210.99	210.99	210.99	210.99	210.99
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	10.51	15.31	9.55	0.32	-3.94
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (%)	19.82	27.76	18.69	0.65	-8.07
<b>ณ วันที่</b> <b>As of</b>	<b>27/12/2545</b> <b>27/12/2002</b>	<b>28/12/2544</b> <b>28/12/2001</b>	<b>29/12/2543</b> <b>29/12/2000</b>	<b>30/12/2542</b> <b>30/12/1999</b>	<b>30/12/2541</b> <b>30/12/1998</b>
ราคาตลาด (บาท) Last Price (Baht)	59.00	40.00	16.50	16.00	9.10
มูลค่าตามราคาตลาด Market Cap.	1,244.82	843.95	348.13	337.58	192.00

## สารจากประธาน

ปี 2545 เป็นปีที่ซีเอ็ดอยู่ในช่วงการปรับตัวเพื่อรองรับภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่กำลังดีขึ้น และรองรับการแข่งขันที่นับวันจะมากขึ้นเรื่อยๆ โดยการเตรียมติดตั้งระบบซอฟต์แวร์ธุรกิจตัวใหม่ ที่มีความคล่องตัวสูง การเตรียมศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ที่รองรับการเติบโตของธุรกิจร้านหนังสือของซีเอ็ดเองให้ได้ไม่น้อยกว่า 200 สาขา และการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีทิศทางมากขึ้นในปี 2546 และปีถัดๆไป

นอกจากนั้น ปี 2545 ยังเป็นปีที่ชาวซีเอ็ดรู้สึกภาคภูมิใจ ที่ได้รับการยอมรับจากวงการที่เกี่ยวข้องอย่างสูง จากการได้รับรางวัลถึง 4 รางวัล ในปีเดียวกัน ได้แก่

- ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกา ที่มียอดขายน้อยกว่า 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (200 Companies for 2002 : Best Under a Billion) จากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำวันที่ 28 ตุลาคม 2002
- ได้รับรางวัล **Disclosure Award 2002** จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในฐานะ "บริษัทจดทะเบียนที่สมควรได้รับการชมเชยเป็นพิเศษ ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน สำหรับผลการดำเนินงานปี 2544" นับเป็นปีแรกของ ก.ล.ต.ที่จัดรางวัลนี้ขึ้น เพื่อส่งเสริมการมีระบบบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ขึ้นในประเทศไทย
- ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นหน่วยงานค้าปลีกของซีเอ็ด ได้รับรางวัล **ร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยม ประจำปี 2545** จาก ชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ) ในสมาคมผู้จัดพิมพ์ และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย
- วารสาร UpDATE ของซีเอ็ด ได้รับรางวัล **วารสารสำหรับเยาวชน ประเภทวิชาการ ประจำปี 2545** จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ (สยช.)

ในด้านผลการดำเนินงาน เราสามารถสร้างรายได้รวม 2,003 ล้านบาท โดยทะลุเป้าหมาย 2,000 ล้านบาท ที่ตั้งไว้ ซึ่งเป็นการเติบโตกว่าปีก่อนถึง 21.12 % แม้กำไรจะลดลงบ้างเนื่องจากการแข่งขันของธุรกิจค้าปลีกที่เปิดใกล้กัน และจากการที่ปีนี้เราไม่มีหนังสือที่เด่นเท่าปีก่อนที่มีหนังสือ *พ่อรวยสอนลูก* ออกมา แต่ค่าผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจที่ 19.82 % และบริษัทฯ ยังสามารถรักษาบทบาทของการเป็นผู้นำในธุรกิจร้านหนังสือ ผู้นำในธุรกิจผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และผู้นำในธุรกิจสำนักพิมพ์ ของประเทศไว้ได้

อย่างไรก็ตาม แม้เราจะมีผลประกอบการที่ดีต่อเนื่อง แต่เราก็จะไม่หยุดยังการพัฒนาการตลาด การพัฒนาระบบงาน การพัฒนาบุคลากร และการพัฒนาระบบสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพการจัดการที่ดีขึ้นไปอีกอย่างต่อเนื่องด้วย ดังนั้น เมื่อมองแนวโน้มธุรกิจในอนาคต การแข่งขัน โอกาส และความพร้อมของตัวเราเองแล้ว เรามีความเชื่อมั่นว่า จะสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องได้อีกมาก โดยจะยังคงเน้นการใช้นโยบายการเติบโตแบบระมัดระวัง และคำนึงถึงผลการดำเนินงานระยะยาว เพื่อให้ผลตอบแทนคืนกลับให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมที่สุด

ท้ายที่สุดนี้ ผม และคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า ด้วยความตั้งใจ และด้วยความมุ่งมั่นของฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน จะส่งผลให้บริษัทฯ ของเรา เป็นบริษัทฯ ที่อำนวยการประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรให้กับประเทศของเราได้อย่างน่าภาคภูมิใจ

  
(นายธนาชัย อีร์พัฒน์วงศ์)  
ประธานกรรมการ

## คณะกรรมการ



นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์  
ประธานกรรมการ



นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ



นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์  
กรรมการ



นายทอง โชติสรยุทธ์  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ



นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



นายยูจิน เอส เดวิส  
กรรมการ



นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช  
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ



นายประวิทย์ ตันติวินชัย  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



รศ. ยืน ภู่วรรณ  
กรรมการ



นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล  
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ



นายสมชาย หาญจิตต์เกษม  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



นายวัฒนา เชียงกุล  
กรรมการ



นายไพรัช สิทธิรกุล  
กรรมการ



นายสุทธิชัย หยุ่น  
กรรมการ



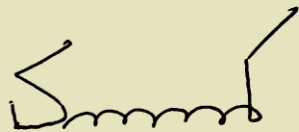
## ▶ รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการของบริษัท ซีอีดียูเคชั่นจำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

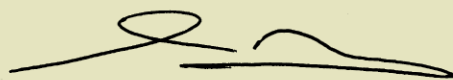
คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการของบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะอนุกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะอนุกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นวาระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545



(นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์)  
ประธานกรรมการ



(นายทอง โชติสรยุทธ์)  
กรรมการผู้จัดการ

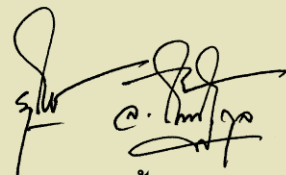
## ▶ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายสาโรจน์ ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ตันติวศิณชัย และ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณา การเปิดเผย ข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

ในรอบปี 2545 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับที่ปรึกษาและทีมงานจากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Center) จำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับคำแนะนำและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแล กิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จำนวน 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันพิจารณาในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้เป็นไปตามมาตรฐาน การบัญชี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจาก ผู้สอบบัญชี และข้อเสนอแนะภายหลังการตรวจสอบ ร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในการสอบทานข้อมูล ที่ส่งให้ หน่วยงานกำกับดูแล

ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณารายงานของฝ่ายตรวจสอบ ภายใน ร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัท และร่วมกันพิจารณาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบ ภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อการจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ และพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีระบบการ กำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทไม่มีรายการ ที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(นายสาโรจน์ ล้ำเลิศประเสริฐกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 มีนาคม 2546





## ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ

บริษัท: ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ที่ : 46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์

ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: 0-2751-5888, 0-2325-1111 โทรสาร : 0-2751-5999, 0-2325-3333

โฮมเพจ: [http:// www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)

ประกอบธุรกิจ : สิ่งพิมพ์

เลขทะเบียนบริษัท : 102

บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 348.13 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 34.81 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 210.99 ล้านบาท

### ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

#### 1. บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด

สำนักงาน เลขที่ 94 ซอยกรุงธนบุรี 6 ถนนกรุงธนบุรี

เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600

โทรศัพท์ : 0-2437-2884 โทรสาร : 0-2438-1189

ประเภทธุรกิจ : สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร

บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25

#### 2. บริษัท ซีเอ็ดบुकเซ็นเตอร์ จำกัด

สำนักงาน เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19

ถนนบางนา-ตราด เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0-2751-5888 โทรสาร : 0-2751-5999

ประเภทธุรกิจ : บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ

บริษัท ซีเอ็ดบुकเซ็นเตอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.93

### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2359-1200-01 โทรสาร : 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี

นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

ชั้น 19 ราชเทวีทาวเวอร์ 77 ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2653-8091-3 โทรสาร : 0-2653-8090

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ  
4/1482 ชั้น 3-5 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม  
กรุงเทพฯ 10230  
โทรศัพท์ : 0-2509-3421-2 โทรสาร : 0-2509-3571

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

---ไม่มีผู้ถือหุ้น---

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

---ไม่มี---

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ความสามารถในการทำกำไร และประสิทธิภาพในการดำเนินงานสำหรับ 2 ปีที่ผ่านมา และงวดล่าสุด

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วน	2545	2544	2543
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.12	1.24	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.88	0.88	0.77
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.16	0.55	0.60
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.58	3.68	3.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	101	98	106
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.46	7.99	4.84
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	38	45	74
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.44	3.80	3.44
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	105	95	105
Cash Cycle (วัน)	34	48	76

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตราส่วน	2545	2544	2543
อัตรากำไรขั้นต้น	30.19%	30.94%	31.12%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	7.07%	11.10%	5.90%
อัตรากำไรอื่น	0.06%	0.01%	0.14%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	204.7%	107.24%	135.76%
อัตรากำไรสุทธิ	5.10%	7.49%	5.77%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	19.82%	27.76%	18.69%

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วน	2545	2544	2543
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	10.51%	15.31%	9.55%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	56.78%	62.51%	51.97%
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.06	2.05	1.65

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วน	2545	2544	2543
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.99	0.78	0.85
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1,423.98	698.58	24.59
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	0.98	1.30	0.96
อัตราการจ่ายเงินปันผล	95.88%	85.26%	51.37%

**หมายเหตุ** อัตราส่วนมีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้ดีกับปีปัจจุบัน



## ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ กลุ่มธุรกิจหลัก สื่อประชาสัมพันธ์ หมวดธุรกิจย่อย สิ่งพิมพ์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีเอ็ด (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and Education

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน “เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์” และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน “ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี” ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับเยาวชน และผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน “มิติที่ 4” เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน ไมโครคอมพิวเตอร์ และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ หมวดหนังสือบริหาร / การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเป็นพักๆ เท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวารสาร มิติที่ 4 เข้าด้วยกัน และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร รู้อย่างตัว ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยเพิ่มขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น UpDATE ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 “วิทยาศาสตร์อ่านสนุก” การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการต้อนรับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย แต่ก็พบว่ามียอดจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่มีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นไม่สามารถถูกกระจาย และถูกจัดวางอย่างเหมาะสม ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากกว่าเดิมนัก

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่ กำลังจะเริ่มทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง และเห็น

แนวโน้มที่น่าจะเป็นทำเลใหม่สำหรับธุรกิจร้านหนังสือที่จะประสบความสำเร็จได้ แต่ต้องใช้เวลาลงทุนสูงมาก ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2533 บริษัทฯ จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรก ในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ศูนย์การค้า ฟอรั่มจันทวน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีกที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับรูปแบบของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ให้เป็นโฉมใหม่ ที่เน้นการใช้สีที่สดใส ให้ดูทันสมัยขึ้น เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้มากกว่า 100 สาขา ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอด และการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนั้น ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์ รายใหญ่ทุกราย และได้รับความไว้วางใจในฐานะ พันธมิตรธุรกิจที่สำคัญ ของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบัน ถือได้ว่า ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นเซ็นร้านหนังสือที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัทฯ ตั้งแต่ พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา

บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมดจาก ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง ซึ่งบริษัทฯ ได้อยู่มากตั้งแต่ปี พ.ศ. 2526 มาที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี พ.ศ. 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ทั้งหมด มาล่วงหน้าแล้วตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น ให้มีความสะดวกในการประสานงาน และให้รองรับการเติบโตของบริษัทฯ ได้อีกมาก

## **ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

- 1. ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ และสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดลงในวารสารรายเดือนที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ และเป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology
- 2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือของบริษัทฯ เอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่นๆ
- 3. ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ



ในทั้งสามส่วนธุรกิจนี้ บริษัทฯ มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของแต่ละส่วนธุรกิจ ซึ่งแต่ละส่วนธุรกิจต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี พ.ศ.2527 บริษัทฯ ยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัทฯ เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือทั้งหมดให้

และถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งทำให้อาจเกิดความเข้าใจผิดคิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

### มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการขายและบริการ	ปี 2545		ปี 2544		ปี 2543	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากธุรกิจหนังสือ						
- ขายปลีก <sup>1</sup>	1,615,177	80.63	1,303,475	78.87	888,838	75.72
- ขายส่ง <sup>2</sup>	262,314	13.09	241,622	14.62	178,638	15.22
รวม	1,877,491	93.72	1,545,097	93.49	1,067,476	90.94
กลุ่มวารสาร <sup>3</sup>	97,808	4.88	90,507	5.48	81,096	6.91
อื่น ๆ	27,940	1.40	17,088	1.03	25,256	2.15
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,003,239</b>	<b>100.00</b>	<b>1,652,692</b>	<b>100.00</b>	<b>1,173,828</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ รายได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้กับปีปัจจุบัน

<sup>1</sup>ขายปลีก หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ และช่องทางการขายอื่นที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety บริหาร

<sup>2</sup>ขายส่ง หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือที่ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่าย ไปให้แก่ร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่น

<sup>1 และ 2</sup>มูลค่าขายของหนังสือที่ผลิตเอง คิดเป็นร้อยละ 11.95 ของรายได้จากธุรกิจหนังสือทั้งหมดในปี 2545

<sup>3</sup>รายได้กลุ่มวารสาร ได้แก่ รายได้จากการขายวารสาร, ขายโฆษณา และการจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology

**ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ** บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเองและของสำนักพิมพ์อื่น ผ่านร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมการขายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

**1. หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ร้านหนังสือเป็นรายใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิกและเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน และหนังสือการบริหาร / การจัดการ และหนังสือการพัฒนาดตนเอง



## 2. วารสาร ปัจจุบัน ซีเอ็ด เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 9 ฉบับ ดังนี้

- **วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2517
- **วารสารไมโครคอมพิวเตอร์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2526
- **วารสาร UPDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2521
- **วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2534
- **วารสาร MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2536
- **วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแก่วิศวกรโรงงาน และผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2537
- **วารสาร Internet Magazine** เป็นวารสารรายเดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2539
- **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารราย 2 เดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2544
- **วารสาร The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือนด้านภาพและเสียงในบ้าน รถยนต์ สเตอริโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2545

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา และรายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังใช้ทีมงานเดิมที่มีอยู่ เป็นผู้ดำเนินงานจัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการเสริมรายได้ และเป็น การส่งเสริมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ

## 3. การรับจัดจำหน่าย บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายสู่ร้านหนังสือเองโดยตรงทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และยังจัดจำหน่ายผ่านทาง ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ เองด้วย นอกจากจะจัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ได้ผลิตขึ้นเอง ไปยังร้านค้าและสถาบันการศึกษาทั่วประเทศแล้ว ยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นๆ ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจัดจำหน่ายอยู่ประมาณมากกว่า 1,800 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกประมาณมากกว่า 2,300 ชื่อ

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด จะติดต่อกับสายส่งต่างจังหวัด เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านตัวแทนในแต่ละจังหวัดเพื่อกระจายสู่ร้านย่อยต่อไป

**4. ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center) และ Book Variety** เนื่องจากประเทศไทยยังขาดร้านหนังสือที่ตืออู่มาก ทำให้ธุรกิจหนังสือไม่สามารถเติบโตได้มากเท่าที่ควร แต่ร้านหนังสือเดิมส่วนใหญ่ไม่พร้อมจะขยายงานต่อ บริษัท จึงได้เริ่มโครงการเปิดร้านหนังสือด้วยตนเองตั้งแต่ปี พ.ศ.2534 เพื่อรองรับการเติบโตของหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้น และหนังสือที่บริษัท รับผิดชอบจำหน่าย รวมทั้งรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวม และเพื่อศึกษาปัญหาของธุรกิจค้าปลีก และเป็นสนามทดสอบความคิดต่างๆ ในการ ส่งเสริมการขาย การจัดงาน และการบริหารร้านค้าปลีก

ในปี พ.ศ.2545 บริษัท เริ่มเปิดร้านหนังสือ Book Variety ขึ้นอีกชื่อหนึ่ง โดยใช้ชื่อตามรายการโทรทัศน์ Book Variety ที่บริษัท เป็นผู้ผลิตรายการ และออกอากาศทางสถานีเคเบิลทีวี UBC 8 ร้านนี้จะเน้นการตกแต่งที่สดใสขึ้น

ร้านหนังสือ ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบ และการจัดวางสินค้าทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไปให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ติได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลดิส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์) และสถาบันการศึกษา ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยเน้นการเป็น ศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัท เปิด ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือทั้งหมด (Book Variety, ศูนย์หนังสือในมหาวิทยาลัย และร้านเครือข่าย) ได้รวมทั้งสิ้น 119 สาขา โดยอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 74 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 45 สาขา ในจำนวนนี้ทั้งหมดเป็นร้านที่บริษัท บริหารเองทั้งสิ้น 111 สาขา เป็น ร้านเครือข่ายซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ (ซึ่งเป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดย ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 4 สาขา และเป็น ร้านเครือข่ายซีอีดี (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 4 สาขา และยังเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในศูนย์การค้า ใน Tesco Lotus Express ในรูปแบบต่างๆ กันอีก 101 จุดบริการ

ปัจจุบัน ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety นับเป็นเซนร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

**ข้อมูลจำนวนสาขาของซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ณ วันสิ้นปี**

	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545
สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี	1	1	4	2	2	10	13	12	19	28	25
จำนวนสาขารวม	3	4	8	10	12	22	35	47	66	94	119

**กลยุทธ์ทางการตลาด** บริษัท เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลา 29 ปี และมีภาพพจน์ที่ดีในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัท ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น ในด้านการตลาดนั้น บริษัท เน้นในประเด็นต่อไปนี้



- เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มรวมสูงสุด โดยใช้จุดแข็งของบริษัทที่มี ซีอีโอบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นช่องทางการขายปลีกเป็นของตนเอง ละเน้นโมเดลการจัดจำหน่ายที่เหมาะสมกับหนังสือ แต่ละประเภทเพื่อให้มีโอกาสเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เหมาะสมขึ้น และมีการเสียหายน้อยลง
- ให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทาง การวางแผนการผลิต และการคัดเลือกหนังสือใหม่ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด เพื่อให้สินค้าหลักของบริษัท มีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้
- เน้นการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ตั้งแต่เริ่มวางตลาด
- เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าในระดับต่างๆ เพื่อให้ประทับใจในการทำงานร่วมกัน และทำให้มีโอกาสทางธุรกิจสูงขึ้น
- เน้นการเลือกทำเลสำหรับเปิดซีอีโอบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety ที่เป็นทำเลที่มีศักยภาพสูงระยะยาว และสามารถทำกำไรระยะยาวได้เท่านั้น

**นโยบายราคาของบริษัท** บริษัท มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัท ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรได้ระยะยาวอย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสาร ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณาเป็นรายได้หลักแทน

**การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย** บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร สู่ร้านซีอีโอบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าและบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ นิสิต นักศึกษา และคนทำงาน โดยบริษัท จำหน่ายผ่านร้านซีอีโอบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety จำนวน 111 สาขา และร้านเครือข่ายอีก 8 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิงสำหรับครอบครัว โดย เปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำและซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไปทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และสถาบันการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฯลฯ
2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มลูกค้าทั้งรายใหญ่ และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 700 ราย โดยบริษัท จะจัดส่งหนังสือของบริษัท ไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัท จะใช้บริการของ รสพ. หรือบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชนแล้วแต่กรณี

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัท จะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด บริษัท จะติดต่อกับสายส่ง ซึ่งปัจจุบันมีเพียง 1 ราย เพื่อกระจายวารสารสู่ร้านค้าย่อยในต่างจังหวัดต่อไป

สำหรับการจัดจำหน่ายหนังสือ ส่งร้านหนังสือในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลส่วนใหญ่ บริษัท จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัท พัฒนาขึ้น ซึ่งเป็นส่วนผสมระหว่างการฝากขาย และการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัดส่วนใหญ่ บริษัท จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง

**3. ลูกค้าใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณานี้มีทั้งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ใช้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ มิได้เป็นบริษัทในเครือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มีข้อผูกพันใด ๆ กับบริษัทฯ ในอนาคต

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน** ธุรกิจหนังสือ ถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่าอัตราการเติบโตประมาณ 10 -15% สำหรับปี 2543 ถึง 2546 และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่ จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ตลาดมีการเติบโตขึ้นด้วยในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีมากในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจรับจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน ส่วนธุรกิจวารสาร แม้ในภาพรวมของบริษัทฯ จะมีการเติบโต แต่ก็ถือว่าไม่ดีมากนัก เพราะได้รับการกระทบกระเทือนในวารสารที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ที่มีการแข่งขันรุนแรง และมีการตัดราคาค่าโฆษณาอย่างมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

**โอกาสและอุปสรรค** เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ส่งผลให้ความต้องการในการเฝ้าหาความรู้ใหม่ๆ มีเพิ่มมากขึ้น และปริมาณความต้องการหนังสือในประเทศมีมากขึ้นด้วย เหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ ก็ทำให้บริษัทฯ มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ๆ ของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และ Book Variety เพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของร้านหนังสือที่ใหญ่ที่สุด จึงมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่ชัดเจน รวมทั้งการที่มีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีมาก จึงทำให้มีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมมาก

**ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors)** ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตไปได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ รุนแรงนัก นอกจากนั้นยังทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวพันกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้นที่สำคัญคือ
  1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ และมีระบบการจัดจำหน่ายที่ถือได้ว่าเป็นระบบที่ดีที่สุดนี้ในธุรกิจนี้



- บริษัท มีสื่อ และเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง คือ วารสารที่บริษัท ผลิตเอง 9 ฉบับ รายการโทรทัศน์ Book Variety เว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) และการให้บริการฟรีอีเมลล์ และฟรีโฮสติ้งผ่าน [www.se-ed.net](http://www.se-ed.net) นอกจากนี้ บริษัท ยังสามารถประชาสัมพันธ์ผ่านหนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ และวิทยุ ของ บริษัท เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ได้ในอัตราพิเศษ
- บริษัท มีเนื้อหาสาระ (Content) เป็นของตนเอง และมีกองบรรณาธิการซึ่งประกอบด้วย บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสิ่งพิมพ์ประเภทความรู้ได้เอง

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

**ผู้ถือหุ้นรายใหญ่** รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 9 เมษายน 2545 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของหุ้นที่ชำระแล้ว
1	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	4,373,941	20.73
2	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	3,053,526	14.47
3	Morgan Stanley & Co International Limited	2,248,795	10.66
4	นายเอกศักดิ์ แดงเดช	1,689,683	8.01
5	Pershing Securities Limiter-Client Account	1,500,000	7.11
6	Albouys Nominees Limited	843,000	4.00
7	นายทอง โชติสรยุทธ์	778,427	3.69
8	นางสาวณัญญา ภู่วรรณ	463,400	2.20
9	นางสาววรรณพร ภู่วรรณ	462,800	2.19
10	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	568,170	2.69
	<b>รวม</b>	<b>15,981,742</b>	<b>75.75</b>

(ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด)

**โครงสร้างการจัดการ** โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 2 ชุด และคณะกรรมการจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ และคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

**คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นายชนาชัย ชีรพัฒน์วงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. รศ.ยีน ภู่วรรณ	กรรมการ
7. นายวัฒนา เชียงกุล	กรรมการ
8. นายไพรัช สิทธิกุล	กรรมการ
9. นายสุทธิชัย หยุ่น	กรรมการ
10. นายยูจิน เอส เดวิส	กรรมการ
11. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์	กรรมการ
12. นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
13. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
14. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนธนาคาร ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อสองในสามและประทับตราสำคัญของบริษัท

**คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น
2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่านดังนี้

1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. ผู้จัดการแผนกตรวจสอบใน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### **ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ ขอบเขตแนวทาง แผนงานและปัญหา ที่พบระหว่างการตรวจสอบและประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีความสำคัญ
3. ประสานงานกับแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และการวางแผนการตรวจสอบ การรายงานผลการตรวจสอบการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของบริษัท การประเมินความเสี่ยงของทรัพยากรที่ใช้ในการควบคุมภายใน รวมถึงปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ
4. ให้คำปรึกษาและพิจารณาบททวน ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ ทั้งของผู้สอบบัญชีแผนกตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ

**คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 คณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลดังต่อไปนี้

1. นายทง โชติสรยุทธ์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง
5. บรรณาธิการ หรือผู้จัดการ สายผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง

### **ขอบเขตหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่**

1. ร่วมกันพิจารณาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการขาย การวางแผนการตลาด
2. การกำหนดกลยุทธ์การตั้งราคา และกลยุทธ์ทางการตลาดของหนังสือใหม่ และวารสารใหม่

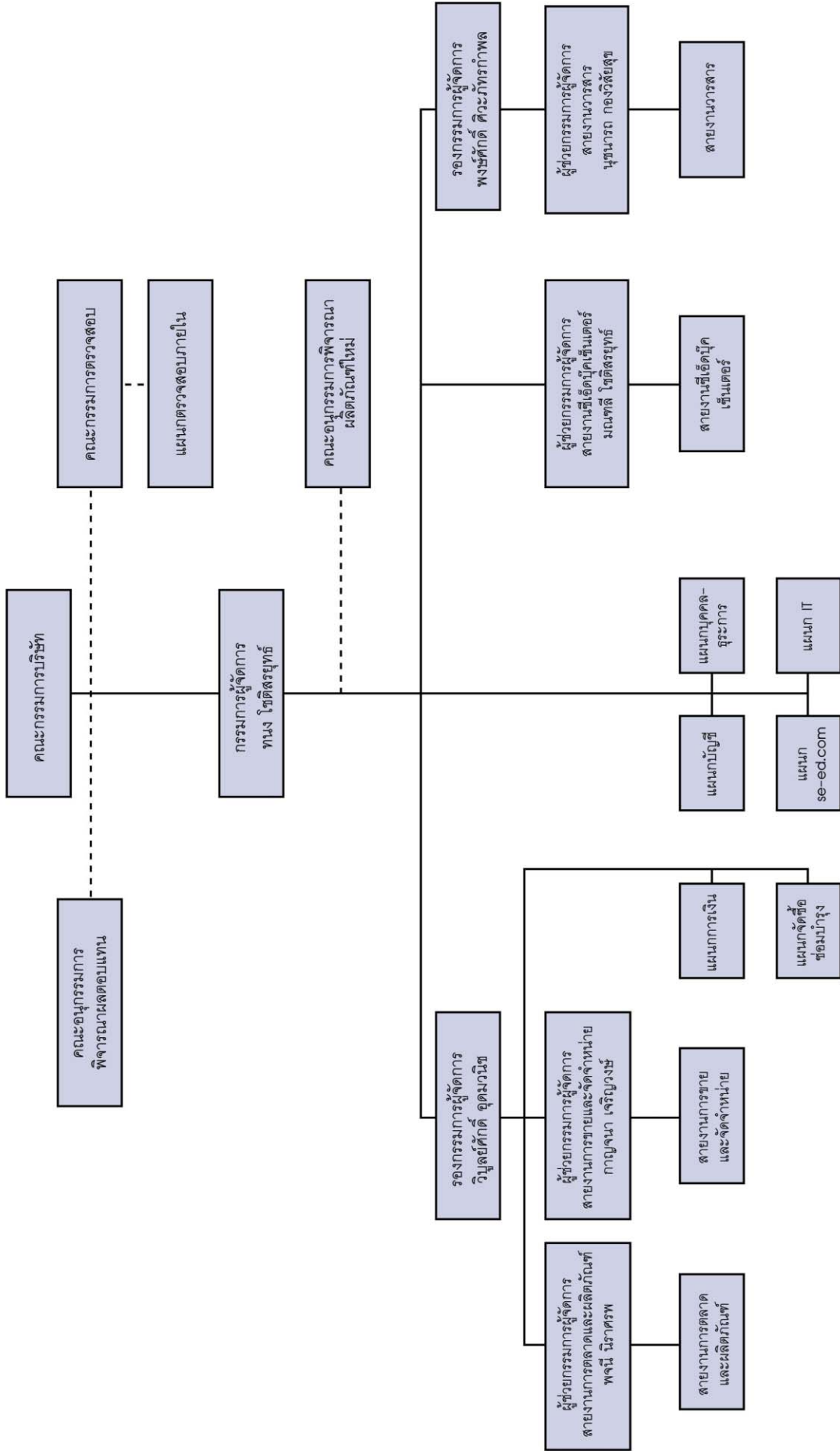
**คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน** แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาบททวนการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตลาดแรงงานภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 คณะทำงานพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์
2. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์
3. นายระชะชัย สันติชัยกุล

### **ขอบเขตหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน**

1. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง

แผนผังองค์กร บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)





**ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้**

1. นายทง โขติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาวพจณี นิราศรพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาดและผลิตภัณฑ์
5. นางมณฑล โขติสรยุทธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอบุคเซ็นเตอร์
6. นางกาญจนา เจริญวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย
7. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร
8. นางสาวสัจพัฒนา พุ่มพิงพุท	ผู้จัดการแผนกการเงิน
9. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้จัดการแผนกบัญชี

**ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2544 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 20 กันยายน 2544 มีมติอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงาน หรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อน หรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้างซึ่งคณะกรรมการ หรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงาน และการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัท และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัท และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัท ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามมีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามจะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้
7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไป ให้รองกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงานหรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้นให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัด

การคนใหม่ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543

**การสรรหากรรมการและผู้บริหาร** บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ทั้งนี้การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารดำเนินการดังนี้

**องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท** ตามข้อบังคับของบริษัทฯคณะกรรมการของบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนน เสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญบริษัทฯ

**องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบโดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

**องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่** กรรมการผู้จัดการเป็นประธาน คณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์โดยตำแหน่งและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ท่านอื่น ๆ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่อยู่ในสายงานที่รับผิดชอบผลิตภัณฑ์ใหม่นั้น ๆ

**องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาผลตอบแทนโดยแต่งตั้งจากกรรมการและบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญธุรกิจสิ่งพิมพ์

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในฐานะกรรมการ รวมจำนวน 14 ท่าน

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวน (หน่วย)
เบี้ยประชุม	14	539,000	-	-
บ้านเช่า	14	1,030,000	-	-
ค่าตอบแทนอื่นๆ	-	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>1,569,000</b>	-	-

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทที่มีได้เป็นกรรมการบริษัท รวมจำนวน 9 ท่าน

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวน (หน่วย)
เงินเดือน	9	12,993,612	-	-
โบนัส	9	3,830,123	-	-
ค่าตอบแทนอื่น :-				
- เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	9	648,612	-	-
- ค่าพาหนะ	7	1,225,500		
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ ซื้อหุ้น	-	-	9	1,357,650
<b>รวม</b>		<b>18,355,847</b>		<b>1,357,650</b>

**การกำกับดูแลกิจการ** บริษัทฯให้ความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย



- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น คุณแลมีให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสถียรอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติแล้ว

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2545 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมสามัญประจำปี 2544 โดยการประชุมได้จัดที่บริษัท และบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2546 บริษัทได้เริ่มดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ และบริษัทมีนโยบายที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณา เหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ

### สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2545 ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการอนุกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในข้อ 9.1 รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ รายการที่เกี่ยวข้องกันได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางดำเนินธุรกิจของกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยบริษัทได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทมอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่งอันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทฯ มุ่งหวังและคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศต่องานอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 7 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน



ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 29 ของกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะพยายามที่จะสรรหากรรมการที่เป็นอิสระให้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

#### **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 20.73 ของหุ้นทั้งหมด

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

#### **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและบริหาร ในปี 2545 ทั้งสิ้น 19.92 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 9.3

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมล่วงหน้าและมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2545 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่

โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ และขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการแต่ละชุด ตามรายละเอียดในข้อ 9.1

#### **ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

1. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบ



ระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

**2. การบริหารความเสี่ยง** การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

#### **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

#### **ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้รองกรรมการผู้จัดการท่านหนึ่ง ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทร. 02 751-5888 หรือที่ e-mail address: [internal\\_audit@se-ed.com](mailto:internal_audit@se-ed.com)

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลัก  
ทรัพย์สินต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด  
หลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำ  
ออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน  
ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิด  
วินัย จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

**การควบคุมภายใน** ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สามารถสรุปโดย  
แบ่งเป็น 5 ส่วน ดังนี้

**ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม** เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถูกกำหนดขึ้นอย่างรอบ  
คอบ ชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี  
ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ และมีข้อ  
กำหนดห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ  
และบทลงโทษ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการร่างนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการ  
เงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็น  
ธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

**ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง** การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยง  
ในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้  
ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตาม  
การปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

**ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร** การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยก  
หน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน  
ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้ การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว  
จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

**ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ  
เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม บางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงิน  
เพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุมที่ได้จัดส่งให้กรรมการ  
ล่วงหน้าวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน แต่จะส่งให้ล่วงหน้าเพียง 1 วัน หรือเสนอในวันประชุม

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ถูกจัดเก็บอย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบาย  
บัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

**ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม** บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว





รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

ที่.GL063/2546

วันที่ 27 มีนาคม 2546

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

46/45-50 ม.10 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19

ถ.บางนา-ตราด บางนา กทม. 10260

ตามที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ตามการตรวจสอบบัญชีบริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวชูชาน เอี่ยมวนิชชา)

ผู้สอบบัญชี

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

### รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี	
			สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545	2544
			พันบาท	พันบาท
<b>มูลค่าซื้อสินค้า</b>				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร เทคนิค และคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	3,062	2,059
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	20,281	8,349
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	14,070	12,384
<b>ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ</b>				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	9,498	6,534
บริษัท เนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	821	1,062

**หมายเหตุ** ค่าลิขสิทธิ์มีมูลค่าที่ไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวม จึงมิได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

### สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2545	2544
			พันบาท	พันบาท
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร เทคนิค และคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	1,610	1,048
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	8,375	3,162
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	4,479	2,440
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	-	1,716

**หมายเหตุ** ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่ายและค่าเช่า ค่าบริการค้างจ่ายมีมูลค่าที่ไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวม จึงมิได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีการกำหนดราคาเป็นตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก

**มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน** ทางบริษัท กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัท กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม

**มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน** ในกรณีที่บริษัท มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย คุณทนง โชติสรยุทธ์ คุณวิบูลย์ ศักดิ์ อุดมวนิช และคุณพงษ์ศักดิ์ ศิวะภักธกำพล สามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้ได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

**นโยบายและแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต** บริษัท อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัท ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัท เท่านั้น

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

**ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา** ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ และกำไร ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งรายได้จากการขายหนังสือ รายได้จากการโฆษณา เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ บุกวาไรตี้ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท รวม 111 สาขา และร้านเครือข่ายอีก 8 สาขา ณ สิ้นธันวาคม 2545 และการเพิ่มกำลังการผลิตหนังสือใหม่ของบริษัท ที่มีสัดส่วนหนังสือที่ขายดีมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัท เน้นนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าในระยะยาวเป็นหลัก โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม การลดยอดขายที่ไม่มีคุณภาพลง การเลือกผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด

	2545	2544	2543
รายได้รวม (ล้านบาท)	2,003.2	1,652.7	1,173.8
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	+21.21	+40.8	+44.8

การเติบโตนี้ เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสดความตื่นตัวในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี แม้จะยังอยู่ในภาวะเศรษฐกิจซบเซา

**ผลการดำเนินงาน** สำหรับผลการดำเนินงานปี 2545 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นดังนี้

1. บริษัท มีรายได้รวมสำหรับปี 2545 เป็นเงิน 2,003.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 350.55 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 21.21% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 1,975.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 339.70 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 20.77% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ บุกวาไรตี้ ซึ่งเพิ่มขึ้น 23.91 % จากการเปิดสาขาที่เพิ่มขึ้นของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety รวมทั้งสิ้น 25 สาขา (เมื่อเทียบจำนวนสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2545 กับ



2544) รวมทั้งบริษัทฯ มีการเปิดจุดขายย่อยอื่น เช่น โนสโตร์ของโลตัส บิ๊กซี และเทสโก้โลตัสเอ็กซ์เพรส ที่ทำรายได้แล้วในปี 2545 นี้อีกหลายจุดบริการ ขณะเดียวกันรายได้จากการขายส่งให้ร้านหนังสืออื่นเพิ่มขึ้นสูงขึ้นประมาณ 8.56% โดยมียอดขายหนังสือที่รับจัดจำหน่ายให้สำนักพิมพ์อื่นมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น 15.14% ทั้งนี้เป็นเพราะบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์ชั้นนำมากขึ้น

2. บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2545 เป็นเงิน 102.26 ล้านบาท คิดเป็น 5.10% ต่อรายได้รวม หรือคิดเป็น กำไรสุทธิต่อหุ้น 4.85 บาท หรือลดลง 17.36% (กำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็น 123.73 ล้านบาท หรือคิดเป็น 7.49% ต่อรายได้รวม หรือมีกำไรสุทธิหุ้นละ 5.86 บาท) โดยกำไรสำหรับ ปีนี้ ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน เกิดจาก

2.1 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 41.98% ซึ่งสูงมากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขายในปี 45 เนื่องจาก

- 2.1.1 ในปี 2545 บริษัทฯ ตั้งสำรองสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน ประมาณ 2.03 ล้านบาท
- 2.1.2 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.25 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าสิ่งพิมพ์รายใหญ่รายหนึ่งซึ่งประสบปัญหาทางการเงิน
- 2.1.3 บริษัทฯ มีการขยายสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety เพิ่มขึ้นกว่าเดิมมาก และมีการขยายหน่วยงานบางส่วนรองรับการเติบโตที่ต้องการ ขณะที่ยอดขายบางส่วนยังเพิ่มขึ้นไม่ทัน จึงส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขาย และทำให้อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมสำหรับปี 2545 ลดลง
- 2.1.4 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากสินทรัพย์ด้อยค่าของสินทรัพย์รอจำหน่าย จำนวน 2.56 ล้านบาท จากการประเมินราคาที่ดิน และอาคารทุกแห่งของบริษัทฯ
- 2.1.5 บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายในงานฉลองครบ 100 สาขา ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายดังกล่าวสูงกว่าปีก่อน จำนวน 6.76 ล้านบาท

**ฐานะการเงิน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,041.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 14.96 % โดยสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 207.67 ล้านบาท
- สิทธิการเช่าอาคาร 127.33 ล้านบาท
- หลักทรัพย์เผื่อขาย 305.93 ล้านบาท และ
- สินค้าคงเหลือ 105.59 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2544 เท่ากับ 135.47 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของสินทรัพย์รวมดังกล่าวเป็นผลมาจาก

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิเพิ่มขึ้นประมาณ 40.76 ล้านบาท เกิดจาก
  - บริษัทฯ ลงทุนใน Software คอมพิวเตอร์ จำนวนเงิน 13.20 ล้านบาท เพื่อจัดระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
  - บริษัทฯ ซื้อชั้นวางสินค้า จำนวนเงิน 8.22 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทขยายคลังกระจายสินค้า
  - ค่าตกแต่งสาขาใหม่จำนวนเงิน 20.39 ล้านบาท ในปี 2545 อีก 28 สาขา

- ลูกหนี้การค้า และตัวเงินรับ ลดลง 5.71 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกค้ารายใหญ่ แห่งหนึ่งที่เคยตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไปแล้ว
- หลักทรัพย์เผื่อขาย เพิ่มขึ้นจาก 192.30 ล้านบาท เป็น 305.93 ซึ่งเพิ่มขึ้น 113.63 ล้านบาท
- สินค้ำคงเหลือของบริษัทฯ ลดลงจาก 121.32 ล้านบาท เป็น 105.59 ล้านบาท ซึ่งลดลง 15.73 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ เปิดสาขาเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้ปริมาณสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้น

ด้านหนี้สิน บริษัทฯมีหนี้สินรวม 517.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 จำนวน 120.09 ล้านบาท โดยหนี้สินส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายจำนวน 119.31 ล้านบาทเป็นการขายสินค้ารับฝากขาย ซึ่งส่วนใหญ่ยังไม่ถึงกำหนดนัดเคลียร์ยอดสินค้ารับฝากขาย ด้านส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 15.38 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2545 เท่ากับ 102.26 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มอีก 11.26 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปี 2544 จำนวนเงิน 105.49 ล้านบาท

จากข้อมูลทางการเงินข้างต้น ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น จาก 0.78 เท่าในปี 2544 เป็น 0.99 เท่าในปี 2545

### กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

	2545	2544	2543
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน	285.76	194.69	171.85
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน (ใช้ไป)	(185.69)	(94.21)	(28.8)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน (ใช้ไป)	(105.68)	(57.56)	(135.7)
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา (ใช้ไป)	(5.61)	42.92	7.27

ในปี 2545 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิเปลี่ยนแปลงลดลงเล็กน้อย โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานเท่ากับ 285.76 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้า ณ สาขาเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 185.69 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มมากขึ้นจากการเปิดสาขาเพิ่มขึ้น 25 สาขา และมีการลงทุนในระบบสารสนเทศเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท ส่วนกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 105.68 ล้านบาทเกิดจากการจ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรสุทธิปี 2544

**งบการเงิน**

**บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด(มหาชน)**

**สำหรับปี 2545**



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน และเสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานสอบบัญชีลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2545

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้า ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด



( นางสาวชุชาน เอี่ยมวิธชา )

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2546

## บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	2545	2544
<b>สินทรัพย์</b>		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	78,885,911.71	84,499,784.42
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 5)	305,927,592.82	192,302,007.87
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ (หมายเหตุ 6)	65,150,060.81	70,860,257.39
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ (หมายเหตุ 7)	105,586,543.56	121,315,060.77
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20,869,697.15	18,182,754.01
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	576,419,806.05	487,159,864.46
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (หมายเหตุ 8)	11,158,480.26	9,653,393.23
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 9)	207,674,821.02	166,910,204.31
สิทธิการเช่าอาคาร (หมายเหตุ 10)	127,330,192.28	135,825,649.40
ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ (หมายเหตุ 11)	50,700,000.00	36,007,496.95
ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ (หมายเหตุ 12)	40,027,312.95	50,322,735.42
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	27,750,094.00	19,707,204.17
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	464,640,900.51	418,426,683.48
รวมสินทรัพย์	1,041,060,706.56	905,586,547.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
 งบดุล  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	2545	2544
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	18,650,887.03	18,844,739.45
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	411,264,723.15	291,958,297.43
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	11,482,757.93	10,618,815.06
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,145,389.03	11,062,242.69
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	21,246,936.52	34,034,567.81
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33,955,813.43	26,715,554.98
รวมหนี้สินหมุนเวียน	513,746,507.09	393,234,217.42
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,699,183.69	4,117,308.19
รวมหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	3,699,183.69	4,117,308.19
รวมหนี้สิน	517,445,690.78	397,351,525.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	2545	2544
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 34,812,869 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	348,128,690.00	348,128,690.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 21,098,713 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	210,987,130.00	210,987,130.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	81,042,800.25	81,042,800.25
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	46,310,786.86	35,050,567.01
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,437,657.49	(5,920,579.77)
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 13)	15,124,675.01	8,938,173.43
ยังไม่ได้จัดสรร	168,711,966.17	178,136,931.41
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	523,615,015.78	508,235,022.33
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,041,060,706.56	905,586,547.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	2545	2544
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากการขาย	1,975,299,971.75	1,635,603,732.58
รายได้อื่น	25,908,945.28	15,873,025.31
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	2,030,139.53	1,215,542.05
รวมรายได้	2,003,239,056.56	1,652,692,299.94
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		
ต้นทุนขาย	1,378,885,102.54	1,129,526,103.81
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	484,165,592.69	341,018,429.24
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 15)	588,000.00	588,000.00
รวมค่าใช้จ่าย	1,863,638,695.23	1,471,132,533.05
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	139,600,361.33	181,559,766.89
ดอกเบี้ยจ่าย	(235,885.00)	(344,653.46)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 16)	(37,109,374.99)	(57,485,081.92)
กำไรสุทธิ	102,255,101.34	123,730,031.51
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หมายเหตุ 17)	4.85	5.86
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หมายเหตุ 17)	3.32	5.55

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการ ตราสารหนี้	กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิด ขึ้นในหลักทรัพย์ต่อขาย	กำไรสะสม		รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2544	210,987,130.00	81,042,800.25	-	(7,077,491.75)	5,549,641.96	92,608,307.82	383,110,388.28
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์ต่อขาย	-	-	-	1,156,911.98	-	-	1,156,911.98
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ที่เพิ่มระหว่างงวด	-	-	36,929,544.64	-	-	-	36,929,544.64
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	-	-	(1,878,977.63)	-	-	-	(1,878,977.63)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	210,987,130.00	81,042,800.25	35,050,567.01	(5,920,579.77)	5,549,641.96	92,608,307.82	419,317,867.27
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด	-	-	-	-	3,388,531.47	(3,388,531.47)	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(34,812,876.45)	(34,812,876.45)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	123,730,031.51	123,730,031.51
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	210,987,130.00	81,042,800.25	35,050,567.01	(5,920,579.77)	8,938,173.43	178,136,931.41	508,235,022.33
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์ต่อขาย	-	-	-	7,358,237.26	-	-	7,358,237.26
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ที่เพิ่มระหว่างงวด	-	-	10,538,272.21	-	-	-	10,538,272.21
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ - ขยะระหว่างงวด	-	-	(720,000.00)	-	-	-	(720,000.00)
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	-	-	1,441,947.64	-	-	-	1,441,947.64
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	210,987,130.00	81,042,800.25	46,310,786.86	1,437,657.49	8,938,173.43	178,136,931.41	526,853,479.44
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	6,186,501.58	(6,186,501.58)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	(105,493,565.00)	(105,493,565.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	102,255,101.34	102,255,101.34
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	210,987,130.00	81,042,800.25	46,310,786.86	1,437,657.49	15,124,675.01	168,711,966.17	523,615,015.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	102,255,101.34	123,730,031.51
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	42,268,814.33	32,500,353.39
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานและรอจำหน่าย	361,600.43	146,071.42
รายการปรับปรุงข้อผิดพลาดของสินทรัพย์ถาวร	-	(941,044.87)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอจำหน่ายและไม่ใช่ดำเนินงาน	2,576,262.72	55,507.85
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	8,495,457.12	8,495,457.12
ขาดทุนจากสินค้าสินค้าสูญหายและเคลื่อนไหวซ้ำ	20,679,079.87	3,378,439.61
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	8,938,240.39	-
ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า	(332,989.73)	1,483,357.72
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	(2,991,413.78)	3,004,582.70
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,030,139.53)	(1,215,542.05)
ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,745,343.13	1,102,042.38
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(222,712.25)	(6,014.53)
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอจำหน่าย	(683,330.73)	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน	181,059,313.31	171,733,242.25
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	9,034,600.09	(33,211,092.50)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(13,888,803.05)	(24,066,838.05)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,686,944.14)	(4,418,011.77)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	(8,042,889.83)	(8,079,101.87)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	119,306,425.72	58,647,026.19
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	863,942.87	789,441.98
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,083,146.34	280,645.90
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(12,787,631.29)	11,760,409.63
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,240,259.45	19,349,984.97
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(418,124.50)	1,912,253.46
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	285,763,294.97	194,697,960.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(225,000,000.00)	(107,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	116,987,309.18	82,908,557.62
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนบริษัทย่อย	(74,947.50)	(24,982.50)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนระยะยาว	-	200,000.00
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	600,000.00	400,000.00
ซื้อที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ เพิ่ม	(81,830,751.19)	(70,044,661.26)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	228,639.25	6,369.48
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์รอจำหน่าย	3,400,000.00	-
เงินสดจ่ายค่าปรับปรุงที่ดินที่ไม่ใช้ดำเนินงาน	-	(658,413.00)
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(185,689,750.26)	(94,213,129.66)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(193,852.42)	(1,927,870.10)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(20,819,170.00)
จ่ายเงินปันผล	(105,493,565.00)	(34,812,876.45)
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(105,687,417.42)	(57,559,916.55)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	2545	2544
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(5,613,872.71)	42,924,913.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	84,499,784.42	41,574,870.44
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	78,885,911.71	84,499,784.42

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ

ดอกเบี้ยจ่าย	235,885.00	344,653.46
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	49,897,006.28	45,724,672.11

2. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

- 2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 7.36 ล้านบาท และ 1.16 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.2 สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทฯ ได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวนเงิน 11.98 ล้านบาท และ 36.93 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีการจัดประเภทรายการใหม่ โดยโอนรายการที่ดินและอาคารไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวนเงิน 12.32 ล้านบาท ไปเป็นทรัพย์สินรอจำหน่าย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

#### 1. ข้อความทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 บริษัทฯ แปลงสภาพเป็นบริษัท (มหาชน) จำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บมจ. 102 ตั้งอยู่เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

- ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ
  1. จำหน่ายหนังสือ และวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีอีดียูเคชั่นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
  2. ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
  3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 9 ฉบับที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
  4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ
- ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2545	2544
จำนวนพนักงานถาวรเฉลี่ย (คน)	1,197	910
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	174.39	151.08

#### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งมีความถึงมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการควบคุมการประกอบวิชาชีพสอบบัญชีแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ภายใต้พระราชบัญญัติผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2505 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน
- 2.2 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีที่ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณ และการตั้งสมมติฐานซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้
- 2.3 บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนองบการเงินรวมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีอีดียูเคชั่นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่เริ่มดำเนินงานและมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งหลักการบัญชี ที่ใช้อาจแตกต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ และเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

#### 3.1 บริษัทฯ

- รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝากจะรับรู้ รายได้ เมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
- รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

3.3 เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว

3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

3.5 บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อรับคืนสินค้าในอัตราร้อยละ 20 ของยอดลูกหนี้ต่างจังหวัด ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าว เมื่อมีการรับคืนสินค้าจริง

#### 3.6 สินค้าคงเหลือ

- วัตถุดิบกระดาษ บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนที่เกิดขึ้นจริง
- สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตเองมีนโยบายบัญชีดังนี้
  - สินค้าสำเร็จรูป ณ สำนักงานใหญ่ และสินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย บันทึกในราคาทุนที่ผลิตและรับเข้าครั้งล่าสุด หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
  - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ชื้อมาเพื่อจัดจำหน่ายและสินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา บันทึกในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
  - วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
  - สำรองเพื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสินค้าเก่า ล้าสมัย เสื่อมสภาพ
  - สำรองสินค้าสูญหาย บริษัทฯ มีนโยบายตั้งสำรองสินค้าสูญหายในอัตราร้อยละ 1 ของยอดขายสะสมของสาขา ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงสำรองดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือในสาขานั้น ๆ

#### 3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

3.7.1 ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ และยานพาหนะ บันทึกบัญชีในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม

3.7.2 ที่ดิน และอาคาร แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่ จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุน จะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

3.7.3 ค่าเสื่อมราคา คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

- อาคาร	20	ปี
- เครื่องตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
- เครื่องปรับอากาศ	5	ปี
- ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้นบริษัทฯ ได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

- 3.8 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย จำนวนในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บันทึกตามราคาทุนเนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เริ่มดำเนินงานและมูลค่าของเงินลงทุนไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ
- 3.10 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน
- 3.11 กำไรต่อหุ้น
  - กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน จำนวนโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้ว ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวด
  - กำไรต่อหุ้นปรับลดจำนวนโดยการหารกำไรสุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ
- 3.12 บริษัทฯ มิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า และ ตัวเงินรับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง



#### 4. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมี กรรมการร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

##### 4.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2545	2544
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>			
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	1,610	1,048
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	8,375	3,162
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	4,479	2,440
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	-	1,716

##### 4.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี		นโยบายการคิดราคา ระหว่างกัน
		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545	2544	
<b>มูลค่าซื้อสินค้า</b>				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	3,062	2,059	ราคาคลดาด
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	20,281	8,349	ราคาคลดาด
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	14,070	12,384	ราคาคลดาด
<b>ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ</b>				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	9,498	6,534	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	821	1,062	ราคาที่ตกลงกัน

#### 5. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2545	2544
หลักทรัพย์เพื่อขาย :-		
- เงินลงทุนในกองทุนเปิด (ราคายุติธรรม)	299,927,592.82	175,753,417.98
- เงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้นปริมลิทธี-หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	6,000,000.00	6,000,000.00
- บัตรเงินฝาก	-	10,548,589.89
รวม	305,927,592.82	192,302,007.87

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บัตรเงินฝากเป็นเงินลงทุนในรูปของบัตรเงินฝากกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งเดิมเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่บริษัท ฝากไว้กับสถาบันการเงินที่ถูกระงับการดำเนินงานเป็นการถาวร ตามคำสั่งของกระทรวงการคลังและองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส) เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.7159 ต่อปี ซึ่งได้ถอนในเดือนตุลาคม 2545 แล้ว

## 6. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2545	2544
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	48,057,040.17	33,997,003.22
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน	21,300,939.16	26,624,656.06
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	368,840.53	7,806,900.34
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	15,251,986.58	27,392,716.73
รวมลูกหนี้การค้า	84,978,806.44	95,821,276.35
ตัวเงินรับ	8,133,247.89	6,941,541.75
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,324,876.00)	(27,932,453.46)
ค่าเผื่อรับคืนสินค้า	(3,637,117.52)	(3,970,107.25)
สุทธิ	65,150,060.81	70,860,257.39

## 7. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2545	2544
กระดาษ	850,523.98	233,851.67
งานระหว่างทำ	5,198,493.23	6,696,815.00
สินค้าสำเร็จรูป	64,410,589.60	85,176,370.24
สินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา	77,530,585.77	64,538,753.77
รวม	147,990,192.58	156,645,790.68
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(18,368,485.23)	(15,034,462.13)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(24,035,163.79)	(20,296,267.78)
สุทธิ	105,586,543.56	121,315,060.77

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน บาท	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีการตี ราคา	บาท	
<b>บริษัทย่อย</b>							
บริษัท ซีเอ็ด บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	วิธีราคาทุน	100,000.00	-
<b>บริษัทร่วม</b>							
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	400,000.00	25%	100,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	11,058,550.26	600,000.00
				<u>199,930.00</u>		<u>11,158,550.26</u>	<u>600,000.00</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน บาท	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีการตี ราคา	บาท	
<b>บริษัทย่อย</b>							
บริษัท ซีเอ็ด บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ	25,000.00	99.93%	24,982.50	วิธีราคาทุน	24,982.50	-
<b>บริษัทร่วม</b>							
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	400,000.00	25%	100,000.00	วิธีส่วนได้เสีย	9,628,410.73	400,000.00
				<u>124,982.50</u>		<u>9,653,393.23</u>	<u>400,000.00</u>

เงินลงทุนในบริษัท ซีเอ็ด บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในวิธีราคาทุน เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่เริ่มดำเนินงาน และมูลค่าเงินลงทุนไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

งบการเงิน สำหรับไตรมาส และสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ได้จัดทำงบการเงิน รายไตรมาสและปิดงบการเงินประจำปี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว บริษัทฯ จึงบันทึกรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 จำนวนเงิน 2.03 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 1.06 ต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากันทั้งสองปี



## 9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

### ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ค่าตกแต่ง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องปรับ อากาศ	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	9,813,213.00	6,873,016.97	142,185,844.42	128,406,502.49	6,573,803.75	17,026,643.52	1,436,417.97	312,315,442.12
ซื้อเพิ่ม	-	-	26,891,982.63	42,863,197.23	-	4,841,564.60	7,971,509.83	82,568,254.29
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-	-	-	(423,936.82)	(737,503.10)	(1,161,439.92)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	9,813,213.00	6,873,016.97	169,077,827.05	171,269,699.72	6,573,803.75	21,444,271.30	8,670,424.70	393,722,256.49
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	(5,213,642.73)	(87,903,652.58)	(72,191,150.50)	(6,169,729.81)	(8,257,629.20)	-	(179,735,804.82)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(285,355.14)	(18,614,461.76)	(20,049,097.34)	(225,832.52)	(3,094,067.57)	-	(42,268,814.33)
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-	-	-	418,009.82	-	418,009.82
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	-	(5,498,997.87)	(106,518,114.34)	(92,240,247.84)	(6,395,562.33)	(10,933,686.95)	-	(221,586,609.33)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	23,702,187.00	12,507,357.64	-	-	-	-	-	36,209,544.64
ปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคา	(32,219.00)	(201,121.79)	-	-	-	-	-	(233,340.79)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	23,669,968.00	12,306,235.85	-	-	-	-	-	35,976,203.85
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	(1,878,977.63)	-	-	-	-	-	(1,878,977.63)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,761,994.35)	-	-	-	-	-	(2,761,994.35)
ปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	4,203,941.99	-	-	-	-	-	4,203,941.99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	-	(437,029.99)	-	-	-	-	-	(437,029.99)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	33,515,400.00	12,287,754.25	54,282,191.84	56,215,351.99	404,073.94	8,769,014.32	1,436,417.97	166,910,204.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	33,483,181.00	13,243,224.96	62,559,712.71	79,029,451.88	178,241.42	10,510,584.35	8,670,424.70	207,674,821.02
ค่าเสื่อมราคาที่ตั้งในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี								
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544								32,500,353.39
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545								42,268,814.33

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินและอาคารทุกแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน (วิธีราคาตลาด)	ราคาประเมินสูงกว่า (ต่ำกว่า)ราคาตามบัญชี
ที่ดิน	33,515,400.00	33,483,181.00	(32,219.00)
อาคาร	9,713,998.80	13,716,819.00	4,002,820.20
รวม	43,229,398.80	47,200,000.00	3,970,601.20

บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารเพิ่มในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล จำนวน 4.00 ล้านบาท

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ส่วนหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 จำนวน 43.59 ล้านบาท บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

## 10. สิทธิการเช่าอาคาร

สิทธิการเช่าอาคาร เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ส่วนหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 85.48 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์

## 11. ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2545	2544
ราคาทุน	57,720,564.64	57,720,564.64
ขายอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดิน	(3,600,000.00)	-
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่ใช่ดำเนินงาน	12,315,707.00	-
รวม	66,436,271.64	57,720,564.64
ค่าเสื่อมราคาสะสมต้นงวด	(816,995.19)	(810,662.02)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10,827.69)	(6,333.17)
ตัดค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนที่ขาย	827,822.88	-
รวม	-	(816,995.19)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินยกมา	720,000.00	-
เพิ่มระหว่างงวดจากการตีราคาใหม่	8,384,293.00	-
จัดประเภทรายการใหม่	-	720,000.00
ลดลงระหว่างงวดจากการขาย	(720,000.00)	-
รวม	8,384,293.00	720,000.00
ค่าเผื่อการตัดย่ำค่าของสินทรัพย์ยกมา	(21,616,072.50)	(21,560,564.65)
จัดประเภทรายการใหม่	-	(55,507.85)
ลดลงระหว่างงวดจากการขาย	55,507.85	-
ลดลงระหว่างงวดจากการตีราคาใหม่	(2,559,999.99)	-
รวม	(24,120,564.64)	(21,616,072.50)
สุทธิ	50,700,000.00	36,007,496.95

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 12.32 ล้านบาท เป็นที่ดินเปล่าซึ่งรับโอนมาจากบัญชีที่ดินที่ไม่ใช่ดำเนินงาน ตามหมายเหตุ 12 โดยมูลค่าที่โอนเป็นราคาทุนที่ได้มา

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน บริษัท ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินและอาคารรอจำหน่ายทุกแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน (วิธีราคาตลาด)	ราคาประเมินสูงกว่า (ต่ำกว่า)ราคาตามบัญชี
ที่ดินเปล่า	12,315,707.00	20,700,000.00	8,384,293.00
ที่ดินพร้อมอาคารพาณิชย์	32,559,999.99	30,000,000.00	(2,559,999.99)
รวม	44,875,706.99	50,700,000.00	5,824,293.01

บริษัท บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลในปี 2545 จากการปรับราคาที่ดินเพิ่มเนื่องจากราคาประเมินสูงกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 8.38 ล้านบาท ส่วนอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดินมีราคาประเมินต่ำกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 2.56 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2545

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ทรัพย์สินรอจำหน่าย ส่วนหนึ่งจำนวน 54.12 ล้านบาท(ราคาตามบัญชี) บริษัทนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

## 12. ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน ไม่ได้ดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน ไม่ได้ดำเนินงาน	อาคาร ไม่ได้ดำเนินงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	64,241,315.93	658,413.00	6,599,142.50	71,498,871.43
โอนไปทรัพย์สินรอจำหน่าย	(12,315,707.00)	-	-	(12,315,707.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	51,925,608.93	658,413.00	6,599,142.50	59,183,164.43
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	(27,417.84)	(3,275,387.85)	(3,302,805.69)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(65,841.28)	(284,931.46)	(350,772.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	-	(93,259.12)	(3,560,319.31)	(3,653,578.43)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	(17,495,608.93)	-	(377,721.39)	(17,873,330.32)
ประเมินราคาสินทรัพย์ลดลงระหว่างงวด	-	-	(16,262.73)	(16,262.73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	(17,495,608.93)	-	(393,984.12)	(17,889,593.05)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	-	-	-
ประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	2,387,320.00	-	-	2,387,320.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	2,387,320.00	-	-	2,387,320.00
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	46,745,707.00	630,995.16	2,946,033.26	50,322,735.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	36,817,320.00	565,153.88	2,644,839.07	40,027,312.95
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544				139,738.25
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545				350,772.74



เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 บริษัทได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดิน และอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานทุกแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน	ราคาประเมินสูงกว่า (ต่ำกว่า)ราคาตามบัญชี
ที่ดินเปล่า	32,000,000.00	32,000,000.00	-
ที่ดินของอาคารพาณิชย์	2,430,000.00	4,817,320.00	2,387,320.00
อาคารพาณิชย์	2,698,942.73	2,682,680.00	(16,262.73)
รวม	37,128,942.73	39,500,000.00	2,371,057.27

ในปี 2545 บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่ตั้งอาคารพาณิชย์จำนวน 2.39 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้ผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของอาคารพาณิชย์จำนวน 0.02 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และ เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

### 13. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2545 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรส่วนที่มีได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2544 แก่ผู้ถือหุ้นตามนโยบายปันผลตามปกติของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท และจ่ายปันผลเป็นกรณีพิเศษอีกหุ้นละ 2.00 บาท เนื่องจากสภาพคล่องของบริษัทฯ มีมากจนสามารถคืนเงินกู้ระยะยาวได้หมดก่อนกำหนดตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2544 และยังมีสภาพคล่องมากเพียงพอกับการขยายงานตามแผนงานได้อยู่ รวมเป็นเสนอให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 105.49 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้ว วันที่ 29 พฤษภาคม 2545 และให้จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี 2544 เป็นจำนวนเงิน 6.19 ล้านบาท

### 14. ไบสำคัญแสดงสิทธิ

#### 14.1 ไบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกไบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 10,549,356 หน่วย โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ทั้งจำนวน ราคาหน่วยละ 0 บาท ในสัดส่วนหุ้นสามัญ 2 หุ้นเดิม ต่อไบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย ถ้ามีเศษของไบสำคัญแสดงสิทธิให้ปัดเศษทิ้ง อัตราการใช้สิทธิ คือ ไบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.50 บาท โดยไบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกไบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งผู้ถือไบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ไบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี คือ วันที่ 15 ธันวาคม 2546 โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้อิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม 2549

#### 14.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและห้ามเปลี่ยนมือ (ยกเว้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือโดยผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์) จำนวน 3,164,800 หน่วย โดยเสนอขายให้แก่กรรมการ พนักงาน และ ผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ราคาหน่วยละ 0 บาท อัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท โดยแบ่งเป็น 5 ฉบับ เริ่มใช้สิทธิได้ครั้งแรกวันที่ 15 มกราคม 2546 โดยระยะเวลาในการเริ่มใช้สิทธิแต่ละฉบับห่างกันทุก 1 ปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้อัตราครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม 2551 ซึ่งแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10, 10, 10, 30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ

#### 15. ค่าตอบแทนกรรมการ

สำหรับไตรมาส และสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

#### 16. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ กำหนดภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิตามบัญชีก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร ซึ่งอัตรากำไรเป็นอัตราใหม่ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 (ปี 2544 อัตราร้อยละ 30)

#### 17. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

	<u>กำไรสุทธิ</u>	<u>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย</u> <u>ถ่วงน้ำหนัก</u>	<u>กำไรต่อหุ้น</u>
	<u>พันบาท</u>	<u>พันหุ้น</u>	<u>บาท</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ	21,741	21,099	1.03
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด		10,147	
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญและที่อาจจะมีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	21,741	31,246	0.70

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

	กำไรสุทธิ	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย	กำไรต่อหุ้น
	พันบาท	ถ่วงน้ำหนัก พันหุ้น	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ	102,255	21,099	4.85
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด		9,715	
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญและที่อาจจะ			
มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	102,255	30,814	3.32

#### 18. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจผลิต และจำหน่ายหนังสือรวมทั้งดำเนินธุรกิจ ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้



## 19. งบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

งบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการ ที่สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวกับเรื่องนี้แล้วดังนี้

ยังไม่ได้ตรวจสอบ  
สอบทานแล้ว

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2545	2544
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากการขาย	544,875	446,537
รายได้อื่น	6,704	2,568
รวมรายได้	551,579	449,105
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		
ต้นทุนขาย	374,613	313,400
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	145,671	94,816
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 15)	147	147
รวมค่าใช้จ่าย	520,431	408,363
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	31,148	40,742
ดอกเบี้ยจ่าย	(30)	(85)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 16)	(9,377)	(13,640)
กำไรสุทธิ	21,741	27,017
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)	1.03	1.28
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : บาท)	0.70	1.21

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมแต่ละเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราที่เท่ากันเพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน

## 21. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากการขยายงานของบริษัทฯ พยายามลงทุนด้วยกระแสเงินสดหมุนเวียน จึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ย และลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนที่ไม่มีสาระ สำคัญ บริษัทฯ จึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง

กับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาใช้ เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบบุคคลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 21.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า แต่บริษัทฯ มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

### 21.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราวที่มีอัตราดอกเบี้ยและเงินปันผลปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (Floating interest rate) และบริษัทฯ มิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 21.3 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญประกอบกับเงินลงทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้ปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว

## 22. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายหลัง

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทฯ ยังมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นกับธนาคารเกี่ยวกับ Letter of Guarantee เป็นจำนวนเงิน 4.13 ล้านบาท และ 3.95 ล้านบาท ตามลำดับ

## 23. สัญญาต่าง ๆ

บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 111 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี บริษัทฯ มีค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคจ่ายรวมทั้งหมดประมาณ 143.06 ล้านบาทต่อปี และทำสัญญาเช่าเพื่อเป็นคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) 1 แห่ง สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี

## 24. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว

## 25. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2546 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิกลุ่มที่ 2 จำนวน 282,260 หน่วย ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 282,260 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นเงิน 2.82 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 210.98 ล้านบาท เป็น 213.80 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ไปจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2546 ดังนั้นบริษัทฯ จึงคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ให้แก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ที่ยังไม่ได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญอีกจำนวน 2,882,540 หน่วย





# เรามุ่งมั่นที่จะทำให้ คนไทย แข็งขัน

Our Determinations is to enhance Thais' Competitive Edge



ซีเอ็ด

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 เลขที่ 46/87-90 ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5

แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2751-5888 โทรสาร 0-2751-5999

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

46/87-90 Nation Tower Bldg., 19<sup>th</sup> Floor, Bangna-Trat Rd., Km.4.5,

Bangna, Bangkok 10260, Thailand Tel:(662) 751-5888 Fax:(662) 751-5999

[www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)