

รายงานประจำปี
ANNUAL REPORT

2540

1997

บริษัท ซีเอ็ดยูเดชั่น จำกัด (มหาชน)
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED



ซีเอ็ด

ผู้ผลิตสื่อเพื่อการพัฒนา

จุดเด่นในรอบปี

HIGHLIGHTS

ผลการดำเนินงาน	2540	2539	เปลี่ยนแปลง
OPERATING RESULTS	1997	1996	CHANGE
รายได้จากการขาย	664,556	636,075	+4.48 %
NET SALES			
รายได้รวม	672,452	643,375	+4.52 %
TOTAL REVENUES			
กำไรสุทธิก่อนการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตรา แบบลอยตัวที่เกิดขึ้นจริง	53,634	42,055	+27.53 %
NET PROFIT BEFORE LOSS FROM CHANGE TO EXCHANGES RATE: FLOATING SYSTEM-REALINGED (AFTER INCOME TAX)			
กำไรสุทธิ	39,159	42,055	-6.89 %
NET PROFIT			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	2.57	2.99	
NET PROFIT PER SHARE			

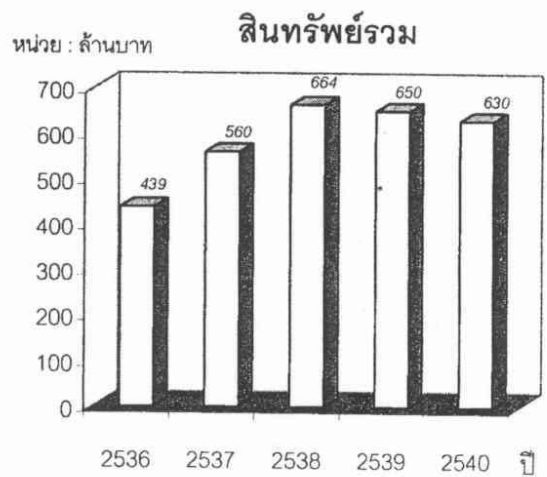
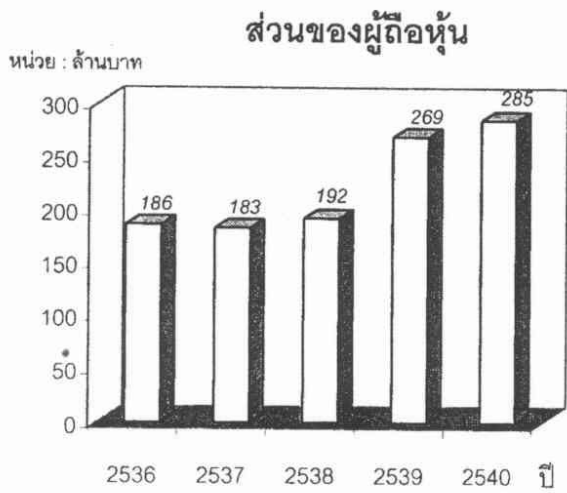
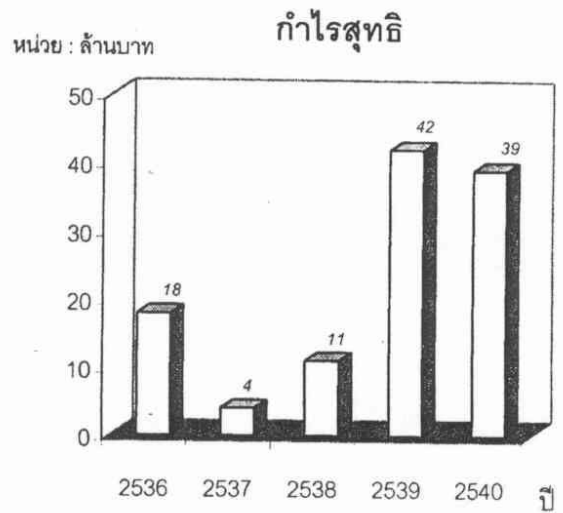
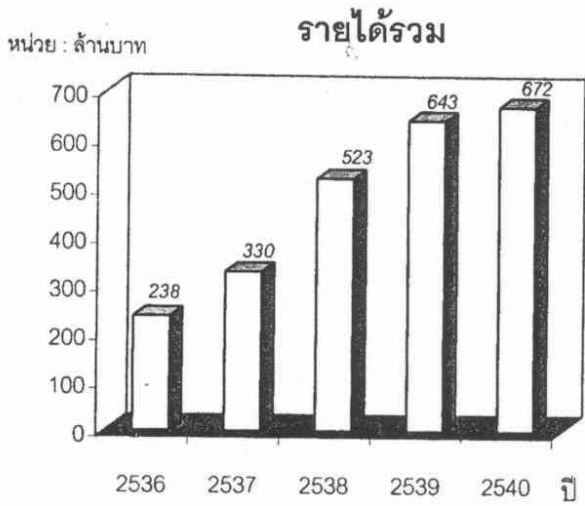
ฐานะการเงิน

FINANCIAL STATUS

สินทรัพย์รวม	629,539	649,576	-3.08 %
TOTAL ASSETS			
ส่วนของผู้ถือหุ้น	285,289	268,581	+6.22 %
SHAREHOLDER'S EQUITY			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	18.74	19.12	
BOOK VALUE PER SHARE			

หน่วย : พันบาท

UNIT : THOUSAND BAHT



สารสนเทศจากประธานกรรมการ

จากการที่ประเทศไทยเราถูกสภาพแวดล้อมบังคับให้ต้องประกาศให้ค่าเงินบาทลอยตัว มาตั้งแต่กรกฎาคม 2540 เป็นการจุดชนวนให้เศรษฐกิจของทั้งภูมิภาคอาเซียนเข้าสู่ภาวะตกต่ำเป็นอย่างมาก โดยต้นตอของปัญหามาจากการที่ประชากรในภูมิภาคนี้ได้มีการลงทุนอย่างเกินตัวมาเป็นเวลาหลายปี โดยไม่ได้ดูว่าการลงทุนเหล่านั้นคุ้มค่าหรือจำเป็นต่อตนเองและประเทศหรือไม่ ผลก็คือเราได้เศรษฐกิจฟองสบู่ ซึ่งถึงขณะนี้ก็ได้แตกไปเรียบร้อยแล้ว เจกเช่นเดียวกับประเทศญี่ปุ่นซึ่งแตกไปเมื่อประมาณ 7 – 8 ปีที่แล้ว ต่างกันแต่ว่าเขาเป็นประเทศที่ร่ำรวยกว่าเราหลายเท่าตัว เขาจึงไม่รู้สึกเดือดร้อนเท่าที่เราเป็นอยู่

ในภาวะวิกฤตแบบนี้ สิ่งที่บริษัท ทำตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา คือ ปรองดองตัวให้พันธมิตรนี้ไปให้ได้ โดยก้าวเดินอย่างระมัดระวังมากขึ้น สะสมเสบียงมากขึ้น ลดไขมันส่วนเกินลง พัฒนาความสามารถในการจัดการมากขึ้น ซึ่งอาจจะถือได้ว่าเป็นช่วงเวลาปรับตัวให้เข้มแข็งมากขึ้น ขณะเดียวกันก็เป็นการทดสอบความเข้มแข็งของพื้นฐานธุรกิจที่บริษัท ดำเนินการอยู่ได้เป็นอย่างดี

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2540 บริษัท มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นเงิน 53.63 ล้านบาท คิดเป็น 7.97% ของรายได้รวม (ปี 2539 กำไรสุทธิเป็น 6.53% ของรายได้รวม) หรือเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 27.54%

ทั้งนี้ บริษัท ได้ทำการเปลี่ยนเงินกู้ต่างประเทศระยะยาวเป็นสกุลเงินบาททั้งจำนวน โดยมีผลขาดทุน 14.47 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2540 ลดลงเป็น 39.16 ล้านบาท หรือลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเพียง 2.89 ล้านบาท หรือลดลง 6.87%

แม้จะถือว่าน่าพอใจเมื่อเทียบกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศซึ่งอยู่ในช่วงถดถอยอย่างรุนแรง แต่ก็ถือว่ามีการชะลอตัวลงกว่าที่คาดหมายเมื่อต้นปีมาก หลังจากที่มีการปรับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัวในเดือนกรกฎาคม แล้วส่งผลให้เกิดสภาวะเงินตึงตัวขึ้นมาอย่างรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปลายไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ทั้งไตรมาส ซึ่งผลกระทบเข้ามาชัดเจนมากที่สุดคือการซื้อขายหนังสือลดน้อยลงอย่างเห็นได้ชัด ประมาณไม่น้อยกว่า 20% ในภาพรวม นอกจากนั้น ร้านหนังสือต่างก็เร่งคืนหนังสือเพื่อ ลดหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ เพื่อลดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินระยะสั้น ดังนั้น บริษัท จึงไม่เน้นการผลัดดันยอดขาย เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าปรับตัวกันระยะหนึ่งก่อน ขณะเดียวกันรายได้โฆษณา ก็ลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ด้วยเหตุดังกล่าว ยอดขายส่งหนังสือของบริษัท สำหรับปี 2540 จึงลดลงประมาณ 5.80% เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนธุรกิจวารสารมียอดขายโฆษณาตกลง 4.20 % ซึ่งนับว่าตกลงน้อยมากเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมโฆษณาในภาพรวม

อย่างไรก็ตามเนื่องจากในรอบปี 2540 นี้ บริษัทขยายธุรกิจค้าปลีกเพิ่มขึ้นด้วยการเปิดซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้นอีก 8 สาขา รวมเป็น 20 สาขา และร้านเครือข่ายซีเอ็ดแบบเต็มรูปแบบ ซึ่งเป็นสาขาทดสอบอีก 1 สาขา จึงทำให้สามารถผลักดันยอดขายของธุรกิจค้าปลีกให้สูงเพิ่มขึ้น 20.30% และทำให้รายได้รวมของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 672.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.52 % เมื่อเทียบกับปีก่อน

ส่วนสาเหตุที่บริษัทฯยังสามารถรักษาระดับสภาพการทำกำไรได้อยู่ในภาวะเศรษฐกิจเช่นนี้ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ เน้นนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำกำไรเป็นหลัก โดยไม่เน้นการเพิ่มยอดขาย ซึ่งบริษัทฯ เริ่มใช้อย่างจริงจังตั้งแต่ปี 2538 โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม การไม่เพิ่มจำนวนพนักงาน การลดยอดขายที่ไม่มีคุณภาพ การเลือกผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาดเพียงพอที่จะทำกำไรที่เหมาะสมได้ และอยู่ในทิศทางของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อปรับปรุงอัตราการหมุนเวียนสินค้าและอื่นๆ ทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนได้ จึงทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น โดยมีอัตรากำไรสุทธิที่ก่อนหักผลกระทบจากการใช้อัตราแลกเปลี่ยนแบบลอยตัว เพิ่มขึ้นจาก 6.53% ของรายได้รวม มาเป็น 7.97%

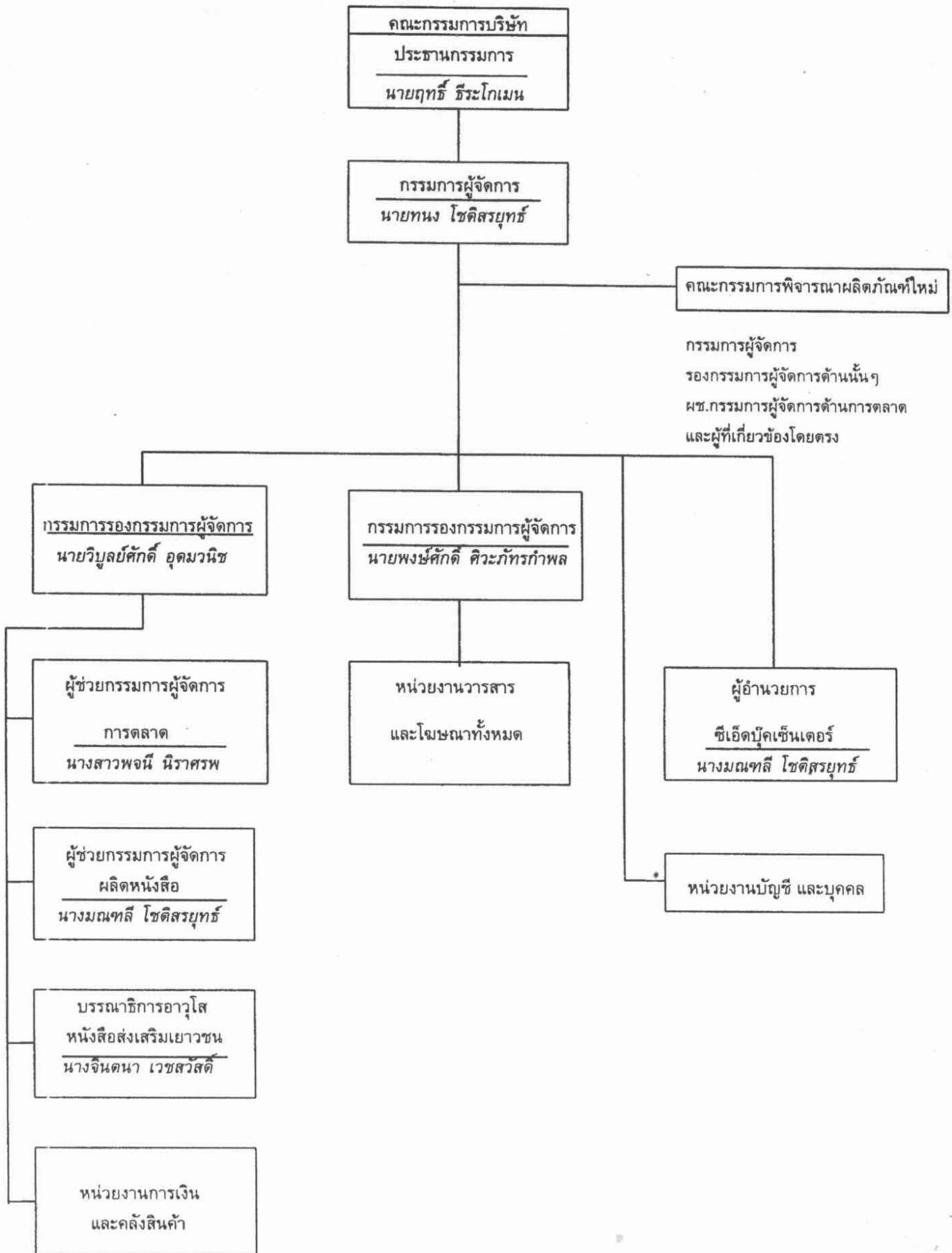
บริษัทฯ ยังมีความมั่นใจในธุรกิจความรู้ อยู่ ว่ายังมีศักยภาพที่จะเติบโตได้อีกมาก แม้ว่าในช่วงนี้จะมีการชะลอการเติบโตในภาพรวมลง จนทำให้ต้องระมัดระวังในการขยายงานอย่างมาก แต่ก็ยังเชื่อมั่นว่าภายใน 2 ปีข้างหน้า มีแนวโน้มจะกลับมาเติบโตอย่างมั่นคงได้อีก ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจะยังคงขยายงานต่อ เพื่อเตรียมฐานรองรับธุรกิจความรู้ในอนาคต โดยจะปรับทิศทางทุกหน่วยงานของบริษัทฯ ให้เน้นการเข้าไปสนองตอบปัญหาการศึกษาและการพัฒนาบุคลากรของประเทศมากขึ้น ซึ่งเป็นจุดแข็งและเป็นวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อ 24 ปีก่อน

บริษัทฯ พร้อมทั้งจะเป็นผู้บุกเบิกให้ความรู้แก่ประชาชน ไม่ว่าเหตุการณ์ข้างหน้าของประเทศจะเป็นไปในทิศทางใด เพราะเรามั่นใจว่า พวกเราไม่ใช่ผู้สร้างฟองสบู่ขึ้น แต่เรามีส่วนอย่างมากในการสร้างศักยภาพให้คนไทยทุกคน ทุกอาชีพ ให้สามารถแข่งขันกับชาวโลกได้ทั้งในอดีต วันนี้ และในอนาคต เพราะจากเหตุการณ์ครั้งนี้ทำให้เราตระหนักดีว่าประชาชนของเรานั้นต้องเร่งรีบเข้าสู่ความเป็นประชากรโลกในอนาคตอีกไม่นานนี้แล้ว

ท้ายที่สุดนี้ ผมและคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณพนักงานทุกชีวิตของบริษัทฯ ที่ได้ทุ่มเทให้กับงานอย่างเต็มที่ และขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกคนที่ได้ให้การสนับสนุนด้วยดีตลอดมา และขอให้ท่านมั่นใจและภูมิใจได้ว่าทุกท่านเป็นส่วนหนึ่งที่กำลังช่วยสร้างฐานความแข็งแกร่งทางบุคลากรให้กับประเทศไทยนี้

นายฤทธิ อีระโกเมน
ประธานกรรมการ

แผนผังองค์กร
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทฯ เปิดซีเ็ดตบูคเซ็นเตอร์เพิ่มอีก 8 สาขา จากเดิม 12 สาขา รวมทั้งสิ้นเป็น 20 สาขา ดังนี้
 ในระหว่างปี 2540 บริษัทฯได้เปิดสาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ 8 สาขา คือ พิษณุโลก เปิดกุมภาพันธ์ 2540, สุพรรณบุรี
 เปิดมีนาคม 2540, นครศรีธรรมราช เปิด มิถุนายน 2540, พระราม 2 เปิดกรกฎาคม 2540, ซีคอนสแควร์ เปิดกันยายน
 2540, มีนบุรี เปิดตุลาคม 2540, เชียงใหม่ เปิดเดือนพฤศจิกายน 2540 และ สุขาภิบาล 1 เปิดเดือน ธันวาคม 2540
 ได้มีการเพิ่มพื้นที่ของสยามแม็คโครจาก 3 สาขาเป็น 5 สาขา และเปิดร้านเครือข่ายอีก 1 สาขา

2. ทุนของบริษัท

ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 จำนวน 500.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50.0 ล้าน
 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 จำนวน 152.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน
 15.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

3. ประวัติการเพิ่มทุน

การเพิ่มทุนในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นรายการการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตามรายการดังนี้

วัน/เดือน/ปี	จำนวนทุนที่เปลี่ยนแปลง		เหตุผลในการเพิ่มทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน
	ทุนที่เพิ่ม	ทุนหลังเพิ่ม		
ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ทุนในหนังสือบริคณห์สนธิ	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	เพิ่มทุน	
29 เมษายน 2536	56.0	112.0	เพื่อลดภาระการกู้ยืม และเพื่อการขยายงาน	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้น เดิมในอัตรา 1:1 ใน ราคาหุ้นละ 10 บาท
18 เมษายน 2539	112.0	152.2	เพื่อลดภาระการกู้ยืม ระยะสั้นทั้งจำนวน	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้น เดิมในอัตรา 2 : 1 ใน ราคาหุ้นละ 10 บาท

พันธะผูกพันของบริษัทสำหรับหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2539 มีมติเป็นเอกฉันท์ ดังต่อไปนี้ มีมติใหม่จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2539 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2539 โดยมีความเห็นให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2539 โดยมีมติใหม่ว่า ให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการพิจารณาจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือ โดยสำรองหุ้นดังกล่าวจำนวน 1,577,910 หุ้น เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น โดยบริษัทจัดสรรให้แก่กรรมการบริษัท และพนักงานบริษัท ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท ในการจัดสรรให้คณะกรรมการบริษัท และพนักงานบริษัทดังกล่าว นั้น เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่คณะกรรมการบริษัท และพนักงานบริษัทดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนให้ความเห็นชอบในฐานะผู้มีส่วนได้เสียในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นดังกล่าวจะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ยังมีได้ดำเนินการใดๆ ในการสำรองหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าว รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ)

โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

ทุนชำระแล้ว	152.22	ล้านบาท
ส่วนล้ำมูลค่าหุ้น	40.08	ล้านบาท
กำไรสะสม-ยังไม่จัดสรร	89.51	ล้านบาท
สำรองตามกฎหมาย	3.48	ล้านบาท

ตลาดรองของหลักทรัพย์ในปัจจุบัน

หุ้นสามัญของบริษัทฯ ปัจจุบันซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 15.2 ล้านหุ้น

รายชื่อผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

1. ชื่อ : นายฤทธิ ชีระโกเมน
 อายุ : 47 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการและประธานกรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2530
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยม) สาขาไฟฟ้าสื่อสาร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2530-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการเครือภัตตาคารเอ็มเค
 2517-2530 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด

2. ชื่อ : นายทง โขติสรยุทธ์
 อายุ : 45 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2530
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2528-2530 รองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด

3. ชื่อ : นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์
 อายุ : 49 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2534
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2534
 คุณวุฒิทางการศึกษา : Master of Management (Finance) Northwestern University, U.S.A.
 ประวัติการทำงาน : 2538-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2538-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
 2537 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
 2534-2536 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักบริหารเงิน
 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
 2529-2534 ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
 2527-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท อุตสาหกรรมผ้าวิจิตรไทย จำกัด

4. ชื่อ : รศ. ยืน ภู่วรรณ
 อายุ : 47 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2533
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2533
 คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด : ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ
 สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 2528-ปัจจุบัน อนุกรรมการคณะกรรมการคอมพิวเตอร์ของรัฐ
 กรรมการสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี(ไทย-ญี่ปุ่น)
 2525-ปัจจุบัน หัวหน้าห้องปฏิบัติการวิจัยไมโครคอมพิวเตอร์
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 2516-ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า
 คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5. ชื่อ : รศ.ดร.สุชาย ชนวเสถียร
 อายุ : 48 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2533
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2533
 คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด : ปริญญาเอก สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยออเบิร์น สหรัฐอเมริกา
 ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเซาเทิร์น
 แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา
 ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
 บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ซอฟต์แวร์ แฟคตอรี จำกัด
 2533-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสถาบันคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี
 สารสนเทศ มหาวิทยาลัยรังสิต
 2528-2533 รองศาสตราจารย์มหาวิทยาลัยเซาท์เวสเทิร์น หลุยเซียน่า
 สหรัฐอเมริกา

6. ชื่อ : นายวัฒนา เชียงกุล
 อายุ : 46 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2533
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2533
 คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2534-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
 บริษัท โททัล เอ็นจิเนียริง แอนด์เมนเทนแนนซ์เซอร์วิส จำกัด
 2533-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533 ผู้ช่วยหัวหน้ากองระบบควบคุม และเครื่องมือ
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
7. ชื่อ : นายไพรัช สิมฐกุล
 อายุ : 49 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2517
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 สังกัดส่วนกลาง ผบพ.
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 2527-2533 หัวหน้าแผนกอุปกรณ์ควบคุม
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 2517-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
8. ชื่อ : นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช
 อายุ : 44 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2536
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2528-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ ด้านการผลิต
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2517-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

9. ชื่อ : นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล
 อายุ : 45 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2536
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2536-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533-2536 บรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2527-ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกขายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2517-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
10. ชื่อ : นายธนชัย ธีระพัฒน์วงศ์
 อายุ : 54 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2539
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2539
 คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด : อาชีวะ โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย์ พระนคร
 ประวัติการทำงาน : 2539-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
 บริษัท สยามอินโฟเทคนเมนท์ จำกัด -สถานีโทรทัศน์ ITV
 กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2530-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 2521 Managing Director กลุ่มเดอะเนชั่น
 2520-2521 General Manager กลุ่มเดอะเนชั่น
 2519-2520 เริ่มงานกับกลุ่มเดอะเนชั่น
11. ชื่อ : นายสุทธิชัย หยุ่น
 อายุ : 53 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2539
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2539
 คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด : อาชีวะ โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย์ พระนคร
 ประวัติการทำงาน : 2539-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
 บริษัท สยามอินโฟเทคนเมนท์ จำกัด -สถานีโทรทัศน์ ITV
 กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2514-ปัจจุบัน บรรณาธิการอำนวยการ
 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 2511-2514 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

12. ชื่อ : นายเอกศักดิ์ แดงเดช
 อายุ : 31 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2539
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2539
 คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด : ปริญญาโท Executive M.B.A. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2534-ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ
 บริษัท ออกัสท์ (1991) คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
13. ชื่อ : นางสาวพณี นิราศพร
 อายุ : 41 ปี
 ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2536
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2526
 คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด : วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2536-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533-2536 บรรณาธิการฝ่ายวารสารและหนังสือทั่วไป
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2528-2533 บรรณาธิการจัดการวารสารรู้อบตัว
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
 2526-2529 บรรณาธิการจัดการวารสารมิติที่ 4
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
14. ชื่อ : นางมณฑลี โชติสรยุทธ์
 อายุ : 40 ปี
 ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิตหนังสือ และผู้อำนวยการ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2536
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2524
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 6,120 หุ้น (0.04%) ณ 31 ธ.ค. 2540
 คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด : การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน
 ประวัติการทำงาน : 2539-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2536-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2524-2536 บรรณาธิการฝ่ายตำราและหนังสือเชิงวิชาการ
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
 ภรรยาของคุณทอง โชติสรยุทธ์ กรรมการผู้จัดการ

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดมีดังนี้

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	อัตราส่วนการถือหุ้น(%)
1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	4,094,978	26.90
2. Thailand securities depository company limited for depositors	873,400	5.74
3. กลุ่มผู้ก่อตั้ง	6,492,711	42.65
4. บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	3,418,650	22.46

4. ประเภทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีชื่อภาษาอังกฤษว่า SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED โดยคำว่า SE-EDUCATION เป็นคำย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and Education ปัจจุบันชื่อเรียกสั้นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันแพร่หลายคือ ซีเอ็ด (SE-ED)

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ในปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ โดยเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่น ๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือการบริหาร/การจัดการและการพัฒนาตนเอง

ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถแยกเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

1. ผลิตและจำหน่ายวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ ทั้งที่บริษัทฯผลิตขึ้นเองและทั้งที่เป็นผู้จัดให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วประเทศ
2. จำหน่ายวารสารและหนังสือในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 7 ฉบับที่บริษัทฯผลิตขึ้น
4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ และรายได้อื่นๆ

ผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. หนังสือวิชาการ ปัจจุบันบริษัทฯเป็นผู้ผลิตหนังสือเชิงวิชาการรายใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่น ๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน และหนังสือการบริหาร/การจัดการและการพัฒนาตนเอง
2. วารสารรายเดือน ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวารสารรายเดือนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่
 - วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจุบันเป็นวารสารด้านเทคโนโลยีที่มีจำนวนหน้าโฆษณามากที่สุดเริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2517

- วารสารไมโครคอมพิวเตอร์ เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ ปี 2526
- วารสาร Up-DATE (เดิมคือวารสารรูปรอบตัว) เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ทันสมัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจแก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2521
- วารสาร HOBBY ELECTRONIC (เดิมคือวารสารอิเล็กทรอนิกส์สมัครเล่น) เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2534
- วารสาร MICROCOMPUTER USER เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์แก่ผู้ใช้งานทั่วไปโดยเริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2536
- วารสาร Industrial Technology Review เน้นหนักด้านให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแก่ วิศวกรโรงงานและผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2537
- วารสาร Internet Magazine เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2539

3. อุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯกำลังลดบทบาทผลิตภัณฑ์ส่วนนี้ลงเรื่อยๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯที่ต้องการเน้นธุรกิจการเผยแพร่ความรู้

มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

	ปี 2540		ปี 2539		ปี 2538	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนังสือ(รวมร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์)	548,234	82	510,828	79	406,868	78
โฆษณา	85,543	13	89,307	14	71,994	14
วารสาร	18,139	2	20,635	3	20,543	4
อื่น	<u>20,536</u>	<u>3</u>	<u>22,605</u>	<u>4</u>	<u>23,749</u>	<u>4</u>
	<u>672,452</u>	<u>100</u>	<u>643,375</u>	<u>100</u>	<u>523,153</u>	<u>100</u>

การจัดจำหน่าย

ด้านการจัดจำหน่ายหนังสือ บริษัทฯเป็นผู้จัดจำหน่ายสู่ร้านหนังสือเองโดยตรงทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และยังจำหน่ายผ่านทางซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือบริษัทฯ เองด้วย

นอกจากจัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯผลิตเองไปยังร้านค้าและสถาบันการศึกษาทั่วประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังรับจำหน่ายหนังสือให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯด้วย ได้แก่

- วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (หนังสือสาขาวิศวกรรมศาสตร์)
- บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด (หนังสือสาขาวิศวกรรมศาสตร์)
- บริษัท แมคกรอ-ฮิล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ อิงค์ จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์ บริหารธุรกิจและหนังสือเยาวชน)

- บริษัท โปรวิชั่น จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- บริษัท เอ.อาร์.อินฟอร์เมชัน แอนด์ พับลิเคชัน จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- สถาบันภาษาและคอมพิวเตอร์บริติช-อเมริกัน (หนังสือคอมพิวเตอร์)
- โรงเรียน BBC (หนังสือคอมพิวเตอร์)
- โรงเรียนสยามคอมพิวเตอร์ (หนังสือคอมพิวเตอร์)
- บริษัท เนชั่น เอ็นดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (หนังสือเยาวชนและเรียนภาษาอังกฤษ)
- บริษัท ริดเดอร์สไคเจสท์ (ประเทศไทย) จำกัด (หนังสือทั่วไป)
- บริษัท คอมพิวเตอร์สแควร์ จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- บริษัท วิทยาศาสตร์ จำกัด (บริษัท เวฟพอยท์ จำกัด) (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- บริษัท แซร์แวร์ซ็อบเปอร์ จำกัด (ซอฟต์แวร์)
- บริษัท ทิวลิป จำกัด (หนังสือความรู้ทั่วไป)
- บริษัท ไทยแอนิเมท จำกัด (วิดีโอคอมพิวเตอร์)
- บริษัท โปรดักทีฟบู้ค จำกัด (หนังสือเด็ก)
- ไอโซแฟลค (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- บริษัท คอมพิวเตอร์เทคโนโลยี จำกัด (หนังสือระบบบัญชีคอมพิวเตอร์)
- ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยรังสิต (หนังสือสาขาบัญชี บริหาร ธุรกิจ)
- บริษัท แมกซ์ ดีไซน์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- บริษัท ซัดเซสมิเดีย จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์และทั่วไป)
- บริษัท ออร์เท็ม จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- บริษัท ออนไลน์ แอดเวอร์ไทซิ่ง โกลด์ไฮท์ จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- บริษัท S.P.C. PRINTING จำกัด (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด สำนักพิมพ์ฟิกส์เซ็นเตอร์ (หนังสือประกอบการเรียน)
- คุณพงษ์เกษม สุวรรณกุล (หนังสือประกอบการเรียน)
- คุณลอย ชุนพงษ์ทอง (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- คุณสิทธิชัย ประสานวงศ์ (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NETCTEC) (หนังสือสาขาคอมพิวเตอร์)
- ฯลฯ

ปัจจุบัน บริษัทมีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจำหน่ายอยู่ประมาณ 1,000 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกประมาณมากกว่า 1,200 ชื่อ

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารนั้น ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯจะติดต่อกับวางส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งต่างจังหวัดเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านตัวแทนในแต่ละจังหวัดเพื่อกระจายสู่ร้านย่อยต่อไป

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นธุรกิจขายปลีกหนังสือของบริษัทฯ ในลักษณะร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำต่าง ๆ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิงสำหรับครอบครัวและคนทำงาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวม และเพื่อศึกษาปัญหาของธุรกิจค้าปลีก และเป็นสนามทดสอบความคิดต่างๆ ในการส่งเสริมการขาย การจัดงาน และการบริหารร้านค้าปลีก

บริษัทฯ ได้เริ่มทยอยเปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2534 จนปัจจุบันมีทั้งสิ้น 20 สาขา ได้แก่ สาขาฟอร์จูนทาวน์ (เยาว์ฮัน), สาขาสีลมคอมเพล็กซ์, สาขาหลักสี่พลาซ่า, สาขาอิมพีเรียลเวิลด์ สำโรง, สาขาเซ็นทรัลชิด บางนา, สาขาฟิวเจอร์ปาร์ค บางแค, สาขาเดอะมอลล์ บางแค, สาขาเดอะมอลล์ บางกะปิ, สาขาเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า, สาขาฟิวเจอร์ปาร์ค รังสิต, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ พัทยา, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สระบุรี, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ พิษณุโลก, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สุพรรณบุรี, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ นครศรีธรรมราช, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ พระราม 2, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ ชีคอนสแควร์, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ มีนบุรี, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ เชียงใหม่, สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สุขาภิบาล 1

นอกจากนี้ ยังมีร้านเครือข่ายซีเอ็ด 1 แห่ง คือ ศูนย์หนังสือบุรีรัมย์ และยังเป็นผู้บริหารพื้นที่ขายหนังสือทั้งหมดในแม็คโครออฟฟิศเซ็นเตอร์ 5 สาขา

สภาพการแข่งขัน ปัจจุบัน มีตัวอย่างของผู้ประสบความสำเร็จในธุรกิจสำนักพิมพ์ และข้อมูลข่าวสารให้เห็นได้เด่นชัดอยู่หลายราย และเป็นธุรกิจที่ยังมีอนาคตเติบโตได้อีกมาก ดังนั้นจึงมีผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาและมีการแข่งขันกันพอสมควรในบางสาขา อย่างไรก็ตามในธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ในสาขาที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ยังมีการแข่งขันกันไม่มากนัก

ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบของฤดูกาล คือ ในเดือนมิถุนายนและเดือนพฤศจิกายนของปีเท่านั้น บางกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่อาจเป็นของขวัณปีใหม่ได้จะมียอดจำหน่ายสูงขึ้นในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม

ปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจและแนวโน้มในอนาคต มีคำกล่าวที่ว่า ธุรกิจหนังสือเป็นกระจกสะท้อนให้เห็นถึงความเจริญของประเทศชาติ ประเทศที่เจริญระดับแนวหน้าของโลกธุรกิจหนังสือจะเป็นธุรกิจที่ใหญ่มาก และขยายตัวอย่างรวดเร็ว สำหรับประเทศไทยซึ่งมีศักยภาพของการเติบโตเป็นประเทศอุตสาหกรรมใหม่ ทำให้มีปัจจัยเอื้ออำนวยต่อธุรกิจหนังสือหลายปัจจัย ขณะเดียวกันแนวโน้มในอนาคตก็แจ่มใส ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. เศรษฐกิจของประเทศที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความต้องการแสวงหาความรู้เพิ่มเติมมีมากขึ้น ขณะเดียวกันประชาชนก็มีกำลังซื้อสูงขึ้น

2. การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาหาความรู้เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน

3. การแข่งขันในด้านตลาดแรงงาน ซึ่งขยายตัวไม่ทันกับความต้องการทำให้ผู้ที่กำลังมองหางานต้องพัฒนาตัวเองไขว่คว้าหาความรู้ใหม่ เพื่อโอกาสได้งานที่ดีกว่า

4. สภาพสังคมรอบตัวปัจจุบันได้กระตุ้นให้เห็นถึงความสำคัญของการเรียนรู้ ประชาชนตระหนักถึงความจำเป็นในการนำวิชาการมาใช้ควบคู่กับการดำเนินชีวิต เริ่มตั้งแต่แรกเกิด การเลี้ยงดูให้การศึกษาเรียนรู้ความก้าวหน้ารอบตัว เพื่อตามทันพัฒนาการของโลกประชาชนมีระดับการศึกษาเฉลี่ยสูงขึ้น และจะยิ่งสูงขึ้นในอนาคต ความต้องการอ่านหนังสือจะเพิ่มมากขึ้นตามระดับการศึกษา

6. ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารจะก้าวหน้าไปไกลถึงไหน หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกหนทุกแห่ง ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนานที่สุด ผลจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ ทำให้มีการขยายตัวของธุรกิจโฆษณา ซึ่งเป็นรายได้หลักของวารสาร เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

เกี่ยวกับซีเอ็ดที่น่าสนใจ

- เป็นผู้บุกเบิกหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลา 24 ปี และมีภาพพจน์ที่ดีในฐานะผู้ทำทางด้านหนังสือและวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ
- สินค้าส่วนใหญ่ของซีเอ็ด เน้นกลุ่มเป้าหมายที่มีการศึกษา มีกำลังซื้อ และมีเนื้อหาที่จำเป็นต่อการทำงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถที่จำเป็น จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตของตลาดอย่างต่อเนื่องและทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่สำคัญ เช่น กระดาษ มีผลกระทบต่อไม่มากนัก เพราะบริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนจริงได้ในการพิมพ์แต่ละครั้ง
- เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ที่สุดสำหรับธุรกิจหนังสือ
- มีระบบการจัดจำหน่าย ที่ได้ชื่อได้ว่าดีที่สุดในธุรกิจหนังสือของประเทศ และเป็นผู้พัฒนาระบบการจัดจำหน่ายที่เรียกว่า Standing Order ขึ้นมา
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็น **สายส่งดีเด่นในความคิดเห็นของร้านหนังสือ ทั้งในกรุงเทพฯ และเขตต่างจังหวัด 2 ปีซ้อน**(พ.ศ. 2537 และ 2538 ซึ่งเป็นการสำรวจครั้งล่าสุด)จากการสำรวจโดยชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ) โดยประเด็นที่ได้รับการยอมรับจากธุรกิจร้านหนังสือ คือ สินค้าขายดี ระบบการจัดส่งรวดเร็ว ระบบงานดี และมีการให้บริการเสริมแก่ร้านค้า
- เป็นผู้นำตลาดหนังสือคอมพิวเตอร์ โดยมีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 90+% และยังเป็นผู้นำตลาดด้านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือบริหาร/การจัดการ/พัฒนาคอนเอง
- เป็น Microsoft authorized International Publisher ให้กับบริษัท Microsoft Press สำนักพิมพ์ในเครือของบริษัท ไมโครซอฟท์ ยักษ์ใหญ่ในวงการซอฟต์แวร์ของโลก โดยเป็นสำนักพิมพ์หลักที่ได้รับสิทธิ์ในการจัดทำหนังสือต่างๆ ของ Microsoft Press ออกมาเป็นภาษาไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ซื้อลิขสิทธิ์หนังสือคอมพิวเตอร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีการซื้อลิขสิทธิ์จากสำนักพิมพ์ชั้นนำของโลก เช่น IDG, Sybex, Peachpit Press, Mcgraw-Hill, Ziff-Davis Press เป็นต้น
- หนังสือในหมวดส่งเสริมเยาวชนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้รับการแนะนำโดยสำนักงานคณะกรรมการประถมศึกษาแห่งชาติ (สพช.) ให้เป็นหนังสือที่ควรมีในห้องสมุดโรงเรียนระดับประถมศึกษาทั่วประเทศ
- วารสารส่วนใหญ่ของซีเอ็ด เป็นผู้นำตลาดในแต่ละสาขา เน้นกลุ่มเป้าหมายทางเทคโนโลยีโดยเฉพาะซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด จึงทำให้มีฐานรายได้โฆษณาที่เข้มแข็ง และยังมีศักยภาพการเติบโตโดยได้รับผลกระทบจากการแข่งขันจากสื่ออื่นน้อยมาก
- บริษัทฯ มีเป้าหมายว่าภายในปี 2541 จะขยายสายการผลิตเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่สำหรับหนังสือเสริมความรู้วิชาชีพในระดับ ปวช. และปวส. และหนังสือเสริมความรู้ภาษาอังกฤษ ซึ่งจะมีดิคชันนารีที่จะผลิตในต้นปี 2541 เป็นหัวหอ
- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นในช่วงต้นปี 2539 จากกลุ่ม GF และ ABICO มาเป็นกลุ่ม Nation Multimedia Group ในสัดส่วนการถือหุ้น 22.46% ทำให้กลุ่มเนชั่นกลายเป็นผู้ถือหุ้นอันดับ 2 รองจากกลุ่มผู้ก่อตั้งเดิมของบริษัท ซึ่งคาดว่าจะก่อให้เกิดผลดีต่อซีเอ็ดในด้านช่องทางการขยายธุรกิจในระยะยาว สำหรับผลที่จะเกิดขึ้นทันทีคือ เนชั่นจะใช้ร้านซีเอ็ดบูคเซ็นเตอร์เป็นศูนย์กลางการบอกรับสมาชิกสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของเนชั่น ซึ่งจะทำให้ซีเอ็ดได้รับผลดีในแง่การประชาสัมพันธ์ร้าน และยังได้ผลประโยชน์ทางอ้อมจากประมาณลูกค้าเป้าหมายที่จะเข้าร้านมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เนชั่นจะมอบหมายให้ซีเอ็ดเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือของเนชั่นด้วย

ที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ ซีอีโอสามารถใช้สื่อต่างๆของเนชั่นในการโฆษณาหรือประชาสัมพันธ์ได้ในต้นทุนที่ต่ำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการผลักดันการตลาดของบริษัท ในระยะยาวโอกาสที่ซีอีโอจะทำธุรกิจร่วมกับเนชั่น คือ การผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุ เพื่อป้อนสถานีโทรทัศน์ ITV และสถานีวิทยุอื่น ซึ่งแม้จะยังไม่เกิดขึ้นในช่วงปีนี้ แต่ก็ป็นช่องทางในอนาคตที่จะสร้างรายได้ใหม่ให้กับบริษัท อีกทางหนึ่ง

ลักษณะและสภาพของทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้

1. อาคารพร้อมที่ดิน บริษัท มีสำนักงาน 3 แห่งที่บริษัท เป็นเจ้าของและได้เริ่มใช้ดำเนินงานแล้ว ได้แก่

- (1) เลขที่ 800/43-45 ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ เป็น อาคารพาณิชย์ 3 คูหาติดกัน มีพื้นที่รวมกัน 42 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,700 ตารางเมตร ปัจจุบันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่
- (2) เลขที่ 158 ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง เป็นตึก 2 ชั้น 1 หลัง มีพื้นที่ใช้สอยรวม 180 ตารางเมตร ปัจจุบันเป็นฝ่ายการตลาดและอาคาร 4 ชั้นอยู่บนพื้นที่ 350 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,400 ตารางเมตรเป็นฝ่ายผลิตตำรา ฝ่ายผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชน ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบริหารงานบุคคลและบริหาร ส่วนกลางซีอีโอบูคเซนเตอร์
- (3) เลขที่ 800/30 ซอยตระกูลสุข ถ.อโศก-ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 16 ตารางวา ปัจจุบันเป็นฝ่ายผลิตวารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ วารสารอิเล็กทรอนิกส์สมัครเล่น และวารสาร INDUSTRIAL TECHNOLOGY REVIEW
- (4) เลขที่ 109/10-12 ซอยทินกรแยก 1 ดินแดง 3 ชั้น 3 คูหาพื้นที่ 53.6 ตารางวา ปัจจุบันเป็น ฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป และฝ่ายหนังสือต่างประเทศ

บริษัท ได้เช่าอาคารพาณิชย์ 1 คูหา เลขที่ 304/78 ซอยทับสุวรรณ 1 ถนนอโศก-ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ มีสิทธิการเช่าระยะเวลา 14 ปีโดยเริ่มเช่าในต้นปี พ.ศ. 2534 และเช่าอาคารพาณิชย์ 3 ชั้น 5 คูหา เลขที่ 662 เขตดินแดง กรุงเทพฯ พื้นที่รวม 85 ตารางวามีพื้นที่ใช้สอยรวม 240 ตารางเมตร

2. ทรัพย์สินรอจำหน่าย เป็นอาคารพร้อมที่ดิน เลขที่ 800/54-62 ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง เขตดินแดง 3 ชั้น 9 คูหา เนื้อที่รวม 126 ตารางวา ส่วนอาคารพร้อมที่ดิน เลขที่ 109/24-25 ซอยทินกรแยก 1 ดินแดง 3 ชั้น 2 คูหา เนื้อที่ 53.1 ตารางวา ซึ่งได้มีการจำหน่ายตามมติการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2538 เมื่อเดือน พฤษภาคม 2539

3. ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน บริษัท ได้ซื้อที่ดินประมาณ 10 ไร่ในซอยวัชรพล ถนนรามอินทรา กรุงเทพฯ ในปี 2537 ในอนาคตพื้นที่ส่วนนี้จะนำมาใช้เป็นคลังพัสดุ และสำรองสำหรับการขยายงานของบริษัทต่อไป มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2540 เป็นจำนวนเงิน 48.51 ล้านบาท และที่ดินเปล่า ซอยนกแก้ว ลาดพร้าว 71 มีเนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 49 ตารางวา มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2540 เป็นจำนวนเงิน 12.32 ล้านบาท

สำหรับคลังพัสดุ บริษัท ได้เช่าโกดัง 2 แห่ง คือ บริษัท พงษ์เอ็นจิเนียริง จำกัด เลขที่ 33 หมู่ 11 ถนนลาดพร้าว ซอยสันติบาลเทศบาล แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ ขนาด 1,200 ตารางเมตร และ ขนาด 1,000 ตารางเมตร เพื่อขยายคลังพัสดุให้เพียงพอต่อการผลิตที่ขยายตัวขึ้นอย่างมาก ส่วนห้างหุ้นส่วนจำกัด มนตรีการช่าง เลขที่ 10/26 ซอยโพธิ์แก้ว สุขุมวิท 1 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ขนาด 720 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทได้มีการเลิกเช่าประมาณกลางปี 2540

4. สิทธิการเช่าในศูนย์การค้า ปัจจุบันบริษัท ได้มีสิทธิการเช่า และเงินมัดจำเพื่อสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ 10 แห่ง เพื่อประกอบธุรกิจการขายปลีกหนังสือทุกประเภท ณ 31 ธันวาคม 2540 และสิทธิการเช่าอาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์แล้ว รวมทั้งสิ้น 173.13 ล้านบาท ประกอบด้วย

- พื้นที่ในศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ ตั้งอยู่บนถนนรัชดาภิเษก บริเวณสี่แยก อ.ส.ม.ท. พื้นที่เช่าอยู่ ชั้นใต้ดิน รวมเนื้อที่ประมาณ 288 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 20 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าแล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2534
- พื้นที่ในศูนย์การค้าสีลมคอมเพล็กซ์ ตั้งอยู่บนถนนสีลม พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 4 รวมเนื้อที่ประมาณ 382 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 20 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าแล้ว เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2534
- พื้นที่ในศูนย์การค้าหลักสี่พลาซ่า แอนด์บิสซิเนสคอมเพล็กซ์ ตั้งอยู่บนถนนแจ้งวัฒนะ พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 3 เนื้อที่ประมาณ 300 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 3 ปี โดยสามารถต่อสัญญาได้เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า
- พื้นที่ในศูนย์การค้าอิมพีเรียลเวิลด์ ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท สำโรง พื้นที่เช่าอยู่ชั้นใต้ดินรวมเนื้อที่ประมาณ 368 ตารางเมตรระยะเวลาการเช่า 25 ปีซึ่งได้ทำสัญญาเช่าแล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2535
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัลชิด บางนา ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราดพื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 3 รวมเนื้อที่ประมาณ 472 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 30 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2536
- พื้นที่ในศูนย์การค้าฟิวเจอร์ปาร์ค บางแค ตั้งอยู่บนถนนเพชรเกษม พื้นที่เช่าอยู่ชั้นใต้ดิน รวมเนื้อที่ประมาณ 284ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 27 ปี ได้ทำสัญญาเช่าแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2537
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเดอะมอลล์ บางกะปิ คอมเพล็กซ์ ตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว พื้นที่เช่าอยู่ชั้น G รวมเนื้อที่ประมาณ 294 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 28 ปีได้ทำสัญญาเช่าวันที่ 22 เมษายน 2536
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเดอะมอลล์ช้อปปิ้งเซ็นเตอร์ ตั้งอยู่บนถนนเพชรเกษม พื้นที่เช่าอยู่ชั้น G รวมเนื้อที่ประมาณ 296 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 28 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าวันที่ 30 พฤศจิกายน 2537
- พื้นที่ในศูนย์การค้าฟิวเจอร์ปาร์ค รังสิต ตั้งอยู่บนถนนวิภาวดีรังสิต พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น BF เนื้อที่ประมาณ 286 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 27 ปี ได้ทำสัญญาเช่าเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2538
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า ตั้งอยู่บนถนนปิ่นเกล้า-นครชัยศรี พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 3 เนื้อที่ประมาณ 475 ตารางเมตร ระยะเวลาเช่า 20 ปี ได้ทำสัญญาเช่าเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2538

5. เครื่องคอมพิวเตอร์ ประกอบด้วยเครื่อง คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในระบบงานบัญชี การเงิน คลังพัสดุ และงานบุคคล และระบบการรายงานเพื่อการตัดสินใจ ระบบไมโครคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการพิมพ์ และจัดรูปแบบเล่มและระบบไมโครคอมพิวเตอร์ ณ จุดขายในซีเ็ดบูคเซ็นเตอร์สาขาต่างๆ

ข้อมูลของบริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2540 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทอื่น 4 บริษัท ดังนี้

ที่มาของข้อมูล : บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นปี 2540 คัดสำเนาจากกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัทย่อย

บริษัท ยูนิ-ไดเรคท์ จำกัด

ประเภทกิจการ	:	ดำเนินธุรกิจขายตรง
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	3,000,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	99.93
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	:	2,997,900 บาท
ลักษณะความสัมพันธ์	:	บริษัทย่อย

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ยูนิดีเอ็นเตอร์ไพส์ จำกัด

ประเภทกิจการ	:	เป็น Holding Company ลงทุนในบริษัทต่างๆ															
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	298,877,780 บาท															
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	ไม่มีในนามบริษัทซีเอ็ด															
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	:	ไม่มี															
ลักษณะความสัมพันธ์	:	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน															
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	:	<table> <tr> <td>นายทง โขติสรยุทธ์</td> <td>4,707,920 หุ้น</td> <td>15.75%</td> </tr> <tr> <td>นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภักธกำพล</td> <td>4,707,920 หุ้น</td> <td>15.75%</td> </tr> <tr> <td>นายวัฒนา เชียงกุล</td> <td>4,707,920 หุ้น</td> <td>15.75%</td> </tr> <tr> <td>นายฤทธิ์ ธีระโกเมน</td> <td>3,416,382 หุ้น</td> <td>11.43%</td> </tr> <tr> <td>นายยีน ภู่วรรณ</td> <td>3,416,382 หุ้น</td> <td>11.43%</td> </tr> </table>	นายทง โขติสรยุทธ์	4,707,920 หุ้น	15.75%	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภักธกำพล	4,707,920 หุ้น	15.75%	นายวัฒนา เชียงกุล	4,707,920 หุ้น	15.75%	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	3,416,382 หุ้น	11.43%	นายยีน ภู่วรรณ	3,416,382 หุ้น	11.43%
นายทง โขติสรยุทธ์	4,707,920 หุ้น	15.75%															
นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภักธกำพล	4,707,920 หุ้น	15.75%															
นายวัฒนา เชียงกุล	4,707,920 หุ้น	15.75%															
นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	3,416,382 หุ้น	11.43%															
นายยีน ภู่วรรณ	3,416,382 หุ้น	11.43%															

บริษัทร่วม

บริษัท เวิร์ดเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด

ประเภทกิจการ	:	ผลิตและดำเนินการรายการโทรทัศน์และวิทยุ										
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	5,000,000 บาท										
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	30.00										
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	:	1,500,000 บาท										
ลักษณะความสัมพันธ์	:	บริษัทร่วม										
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ	:	<table> <tr> <td>นายอุดม ไพรเกษตร</td> <td>76,980 หุ้น (15.40%)</td> </tr> <tr> <td>นางสาวประภาพร นิลสุวรรณโฆษิต</td> <td>76,980 หุ้น (15.40%)</td> </tr> <tr> <td>นางสาวกัลยา สุขมา</td> <td>76,979 หุ้น (15.40%)</td> </tr> <tr> <td>นายเอกชัย อธิคมนันท์</td> <td>50,000 หุ้น (10.00%)</td> </tr> <tr> <td>นายประยุทธ์ สมบุญ</td> <td>50,000 หุ้น (10.00%)</td> </tr> </table>	นายอุดม ไพรเกษตร	76,980 หุ้น (15.40%)	นางสาวประภาพร นิลสุวรรณโฆษิต	76,980 หุ้น (15.40%)	นางสาวกัลยา สุขมา	76,979 หุ้น (15.40%)	นายเอกชัย อธิคมนันท์	50,000 หุ้น (10.00%)	นายประยุทธ์ สมบุญ	50,000 หุ้น (10.00%)
นายอุดม ไพรเกษตร	76,980 หุ้น (15.40%)											
นางสาวประภาพร นิลสุวรรณโฆษิต	76,980 หุ้น (15.40%)											
นางสาวกัลยา สุขมา	76,979 หุ้น (15.40%)											
นายเอกชัย อธิคมนันท์	50,000 หุ้น (10.00%)											
นายประยุทธ์ สมบุญ	50,000 หุ้น (10.00%)											

บริษัทร่วม

บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด

ประเภทกิจการ	:	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	400,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	25.00
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	:	100,000 บาท
ลักษณะความสัมพันธ์	:	บริษัทร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ	:	นางสิริรัตน์ สุพานิชวิทย 500 หุ้น (13%) นายสมมาตร สุพานิชวิทย 600 หุ้น (15%)

อื่น ๆ

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลซอฟต์แวร์แฟคตอรี จำกัด

ประเภทกิจการ	:	ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์จำหน่ายต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	50,000,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	3.00
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	:	1,500,000 บาท
ลักษณะความสัมพันธ์	:	การมีผู้บริหารร่วมกัน

หมายเหตุ เนื่องจากบริษัทลงทุนในบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลซอฟต์แวร์แฟคตอรี จำกัด น้อยกว่าร้อยละ 5 จึงไม่ระบุ รายชื่อผู้ถือหุ้น

ผลการประกอบกิจการในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2540, 2539 และ 2538

(หน่วย : พันบาท)

	<u>2540</u>	<u>2539</u>	<u>2538</u>
สินทรัพย์รวม	629,539	649,576	663,555
หนี้สินรวม	344,250	380,994	471,919
ทุนจดทะเบียน	152,221	152,221	112,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	285,289	268,581	191,633
รายได้จากการขาย	664,556	636,075	518,440
ต้นทุนขาย	416,044	402,754	327,916
กำไรสุทธิ	39,159	42,055	10,588
กำไรต่อหุ้น *(บาท)	2.57	2.99	0.95
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	**-	1.50	0.35
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	18.74	19.12	17.11

*กำไรต่อหุ้นคิดแบบถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

** หมายถึง เนื่องจากยังไม่มีมติจากรายงานประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ ระหว่างปี 2539- 2540

1. บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัวหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 เป็นจำนวนเงิน 53.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.97 ต่อรายได้รวม (2539 : 6.53%) เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 11.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.54 โดยมีสาเหตุที่สำคัญคือ

1.1 บริษัทฯ ได้เร่งการผลิตต้นยอดขายซีเ็ดบึกเซ็นเตอร์ทั้ง 20 สาขา

1.2 จัดให้มีการผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาดเพียงพอที่จะทำกำไรที่เหมาะสมได้เท่านั้นและอยู่ในทิศทางของบริษัทฯ

1.3 จากการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ การพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนเงินกู้ต่างประเทศระยะยาวเป็นสกุลเงินบาททั้งจำนวนโดยมีผลขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 14.47 ล้านบาทส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับปีคงเหลือจำนวนเงิน 39.16 ล้านบาทลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเพียง 2.9 ล้านบาท

2. สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 เป็นจำนวนเงิน 629.54 ล้านบาทลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 20.04 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.1 โดยลดลงในลูกหนี้และตัวเงินรับ 11 ล้านบาท

3. หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 เป็นจำนวนเงิน 344.25 ล้านบาทลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 36.74 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.6 โดยหลักลดลงจาก ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง 9 ล้านบาท เงินกู้ระยะยาวรวมลดลง 11 ล้านบาท

4. ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2540 เป็นจำนวนเงิน 285.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 16.71 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2



รายงานของผู้สอบบัญชี

เอ ผู้ถือหุ้น บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรสะสมรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชีและวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็นแล้ว

งบการเงินของบริษัทรวม ที่นำมาใช้ในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทรวม ตามวิธีส่วนได้เสีย วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 ยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น

ข้าพเจ้าเห็นว่าขึ้นอยู่กับผลของรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ถ้าบริษัทร่วมดังกล่าวในวรรคก่อนได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้วงบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 40 และ 2539 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรและได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งถือปฏิบัติเช่นเดียวกันโดยสม่ำเสมอ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายสมชาย ครุจิตโกศล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277



กรุงเทพมหานคร
ที่ 6 กุมภาพันธ์ 2541

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
ACCOUNTANTS and MANAGEMENT CONSULTANTS CO., LTD.

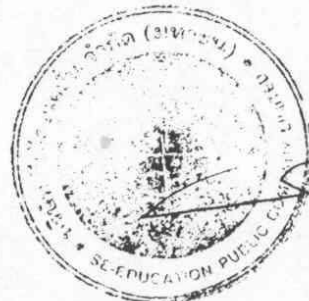
บริษัท ซีเค็ยเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2540	2539	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและ เงินฝากธนาคาร	14,487,237.20	18,256,210.02	14,406,830.96	15,145,893.91
เงินลงทุนระยะสั้น	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
ตัวเงินรับ	20,487,348.58	11,942,082.63	20,487,348.58	11,942,082.63
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ (หมายเหตุ 4)	65,156,788.51	84,466,788.93	65,156,788.51	84,466,788.93
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ (หมายเหตุ 5)	116,157,798.66	119,815,351.13	116,157,798.66	119,815,351.13
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	5,897,019.44	12,280,157.34	5,897,019.44	12,280,157.34
ค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	11,170,907.60	8,896,753.16	11,170,907.60	8,896,753.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,541,828.86	9,701,327.77	5,901,268.77	10,067,149.80
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	238,898,928.85	275,358,670.98	239,177,962.52	272,614,176.90
เงินลงทุนในสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 6)	10,548,589.89	-	10,548,589.89	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 7)	-	-	2,951,665.84	3,055,846.49
เงินลงทุนและ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม				
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	7,967,274.91	7,376,007.75	7,967,274.91	7,376,007.75
ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 9)	76,616,819.92	75,565,141.70	76,616,819.92	75,565,141.70
สิทธิการเช่าอาคาร (หมายเหตุ 10)	173,290,980.56	181,932,433.64	173,290,980.56	181,932,433.64
ทรัพย์สินรอจำหน่าย (หมายเหตุ 11)	50,609,162.06	42,672,888.02	50,609,162.06	42,672,888.02
ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	64,007,026.00	64,007,026.00	64,007,026.00	64,007,026.00
สินทรัพย์อื่น	4,369,492.04	2,700,267.60	4,369,492.04	2,352,037.29
รวมสินทรัพย์	626,308,274.23	649,612,435.69	629,538,973.74	649,575,557.79

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

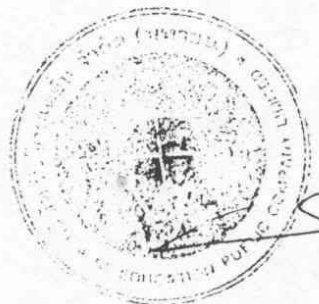


บริษัท ซีอีค्यूเคร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2540	2539	2540	2539
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
เวียน				
เบิกเกินผู้ธนาคาร (หมายเหตุ 12)	15,042,749.68	16,066,683.21	15,042,749.68	16,066,683.21
เกินระยะสั้น (หมายเหตุ 13)	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
เงินจ่าย	15,854,794.45	15,539,678.66	15,854,794.45	15,539,678.66
หนการค่า	64,094,849.31	63,308,490.78	64,094,849.31	63,308,490.78
ของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ไว้ในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	23,305,393.00	28,139,088.42	23,305,393.00	28,139,088.42
สิทธิ์ค้างจ่าย	10,000,660.77	14,756,149.38	10,000,660.77	14,756,149.38
ปลค้างจ่าย	2,560,060.56	5,926,622.51	2,560,060.56	5,926,622.51
เงินได้นัดรับคคค้างจ่าย	1,243,131.42	10,242,569.72	1,243,131.42	10,218,832.41
หนี้เวียนอื่น	<u>9,367,236.06</u>	<u>11,847,325.46</u>	<u>9,600,003.18</u>	<u>11,836,325.46</u>
รวมหนี้สินเวียน	141,468,875.25	175,826,608.14	141,701,642.37	175,791,870.83
ากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)	-	-	3,000,000.00	-
ยะยาว (หมายเหตุ 15)	<u>199,548,692.41</u>	<u>205,202,395.79</u>	<u>199,548,692.41</u>	<u>205,202,395.79</u>
รวมหนี้สิน	<u>341,017,567.66</u>	<u>381,029,003.93</u>	<u>344,250,334.78</u>	<u>380,994,266.62</u>



ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



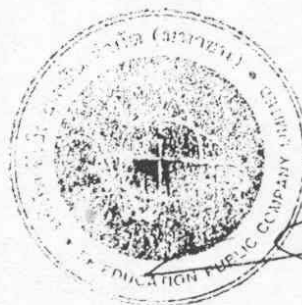
บริษัท ซีเคย์เคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2540	2539	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	2,067.61	2,140.59	-	-
เงินสดส่วนน้อย				
เงินสด				
รอนทุน (หมายเหตุ 16)				
นจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น @ 10.00 บาท	500,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00
หุ้นออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 15,222,090 หุ้น @ 10.00 บาท	152,220,900.00	152,220,900.00	152,220,900.00	152,220,900.00
เกินมูลค่าหุ้น	40,080,000.00	40,080,000.00	40,080,000.00	40,080,000.00
รสะสม (หมายเหตุ 17)				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	3,480,853.05	3,480,853.05	3,480,853.05	3,480,853.05
ยังไม่จัดสรร	89,506,885.91	72,799,538.12	89,506,885.91	72,799,538.12
รวมส่วนของพ่อหุ้น	285,288,638.96	268,581,291.17	285,288,638.96	268,581,291.17
รวมหนี้สินและส่วนของพ่อหุ้น	626,308,274.23	649,612,435.69	629,538,973.74	649,575,557.79

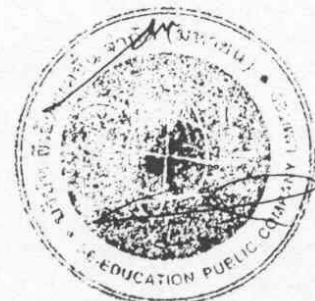
คตประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2540	2539	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้จากการขาย	664,556,036.15	636,074,528.87	664,556,036.15	636,074,528.87
รายได้อื่น (หมายเหตุ 18)	7,929,607.25	7,415,754.91	7,896,283.25	7,300,916.23
รวมรายได้	672,485,643.40	643,490,283.78	672,452,319.40	643,375,445.10
ใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	416,044,339.38	402,754,395.49	416,044,339.38	402,754,395.49
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	151,373,526.17	142,559,656.83	150,985,181.42	142,527,656.83
ดอกเบี้ยจ่าย	33,708,637.00	38,196,867.43	33,959,404.12	38,196,867.43
รวมค่าใช้จ่าย	601,126,502.55	583,510,919.75	600,988,924.92	583,478,919.75
รายการการค้าเงินงานก่อนผลกระทบ				
รายการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว	71,359,140.85	59,979,364.03	71,463,394.48	59,896,525.35
ร(ขาดทุน)จากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัวที่เกิดขึ้นจริง	(14,474,971.19)	-	(14,474,971.19)	-
รายการการค้าเงินงานก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	56,884,169.66	59,979,364.03	56,988,423.29	59,896,525.35
เงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 19)	18,182,822.01	19,126,735.02	18,182,822.01	19,101,883.42
รายการการค้าเงินงาน	38,701,347.65	40,852,629.01	38,805,601.28	40,794,641.93
ร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานของ -บริษัทย่อย	-	-	(104,180.65)	57,946.49
-บริษัทร่วม	457,539.52	1,202,134.47	457,539.52	1,202,134.47
สุทธิ	39,158,887.17	42,054,763.48	39,158,960.15	42,054,722.89
ขาดทุน(หัก)กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	72.98	(40.59)		
สุทธิของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	39,158,960.15	42,054,722.89		
รถือหุ้นส่วนของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุ 20)	2.57	2.99	2.57	2.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

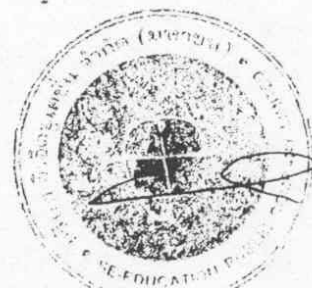


บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรสุทธิ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2540	2539	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสุทธิ				
กำไรสุทธิ	3,480,853.05	1,378,116.91	3,480,853.05	1,378,116.91
กำไรสุทธิ	72,799,538.12	38,175,282.87	72,799,538.12	38,175,282.87
รวม	76,280,391.17	39,553,399.78	76,280,391.17	39,553,399.78
กำไรสุทธิ				
กำไรสุทธิ	379,317.64	-	379,317.64	-
กำไรสุทธิ	39,158,960.15	42,054,722.89	39,158,960.15	42,054,722.89
กำไรสุทธิ	115,818,668.96	81,608,122.67	115,818,668.96	81,608,122.67
กำไรสุทธิ	(22,830,930.00)	(5,327,731.50)	(22,830,930.00)	(5,327,731.50)
กำไรสุทธิ	92,987,738.96	76,280,391.17	92,987,738.96	76,280,391.17
กำไรสุทธิ				
กำไรสุทธิ	3,480,853.05	3,480,853.05	3,480,853.05	3,480,853.05
กำไรสุทธิ	89,506,885.91	72,799,538.12	89,506,885.91	72,799,538.12
รวม	92,987,738.96	76,280,391.17	92,987,738.96	76,280,391.17

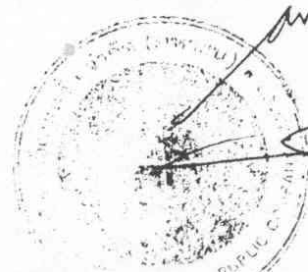
Handwritten signature

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

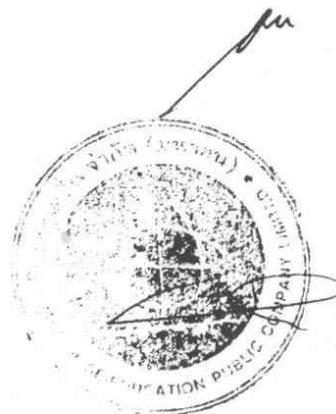
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2540	2539	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิส่วนของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	39,158,960.15	42,054,722.89	39,158,960.15	42,054,722.89
ปรับกระทบกำไรสุทธิ เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคา	22,941,633.36	23,666,766.22	22,941,633.36	23,666,766.22
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	3,051,382.30	3,465,895.86	2,702,037.70	3,465,895.86
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าสูญหาย	1,665,420.74	-	1,665,420.74	-
สำรองรับคืนสินค้า	(885,898.93)	1,172,231.06	(885,898.93)	1,172,231.06
สิทธิการเช่าคัมพูชา	8,641,453.08	8,641,453.08	8,641,453.08	8,641,453.08
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	(13,491.24)	(1,716,361.46)	(13,491.24)	(1,716,361.46)
หนี้สงสัยจะสูญ	3,419,258.20	(2,112,695.83)	3,419,258.20	(2,112,695.83)
ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(207,539.52)	(902,134.47)	(103,358.87)	(960,080.96)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(72.98)	2,140.59	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในตั๋วเงินรับ	(8,545,265.95)	12,854,805.19	(8,545,265.95)	12,854,805.19
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า	16,776,641.15	(8,804,706.02)	16,776,641.15	(8,804,706.02)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	1,992,131.73	(7,075,314.80)	1,992,131.73	(7,075,314.80)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	6,383,137.90	276,975.62	6,383,137.90	276,975.62
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	(2,274,154.44)	(413,018.03)	(2,274,154.44)	(413,018.03)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,108,116.61	(459,690.46)	1,463,043.33	(825,512.49)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในตั๋วเงินจ่าย	315,115.79	5,453,015.76	315,115.79	5,453,015.76
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า	786,358.53	15,730,025.06	786,358.53	15,730,025.06
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	(4,755,488.61)	(5,532,414.24)	(4,755,488.61)	(5,532,414.24)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าแปลค้างจ่าย	(3,366,561.95)	1,050,592.62	(3,366,561.95)	1,050,592.62
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(8,999,438.30)	7,056,782.49	(8,975,700.99)	7,033,045.18
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ค่าหุ้นบริษัทย่อย	-	-	-	(2,997,900.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,480,089.40)	1,900,176.61	(2,236,322.28)	1,889,176.61
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	74,711,608.22	96,309,247.74	75,089,748.40	92,850,701.32



บริษัท ซีเค็บบันด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2540	2539	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนระยะสั้น	-	(10,000,000.00)	-	(10,000,000.00)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนและ เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัทรวม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,460,000.00	-	13,460,000.00
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนในสถานการ เงิน ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(548,589.89)	-	(548,589.89)	-
ขายสินทรัพย์ถาวร	(24,042,385.57)	(17,995,925.93)	(24,042,385.57)	(17,995,925.93)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในทรัพย์สินรอจำหน่าย	62,565.23	8,056,658.95	62,565.23	8,056,658.95
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์อื่น	(7,936,274.04)	-	(7,936,274.04)	-
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากการลงทุน	<u>(1,669,224.44)</u>	<u>(825,233.31)</u>	<u>(2,017,454.75)</u>	<u>(477,000.00)</u>
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากการลงทุน	<u>(34,133,908.71)</u>	<u>(7,304,497.29)</u>	<u>(34,482,139.02)</u>	<u>(6,956,266.98)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงิน เบิก เกินบัญชีธนาคาร	(1,023,933.53)	(7,097,938.37)	(1,023,933.53)	(7,097,938.37)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ระยะสั้น	(10,000,000.00)	(80,000,000.00)	(10,000,000.00)	(80,000,000.00)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	3,000,000.00	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมจากกรรมการ	-	(1,500,000.00)	-	(1,500,000.00)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของหนี้ระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระในปี	(4,833,695.42)	4,139,135.42	(4,833,695.42)	4,139,135.42
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ระยะยาว	(5,653,703.38)	(27,495,982.22)	(5,653,703.38)	(27,495,982.22)
เพิ่มทุน	-	40,220,900.00	-	40,220,900.00
จ่ายเงินปันผล	(22,835,340.00)	(5,327,731.50)	(22,835,340.00)	(5,327,731.50)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากการจัดหาเงิน	<u>(44,346,672.33)</u>	<u>(77,061,616.67)</u>	<u>(41,346,672.33)</u>	<u>(77,061,616.67)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

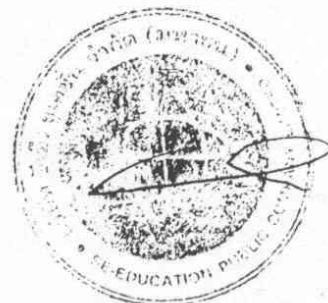


บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2540	2539	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและ เงินฝากธนาคาร เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,768,972.82)	11,943,133.78	(739,062.95)	8,832,817.67
เงินสดและ เงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด	<u>18,256,210.02</u>	<u>6,313,076.24</u>	<u>15,145,893.91</u>	<u>6,313,076.24</u>
เงินสดและ เงินฝากธนาคาร ณ วันปลายงวด	<u>14,487,237.20</u>	<u>18,256,210.02</u>	<u>14,406,830.96</u>	<u>15,145,893.91</u>
ข้อมูลกระแสเงินสด เบ็ด เพย เพิ่ม เดิม				
ดอกเบี้ยจ่าย	34,370,809.68	38,568,983.50	34,370,809.68	38,568,983.50
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	14,899,890.96	12,069,952.53	14,858,565.72	12,068,838.24



หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



19

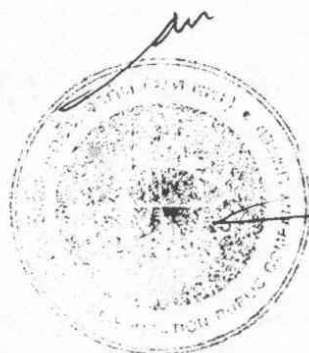
บริษัท ซี เอ็ดยู เคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 1.1 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝาก จะรับรู้รายได้ เมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
- รายได้จาก การโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว
- 1.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณกันโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 1.3 สินค้าคงเหลือ
- วัตถุดิบกระดาศ บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) หรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า
 - งานระหว่างทำ บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) หรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทเป็นผู้ผลิต บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ย (Simple Average) หรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่าย บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ย (Simple Average) หรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า
 - วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
- 1.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงในอัตราไม่เกินอัตราที่กำหนดตามประมวลรัษฎากร
- 1.5 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศ ตามเกณฑ์คงค้าง
- 1.6 เงินลงทุนบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุน (Equity Method)
- 1.7 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่า โดยการใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน
- 1.8 กำไรต่อหุ้น คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและได้รับชำระแล้วถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวด



2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

2.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทเหล่านั้น หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการค้าระหว่างกันแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการลงทุน	
	2540	2539
บริษัท ยูนิ-โตเรคท์ จำกัด	99.93	99.93

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

2.2 งบการเงินรวมนี้ จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินรวม และผลการดำเนินงานรวมของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินรวม เพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้วยลักษณะของธุรกิจแตกต่างกันในบรรดาบริษัทย่อย ที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม

3. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย ที่มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

	2540	2539
	บาท	บาท
3.1 เงินลงทุนระหว่างกัน	2,997,900.00	2,997,900.00
3.2 ลูกหนี้เงินทศรองและ เจ้าหนี้เงินทศรองระหว่างกัน	401,230.31	362,230.31
3.3 ดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยค้างจ่ายระหว่างกัน	250,865.25	3,408.28
3.4 เงินให้กู้ยืมและ เงินกู้ยืมระหว่างกัน	3,000,000.00	-
3.5 ดอกเบยรับและดอกเบี้ยจ่ายระหว่างกัน	249,637.03	-



4. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ประกอบด้วย

	2540	2539
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ลูกหนี้การค้า-ขายหนังสือ	59,535,814.87	76,687,854.75
ลูกหนี้การค้า-โฆษณา	15,864,234.51	15,488,835.78
<u>หัก</u> ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,654,302.74)	(4,235,044.54)
<u>หัก</u> สำรองรับคืนสินค้า	(2,588,958.13)	(3,474,857.06)
<u>สุทธิ</u>	<u>65,156,788.51</u>	<u>84,466,788.93</u>

5. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

	2540	2539
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กระดาษ	150,617.58	304,200.00
งานระหว่างทำ	7,623,639.00	11,452,860.00
สินค้าสำเร็จรูป	74,917,742.56	73,039,748.02
สินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย	10,472,006.08	14,603,515.52
สินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา	25,329,565.66	21,085,379.07
<u>หัก</u> สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าสูญหาย	(2,335,772.22)	(670,351.48)
<u>สุทธิ</u>	<u>116,157,798.66</u>	<u>119,815,351.13</u>

6. เงินลงทุนในสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ทั้งจำนวนเงิน 10.55 ล้านบาทเป็นเงินลงทุนในรูปของบัตรเงินฝากกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 13.05 ต่อปี กำหนดไถ่ถอน 5 ปี ซึ่งได้โอนมาจากเงินลงทุนระยะสั้น เนื่องจากสถาบันการเงินถูกระงับการดำเนินงานกิจการเป็นการถาวร ตามคำสั่งของกระทรวงการคลังและองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน(ปรส.) เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 และบริษัทได้ทำการเปลี่ยนตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวเป็นบัตรเงินฝาก

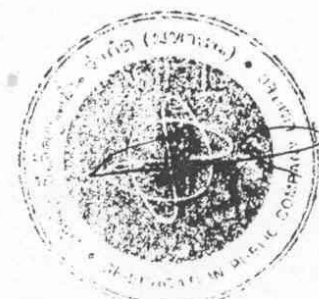
7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะบริษัท
2540

<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	<u>ทุนชำระแล้ว</u>	<u>สัดส่วนเงินลงทุน</u>	<u>เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย</u>	<u>เงินปันผล</u>
บริษัท บุนิ-ได เครอท จำกัด	ดำเนินธุรกิจขายตรง	บริษัทย่อย	3,000,000.00 99.93%	2,951,665.84	-

งบการเงินเฉพาะบริษัท
2539

<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	<u>ทุนชำระแล้ว</u>	<u>สัดส่วนเงินลงทุน</u>	<u>เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย</u>	<u>เงินปันผล</u>
บริษัท บุนิ-ได เครอท จำกัด	ดำเนินธุรกิจขายตรง	บริษัทย่อย	3,000,000.00 99.93%	3,055,846.49	-



[Handwritten signature]

ลงทุนและเงินที่ขุดมแก่บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุน ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะบริษัท

2540

ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล	
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย		
1 เวิร์ด เวกบรอดคาสติ้ง จำกัด	ผลิตและดำเนินรายการโทรทัศน์และวิทยุ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00	-	-
1 เอ็ม แอนด์ ซี จำกัด	สำนักพิมพ์ผลิตวารสารเทคนิคและคอมพิวเตอร์	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-	6,467,274.91	250,000.00
1 อินเตอร์ เนชั่นแนล ซอฟต์แวร์ แฟคตอรี จำกัด	ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์จำหน่ายต่างประเทศ	การมีบริหารร่วมกัน	50,000,000.00	3%	1,500,000.00	-	-
จำเพื่อการลดราคาของเงินลงทุนในบริษัท เวิร์ด เวกบรอดคาสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)		
รวม					1,500,000.00	6,467,274.91	



Handwritten signature

งบการเงินเฉพาะบริษัท

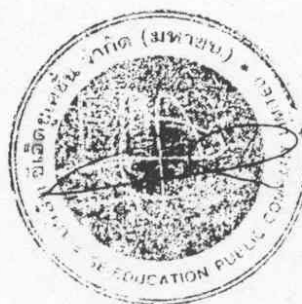
2539

ประเภทกิจการ	ลักษณะ	2539	งบการเงินเฉพาะบริษัท			เงินปันผล
			ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	เงินลงทุน	
	ความสัมพันธ์		เงินลงทุน	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัท เจริญเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด	ผลิตและดำเนิน					
	รายการโทรทัศน์และวิทยุ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00	-
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผลิตวารสาร					
	เทคนิคและคอมพิวเตอร์	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-	5,876,007.75
บริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล ซอฟต์แวร์	ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์	การมีผู้บริหาร				
แฟคตอรี จำกัด	จำหน่ายต่างประเทศ	ร่วมกัน	50,000,000.00	3%	1,500,000.00	-
หัก ค่าเพื่อการลดราคาของเงินลงทุนใน						
บริษัท เจริญเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)	-
รวม					1,500,000.00	5,876,007.75

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ของบริษัท เจริญเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด และบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด อนุมัติผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น

เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

	จำนวนเงิน		นโยบายการคิดต้นทุนกู้ยืมระหว่างกัน	
	2540	2539	2540	2539
	บาท	บาท		
บริษัท เจริญเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด	3,300,000.00	3,300,000.00	-	-
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,300,000.00)	(3,300,000.00)	-	-
สุทธิ	-	-		



9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

ประกอบด้วย	2540	2539
	บาท	บาท
ที่ดิน	11,813,213.00	11,813,213.00
อาคาร	15,145,159.47	15,145,159.47
ค่าตกแต่งอาคาร	66,366,266.73	55,196,282.04
เครื่องใช้สำนักงาน	72,994,182.36	62,787,536.75
เครื่องปรับอากาศ	6,553,405.37	5,259,607.52
ยานพาหนะ	5,641,862.61	5,631,100.77
งานระหว่างก่อสร้าง	<u>1,570,543.59</u>	<u>314,012.76</u>
รวม	180,084,633.13	156,146,912.31
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(103,467,813.21)</u>	<u>(80,581,770.61)</u>
สุทธิ	<u>76,616,819.92</u>	<u>75,565,141.70</u>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 เป็นจำนวนเงิน 22.94 ล้านบาท และ 23.67 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์



10. สิทธิการเช่าอาคาร

ประกอบด้วย	2540	2539
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
สิทธิการเช่าพื้นที่ฟอร์จูนทาวน์	16,340,251.65	17,535,879.81
สิทธิการเช่าพื้นที่สลมคอมเพล็กซ์	13,392,683.17	14,355,031.69
สิทธิการเช่าพื้นที่อมฟิเรียล เวิลด์	16,739,301.45	17,590,452.33
สิทธิการเช่าพื้นที่เซ็นทรัลซิตี้	25,861,232.77	26,875,398.85
สิทธิการเช่าพื้นที่ฟิวเจอร์ปาร์คบางแค	17,181,839.16	17,931,592.08
สิทธิการเช่าพื้นที่เดอะมอลล์บางกะปิ	19,848,598.57	20,655,999.25
สิทธิการเช่าพื้นที่เดอะมอลล์เพชรเกษม	19,717,707.47	20,519,783.75
สิทธิการเช่าพื้นที่ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต	19,577,480.49	20,387,583.09
สิทธิการเช่าพื้นที่เซ็นทรัลปิ่นเกล้า	24,466,886.19	25,892,141.67
อื่น ๆ	<u>164,999.64</u>	<u>188,571.12</u>
รวม	<u>173,290,980.56</u>	<u>181,932,433.64</u>

บริษัทฯ นำสิทธิการเช่า ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน

11. ทรัพย์สินร่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ทรัพย์สินร่อจำหน่ายทั้งจำนวน เป็นที่ดินและอาคาร ซึ่งเดิมบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ซื้อมาเพื่อใช้ดำเนินงาน แต่จากการตรวจสอบสภาพแล้วไม่เหมาะสมที่จะใช้ดำเนินงานของบริษัทฯ จึงทำการปรับปรุงเพื่อขาย ดังนั้นจึงได้จัดประเภทเป็นทรัพย์สินร่อจำหน่าย

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

12. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

สินเชื่อนอกรูปเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ค้ำประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุ 9 และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันที่มีคณะกรรมการบริษัทค้ำประกันเป็นการส่วนตัว



3. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 ทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.50-13.50 ต่อปี

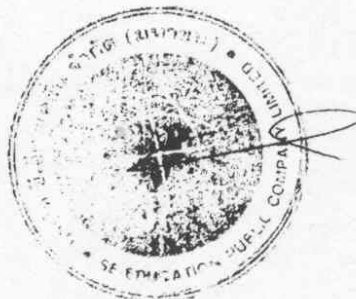
4. เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย

	ประกอบด้วย		นโยบายการคิดต้นทุนกู้ยืมระหว่างกัน	
	จำนวนเงิน 2540 บาท	จำนวนเงิน 2539 บาท	2540	2539
บริษัท ยูนิโคเรคท์ จำกัด	3,000,000.00	3,000,000.00	7%	7%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ทั้งจำนวนในงบการเงินเฉพาะบริษัท เป็นเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน

5. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย	2540	2539
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	212,145,385.83	221,644,109.59
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	<u>10,708,699.58</u>	<u>11,697,374.62</u>
รวม	222,854,085.41	233,341,484.21
หัก ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี สุทธิ	<u>(23,305,393.00)</u>	<u>(28,139,088.42)</u>
	<u>199,548,692.41</u>	<u>205,202,395.79</u>



(Handwritten signature)

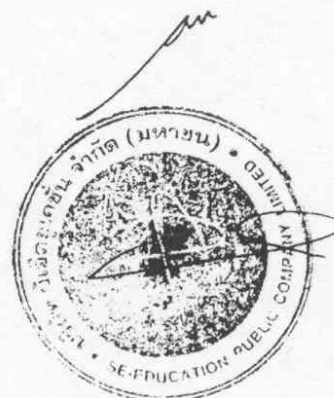
เงินกู้ยืมระยะยาว มีวงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ย และภาระค่าประกันต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ลำดับที่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		ภาระ ค่าประกัน
	วงเงินกู้	หนคงค้าง	2540		2539	2540	
1.	15.30	15.09	15.30	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเดอะมอลล์เพชรเกษม
2.	16.50	16.27	16.50	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเดอะมอลล์บางกะปิ
3.	30.00	30.00	30.00	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
4.	19.10	18.62	19.10	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเซ็นทรัลบันเกล้า
5.	72.00	59.64	66.00	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	ที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่าฟอร์จูนทาวน์ และ สิทธิการเช่าอิมพีเรียลเวิลด์
6.	16.95	16.95	16.95	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	สิทธิการเช่าฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต
7.	17.00	13.16	14.17	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MOR+1	MOR+1	สิทธิการเช่าเซ็นทรัลซิตี้ และ กรรมกรร่วมค่าประกันส่วนตัว
8.	12.88	11.15	11.70	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	MLR	MLR	สิทธิการเช่าฟิวเจอร์ปาร์คบางแค
9.	10.00	3.29	4.91	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MOR+1	MOR+1	สิทธิการเช่าสัลมคอมเพล็กซ์
0.	3.0	-	0.23	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	-	MOR+1	สิทธิการเช่าสัลมคอมเพล็กซ์และ กรรมกรร่วมค่าประกันส่วนตัว
1.	26.88	25.96	-	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR+1	-	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
2.	13.00	12.73	-	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR+2	-	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ลำดับที่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		ภาระ ค่าประกัน
	วงเงินกู้	หนคงค้าง	2540		2539	2540	
3.	2.00	-	1.00	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	-	SIBOR+3	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
4.	1.00	-	0.50	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	-	LIBOR+3	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง



การชำระคืนเงินกู้

เงินกู้ยืมระยะยาวลำดับที่ 1 - 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 คงเหลือผ่อนชำระอยู่ระหว่าง 67 - 107 งวด โดยผ่อนชำระงวดละ 176,000-1,250,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ จะต้องชำระคืนเงินกู้ให้ครบถ้วนในระหว่างปี 2546-2548

ในปี 2540 บริษัทฯ แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ลำดับที่ 13 และ 14 ซึ่งเป็นเงินกู้ในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยเปลี่ยนแปลงสกุลเงินกู้เป็นเงินบาท ณ วันที่มีการทำสัญญาใหม่ ตามเงินกู้ระยะยาวลำดับที่ 11 และ 12 ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาวลำดับที่ 9, 11, 12 เหลือผ่อนชำระ 23 งวด, 46 งวด และ 11 งวด ตามลำดับ โดยผ่อนชำระงวดละ 175,000 บาท , 450,000 บาท และ 796,700 บาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องชำระคืนเงินกู้ให้ครบภายในปี 2545

6. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2539 มีมติเป็นเอกฉันท์ดังต่อไปนี้ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 11.2 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท จำนวนเงิน 112.0 ล้านบาท เป็น 16.8 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท จำนวนเงิน 168.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 5.6 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท จำนวนเงิน 56.0 ล้านบาท และให้นำหุ้นสามัญดังกล่าวออกจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมด ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท ในกรณีที่เพิ่มทุนคงเหลือ และมีหุ้นที่เกิดจากการปิดเคส และจากการที่ผู้ถือหุ้นเดิมไม่ตอบสนองการรับซื้อไม่เต็มสิทธิ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2539 มีความเห็นว่า ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการพิจารณาจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม คณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท โดยให้เสนอวาระการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือนี้ ให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2539 พิจารณามติเห็นชอบอีกครั้งหนึ่งในการจัดสรรให้คณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ดังกล่าวนั้น เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่คณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนให้ความเห็นชอบ ในฐานะผู้มีส่วนได้เสียในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2539

บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้น จำนวน 4,022,090 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 40,220,900.00 บาท แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2539



สำหรับหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2539 มีมติเป็นเอกฉันท์ ดังต่อไปนี้ มีมติใหม่จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2539 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2539 โดยมีความเห็นให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2539 โดยมีมติใหม่ว่า ให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการพิจารณาจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือ โดยสำรองหุ้นดังกล่าว จำนวน 1,577,910 หุ้น เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น โดยบริษัท จัดสรรให้แก่กรรมการบริษัท และพนักงานบริษัท ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท ในการจัดสรรให้คณะกรรมการบริษัท และพนักงานบริษัท ดังกล่าวนั้น เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่คณะกรรมการบริษัท และพนักงานบริษัท ดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนให้ความเห็นชอบในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นดังกล่าว จะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

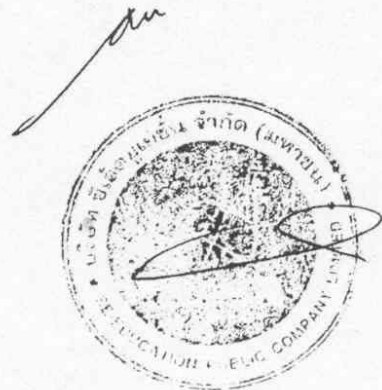
17. การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2540 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2539 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 10 เมษายน 2540 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามนโยบายของบริษัทฯ รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 22.83 ล้านบาท

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2539 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2538 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2539 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท โดยคิดจากร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2538 จากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยในปี และลูกหุ้นที่จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนและรับชำระแล้วรวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 5.33 ล้านบาท

18. รายได้อื่น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2539 ส่วนหนึ่งจำนวน 1.72 ล้านบาท เป็นกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง



19. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

คำนวณในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามบัญชีก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร

20. กำไรต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 บริษัทฯ คำนวณกำไรต่อหุ้น โดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้น ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามรายละเอียด ดังนี้

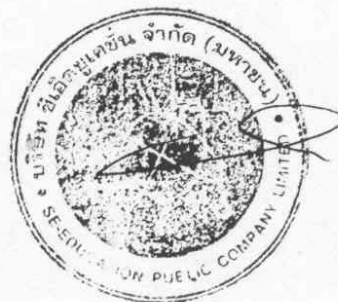
วันที่	เทียบจำนวนหุ้น เต็มมูลค่า	ระยะเวลาที่ออก	สำหรับงวด	จำนวนหุ้นคิดตามเดือน	
				3 เดือน	12 เดือน
1 ม.ค. 39	11,200,000	-	3.5	-	39,200,000
18 เม.ย. 39	15,222,090	3.0	8.5	45,666,270	129,387,765
		3.0	12.0	45,666,270	168,587,765

จำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนัก สำหรับ 3 เดือน $\frac{45,666,270}{3} = 15,222,090$ หุ้น

จำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนัก สำหรับ 12 เดือน $\frac{168,587,765}{12} = 14,048,980$ หุ้น

	สำหรับไตรมาส	สำหรับงวดระยะเวลา
	3 เดือน	12 เดือน
กำไรสุทธิ	10,070,664.81	42,054,722.89

กำไรต่อหุ้น (บาท) $\frac{10,070,664.81}{15,222,090} = 0.66$ $\frac{42,054,722.89}{14,048,980.42} = 2.99$



21. งบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539

งบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการที่สมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องเรื่องนี้

ยังไม่ได้ตรวจสอบ
สอบทานแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับไตรมาส		สำหรับไตรมาส	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2539	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2539
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้				
รายได้จากการขาย	150,972	159,458	150,972	159,458
รายได้อื่น (หมายเหตุ 18)	<u>3,953</u>	<u>2,671</u>	<u>3,951</u>	<u>2,633</u>
รวมรายได้	<u>154,925</u>	<u>162,129</u>	<u>154,923</u>	<u>162,091</u>
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	96,221	102,522	96,221	102,522
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	41,985	36,404	41,625	36,386
ดอกเบี้ยจ่าย	9,400	8,148	9,454	8,148
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 19)	<u>(650)</u>	<u>5,400</u>	<u>(590)</u>	<u>5,394</u>
รวมค่าใช้จ่าย	<u>146,956</u>	<u>152,474</u>	<u>146,710</u>	<u>152,450</u>
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว	7,969	9,655	8,213	9,641
กำไร(ขาดทุน)จากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว	<u>(14,096)</u>	<u>-</u>	<u>(14,096)</u>	<u>-</u>
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	<u>(6,127)</u>	9,655	<u>(5,883)</u>	9,641
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน-บริษัทย่อย	-	-	(244)	14
-บริษัทร่วม	-	416	-	416
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	<u>(6,127)</u>	10,071	<u>(6,127)</u>	10,071
บวกขาดทุน(หัก)กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	<u>(6,127)</u>	<u>10,071</u>	<u>(6,127)</u>	<u>10,071</u>
กำไร(ขาดทุน)ถือหุ้นส่วนของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 20)	(0.40)		(0.40)	0.66



22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัท ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสือและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือในประเทศไทย ดังนั้รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

23. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 ที่นำมาเปรียบเทียบ มีการจัดประเภทรายการทางบัญชีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540



SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF BALANCE SHEETS

AS OF DECEMBER 31, 1997 AND 1996

	31-DEC-1997	31-DEC-1996
	Baht	Baht
ASSETS		
CURRENT ASSETS		
CASH ON HAND AND AT BANKS	14,406,830.96	15,145,893.91
SHORT TERM INVESTMENT	-	10,000,000.00
NOTES RECEIVABLE AND ACCOUNTS RECEIVABLE ,NET	85,644,137.09	96,408,871.56
INVENTORIES	116,157,798.66	119,815,351.13
ROYALTY AND TRANSLATION ADVANCE	17,067,927.04	21,176,910.50
OTHER CURRENT ASSETS	5,901,268.77	10,067,149.80
TOTAL CURRENT ASSETS	239,177,962.52	272,614,176.90
INVESTMENT IN FINANCE , LONG TERM	10,548,589.89	-
INVESTMENT AND LOAN TO SUBSIDIARY AND RELATED COMPANIES	10,918,940.75	10,431,854.24
LAND,BULIDINGS, AND EQUIPMENT, NET	76,616,819.92	75,565,141.70
LEASESHOLD OF BUILDINGS AND LEASESHOLD DEPOSIT	173,290,980.56	181,932,433.64
ASSETS FOR DISPOSAL	50,609,162.06	42,672,888.02
LAND AND BUILDING NOT OPERATING	64,007,026.00	64,007,026.00
OTHER ASSETS	4,369,492.04	2,352,037.29
TOTAL ASSETS	629,538,973.74	649,575,557.79
LIABILITIES AND STOCKHOLDERS EQUITY		
CURRENT LIAIBILITIES		
BANK OVERDRAFT AND LOAN FROM BANKS	15,042,749.68	16,066,683.21
SHORT TERM LOAN	-	10,000,000.00
NOTES PAYABLE AND ACCOUNTS PAYABLE, NET	79,949,643.76	78,848,169.44
CURRENT PORTION OF LONG TERM LOANS	23,305,393.00	28,139,088.42
ROYALTY AND TRANSLATION ACCRUED EXPENSES	12,560,721.33	20,682,771.89
OTHER CURRENT LIAIBILITIES	10,843,134.60	22,055,157.87
TOTAL CURRENT LIABILITIES	141,701,642.37	175,791,870.83
LOAN FROM SUBSIDIRY COMPANY	3,000,000.00	-
LONG TERM LOANS	199,548,692.41	205,202,395.79
TOTAL LIABILITIES	344,250,334.78	380,994,266.62
STOCKHOLDER' EQUITY		
CAPITAL STOCK:		
COMMON 10 BAHT, AUTHORIZED 50,000,000 SHARES,	500,000,000.00	500,000,000.00
ISSUED 15,220,900 SHARES @ 10 Baht	152,220,900.00	152,220,900.00
ISSUED 11,200,000 SHARES @ 10 Baht	-	-
ADDITION PAID-IN STOCK	40,080,000.00	40,080,000.00
RETAINED EARNINGS		
LEGAL RESERVE	3,480,853.05	3,480,853.05
UNAPPROPRIATED RETAINED EARNINGS	89,506,885.91	72,799,538.12
TOTAL STOCKHOLDERS' EQUITY	285,288,638.96	268,581,291.17
TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	629,538,973.74	649,575,557.79

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED
INCOME STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 1997 AND 1996

	<i>31-DEC-1997</i>	<i>31-DEC-1996</i>
	<i>Baht</i>	<i>Baht</i>
REVENUES		
SALES INCOME	664,556,036.15	636,074,528.87
OTHERS INCOME	7,896,283.25	7,300,916.23
TOTAL REVENUES	<u>672,452,319.40</u>	<u>643,375,445.10</u>
EXPENSES		
COST OF SALES	416,044,339.38	402,754,395.49
SELLING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES	150,985,181.42	142,527,656.83
INTEREST EXPENSES	33,959,404.12	38,196,867.43
TOTAL EXPENSES	<u>600,988,924.92</u>	<u>583,478,919.75</u>
PROFIT BEFORE LOSS FROM CHANGE TO EXCHANGES RATE		
FLOATING SYSTEM-REALIZED	71,463,394.48	59,896,525.35
PROFIT(LOSS) AFTER CHANGE TO EXCHANGES RATE		
FLOATING SYSTEM-REALIZED	(14,474,971.19)	-
NET INCOME FROM OPERATION BEFORE TAX	<u>56,988,423.29</u>	<u>59,896,525.35</u>
INCOME TAXES	18,182,822.01	19,101,883.42
NET INCOME FROM OPERATION	<u>38,805,601.28</u>	<u>40,794,641.93</u>
PROFIT(LOSS)FROM EQUITY METHOD	353,358.87	1,260,080.96
NET PROFIT	<u>39,158,960.15</u>	<u>42,054,722.89</u>
EARNING PER SHARE (Baht)	2.57	2.99

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED
STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 1997 AND 1996

	<i>31-DEC-1997</i>	<i>31-DEC-1996</i>
	<i>BAHT</i>	<i>BAHT</i>
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES:		
NET INCOME	39,158,960.15	42,054,722.89
DEPRECIATION, AMORTIZATION AND LEASHOLD WRITE-OFF	34,285,124.14	35,774,115.16
PROVISION FOR BAD CONDITION IN INVENTORIES	1,665,420.74	-
PROVISION FOR GOODS RETURN	(885,898.93)	1,172,231.06
GAIN ON DISPOSAL OF BUILDING AND EQUIPMENT	(13,491.24)	(1,716,361.46)
EQUITY IN RELEATED COMPANIES	(103,358.87)	(960,080.96)
BAD DEBT	3,419,258.20	(2,112,695.83)
(INCREASE)DECREASE IN NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, NET	8,231,375.20	4,050,099.17
(INCREASE)DECREASE IN INVENTORIES	1,992,131.73	(7,075,314.80)
(INCREASE)DECREASE IN OTHER CURRENT ASSETS	5,572,826.79	(961,554.90)
INCREASE(DECREASE) IN NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE, NET	1,101,474.32	21,183,040.82
INCREASE(DECREASE) IN ROYALTY AND TRANSLATION ACCRUED EXPENSES	(8,122,050.56)	(4,481,821.62)
INCREASE(DECREASE) IN SHARE SUBSIDIARY PAYABLE	-	(2,997,900.00)
INCREASE(DECREASE) INCOME TAXES	(8,975,700.99)	7,033,045.18
INCREASE(DECREASE) IN OTHER CURRENT LIABILITIES	(2,236,322.28)	1,889,176.61
NET CASH FLOW PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES	<u>75,089,748.40</u>	<u>92,850,701.32</u>
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES:		
INVESTMENT SHORT TERM		(10,000,000.00)
(INCREASE)DECREASE IN INVESTMENT AND LOAN TO RELEATED COMPANIES		13,460,000.00
(INCREASE)DECREASE IN INVESTMENT IN FINANCE - LONG - TERM	(548,589.89)	
PURCHASE OF LAND, BUILDING, AND EQUIPMENT, NET	(24,042,385.57)	(17,995,925.93)
DISPOSAL OF BUILDING AND EQUIPMENTS	62,565.23	8,056,658.95
(INCREASE)DECREASE IN ASSETS FOR DISPOSAL	(7,936,274.04)	
(INCREASE)DECREASE IN OTHER ASSETS	(2,017,454.75)	(477,000.00)
NET CASH USED IN INVESTING ACTIVITIES	<u>(34,482,139.02)</u>	<u>(6,956,266.98)</u>
CASH FLOW FORM FINANCING ACTIVITIES:		
INCREASE(DECREASE) IN BANKOVERDRAFT AND LOANS FORM BANK	(1,023,933.53)	(7,097,938.37)
INCREASE(DECREASE) LOAN FROM SUBSIDIRY COMPANY	3,000,000.00	
ISSUED COMMON STOCKS 4,022,090 STOCKS @ 10 BAHT	-	40,220,900.00
INCREASE(DECREASE) IN LOAN FROM DIRECTORS	-	(1,500,000.00)
INCREASE(DECREASE) IN CURRENT PORTION OF LONG TERM LOANS	(4,833,695.42)	4,139,135.42
INCREASE(DECREASE) IN SHORT TERM LOAN	(10,000,000.00)	(80,000,000.00)
INCREASE(DECREASE) IN LONG TERM LOANS	(5,653,703.38)	(27,495,982.22)
DIVIDENDS PAID	(22,835,340.00)	(5,327,731.50)
NET CASH USED BY FINANCING ACTIVITIES	<u>(41,346,672.33)</u>	<u>(77,061,616.67)</u>
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(739,062.95)	8,832,817.67
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR	15,145,893.91	6,313,076.24
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	<u>14,406,830.96</u>	<u>15,145,893.91</u>
OTHER INFORMATION		
INTEREST PAID	34,370,809.68	38,568,983.50
INCOME TAXES PAID	14,858,565.72	12,068,838.24