

รายงานประจำปี  
**2534**  
บริษัท ซีอีดีเคซี จำกัด



ซีอีดี

ผู้ผลิตสื่อเพื่อการพัฒนา

# สารบัญ

	หน้า
สารสันจากกรรมการผู้จัดการ	2
ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานและ รายงานกิจการประจำปี 2534	3
ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด	8
ส่วนที่ 3 แผนผังการบริหารองค์การ คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่บริหาร	16
ส่วนที่ 4 ข้อมูลและสถิติ	24
ส่วนที่ 5 งบการเงินประจำปี 2534	28

## สาส์นจากประธานกรรมการ

ปี 2534 นับเป็นปีที่มีความสำคัญที่สุดปีหนึ่งของ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด เพราะเป็นปีที่แรกที่ บริษัทฯ ของเราได้เข้ามาเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2534 นับเป็นธุรกิจสิ่งพิมพ์ที่เน้นการผลิตหนังสือเป็นหลักเป็นรายแรก ซึ่งนอกจากจะเป็นความภูมิใจของ พนักงานทุกคนที่ได้มีส่วนร่วมสร้างบริษัทฯ ให้เติบโตและมีผลงานเป็นที่ยอมรับเช่นนี้แล้ว ยังเป็นการทำให้บริษัทฯ ของเรามีศักยภาพในการเติบโตได้อย่างเต็มที่ด้วยการมีความสามารถในการระดมทุนจากประชาชนทั่วไป เพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่ง

แม้ว่าปีที่ผ่านมานี้ เป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจของโลกมีความผันแปรอันสืบเนื่องมาจากวิกฤตการณ์ อ่าวเปอร์เซียที่ทำให้เศรษฐกิจโดยรวมถดถอยลงก็ตาม แต่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังมีการเติบโตใน อัตราที่สูงพอสมควร มีการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ในขณะที่ภาวะการ ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเกิดขึ้นในหลายสาขาวิชาชีพ สภาพเศรษฐกิจและสังคมเช่นนี้ได้ กระตุ้นให้เห็นถึงความสำคัญในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่เอื้ออำนวย ให้ธุรกิจสิ่งพิมพ์ที่เน้นการให้ความรู้และการให้ข่าวสารเป็นอย่างมาก

ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังคงมุ่งเน้นการเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหนังสือและวารสารในสาขาที่จำเป็น ต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อรักษาความเป็นผู้นำตลาดสิ่งพิมพ์ด้านนี้ โดยได้เร่งปรับปรุงความสามารถในการ ผลิตให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้มากยิ่งขึ้น เร็วยิ่งขึ้น และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้มีการผลิตวารสารใหม่เพิ่มขึ้นอีก 2 ฉบับ คือ วารสาร Best Buy และวารสารอิเล็กทรอนิกส์ สโมสรเล่น

สำหรับด้านการจัดจำหน่ายนั้น นอกจากจะเร่งขยายการให้บริการขายส่งเพิ่มขึ้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้เริ่มรุกเข้าสู่ธุรกิจการขายปลีกเพื่อให้บริการตรงถึงกลุ่มประชาชนทั่วไปอีกด้วย โดยได้เริ่มโครงการ ซีอีดีบู๊คเซ็นเตอร์ เพื่อเป็นศูนย์จำหน่ายหนังสือในลักษณะเครือข่ายตามศูนย์การค้าขนาดใหญ่ใหม่ ๆ เพื่อ รองรับการค้าเติบโตของตลาดหนังสือทั้งของบริษัทฯ เอง และของสำนักพิมพ์อื่น โดยในปี 2534 นี้ ได้เปิด ดำเนินการในช่วงปลายปีแล้ว 2 สาขา และจะทยอยเปิดไปเรื่อยๆ จนครบ 6 สาขา ในปี 2537

โดยภาพรวมแล้ว บริษัทฯ สามารถสร้างอัตราการเติบโตทั้งด้านยอดขายและกำไรเป็นที่น่าพอใจ โดยรายได้จากการขายมีอัตราเติบโตประมาณ 34.45% และกำไรสุทธิมีอัตราเติบโตถึงประมาณ 82.26%

การที่บริษัทฯ ได้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดนั้น นับเป็นผลเนื่องมาจากความร่วมมือ ร่วมใจอย่างเต็มความสามารถของพนักงานทุกคน และจากความเชื่อมั่นและสนับสนุนอย่างดียิ่งจากผู้ถือหุ้น ทุกคนของบริษัทฯ ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ จึงใคร่ขอถือโอกาสนี้ขอขอบคุณทุกท่านใน ความสนับสนุน และความปรารถนาดีต่อบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา



(นายฤทธิ ธีระโกเมน)

ประธานกรรมการ

# ส่วนที่ 1

ผลการดำเนินงาน และรายงาน กิจการ  
ประจำปี 2534

## รายงานกิจการประจำปี 2534

1. ธุรกิจคอมพิวเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท ทำให้รายได้จากการขายวารสารและโฆษณาสำหรับวารสารด้านนี้ (วารสารไมโครคอมพิวเตอร์และวารสารเซมิคอนดักเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์) สูงเพิ่มขึ้นมากถึง 59%

2. บริษัท ได้ผลิตหนังสือประเภทหนังสือเชิงวิชาการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และได้ผลิตวารสารเพิ่มอีก 2 ฉบับ ได้แก่ วารสารอิเล็กทรอนิกส์สมัครเล่น และวารสารเบสท์บาย นอกจากนี้ยังได้เปิด ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ 2 แห่งที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ และศูนย์การค้าสีลมคอมเพล็กซ์ ทำให้รายได้จากการขายหนังสือสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อนประมาณ 27%

3. บริษัท ได้ปรับปรุงอาคารคลังพัสดุเดิมเพื่อรองรับการขยายงานในฝ่ายผลิตตำราและฝ่ายผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชน นอกจากนี้ยังได้เช่าอาคารพาณิชย์ 1 แห่ง และซื้ออาคารพาณิชย์อีก 1 แห่ง เพื่อเตรียมสำหรับการขยายงานของบริษัท ในอนาคต ส่วนคลังพัสดุบริษัท ได้ทำสัญญาเช่าโกดังแทนอาคารเดิม และเพิ่มขยายให้มีพื้นที่เพียงพอ ต่อการจัดเก็บสินค้าของบริษัท

4. ในปี 2534 บริษัท ได้จองพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำเพิ่มเติมอีก 2 แห่งที่ศูนย์การค้าหลักสี่พลาซ่า แอนด์บิสซิเนสคอมเพล็กซ์ และศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า จนถึงปัจจุบันบริษัท มีสิทธิการเช่ารวม 6 แห่ง เพื่อขยายธุรกิจด้านการขายหนังสือทุกประเภท ซึ่งได้ทำการเปิดดำเนินการแล้ว ในปี 2534 จำนวน 2 สาขา

### ลักษณะและสภาพของทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2534 มีดังนี้

	(พันบาท)
ที่ดิน	22,496
อาคาร	19,126
อุปกรณ์	<u>9,025</u>
รวม	<u>50,647</u>

ทรัพย์สินสำคัญที่ก่อให้เกิดรายได้ประกอบด้วย

1. อาคารพร้อมที่ดิน บริษัท มีสำนักงาน 2 แห่งที่บริษัท เป็นเจ้าของ ตั้งอยู่เลขที่ 800/43-45 ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เป็นอาคารพาณิชย์ 3 คูหาติดกัน มีพื้นที่รวมกัน 42 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,700 ตารางเมตร ปัจจุบันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ และอีก 1 แห่งตั้งอยู่เลขที่ 158 ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง เป็นตึก 2 ชั้น 1 หลัง มีพื้นที่ใช้สอยรวม 180 ตารางเมตร ปัจจุบันเป็นฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ และอาคาร 4 ชั้นอยู่บน

พื้นที่ 350 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,400 ตารางเมตร ปัจจุบันเป็นฝ่ายผลิตตำราและฝ่ายผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชน

บริษัทฯ ได้เช่าอาคารพาณิชย์ 1 คูหา เลขที่ 304/78 ซอยทับสุวรรณ 1 ถนนอโศก-ดินแดง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ มีสิทธิการเช่าประมาณ 14 ปี โดยเริ่มเช่าในต้นปี พ.ศ. 2534 และได้ซื้ออาคารพาณิชย์ 3 ชั้น 5 คูหา เลขที่ 662 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม 85 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยรวม 240 ตารางเมตร เพื่อเตรียมสำหรับการขยายงานของบริษัทในอนาคต

สำหรับคลังพัสดุ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า โกดัง เลขที่ 2/59 ซอยวัดเทพศิลา ถนนรามคำแหง (ซอย 39) แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 400 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นคลังพัสดุ แทนอาคารเดิมที่ได้ปรับปรุงพื้นที่เป็นฝ่ายผลิตตำรา

2. ที่ดิน บริษัทฯ มีที่ดินถมแล้วประมาณ 3 ไร่ ในชอยนกกแก้วน้อย 1 แยกจากซอยลาดพร้าว 71 ในอนาคตพื้นที่ส่วนนี้จะนำมาใช้เป็นคลังพัสดุเก็บหนังสือ และสำรองสำหรับการขยายงานของบริษัทฯ ต่อไป

3. สิทธิการเช่าในศูนย์การค้า ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จองพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ 6 แห่ง เพื่อประกอบธุรกิจการขายปลีกหนังสือทุกประเภท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2534 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินมัดจำสิทธิการเช่า รวมทั้งสิ้น 55.65 ล้านบาท พื้นที่บริษัทฯ ได้จองไว้มีดังนี้

- พื้นที่ในศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ ตั้งอยู่บนถนนรัชดาภิเษก บริเวณสี่แยก อ.ส.ม.ท. พื้นที่เช่าอยู่ชั้นใต้ดิน รวมเนื้อที่ประมาณ 288 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 20 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าแล้ว เมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2534
- พื้นที่ในศูนย์การค้าสีลมคอมเพล็กซ์ ตั้งอยู่บนหัวถนนสีลม พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 4 รวมเนื้อที่ประมาณ 382 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 20 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าแล้ว เมื่อ 13 พฤศจิกายน 2534
- พื้นที่ในศูนย์การค้าอิมพีเรียลเวิลด์ ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท สำโรง พื้นที่เช่าอยู่ชั้นใต้ดิน รวมเนื้อที่ประมาณ 368 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 25 ปี
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า บางนา ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 3 รวมเนื้อที่ประมาณ 472 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 30 ปี คาดว่าจะเริ่มทำสัญญาเช่าได้ประมาณปลายปี พ.ศ. 2535
- พื้นที่ในศูนย์การค้าหลักสี่พลาซ่า แอนด์บิสซิเนสคอมเพล็กซ์ ตั้งอยู่บนถนนแจ้งวัฒนะ พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 3 เนื้อที่ประมาณ 300 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 3 ปี โดยสามารถต่อสัญญาได้เมื่อครบกำหนดอายุตามสัญญาเช่า
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า ตั้งอยู่บนถนนปิ่นเกล้า-นครชัยศรี พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 3 เนื้อที่ประมาณ 475.06 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 20 ปี

4. เครื่องคอมพิวเตอร์ ประกอบด้วย เครื่องมินิคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในระบบงานบัญชี และระบบการรายงานเพื่อตัดสินใจ ระบบไมโครคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในระบบการพิมพ์ และจัดรูปเล่ม และระบบไมโครคอมพิวเตอร์ ณ จุดขายในซีเ็ดคีย์เซ็นเตอร์สาขาต่างๆ

## ส่วนที่ 2

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด



## 1. ประวัติความเป็นมาโดยสรุป

บริษัท ซีอีคยูเคชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศโดยกลุ่มผู้ลงทุนทั้งหมดเป็นวิศวกรไฟฟ้า ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 ผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี*

ในปี พ.ศ. 2522 ผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4*

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น *ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ*

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งวารสารฉบับนี้ได้รับรางวัลจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ (สยช.) ในฐานะที่เป็นวารสารดีเด่นสำหรับเยาวชนติดต่อกัน 2 ปี (พ.ศ. 2529-2530) ขณะเดียวกันบริษัทได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนออกมาเป็น *ฝ่ายผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชน*

ในปี พ.ศ. 2534 เริ่มออกวารสารรายเดือนฉบับใหม่ "อิเล็กทรอนิกส์สมัครเล่น" โดยเริ่มวางตลาดในเดือนเมษายน และวารสาร *Best Buy* วางตลาดในเดือนกรกฎาคม

ปลายปี 2534 บริษัทฯ ได้เปิดซีอีคยูเคชั่นเตอร์ เป็นร้านขายหนังสือทุกประเภททั้งของบริษัทฯ เองและจากสำนักพิมพ์อื่นโดยเริ่มเปิดที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์และสีลมคอมเพล็กซ์

## 2. ประเภทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ในปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ โดยเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือการบริหาร/การจัดการ และการพัฒนาตนเอง

ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถแยกเป็น 5 ลักษณะ ดังนี้

1. ผลิตและจำหน่ายวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ บริษัทเป็นผู้ผลิตเนื้อหา ออกแบบรูปเล่มแล้วไปจ้างทำแบบพิมพ์และพิมพ์จนเสร็จออกมาเป็นรูปเล่ม และจัดจำหน่าย
2. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
3. จัดจำหน่ายวารสารและหนังสือให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น ได้แก่ หนังสือสาขาวิศวกรรมศาสตร์ทั้งหมดของบริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ 25% หนังสือสาขาวิศวกรรมศาสตร์ของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
4. จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งนำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนั้น ยังจำหน่ายเครื่องมือและชุดฝึกอิเล็กทรอนิกส์แก่สถาบันการศึกษา และหน่วยงานอื่นๆ
5. จำหน่ายวารสารและหนังสือในลักษณะการขายปลีก โดยผ่านเครือข่าย ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำต่างๆ และเริ่มทยอยเปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2534 เป็นต้นไป โดยเปิด 2 สาขาในปี 2534 คือสาขาฟอร์จูนทาวน์ (สี่แยกอ.ส.ม.ท.) และสาขาสีลมคอมเพล็กซ์ ปี 2535 จะเปิด 2 สาขา คือสาขาหลักสี่พลาซ่า และสาขาอิมพีเรียลเวิลด์ สำโรง ปี 2536 เปิดสาขาเซ็นทรัล ซิตี้ บางนา และปี 2537 จะเปิดสาขาเซ็นทรัลพลาซ่า ปิ่นเกล้า
6. อื่นๆ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดงานแสดงสินค้าทางอิเล็กทรอนิกส์ปีละครั้งโดยร่วมกับสมาคมอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย และรับจ้างจัดทำเอกสารและหนังสือให้แก่บางหน่วยงาน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

1. วารสารรายเดือน ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นเจ้าของวารสารรายเดือนจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่
  - เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจุบันเป็นวารสารด้านเทคโนโลยีที่มีจำนวนหน้าโฆษณามากที่สุด
  - ไมโครคอมพิวเตอร์ เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์
  - รั้วรอบตัว (เดิมคือ วารสารทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) เน้นหนัก ด้านการให้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ควรรู้แก่เยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

- อิเล็กทรอนิกส์สมัครเล่น เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ
  - เบสต์บาย เน้นหนักด้านการให้ข้อมูลเพื่อการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับผู้บริโภค
2. หนังสือวิชาการ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ
- กลุ่มหนังสือตำราและเชิงวิชาการ แบ่งเป็นหมวดใหญ่ๆ คือ คอมพิวเตอร์ ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์การบริหาร/การจัดการ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ และ หนังสือทั่วไป
  - กลุ่มหนังสือส่งเสริมเยาวชน เน้นการให้ความรู้แก่เยาวชน ตั้งแต่ระดับอนุบาล ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และประชาชนผู้สนใจทั่วไป ประมาณเกือบ 90 เปอร์เซ็นต์ ของหนังสือกลุ่มนี้ถูกแนะนำให้เป็นหนังสือประจำห้องสมุดในโรงเรียนประถมศึกษาทั่วประเทศ โดยกระทรวงศึกษาธิการ
3. อุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตภัณฑ์ด้านอุปกรณ์มี 2 ประเภทคือประเภทสารกึ่งตัวนำและรีเลย์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าจากต่างประเทศ ส่วนผลิตภัณฑ์ด้านเครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เครื่องจ่ายไฟตรง (DC regulated power supply) และชุดฝึกทดลองดิจิทัล ซึ่งบริษัทว่าจ้างให้บริษัทอื่นผลิตให้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า Dolphin

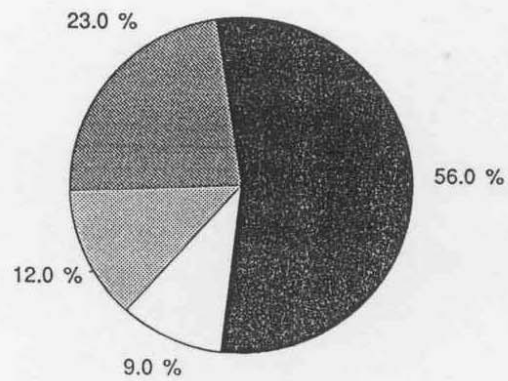
ในปี พ.ศ. 2534 บริษัทฯ มีสัดส่วนของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

รายได้	ร้อยละ
ขายหนังสือที่ผลิตเอง	49
ขายโฆษณา	29
ขายวารสาร	18
อื่นๆ	4
	<u>100</u>

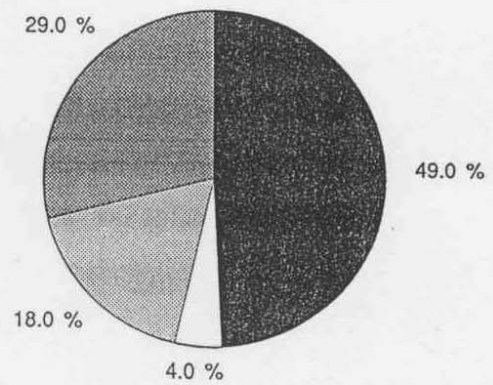
การจัดจำหน่าย การจำหน่ายหนังสือและวารสารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายแบบขายส่ง โดยแบ่งเป็น 2 ช่องทางหลักได้แก่

1. ช่องทางการจำหน่ายวารสาร แบ่งเป็น 2 เขต
  - เขตกรุงเทพฯ บริษัทฯ ติดต่อกับสายส่งรายย่อยที่ทำหน้าที่จัดส่งในแต่ละเขตพื้นที่ เพื่อส่งวารสารไปยังร้านค้าและแผงหนังสือ
  - เขตต่างจังหวัด บริษัทฯ ติดต่อกับสายส่งต่างจังหวัด เพื่อกระจายหนังสือต่อออกไปยังเอเยนต์ในแต่ละจังหวัด เพื่อกระจายสู่แผงหนังสือต่อไป
2. ช่องทางการจำหน่ายหนังสือ บริษัทฯจำหน่ายเองทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยติดต่อกับร้านขายหนังสือโดยตรง โดยที่บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดจำหน่ายที่เรียกว่า Standing Order กับการจำหน่ายในเขตกรุงเทพฯ

โครงสร้างรายได้  
ปี 2533-2534



ปี 2533



ปี 2534

	2533 (%)	2534 (%)
ขายหนังสือ	56	49
ขายโฆษณา	23	29
ขายวารสาร	12	18
รายได้อื่นๆ	9	4
	<u>100</u>	<u>100</u>

สภาพการแข่งขัน ปัจจุบัน มีตัวอย่างของผู้ประสบความสำเร็จในธุรกิจสำนักพิมพ์ และข้อมูลข่าวสารให้เห็นได้เด่นชัดอยู่หลายราย และเป็นธุรกิจที่ยังมีอนาคตเติบโตได้อีกมาก ดังนั้น จึงมีผู้มาใหม่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา และมีการแข่งขันกันพอสมควรในบางสาขา อย่างไรก็ตาม ในธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ในสาขาที่บริษัท ดำเนินงานอยู่ยังมีการแข่งขัน กันไม่มากนัก

ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับผลกระทบของฤดูกาลบ้างเล็กน้อย เช่น หนังสือตำราเรียน ซึ่งจะมียอดจำหน่ายสูงในช่วงเปิดภาคเรียน คือในเดือนมิถุนายน และเดือนพฤศจิกายน ของปีเท่านั้น บางกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่อาจเป็นของขวัญปีใหม่ได้จะมียอดจำหน่ายสูงขึ้นในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม โดยรวมแล้วผลกระทบทั้งหมดของฤดูกาลจะอยู่ในช่วงประมาณไม่เกิน 30% ของรายได้เฉลี่ยต่อเดือนของบริษัทโดยไตรมาสที่ 1 จะมีรายได้ต่ำสุด ส่วนไตรมาสที่ 2-4 จะมีรายได้เฉลี่ยไม่ต่างกันมากนัก

ปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจและแนวโน้มในอนาคต มีคำกล่าวที่ว่า ธุรกิจหนังสือเป็นกระจกสะท้อนให้เห็นถึงความเจริญของประเทศชาติ ประเทศที่เจริญระดับแนวหน้าของโลกธุรกิจ หนังสือจะเป็นธุรกิจที่ใหญ่มาก และขยายตัวอย่างรวดเร็ว สำหรับประเทศไทยซึ่งมีศักยภาพของการเติบโตเป็นประเทศอุตสาหกรรมใหม่ ทำให้มีปัจจัยเอื้ออำนวยต่อธุรกิจหนังสือหลายปัจจัย ขณะเดียวกันแนวโน้มในอนาคตก็แจ่มใส ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. เศรษฐกิจของประเทศที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความต้องการแสวงหาความรู้เพิ่มเติมมีมากขึ้น ขณะเดียวกันประชาชนก็มีกำลังซื้อสูงขึ้น
2. การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาหาความรู้ เพื่อความไม่เสียเปรียบในการแข่งขัน
3. การแข่งขันในด้านตลาดแรงงาน ซึ่งขยายตัวไม่ทันกับความต้องการ ทำให้ผู้ที่กำลังหางานต้องพัฒนาตัวเองไขว่คว้าหาความรู้ใหม่ เพื่อโอกาสได้งานที่ดีกว่า
4. สภาพสังคมรอบตัวปัจจุบันได้กระตุ้นให้เห็นถึงความสำคัญของการเรียนรู้ ประชาชนตระหนักถึงความจำเป็นในการนำวิชาการมาใช้ควบคู่กับการดำเนินชีวิต เริ่มตั้งแต่แรกเกิด การเลี้ยงดูให้การศึกษาเรียนรู้ความก้าวหน้ารอบตัว เพื่อตามทันพัฒนาการของโลก
5. ประชาชนมีระดับการศึกษาเฉลี่ยสูงขึ้น และจะยิ่งสูงขึ้นในอนาคต ความต้องการอ่านหนังสือจะเพิ่มมากขึ้นตามระดับการศึกษา
6. ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารจะก้าวหน้าไปไกลถึงไหน หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกหนทุกแห่ง ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนานที่สุด
7. ผลจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ ทำให้มีการขยายตัวของธุรกิจโฆษณา ซึ่งเป็นรายได้หลักของวารสาร เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

### 3. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2534 มีจำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงานเต็มเวลาทั้งสิ้น 197 คน โดยแบ่งออกตามกลุ่มงาน ดังนี้

กองบรรณาธิการ	60 คน
งานศิลป์และเขียนแบบ	44 คน
งานขายและจัดส่ง	54 คน
งานบัญชีและการเงิน	22 คน
อื่นๆ	<u>17</u> คน
รวม	<u>197</u> คน

### 4. ข้อมูลของบริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2534 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทอื่น 2 บริษัท ดังนี้

บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด

ประเภทกิจการ	: สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	: 400,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	: 25.00
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	: 100,000 บาท

บริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลซอฟต์แวร์แพคตอรี จำกัด

ประเภทกิจการ	: ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์จำหน่ายต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	: 20,000,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	: 5.00
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	: 1,000,000 บาท



## 5. ประวัติการเพิ่มทุน

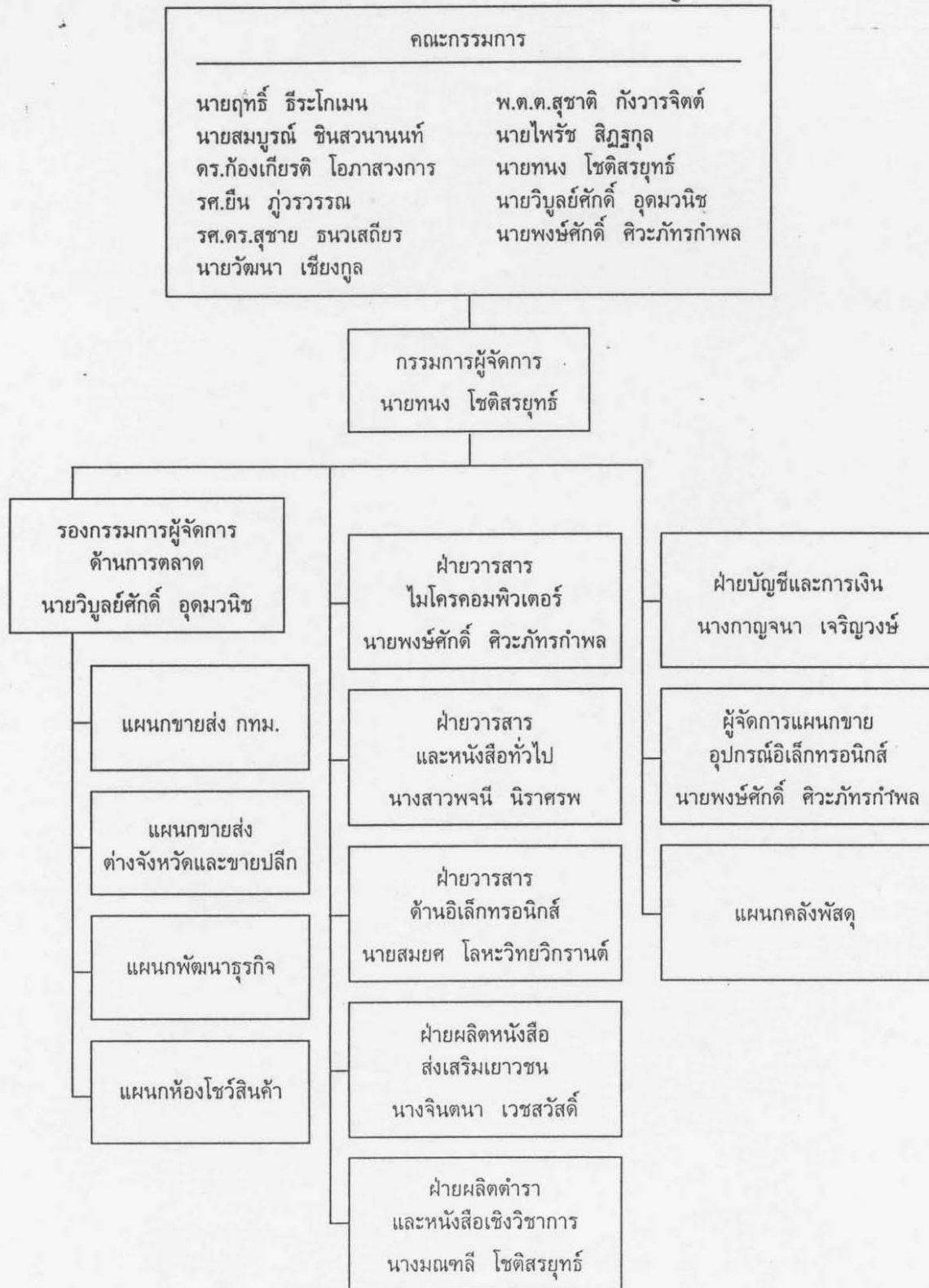
วัน เดือน ปี	ทุนที่เพิ่ม (ล้านบาท)	หลังเพิ่มทุน (ล้านบาท)	การจัดสรรและวัตถุประสงค์
4 กุมภาพันธ์ 2530	0.150	5.099	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามส่วนในราคาหุ้นละ 10 บาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
20 สิงหาคม 2533	14.901	20.000	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามส่วนในราคาหุ้นละ 10 บาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
29 มีนาคม 2534	13.000	33.000	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามส่วนในราคาหุ้นละ 10 บาท วัตถุประสงค์เพื่อลดภาระการกู้ยืมพร้อมทั้งขยายงาน
4 มิถุนายน 2534	11.600	44.600	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามส่วนในราคาหุ้นละ 19 บาท วัตถุประสงค์เพื่อลดภาระการกู้ยืมพร้อมทั้งขยายงาน
10 กรกฎาคม 2534	11.400	56.000	จัดสรรให้กับประชาชนทั่วไปในราคาหุ้นละ 36 บาท วัตถุประสงค์เพื่อลดภาระการกู้ยืมพร้อมทั้งขยายงาน

## ส่วนที่ 3

แผนผังการบริหารองค์การ  
คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร



## แผนผังการบริหารองค์การ



## 6. คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ชื่อ : นายฤทธิ ธีระโกเมน  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : ประธานกรรมการ  
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2530  
 ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
 กับบริษัท : 2517  
 ประวัติการทำงาน : 2530-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 2517-2530 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการเครือภัตตาคารเอ็มเค
2. ชื่อ : นายทง ไชติสรยุทธ์  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ  
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2530  
 ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
 กับบริษัท : 2517  
 ประวัติการทำงาน : 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 2517-2530 กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 2528-2530 รองกรรมการผู้จัดการ ด้านการตลาด  
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
3. ชื่อ : นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ  
 วันเริ่มตำแหน่ง : -  
 ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
 กับบริษัท : -  
 ประวัติการทำงาน : 2529-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด  
 2528-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ภัทรธนกิจ จำกัด  
 2527-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมผ้าวิจิตรไทย จำกัด

4. ชื่อ : ดร.ก้องเกียรติ โอภาสวงการ  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ  
 วันเริ่มตำแหน่ง : -  
 ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
 กับบริษัท : -  
 ประวัติการทำงาน : 2532-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ แบริ่ง รีเสิร์ช ลิมิเต็ด (สำนักงานผู้แทน)  
 2532-ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการสาขาธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์  
 สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย  
 2532-ปัจจุบัน กรรมการกลุ่มบริหารการเงิน สมาคมการจัดการธุรกิจ  
 แห่งประเทศไทย  
 2532 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริการ ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด
5. ชื่อ : รศ.ยีน ภู่วรรณ  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ  
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2533  
 ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
 กับบริษัท : 2533  
 ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 2533-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์  
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
 2533 ผู้ช่วยอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
 2528-ปัจจุบัน อนุกรรมการคณะกรรมการคอมพิวเตอร์ของรัฐ  
 กรรมการสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)  
 2525-ปัจจุบัน หัวหน้าห้องปฏิบัติการวิจัยไมโครคอมพิวเตอร์  
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
 2516-ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า  
 คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

6. ชื่อ : รศ.ดร.สุชาย ธนเสถียร  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ  
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2533  
 ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
 กับบริษัท : 2533  
 ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 2533-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัทอินเทอร์เน็ตเอนชันแนล  
 ซอฟต์แวร์แพคตอรี จำกัด  
 2533-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสถาบันคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี  
 สารสนเทศ มหาวิทยาลัยรังสิต  
 2528-2533 รองศาสตราจารย์มหาวิทยาลัยเซาท์เวสเทิร์น หลุยเซียน่า  
 สหรัฐอเมริกา
7. ชื่อ : นายวัฒนา เชียงกูล  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ  
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2533  
 ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
 กับบริษัท : 2533  
 ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 2534-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัทโททัลด เอ็นจิเนียริง  
 แอนด์เมนเทนแนนซ์เซอร์วิส จำกัด  
 2533 ผู้ช่วยหัวหน้ากองระบบควบคุม และเครื่องมือ  
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
8. ชื่อ : พ.ต.ต.สุชาติ กังวารจิตต์  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ  
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2517  
 ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
 กับบริษัท : 2517  
 ประวัติการทำงาน : 2517-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 2532-ปัจจุบัน สารวัตรแผนกโครงการและแผนงาน กองบังคับการ  
 ตำรวจสืบสวน กรมตำรวจ

2522-2532 รองสารวัตรแผนกวิศวกรรม กองบังคับการ  
ตำรวจสื่อสาร กรมตำรวจ

9. ชื่อ : นายไพรัช สิญญกุล  
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ  
วันเริ่มตำแหน่ง : 2517  
ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
กับบริษัท : 2517  
ประวัติการทำงาน : 2517-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2533-ปัจจุบัน ผู้ช่วยหัวหน้ากองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
2527-2533 หัวหน้าแผนกอุปกรณ์ควบคุม การไฟฟ้าฝ่ายผลิต  
แห่งประเทศไทย
10. ชื่อ : นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช  
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด  
วันเริ่มตำแหน่ง : 2530  
ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
กับบริษัท : 2517  
ประวัติการทำงาน : 2517-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2530-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ ด้านการตลาด  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2528-2530 รองกรรมการผู้จัดการ ด้านการผลิต  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
11. ชื่อ : นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล  
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ, บรรณาธิการฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์  
และผู้จัดการแผนกขายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์  
วันเริ่มตำแหน่ง : 2527  
ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
กับบริษัท : 2517

- ประวัติการทำงาน : 2517-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2530-ปัจจุบัน บรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2527-ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกขายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
12. ชื่อ : นางกาญจนา เจริญวงศ์  
ตำแหน่งปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
วันเริ่มตำแหน่ง : 2524  
ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
กับบริษัท : 2524  
ประวัติการทำงาน : 2524-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2523-2524 ผู้ช่วยสมุหบัญชี  
บริษัท อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ไทย จำกัด
13. ชื่อ : นางจินตนา เวชสวัสดิ์  
ตำแหน่งปัจจุบัน : บรรณาธิการฝ่ายผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชน  
วันเริ่มตำแหน่ง : 2528  
ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
กับบริษัท : 2525  
ประวัติการทำงาน : 2528-ปัจจุบัน บรรณาธิการฝ่ายผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชน  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2525-2528 บรรณาธิการจัดการวารสารทักษะฉบับวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยี บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
14. ชื่อ : นางสาวพจณี นีราศรพ  
ตำแหน่งปัจจุบัน : บรรณาธิการฝ่ายวารสารและหนังสือทั่วไป  
วันเริ่มตำแหน่ง : 2533  
ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
กับบริษัท : 2526

- ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน บรรณาธิการฝ่ายวารสารและหนังสือทั่วไป  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2528-2533 บรรณาธิการจัดการ วารสารรู้รอบตัว  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2526-2529 บรรณาธิการจัดการ วารสารมิติที่ 4  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
15. ชื่อ : นางมณฑลี โชติสรยุทธ์  
ตำแหน่งปัจจุบัน : บรรณาธิการฝ่ายตำราและหนังสือเชิงวิชาการ  
วันเริ่มตำแหน่ง : 2524  
ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
กับบริษัท : 2524  
ประวัติการทำงาน : 2524-ปัจจุบัน บรรณาธิการฝ่ายตำราและหนังสือเชิงวิชาการ  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
16. ชื่อ : นายสมยศ โลหะวิทยวิกรานต์  
ตำแหน่งปัจจุบัน : บรรณาธิการฝ่ายวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์  
วันเริ่มตำแหน่ง : 2533  
ปีที่เริ่มเข้าทำงาน  
กับบริษัท : 2526  
ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน บรรณาธิการฝ่ายวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์  
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2530-2533 บรรณาธิการวารสารเซมิคอนดักเตอร์  
\* อิเลคทรอนิกส์ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
2526-2529 ผู้ช่วยบรรณาธิการวารสารเซมิคอนดักเตอร์  
อิเลคทรอนิกส์ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด

## ส่วนที่ 4

ข้อมูลและสถิติ



## ผลการดำเนินงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2530 - 2534

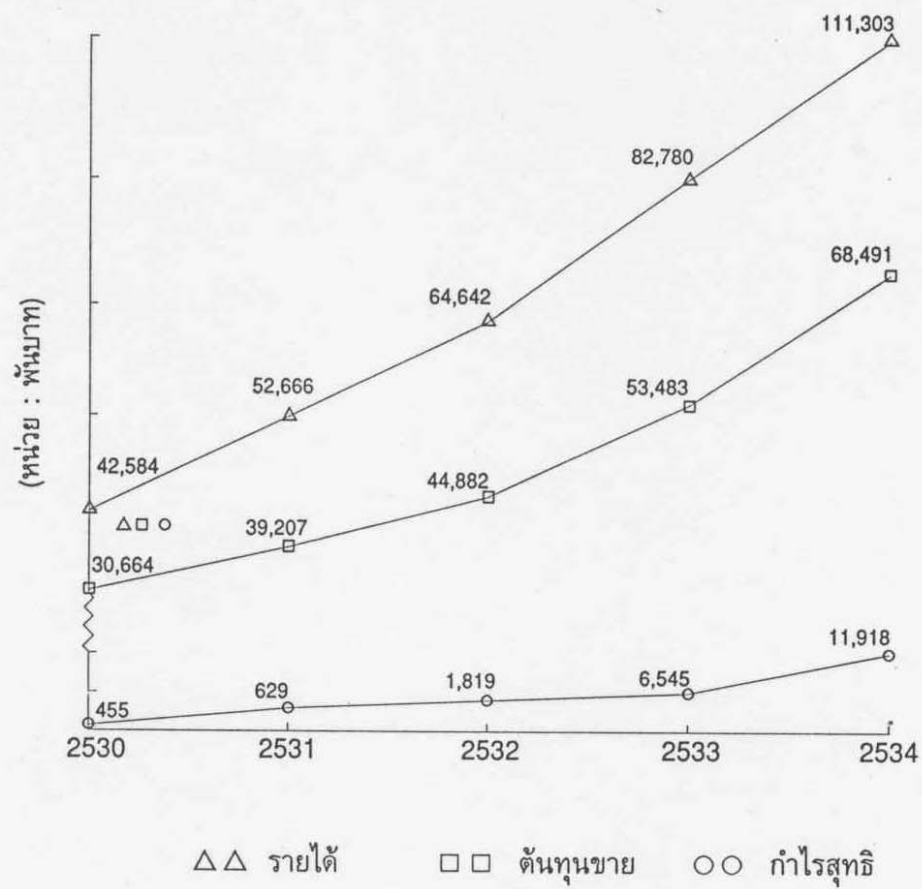
(หน่วย: พันบาท)

	<u>2534</u>	<u>2533</u>	<u>2532</u>	<u>2531</u>	<u>2530</u>
สินทรัพย์รวม	171,479	80,955	43,405	30,842	24,672
หนี้สินรวม	59,542	53,716	36,082	22,338	16,797
ทุนจดทะเบียน	56,000	20,000	5,099	5,099	5,099
ส่วนของผู้ถือหุ้น	111,937	27,239	7,323	8,504	7,875
รายได้จากการขาย	111,303	82,780	64,462	52,666	42,584
ต้นทุนขาย	68,491	53,483	44,882	39,207	30,664
กำไรสุทธิ	11,918	6,545	1,819	629	455
กำไรต่อหุ้น * (บาท)	2.82	6.50 **	3.57	1.23	0.89
เงินปันผลต่อหุ้น * (บาท )	1.10	1.65	3.00	5.88	-
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น * (บาท)	19.99	13.62	14.36	16.68	15.44

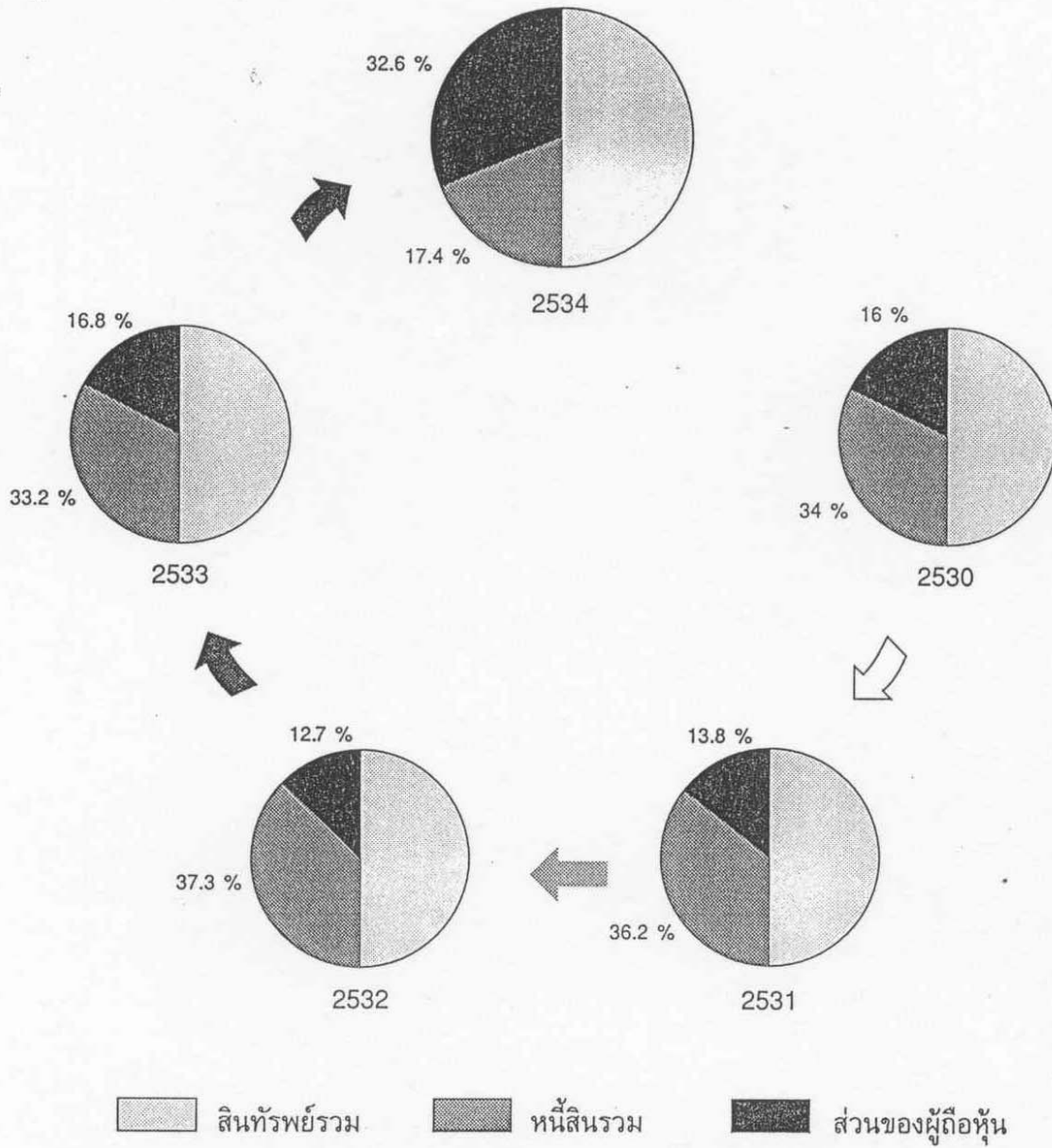
\* ปรับให้มีคุณค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเปรียบเทียบ

\*\* กำไรต่อหุ้นคิดแบบถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ผลการดำเนินงาน  
สำหรับปี 2530 - 2534



## โครงสร้างทางการเงิน



	2530	2531	2532	2533	2534
สินทรัพย์รวม	24,672	30,842	43,405	80,995	171,479
หนี้สินรวม	16,797	22,338	36,082	53,716	59,542
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,875	8,504	7,323	27,239	111,937

## ส่วนที่ 5

งบการเงินประจำปี 2534

## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2534 และ 2533 งบกำไรขาดทุน และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชีและวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็นแล้ว

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2534 และ 2533 ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควร และได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกันโดยสม่ำเสมอ

สำนักงาน เอ เอ็ม ซี

(นายสมชาย คุรุจิตโกศล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2535

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
งบดุล  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2534 และ 2533

	2534	2533
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
<b>สินทรัพย์</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,582,590.56	3,184,645.25
เงินลงทุนระยะสั้น	4,224,406.94	-
ตัวเงินรับ	3,782,233.09	2,857,303.74
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	14,361,960.28	11,148,506.59
สินค้าคงเหลือ	32,302,858.00	19,811,909.71
เงินมัดจำสิทธิการเช่า	12,375,398.00	13,585,304.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	<u>4,812,993.04</u>	<u>1,022,905.96</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	74,442,439.91	51,610,575.25
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,100,000.00	1,150,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	50,647,414.10	27,851,817.77
สิทธิการเช่าอาคาร	42,575,780.31	-
สินทรัพย์อื่น	<u>2,713,801.55</u>	<u>342,178.47</u>
รวมสินทรัพย์	<u>171,479,435.87</u>	<u>80,954,571.49</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 งบดุล  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2534 และ 2533

	2534	2533
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 7)	147,619.93	6,257,958.47
ตัวเงินจ่าย	4,547,074.00	3,519,999.22
เจ้าหนี้การค้า	7,324,092.42	1,010,492.17
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ		
- ในหนึ่งปี (หมายเหตุ 8)	3,318,062.59	2,327,409.69
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	9,711,501.78	5,857,494.60
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>17,434,989.29</u>	<u>8,858,970.35</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียน	42,483,340.01	27,832,324.50
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้า	-	5,150,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 8)	17,058,981.61	20,564,333.26
หนี้สินอื่น	<u>-</u>	<u>169,277.98</u>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<u>59,542,321.62</u>	<u>53,715,935.74</u>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>		
<b>ทุนจดทะเบียน</b>		
หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น @ 10.00 บาท	-	<u>20,000,000.00</u>
หุ้นสามัญ 5,600,000 หุ้น @ 10.00 บาท	<u>56,000,000.00</u>	-
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>		
หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น @ 10.00 บาท	-	20,000,000.00
หุ้นสามัญ 5,600,000 หุ้น @ 10.00 บาท	56,000,000.00	-
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>	40,080,000.00	-
<b>กำไรสะสม (หมายเหตุ 9)</b>		
สำรองตามกฎหมาย	627,869.46	300,663.94
ยังไม่ได้จัดสรร	<u>15,229,244.79</u>	<u>6,937,971.81</u>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<u>111,937,114.25</u>	<u>27,238,635.75</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<u>171,479,435.87</u>	<u>80,954,571.49</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2534 และ 2533

	2534	2533
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
รายได้		
รายได้จากการขาย	111,302,545.65	82,780,068.64
รายได้อื่น	<u>4,038,756.27</u>	<u>759,918.61</u>
รวมรายได้	<u>115,341,301.92</u>	<u>83,539,987.25</u>
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	68,490,563.82	53,482,830.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	24,769,561.80	17,765,359.59
ดอกเบี้ยจ่าย	<u>3,836,205.21</u>	<u>2,415,356.51</u>
รวมค่าใช้จ่าย	<u>97,096,330.83</u>	<u>73,663,546.55</u>
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	18,244,971.09	9,876,440.70
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 10)	<u>6,326,492.59</u>	<u>3,332,330.22</u>
กำไรสุทธิ	<u>11,918,478.50</u>	<u>6,544,110.48</u>
กำไรต่อหุ้น (หมายเหตุ 11)	2.82	6.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2534 และ 2533

	2534	2533
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
<b>แหล่งที่มาของเงินทุน</b>		
จากการดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	11,918,478.50	6,544,110.48
<u>บวก</u> รายการที่ไม่กระทบเงินทุนหมุนเวียน		
ค่าเสื่อมราคา	2,413,228.64	1,829,675.78
เงินทุนหมุนเวียนได้จากการดำเนินงาน	14,331,707.14	8,373,786.26
เงินลงทุนในบริษัทอื่นลดลง	50,000.00	-
เงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	13,634,289.08
จดทะเบียนเพิ่มทุน	36,000,000.00	14,901,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	40,080,000.00	-
รวมเงินทุนได้มา	<u>90,461,707.14</u>	<u>36,909,075.34</u>
<b>การใช้เงินทุน</b>		
เงินลงทุนในบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	-	1,000,000.00
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น - สุทธิ	25,208,824.97	14,923,155.90
สิทธิการเช่าอาคารเพิ่มขึ้น	42,575,780.31	-
สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	2,371,623.08	185,864.87
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้าลดลง	5,150,000.00	2,850,000.00
เงินกู้ยืมจากกรรมการและลูกจ้างลดลง	-	185,831.02
เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง	3,505,351.65	-
หนี้สินอื่นลดลง	169,277.98	230,497.22
จ่ายเงินปันผล	3,300,000.00	1,529,700.00
รวมเงินทุนใช้ไป	<u>82,280,857.99</u>	<u>20,905,049.01</u>
เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>8,180,849.15</u>	<u>16,004,026.33</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
 ขยายแสดงการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2534 และ 2533

	2534	2533
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	(602,054.69)	2,403,018.96
เงินลงทุนระยะสั้น	4,224,406.94	-
ตัวเงินรับ	924,929.35	572,905.49
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,213,453.69	3,814,694.19
สินค้าคงเหลือ	12,490,948.29	7,036,940.35
เงินมัดจำสิทธิการเช่า	(1,209,906.00)	9,903,304.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	<u>3,790,087.08</u>	<u>( 461,099.20)</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>22,831,864.66</u>	<u>23,269,763.79</u>
หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	(6,110,338.54)	1,102,261.96
ตัวเงินจ่าย	1,027,074.78	3,519,999.22
เจ้าหนี้การค้า	6,313,600.25	(3,921,371.77)
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	3,854,007.18	3,026,118.50
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	990,652.90	1,417,366.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>8,576,018.94</u>	<u>2,121,363.39</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>14,651,015.51</u>	<u>7,265,737.46</u>
เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>8,180,849.15</u>	<u>16,004,026.33</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2534

---

1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 1.1 บริษัทฯ คำนวณผลการดำเนินงาน ตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)
- 1.2 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ  
ประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 1.3 สินค้าคงเหลือ
- หนังสือและตำรา ตีราคาตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ย (Simple Average)
  - สินค้าคงเหลืออื่น บันทึกบัญชีในราคาทุน ตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน (FIFO) หรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า
  - วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
- 1.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
บันทึกบัญชีในราคาทุน และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงในอัตราไม่เกินกว่าอัตราที่กำหนดตามประมวลรัษฎากร
- 1.5 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย  
คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศ ที่บริษัทยังไม่ได้รับ  
การแจ้งหนี้ค่าลิขสิทธิ์

2. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ประกอบด้วย

	<u>บาท</u>
ลูกหนี้การค้า - ขายหนังสือ และโฆษณา	14,500,716.78
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(138,756.50)</u>
รวม	<u>14,361,960.28</u>

## 3. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

	<u>บาท</u>
วัตถุดิบในมือผู้รับฝาก	409,445.48
งานระหว่างทำ	3,725,182.25
สินค้ำสำเร็จรูป	20,216,899.64
สินค้ำสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย	6,989,407.09
สินค้ำซื้อมาเพื่อขาย	749,029.39
วัสดุสิ้นเปลือง	<u>212,894.15</u>
รวม	<u>32,302,858.00</u>

## 4. เงินมัดจำสิทธิการเช่า

เป็นเงินมัดจำสิทธิการเช่าตามสัญญาจะเช่าสถานที่ในอาคารศูนย์การค้า

## 5. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ประกอบด้วย

	<u>ราคาทุน</u>		<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>	<u>ราคาตามบัญชี</u>
	31 ธ.ค. 33	31 ธ.ค. 34	31 ธ.ค. 34	31 ธ.ค. 34
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ที่ดิน	18,065,707.00	22,495,707.00	-	22,495,707.00
อาคาร	4,638,174.97	12,837,317.47	1,566,745.90	11,270,571.57
ค่าตกแต่งอาคาร	1,534,640.16	5,351,628.76	1,157,809.75	4,193,819.01
เครื่องใช้สำนักงาน	9,850,936.18	14,161,794.55	6,106,287.25	8,055,507.30
รถยนต์	750,502.00	1,534,202.00	564,528.28	969,673.72
งานระหว่างก่อสร้าง	-	<u>3,662,135.50</u>	-	<u>3,662,135.50</u>
รวม	<u>34,839,960.31</u>	<u>60,042,785.28</u>	<u>9,395,371.18</u>	<u>50,647,414.10</u>

ค่าเสื่อมราคา ประจำปี 2534 เป็นจำนวนเงิน 2,413,228.64 บาท

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่ง บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้

ยืมระยะยาว จากธนาคารพาณิชย์

## 6. สิทธิการเช่าอาคาร

สิทธิการเช่าอาคารแห่งหนึ่งกำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเช่า

## 7. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร

เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนตามหมายเหตุ 5 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และกรรมการบริษัทค้ำประกันส่วนตัว

## 8. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

	<u>บาท</u>
เงินกู้ยืมระยะยาว	20,377,044.20
<u>หัก</u> ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	<u>( 3,318,062.59)</u>
รวม	<u>17,058,981.61</u>

เงินกู้ดังกล่าว มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน ตามหมายเหตุ 5 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และกรรมการบริษัทค้ำประกันส่วนตัว

## 9. กำไรสะสม

ประกอบด้วย

	<u>บาท</u>
กำไรสะสมต้นงวด - สำรองตามกฎหมาย	300,663.94
- ยังไม่ได้จัดสรร	<u>6,937,971.81</u>
	7,238,635.75
<u>บวก</u> กำไรสุทธิ ปี 2534	<u>11,918,478.50</u>
	19,157,114.25
<u>หัก</u> เงินปันผล	<u>3,300,000.00</u>
กำไรสะสมปลายงวด	<u>15,857,114.25</u>
กำไรสะสมปลายงวด	
ประกอบด้วย	
	<u>บาท</u>
สำรองตามกฎหมาย	627,869.46
ยังไม่ได้จัดสรร	<u>15,229,244.79</u>
กำไรสะสมปลายงวด	<u>15,857,114.25</u>

## 10. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

คำนวณจาก 35% ของกำไรสุทธิทางบัญชี

## 11. กำไรต่อหุ้น

คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามรายละเอียด ดังนี้

ระยะเวลาที่ออก	เทียบเป็นจำนวนหุ้น เต็มมูลค่า	ระยะเวลาที่ออกสำหรับ		จำนวนหุ้นคิดตามเดือน	
		3 เดือน	12 เดือน	3 เดือน	12 เดือน
ม.ค.-มี.ค.	2,000,000	-	3	-	6,000,000
เม.ย.-พ.ค.	3,300,000	-	2	-	6,600,000
มิ.ย.	4,460,000	-	1	-	4,460,000
ก.ค.-ธ.ค.	5,600,000	<u>3</u>	<u>6</u>	<u>16,800,000</u>	<u>33,600,000</u>
		<u>3</u>	<u>12</u>	<u>16,800,000</u>	<u>50,660,000</u>

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับงวด 3 เดือน  $\frac{16,800,000}{3} = 5,600,000$  หุ้น

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับงวด 12 เดือน  $\frac{50,660,000}{12} = 4,221,666.67$  หุ้น

สำหรับไตรมาสที่ 4

สำหรับงวดระยะเวลา

3 เดือน

12 เดือน

กำไรสุทธิ	2,360,451.70		11,918,478.50
กำไรต่อหุ้น	$\frac{2,360,451.70}{5,600,000} = 0.42$		$\frac{11,918,478.50}{4,221,666.67} = 2.82$

## 12. งบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2534

งบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2534 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการที่สมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้แล้ว

สำหรับไตรมาส  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2534

บาท

รายได้	
รายได้จากการขาย	31,119,834.74
รายได้อื่น	<u>829,225.66</u>
รวมรายได้	<u>31,949,060.40</u>
ค่าใช้จ่าย	
ต้นทุนขาย	17,727,376.95
ค่าใช้จ่ายอื่น	10,681,368.97
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>1,179,862.78</u>
รวมค่าใช้จ่าย	<u>29,588,608.70</u>
กำไรสุทธิ	<u>2,360,451.70</u>
กำไรต่อหุ้น	0.42