



บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับไตรมาส 1

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549



สารบัญ

1. ภาพรวม	1
2. ภาพรวมธุรกิจ	1
ธุรกิจร้านหนังสือ	1
ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ	1
ธุรกิจสำนักพิมพ์	2
3. ผลการดำเนินงาน	2
4. ฐานะทางการเงิน	4
4.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์	4
ด้านสินทรัพย์	4
ด้านหนี้สิน	5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5
4.2 กระแสเงินสด	5
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน	6
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ : SE-ED

1. ภาพรวม

จากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548 ที่ผ่านมา ไตรมาสที่ 1 ปี 2549 ยังคงเป็นช่วงเวลา ที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังคงมีการขยายตัวที่ชะลอตัวลงอีก เนื่องจากปัจจัยหลายๆ ประการ อันเป็น ผลมาจากการปรับราคาน้ำมันในประเทศอย่างต่อเนื่อง ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และอัตราดอกเบี้ยที่ทยอยปรับตัว สูงขึ้น ประกอบกับปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ รวมถึงภาวะการเมืองที่ขาดเสถียรภาพ โดยผลกระทบที่สำคัญ ที่สุดในไตรมาสนี้คาดว่ามาจากภาวะสังคมที่ขาดความเชื่อมั่นทางการเมือง ซึ่งก่อให้เกิดความเครียดในวงกว้าง โดยปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายของประชาชน ซึ่งจะเห็นผลนี้จากยอดขายในเดือนกุมภาพันธ์ และ เดือนมีนาคม ของธุรกิจร้านหนังสือ ซีเมนต์ซีเมนต์ซีเมนต์ของสาขาเดิม ที่ตกลงอย่างชัดเจน จนแทบไม่มีการ เติบโตเลยเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน รวมทั้งภาวะของตลาดหนังสือในภาพรวมก็ได้รับผลกระทบ ลักษณะเดียวกัน คาดว่าหลังจากที่ภาวะการเมืองเริ่มคลี่คลาย สังคมเริ่มเห็นทางออกที่ชัดเจนมากขึ้น สถานการณ์ธุรกิจร้านหนังสือในภาพรวมน่าจะดีขึ้นในช่วงเดือนเมษายนเป็นต้นไป

ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 ปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้รวม เป็นเงิน 832.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากงวดเดียวกันของปีก่อน 66.82 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 8.73% และมีกำไรจากการดำเนินงานหลัก (Profit from operation) หลังหักภาษีแล้ว เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนประมาณ 7.79% ซึ่งถือว่าสภาพการทำ กำไรชะลอตัวลงเนื่องจากผลกระทบในภาพรวมดังที่ได้กล่าวข้างต้น และเมื่อรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทร่วม (บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด) ซึ่งอยู่ในระยะแรกของการเปิดดำเนินการ จึงทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2549 มีจำนวน 33.36 ล้านบาท โดยลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเล็กน้อยประมาณ 2.37%

บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2549 ในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น จากกำไรส่วนที่บริษัทฯ มีได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

2. ภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจร้านหนังสือ

บริษัทฯ ยังคงขยายสาขาร้านหนังสือของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และรักษาความเป็นร้านหนังสือที่มี จำนวนสาขามากที่สุด และมียอดขายรวมสูงสุดในประเทศ ได้อยู่ โดยในไตรมาส 1/2549 บริษัทฯ ได้เปิดสาขา ของร้าน ซีเมนต์ซีเมนต์ซีเมนต์เพิ่มขึ้นจำนวน 4 สาขา ได้แก่ โลตัส สัตหีบ, โลตัส พะเยา, หัวหิน มาร์เก็ตวิลเลจ และ โลตัส หัวหิน รวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้วรวม 204 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 194 สาขา ซึ่งได้รวมร้านเครือข่ายที่ยังเปิดดำเนินการ 7 ร้านเครือข่าย นอกจากนี้ยังมีจุดขายย่อยในโลตัส และ โลตัสเอ็กซ์เพรส เพิ่มขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2549 อีก จำนวน 17 จุด และอื่นๆ รวมเป็นจุดขายที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ทั้งสิ้น 425 จุดขาย นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับปรุงสาขาเดิม ให้ทันสมัยยิ่งขึ้น และปรับปรุงประสิทธิภาพการ ทำงานเพื่อผลักดันยอดขายและกำไรอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ

บริษัทฯ มีบทบาทเป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยรับจัดจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ เช่น เนชั่นบุ๊คส์, บริษัท เอ็มไอเอส ซอฟต์แวร์ จำกัด, บริษัท รักลูกพหิมิติ กรุ๊ป จำกัด, บริษัท เนชั่น เอ็ดมอนด์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด, บริษัท ริดเดอร์ไจเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด, และ มีเดียออฟ มีเดียส์ เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายหนังสือผ่านร้านซีเมนต์ซีเมนต์ซีเมนต์ และ Book Variety ร้านหนังสืออื่น และ



สถาบันการศึกษา นอกจากนั้น บริษัทฯ อยู่ในช่วงการพัฒนากระบวนการกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต

ธุรกิจสำนักพิมพ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทาง การวางแผนผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของตลาด มีอายุสินค้ายาวนาน และมีขนาดตลาดมากเพียงพอ โดยไม่เน้นการเพิ่มจำนวนชื่อเรื่องที่ผลิต และเน้นการพัฒนาเครื่องมือ และเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้เหมาะสมขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตมีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น

3. ผลการดำเนินงาน

3.1 ผลการดำเนินงานของไตรมาส 1 ปี 2549 เทียบกับไตรมาส 1 ปี 2548

ตาราง 1 : ผลการดำเนินงานของไตรมาส 1 ปี 2549 เทียบกับไตรมาส 1 ปี 2548

	(หน่วย:ล้านบาท)			
	ไตรมาส 1	ไตรมาส 1	เปลี่ยนแปลง	
	2549	2548	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(%)
รายได้จากการขาย	822.69	757.39	65.30	8.62
รายได้อื่น	9.89	8.37	1.52	18.16
รวมรายได้	832.58	765.76	66.82	8.73
ต้นทุนขาย	578.81	523.09	55.72	10.65
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	3.10	0.62	2.48	400.00
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	201.91	192.07	9.84	5.12
กำไรขั้นต้น	243.88	234.90	8.98	
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	29.64	30.99	-	(1.35)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคาและ ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)	70.83	70.01	0.82	1.17
กำไรที่เป็นตัวเงินจากกิจกรรมดำเนินงานจากงบ กระแสเงินสด	60.58	66.05	1.53	2.32
กำไรสุทธิ	33.36	34.18	0.82	2.40
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.12	(0.01)	(8.33)

รายได้รวมสำหรับไตรมาส 1 ปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้รวม เป็นเงิน 832.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.82 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 8.73% โดยมีรายได้จากการขาย จำนวน 822.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.30 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 8.62% รายได้ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้น มาจากรายได้ของร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ซึ่งเพิ่มขึ้น 12.21% โดยส่วนหนึ่งเป็นการเพิ่มของรายได้ของสาขาใหม่ และรายได้ที่เพิ่มขึ้นของสาขาเดิม โดยในไตรมาสนี้ มีสาขาใหม่ ที่เปิดเพิ่มขึ้นจำนวน 4 สาขา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 บริษัทฯ มีจำนวนสาขาที่ดำเนินงานอยู่ 194 สาขา

กำไรจากการดำเนินงานหลัก (Profit from operation) หลังหักภาษีแล้ว สำหรับไตรมาส 1 ปี 2549 มีจำนวน 31.05 ล้านบาท คิดเป็น 3.73% ต่อรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 2.24 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น 7.79% (กำไรจากการดำเนินงานหลัก สำหรับไตรมาส 1 ปี 2548 เป็นเงิน 28.81 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม กำไรจากการดำเนินงานหลักยังมีอัตราเติบโตน้อยกว่ายอดขายที่เติบโต ซึ่งสาเหตุเกิดจาก

- รายได้จากการขายส่งหนังสือให้ร้านหนังสืออื่น และสถาบันการศึกษา ลดลง 14.91% ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะการเมืองที่ขาดเสถียรภาพ นอกจากนี้ กวดยกก่อนมีหนังสือรับจัดจำหน่ายที่อยู่ในกระแสความนิยมของผู้อ่านหลายเล่ม
- ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ไม่รวมรายการที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก (Non-operation items) เพิ่มขึ้น 9.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 5.07% ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและค่าบริการสาขา และค่าตอบแทนพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ยอดขายของสาขาเดิมมีการเติบโตที่ชะลอตัวลง ประกอบกับสาขาใหม่ต้องใช้ระยะเวลาหนึ่งกว่าจะทำกำไรได้ และมีการลงทุนเพิ่มในการปรับปรุงระบบโลจิสติกส์เพื่อรองรับการขายสาขาได้มากขึ้น

กำไรสุทธิตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 1 ปี 2549 มีจำนวน 33.36 ล้านบาท คิดเป็น 4.01% ต่อรายได้รวม หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.11 บาท (กำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 1 ปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 34.17 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4.46% ต่อรายได้รวม หรือมีกำไรต่อหุ้น 0.12 บาท) โดยกำไรสำหรับงวดนี้ ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 0.81 ล้านบาท คิดเป็น 2.37% สาเหตุหลักเกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทร่วม คือ บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโรงเรียนเพลินพัฒนา จำนวน 3.10 ล้านบาท เนื่องจากโรงเรียนดังกล่าวเพิ่งเปิดดำเนินงานเป็นปีที่ 2 ยังมีนักเรียนไม่เต็มโครงการ

4. ฐานะทางการเงิน

4.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ตาราง 2: ส่วนประกอบของสินทรัพย์ (บางส่วน)

	31 มีนาคม 2549		31 ธันวาคม 2548		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	% ต่อ	จำนวนเงิน	% ต่อ	จำนวนเงิน	%
	(ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	280.17	19.91	316.08	21.92	(35.91)	11.36
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ	163.90	11.64	182.72	12.67	(18.82)	10.30
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	70.31	4.50	83.94	5.82	(13.63)	16.24
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	223.06	15.85	226.03	15.67	2.97	1.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	60.91	4.33	35.67	2.47	25.24	70.76
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	798.35	56.72	853.43	59.17	(55.08)	6.45
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	80.55	5.72	50.65	3.51	29.90	59.03
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	257.95	18.33	255.28	17.70	2.67	1.05
สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ	163.76	11.63	166.86	11.57	(3.10)	1.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	53.54	3.80	62.68	4.35	(9.14)	14.58
สินทรัพย์รวม	1,407.51	100.00	1,442.27	100.00	34.76	2.41

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,407.51 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 34.76 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นไตรมาส 1 ปี 2549 เท่ากับ 280.17 ล้านบาท ลดลง 35.91 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 4/2548 มีเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้นจากยอดรายได้การจำหน่ายหนังสือที่อยู่ในกระแสนิยมของผู้อ่านหลายเล่ม
- เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ เท่ากับ 163.90 ล้านบาท ลดลง 18.82 ล้านบาท จากการจัดประเภทพันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) ไปอยู่บัญชีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ ลดลง 13.63 ล้านบาท เกิดจากในช่วงไตรมาส 1/2549 มียอดขายจากการรับจัดจำหน่ายลดลง
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 25.24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากจัดประเภทค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของสาขาแห่งหนึ่งและคลังสินค้า มาจากกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 29.90 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มใน บริษัทเพลินพัฒนา จำกัด จำนวน 33 ล้านบาท และรับรู้ขาดทุน 3.10 ล้านบาท ในไตรมาส 1/2549
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 9.14 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 1/2549 มีการจัดประเภทค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของสาขาแห่งหนึ่ง ไปเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 752.66 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 76.30 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน ดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชี ลดลงจากปีก่อน 48.68 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายปีมีการจ่ายเช็คชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ ซึ่งเจ้าหนี้นำเช็คไปขึ้นเงินไม่ทัน เพราะเป็นช่วงวันหยุดยาว ซึ่งเจ้าหนี้ได้นำเช็คดังกล่าวมาขึ้นเงินในช่วงต้นไตรมาส 1 ปี 2549
- เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่ายเท่ากับ 603.19 ล้านบาท ลดลง 45.38 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเจ้าหนี้การค้าของสายงาน ซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ เนื่องจากในไตรมาส 4 ปี 2548 มีหนังสือที่น่าสนใจตามกระแสนิยมของกลุ่มผู้อ่านหลายเล่ม เช่น หนังสือกลุ่มธรรมชาติ, วรรณกรรมแปล และกลุ่มนวนิยายเกาหลี
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เท่ากับ 54.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.98 ล้านบาท จากการบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลจากผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปี 2549 ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 คงเหลือ 654.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 41.54 ล้านบาท คิดเป็น 6.77% เนื่องจาก

- ทุนเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้น 8.66 ล้านบาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ โดย
 - ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 0.93 ล้านบาท และ
 - กรรมการและพนักงาน จำนวน 7.73 ล้านบาท
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 0.61 ล้านบาท จากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรายเดิม
- กำไรสุทธิ จากผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปี 2549 เท่ากับ 33.36 ล้านบาท

4.2 กระแสเงินสด

ตาราง 3: กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) สำหรับไตรมาส 1 ปี 2549 เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ม.ค.-มี.ค.	ม.ค.-มี.ค.	เปลี่ยนแปลง	
	2549	2548	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(%)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	30.91	72.22	(41.31)	57.20
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(27.41)	(20.72)	(6.69)	-32.29
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(39.41)	(31.13)	(8.28)	-26.60
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(35.91)	20.37	(56.28)	-276.27



กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานของไตรมาส 1/2549 จำนวน 30.91 ล้านบาท
เนื่องจาก

1. กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน จำนวน 67.58 ล้านบาท
 - กำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 1/2549 จำนวน 33.36 ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 33.34 ล้านบาท (เช่น ค่าเสื่อมราคาและสิทธิการเช่าตัดจ่าย 22.48 ล้านบาท, ขาดทุนสินค้าสูญหาย 10.25 ล้านบาท, การรับรู้ขาดทุนจากบริษัทเพลินพัฒนา 3.10 ล้านบาท)
2. เงินสดลดจากเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย ลดลง จำนวน 45.38 ล้านบาท
3. เงินสดลดจากสินค้าคงเหลือ จำนวน 6.61 ล้านบาท
4. เงินสดเพิ่มจากภาษีนิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 13.98 ล้านบาท
5. เงินสดเพิ่มจากลูกหนี้การค้าลดลง 13.68 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนในไตรมาส 1/2549 จำนวน 27.41 ล้านบาท เนื่องจาก

1. จากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม (เพลินพัฒนา) มูลค่า 33 ล้านบาท
2. จากการซื้อทรัพย์สิน จำนวน 23.41 ล้านบาท
3. จัดประเภทพันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) มูลค่า 20 ล้านบาท เป็นรายการเทียบเท่าเงินสด
4. จากการรับชำระเงินกู้ยืมจากบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในไตรมาส 1/2549 จำนวน 39.41 ล้านบาท เนื่องจาก

1. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารใช้ไป จำนวน 48.68 ล้านบาท
2. มีกระแสเงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพไปสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้น จำนวน 9.27 ล้านบาท

ลงลายมือชื่อ.....

(นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช)

รองกรรมการผู้จัดการ