

## ส่วนที่ 1

# ข้อมูลสรุป

บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในทิศทางที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ รับผิดชอบจำหน่ายหนังสือทั้งที่ผลิตเอง และหนังสือจากสำนักพิมพ์อื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสือเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วยร้าน *Book Variety* และ *ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย* หลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยเป็นร้านหนังสือที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และมีรายได้รวมจากส่วนค้าปลีกนี้มากถึงประมาณ 85% ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทฯ

จากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในปี 2549 ที่ผ่านมา ยังคงเป็นช่วงเวลาภาวะเศรษฐกิจมีการขยายตัวที่ชะลอลงลงอีก เนื่องจากปัจจัยหลายประการ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายในประเทศ และการลงทุนของนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นผลจากภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และอัตราดอกเบี้ยที่ย่อยปรับตัวสูงขึ้น ภาวะน้ำท่วมในหลายจังหวัด ประกอบกับปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ที่ทวีความรุนแรงเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงภาวะการเมืองที่ขาดเสถียรภาพ โดยปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ในประเทศเกิดการชะลอลง ประชาชนลดการใช้จ่าย นับได้ว่าเป็นปีที่เหนียวที่สุดปีหนึ่งของผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีก แม้จะมีเหตุการณ์การเฉลิมฉลองการครองราชย์ 60 ปี มาช่วยกระตุ้นในบางส่วนก็ตาม

ถึงแม้ว่าภาวะความซบเซาในอุตสาหกรรมค้าปลีกในภาพรวมจะเห็นได้ชัดตลอดปี 2549 และมากขึ้นในช่วงปลายปี แต่ภาวะของตลาดหนังสือในภาพรวมก็ยังคงรักษาระดับการเติบโตได้ในระดับที่ค่อนข้างน่าพอใจ จากหนังสือที่เกี่ยวข้องกับงานเฉลิมฉลองการครองราชย์ 60 ปี นอกจากนี้ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ยังมีการจำหน่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในวาระเฉลิมฉลองการครองราชย์ 60 ปี ซึ่งเป็นสินค้าที่มีนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ ที่ขายได้เป็นจำนวนมากเกือบสองแสนตัว ทำให้ยอดขายในไตรมาส 2/2549 ดีขึ้นมาก ประกอบกับบริษัทฯ ได้เริ่มใช้งานระบบสารสนเทศในส่วนของสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ในปลายเดือนตุลาคม ทำให้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทฯ เริ่มดีขึ้นในระดับหนึ่ง

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้นจำนวน 26 สาขา รวมเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ทั้งสิ้น 216 สาขา และจุดขายทั้งสิ้นที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 170 จุดขาย

ในปี 2549 บริษัทฯ ขยายสาขาของร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ อย่างต่อเนื่อง เพราะยังเชื่อมั่นว่าธุรกิจหนังสือของประเทศไทยมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก โดยบริษัทฯ ปรับปรุงรูปแบบธุรกิจ ให้สามารถทำกำไรได้สูงขึ้น ทดลองรูปแบบใหม่ๆ มากขึ้น เพื่อให้เหมาะกับขนาดชุมชนแต่ละแห่งที่แตกต่างกัน และเน้นการเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและสำนักพิมพ์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจหนังสือในภาพรวม นอกจากนี้ บริษัทฯ เน้นการพัฒนาาระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาทั่วประเทศกับ

สำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า เพื่อรองรับการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดโอกาสการสูญเสียต่างๆ ลง

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ทำให้ในไตรมาส 3 ปี 2549 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นบริษัทที่มีบรรษัทภิบาล ของปี 2549 ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยเฉพาะหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้นและ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ได้รับการประเมินในเกณฑ์ที่ “ดีเลิศ” โดยเป็นบริษัทสิ่งพิมพ์แห่งเดียวในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับคะแนนรวมบรรษัทภิบาล ในระดับ ดีมาก ถึง ดีเลิศ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2549 ของบริษัทฯ ถือว่าเป็นที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับภาวะความผันผวนต่างๆ ที่กล่าวมาแล้ว โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับ ปี 2549 เป็นเงิน 209.19 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 11.32% ขณะที่กำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2549 เป็นเงิน 67.43 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่าไตรมาส 3 ปี 2549 ถึง 14.82 % และเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 2.57% ซึ่งมีหนังสือแฮร์รี่ พอตเตอร์ เล่มที่ 6 ออกวางจำหน่ายในปลายปี 2548

บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2549 เป็นเงิน 3,725.75 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 9.87% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 3,680.70 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 9.38% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเพิ่มขึ้น 10.42% จากสาขาและจุดขายที่เปิดเพิ่มขึ้น จากยอดขายสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้นและจากการปรับปรุงสาขา นอกจากนี้รายได้จากการขายส่งหนังสือให้ร้านหนังสืออื่น และสถาบันการศึกษา เพิ่มขึ้น 5.89%

จากผลการดำเนินงานดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติอนุมัติและเห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท แต่เนื่องจากบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว 3 ไตรมาส ไตรมาสละ 0.10 บาท รวมเป็น 0.30 บาท ดังนั้นบริษัทฯ จะจ่ายเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท โดยกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันพุธที่ 9 พฤษภาคม 2550 เวลา 12.00 น. และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันอังคารที่ 23 พฤษภาคม 2550

(ผู้ลงทุนควรอ่านรายละเอียดข้อมูลในส่วนที่ 2 ก่อนตัดสินใจซื้อหลักทรัพย์)

## ส่วนที่ 2

# บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  |
| ประเภทธุรกิจ               | ประกอบธุรกิจหลัก คือผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ รับผิดชอบจำหน่ายหนังสือ และดำเนินงานร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย (Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย) ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  |
| ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า   | เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540  |
| เลขทะเบียนบริษัท           | 0107536000285  |
| Web Site                   | www.se-ed.com  |
| โทรศัพท์                   | 0-2739-8000, 0-2325-1111   |
| โทรสาร                     | 0-2751-5999  |
| e – mail                   | ir@se-ed.com   |

### 1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน หรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

**ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย** ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากการเปิดร้านหนังสือของตนเองชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีน้ำหนักรายได้ถึงประมาณ 84.54% ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2549

บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงโดยการที่มีได้ผูกมัด หรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ โดยส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว หรือเช่าพื้นที่ เพื่อให้มีเสถียรภาพเรื่องพื้นที่ขายในระดับหนึ่ง ดังนั้น หากปีใดศูนย์การค้าหรือซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใดประสบปัญหา

หรืออยู่ในภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการต่อได้ หรือมีนโยบายต่อผู้เช่าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม รายได้ของบริษัทฯ ก็จะได้รับผลกระทบไม่มากนัก

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าในสาขาเหล่านั้น ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าสูญหาย** ในฐานะที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจค้าปลีกร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขา มากกว่า 200 สาขาทั่วประเทศ จึงประสบปัญหาสินค้าสูญหายทั้งจากการลักขโมยหนังสือ และสาเหตุอื่นๆ เช่นเดียวกับธุรกิจค้าปลีกโดยทั่วไป

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันและดูแลสินค้าสูญหาย จึงได้ดำเนินการติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ในสาขาทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และมอบหมายให้มีพนักงานติดตามและกำหนดมาตรการเพื่อลดปัญหานี้โดยเฉพาะ

**ความเสี่ยงจากความผิดพลาด หรือขัดข้อง ของระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศ** บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศต่างๆ ในระบบงานของบริษัทฯ โดยครอบคลุม เช่น ระบบการขายหน้าร้าน ระบบบริหารศูนย์กระจายสินค้า ระบบจัดซื้อ ระบบบัญชีการเงิน เป็นต้น ซึ่งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นความผิดพลาดหรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศ จึงอาจมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการได้

ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผิดพลาด หรือขัดข้อง ของระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศทั้งระดับสาขาและสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีระบบป้องกัน และสำรองข้อมูลตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนเตรียมแผนการป้องกันภัยต่างๆ และแผนสำรอง รวมถึงการฝึกซ้อมแผนป้องกันอยู่สม่ำเสมอ

**ความเสี่ยงจากข้อขัดข้องของศูนย์กระจายสินค้า** สินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายในเครือข่ายร้านซีเมนต์บูคเซ็นเตอร์ ถูกส่งจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ศูนย์กระจายสินค้าจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ กรณีมีความเสียหายที่เกิดกับศูนย์กระจายสินค้า จากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่นๆ ย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จึงได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับศูนย์กระจายสินค้า ในกรณีที่เกิดขึ้น บริษัทฯ สามารถบรรเทาปัญหาได้ โดยให้สำนักพิมพ์หรือผู้จัดจำหน่ายหนังสือจัดส่งสินค้ามายังศูนย์กระจายสินค้าชั่วคราว แล้วส่งผ่านตรงไปยังร้านสาขาได้

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน** บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ในการผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการต่างๆ รวมถึงการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของกลุ่มบุคลากรข้างต้น จึงได้จัดให้มีโครงการ ESOP ขึ้นมา เพื่อให้ผลตอบแทนในรูปของหุ้นแก่พนักงาน เป็นการจูงใจให้พนักงานของบริษัทฯ มีกำลังใจในการสร้างการเติบโตให้

บริษัทฯ ในระยะยาว โครงการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทแก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ในเดือนธันวาคม ปี 2544 โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนมกราคม ปี 2551

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขึ้นมา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ดีขึ้น ท่างานได้อย่างมีความสุขมากขึ้น รวมทั้งปรับปรุงสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การประกันชีวิต การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ และวงเงินคุ้มครองที่เกี่ยวข้องให้เพียงพอ เพื่อสร้างเสถียรภาพ และความมั่นคงให้แก่พนักงาน และครอบครัวมากขึ้น

### **ความเสี่ยงทางการจำหน่ายสินค้าที่ไม่ผ่านการอนุญาต และละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ**

เนื่องจากสินค้าบางอย่าง เช่น เทป CD และสิ่งพิมพ์ เป็นสินค้าที่มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องควบคุมอยู่ บางอย่างต้องขออนุญาตเพื่อจำหน่ายก่อน และบางอย่างมีเรื่องลิขสิทธิ์มาเกี่ยวข้อง ทำให้การผลิต การจำหน่ายทั้งการขายปลีก และการขายส่ง ของบริษัทฯ ในสินค้าเหล่านั้น ต้องระมัดระวังมากขึ้น เพื่อไม่ให้ผิดกฎหมาย และไม่ไปละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น

การละเมิดลิขสิทธิ์ อาจเกิดจากการที่นักเขียนหรือสำนักพิมพ์ ไปคัดลอกบางส่วน หรือดัดแปลงบางส่วนในงานของผู้อื่นมาโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ โดยที่บริษัทฯ ไม่ทราบมาก่อน แล้วมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดพิมพ์ และ / หรือจัดจำหน่ายให้ บริษัทฯ ในฐานะผู้พิมพ์หรือผู้จัดจำหน่าย อาจถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากเจ้าของลิขสิทธิ์ได้ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งที่กองบรรณาธิการของบริษัทฯ และหน่วยงานรับผิดชอบของบริษัทฯ ต้องทำงานอย่างรอบคอบและระมัดระวังมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต หรือหนังสือที่จะรับมาจัดจำหน่าย เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น นอกจากนี้ เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ระบุนโยบายในเงื่อนไขสัญญา ที่ผู้เขียนหรือเจ้าของหนังสือ จะต้องเป็นผู้ยืนยันว่าผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นผู้ใด และหากมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เกิดขึ้น จะยินยอมรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่บริษัทฯ ต้องจ่ายจากการละเมิดดังกล่าวด้วย

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้นน้อยครั้ง และผลกระทบมีมูลค่าที่ไม่มีนัยสำคัญ

**ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัย หรือถูกสื่ออื่นทดแทน** ในปัจจุบันเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงทำให้หนังสือในกลุ่มคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดด้วยรายหนึ่ง มีอายุการขายสั้นลงกว่าเดิม และเริ่มมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เข้ามาแทนที่หนังสือบางประเภทและการใช้งานบางรูปแบบ บริษัทฯ จึงปรับทิศทางการเน้นการผลิตหนังสือที่มีอายุยาวและขายดี เป็นสัดส่วนมากขึ้น รวมทั้งได้จัดทำเว็บไซต์ชื่อ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข่าวสารหนังสือออกใหม่ได้รวดเร็วขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถิติในต่างประเทศ พบว่าแม้สื่ออิเล็กทรอนิกส์จะพัฒนาอย่างรวดเร็ว แต่ก็ยังต้องใช้เวลายีกนานพอสมควร กว่าที่จะเริ่มมีน้ำหนักกระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ก็จะปรับตัวรับกับกระแสดังกล่าวได้ทันท่วงที เพราะได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานไว้รองรับแล้ว

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบและสินค้า** กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ และการเปลี่ยนแปลงด้านราคาแปรผันตามความต้องการของตลาดและตามปริมาณการผลิต อยู่

ตลอดเวลา แต่เนื่องจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น มีกลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อ และมีการศึกษา จึงทำให้บริษัทฯ สามารถใช้นโยบายปรับราคา ตามสภาพต้นทุนที่แท้จริงได้เป็นระยะๆ จึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

ในฐานะที่บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการขายปลีกผ่านร้านหนังสือในเครือ บริษัทฯ จึงพยายามรักษาบทบาทเป็นกลางโดยขายหนังสือจากทุกสำนักพิมพ์ที่มีความต้องการของตลาด และกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมธุรกิจที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม โดยมีให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับความเดือดร้อน หรือไม่เป็นธรรมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัท ได้รับการสนับสนุนจากเจ้าของสินค้าส่วนใหญ่ในระยะยาว และไม่พึงพึงรายได้รายหนึ่งมากเกินไป

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขันในอุตสาหกรรมการพิมพ์** เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงพิมพ์เป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน และไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแข่งขันตัดราคากันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ ในกรณีนี้ บริษัทฯ เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่งเป็นฐานรองรับการผลิต ซึ่งทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม จากสถานการณ์การแข่งขันเสนอราคาค่าพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**2.1 ประวัติความเป็นมา** บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม ปี 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ จากชุมนุมวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาฯ ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

### การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียน)

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                       | 27 พ.ย. 2549 |       | 29 พ.ย. 2548 |       | 26 พ.ย. 2547 |      |
|---|--------------|-------|--------------|-------|--------------|------|
|   | จำนวนหุ้น    | %     | จำนวนหุ้น    | %     | จำนวนหุ้น    | %    |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | 42,422,200   | 12.79 | 42,422,200   | 13.20 | -            | -    |
| HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.      | 36,000,000   | 10.85 | 32,600,000   | 10.14 | 28,250,000   | 8.99 |
| นายฤทธิ ธีระโกเมน                       | 21,289,890   | 6.42  | 22,851,790   | 7.11  | 22,851,790   | 7.27 |
| บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)     | 19,783,600   | 5.97  | 19,783,600   | 6.16  | 19,783,600   | 6.30 |
| บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด            | 13,238,650   | 3.99  | 8,322,150    | 2.59  | 13,166,550   | 4.19 |

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Web Site ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรม บริการ หมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ (Media&Publishing) ตั้งแต่ปี 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน ปี 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีเอ็ด (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and Education

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่าย อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* ซึ่งเป็นวารสารทางด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4* เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และ กระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยาย สายงานผลิตออกมาเป็น *ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ*

ในปี 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตหนังสือหมวดบริหาร / การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่าง จริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียง ช่วงใดช่วงหนึ่งเท่านั้น

ในปี 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสม กับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้า ด้วยกัน โดยเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่มและเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และ เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UpDATE* ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อ บุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุด แรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์ สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็น ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย โดยบริษัทฯ เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายสูงสุดในระบบร้านหนังสือ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ที่สุดด้วย ในขณะนั้น แต่ก็พบว่ามียอดจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่ดีมีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นมา ไม่สามารถกระจายออกไปและจัดวางได้อย่างเหมาะสม ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้ มากขึ้นกว่าเดิมนัก

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มาก กว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่กำลังทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าศูนย์การค้าเหล่านั้น น่าจะเป็นแม่เหล็กที่ทำให้เกิดชุมชนขนาดใหญ่ และทำให้พฤติกรรมของคนไทย เปลี่ยนแปลงวิถีสัญจรไป ดังนั้น ถ้าจะทำให้คนไทยหาหนังสืออ่านได้ง่ายและสะดวกขึ้น ก็ควรมีร้านหนังสือที่ดี ในศูนย์การค้าเหล่านั้น แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก และเป็นเรื่องที่ยังไม่เคยมีใครบุกเบิกอย่าง

จริงจังก่อน บริษัท จึงตัดสินใจที่จะเริ่มธุรกิจร้านหนังสือในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อไม่ให้กระทบกระเทือนกับร้านหนังสือเดิม ซึ่งส่วนมากอยู่ตามตึกแถว

ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 ปี 2533 บริษัท จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับรูปแบบของซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ให้เป็นโฉมใหม่ ที่เน้นการใช้วัสดุให้ดูทันสมัยขึ้น เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้ถึง 600 สาขา โดยในปี 2549 ได้เพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือ จากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 35% ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอดและการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนี้ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใหญ่ทุกราย จนได้รับความไว้วางใจในฐานะพันธมิตรธุรกิจที่สำคัญของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบันถือได้ว่า ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นเซนร้านหนังสือที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัท ตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา

ผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด แต่เมื่อประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างรุนแรง จนเข้าขั้นวิกฤตหลังจากกลางปี 2540 เป็นต้นมา ซึ่งก่อให้เกิดสภาพการปิดตัวของธุรกิจและการว่างงานเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก กำลังซื้อโดยรวมลดลง ธุรกิจหนังสือโดยรวมก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงด้วยเช่นกัน คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัท หลายรายที่เป็นร้านหนังสือ ประสบปัญหาขาดทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างหนัก ส่งผลทำให้บริษัท ต้องสำรองเป็นหนี้สูญจำนวนมาก การที่กำลังซื้อของประชาชนโดยรวมลดลง ร้านหนังสือชะลอการสั่งซื้อ และบริษัท ระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ เพื่อรักษาระดับหนี้สูญไม่ให้สูงเพิ่มขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต่างก็ส่งผลให้ยอดขายส่งสำหรับหนังสือที่ผลิตขึ้น รวมทั้งหนังสือที่บริษัท รับผิดชอบจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่น ไม่สามารถขายได้ตามที่ควรจะเป็น ประกอบกับยอดขายส่วนต่างๆ ตกลงมากตามสภาวะเศรษฐกิจปี 2541 จึงเป็นปีแรกที่บริษัท ประสบปัญหาการขาดทุน นับจากบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์



อย่างไรก็ตาม การที่ได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจที่รุนแรง ก็ทำให้ บริษัทฯ ได้เริ่มทบทวนโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความเข้มแข็งระยะยาว มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และได้ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินอย่างจริงจัง โดยได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับปัญหาทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนไว้ในระดับหนึ่งในปี 2541 และกำหนดมาตรการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินได้หมด และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอ ที่จะขยายงานได้โดยไม่มีติดขัด ดังนั้นภายในปี 2542 บริษัทฯ ก็สามารถพลิกฟื้นสภาพการทำการค้ากำไรขึ้นมาได้อีก มีสภาพคล่องทางการเงินอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และขยายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมด จากซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง ซึ่งได้อยู่มาตั้งแต่ปี 2526 มาที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ทั้งหมด มาล่วงหน้าแล้วตั้งแต่กลางปี 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น เพิ่มความสะดวกในการประสานงาน และเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ได้อีกมาก

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ย้ายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ มาที่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540 เพื่อขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

## 2.2 การประกอบธุรกิจ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

1. **ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety และศูนย์หนังสือ มหาวิทยาลัยหลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 84.54% ของรายได้รวมปี 2549)
2. **ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือของบริษัทฯ เอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางขายอื่นๆ
3. **ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือ วารสารเชิงวิชาการและสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดพิมพ์ลงในวารสารรายเดือนที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ เป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology และงานแสดงสินค้าทางเทคโนโลยีเฉพาะทางอีกหลายงาน จัดค่ายเยาวชน SE-ED Kiddy Camp และจัดฝึกอบรมและสัมมนาเชิงวิชาการ

ในธุรกิจทั้งสามส่วนนี้ บริษัทฯ มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของธุรกิจแต่ละส่วน ซึ่งแต่ละส่วนต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี 2527 บริษัทฯ ยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิคและผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิด คิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

ในปี 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่าหุ้น เท่ากับ 80,000,000 บาท และในปี 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้น เป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 169,350,000 บาท โดยบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเฟลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการ ในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของพันธมิตรที่ร่วมงานการศึกษากว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง ครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญ ในสถาบันครอบครัวและการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ บนกระบวนการที่หลากหลาย โดยวางแนวทางการบริหารจัดการ การออกแบบหลักสูตร ตลอดจนวิธีการเรียนรู้ เพื่อสร้างเยาวชนให้มีความสุข มีความรอบรู้ มีประสิทธิภาพ และมีทักษะที่จำเป็น ที่จะเป็นพลเมืองคุณภาพใหม่ และเชื่อมไปสู่ความเป็นนานาชาติ

บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ดังนี้

| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                      | สัดส่วนถือหุ้น |                       |
|--|----------------|-----------------------|
|  | จำนวนหุ้น (%)  | มูลค่าที่จ่ายชำระ (%) |
| 1. บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) | 48.82          | 48.82                 |
| 2. นายฤทธิ์ วีระโกเมน                  | 11.76          | 11.76                 |
| 3. บริษัท รักลูก แฟมิลี่ กรุ๊ป จำกัด   | 4.12           | 4.12                  |
| 4. นางธิดา พิทักษ์สินสุข               | 2.74           | 2.35                  |
| 5. นางสาวกรองทอง บุญประคอง             | 2.35           | 2.35                  |

## 2.3 มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

| รายได้จากการขายและบริการ | ปี 2549   |        | ปี 2548   |        | ปี 2547   |        |
|--------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                          | พันบาท    | %      | พันบาท    | %      | พันบาท    | %      |
| รายได้จากธุรกิจหนังสือ   |           |        |           |        |           |        |
| - ขายปลีก <sup>1</sup>   | 3,149,777 | 84.54  | 2,852,573 | 84.12  | 2,383,122 | 83.43  |
| - ขายส่ง <sup>2</sup>    | 430,037   | 11.54  | 406,107   | 11.97  | 340,172   | 11.91  |
| - รับจ้างพิมพ์           | 6,747     | 0.18   | 11,705    | 0.34   | 15,566    | 0.55   |
| รวม                      | 3,586,561 | 96.26  | 3,270,385 | 96.43  | 2,738,860 | 95.89  |
| กลุ่มวารสาร <sup>3</sup> | 94,142    | 2.53   | 94,616    | 2.79   | 94,788    | 3.32   |
| อื่น ๆ                   | 43,560    | 1.21   | 26,129    | 0.78   | 22,692    | 0.79   |
| รวมรายได้                | 3,724,263 | 100.00 | 3,391,130 | 100.00 | 2,856,340 | 100.00 |

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> ขายปลีก หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท และช่องทางการขายอื่นที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์บริหาร

<sup>2</sup> ขายส่ง หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือและวารสารที่บริษัท ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่าย ไปให้แก่ร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่น เช่น สถาบันการศึกษา ห้องสมุด เป็นต้น

<sup>1</sup> และ <sup>2</sup> มูลค่าขายของหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง ในปี 2549, 2548 และ 2547 คิดเป็นร้อยละ 7.81, 8.03 และ 8.58 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

<sup>3</sup> รายได้กลุ่มวารสาร ได้แก่ รายได้จากการขายโฆษณา, การจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology และการจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp

## 3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

**3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ** ผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ ที่บริษัท ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

- หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัท เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ ซึ่งเป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือหมวดต่างๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ การบริหาร / การจัดการ การพัฒนาตนเอง จิตวิทยา ส่งเสริมเยาวชน แม่และเด็ก วิทยาศาสตร์ ภาษาศาสตร์ (อังกฤษ จีน เกาหลี ญี่ปุ่น) การศึกษาต่อ งานฝีมือ อาหาร-ขนม สุขภาพ และหนังสืออ้างอิง เช่น พจนานุกรม (อังกฤษ ไทย ญี่ปุ่น เกาหลี) แผนที่ รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น Non Book เช่น CD เพื่อพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ในระดับต่างๆ
- วารสาร** ปัจจุบัน บริษัท เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 10 ฉบับ ดังนี้
  - วารสาร **เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2517
  - วารสาร **UpDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัย ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2521

- วารสาร **MICROCOMPUTER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขา ไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2526
- วารสาร **Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์ แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2534
- วารสาร **MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขา ไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2536 อย่างไรก็ตาม ได้ยุติ การจัดทำในเดือนมกราคม 2550 เพื่อปรับทีมงานไปรับผิดชอบงานส่วนอื่นที่มีโอกาสทางธุรกิจดีกว่า
- วารสาร **Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักในการให้ความรู้ด้าน เทคโนโลยีอุตสาหกรรม แก่วิศวกรโรงงานและผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2537
- วารสาร **Mechanical Technology** เป็นวารสารรายเดือน ที่ให้ความรู้ด้านวิศวกรรมเครื่องกล เกี่ยวกับเทคนิคการใช้งาน และการแก้ปัญหาในงานด้านเครื่องกล โดยเริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลาง ปี 2544
- วารสาร **The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือนด้านภาพและเสียงในบ้าน รถยนต์ สตูดิโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม ปี 2545
- วารสาร **Extreme Technology** เป็นวารสารรายเดือนที่นำเสนอเนื้อหาด้านเทคโนโลยีและอุปกรณ์ ไฮเทครุ่นใหม่ๆ นำเสนอข่าวสารผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ๆ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือน ตุลาคม ปี 2546
- วารสาร **add Magazine** เป็นวารสารรายเดือนประเภท free magazine ที่นำเสนอเกร็ดสาระ ความรู้ต่างๆ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน เริ่มแจกเมื่อเดือน กุมภาพันธ์ ปี 2549 โดยแจกที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นหลัก

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา และ รายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ

3. การรับจัดจำหน่ายหนังสือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 1,000 ราย ขายให้กับสถาบันการศึกษา โดยตรง และยังจัดจำหน่ายผ่านทาง ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยบางแห่ง ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ เองด้วย
- ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจัดจำหน่ายอยู่มากกว่า 1,100 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 3,500 ชื่อโดยประมาณ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
- ในปลายปี 2549 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอน ภาษาอังกฤษในเครือสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press) แต่เพียงผู้เดียวใน ประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ความร่วมมือกันครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มบทบาทในการผลิต และจัดจำหน่ายหนังสือเรียนรู้ภาษาอังกฤษ มากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยแก้ปัญหาด้านการศึกษาระดับมัธยมศึกษาของนักเรียนไทยมากยิ่งขึ้น

4. ธุรกิจร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center หรือ SBC) บริษัท เป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 84.54 % ของรายได้ปี 2549) ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบและการจัดวางสินค้าทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดีได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลดิส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ เป็นต้น), ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน พิวเจอร์ปาร์ครังสิต พิวเจอร์ปาร์คบางแค ศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น) โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

นอกจากนั้น ยังได้เปิดร้านหนังสือในอีกชื่อหนึ่งว่า Book Variety (ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับรายการโทรทัศน์ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ผลิตขึ้น และออกอากาศทาง UBC 8 และต่อมาได้ย้ายมาออกอากาศทาง TTV1) เพิ่มขึ้นมาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2545 ซึ่งถือว่าเป็นร้านอีกรูปแบบหนึ่งของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ด้วย

จนถึงสิ้นปี 2549 บริษัท เปิดร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือทั้งหมด (Book Variety, ศูนย์หนังสือในมหาวิทยาลัย และร้านเครือข่าย) ได้รวมทั้งสิ้น 226 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 216 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 101 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 115 สาขา ในจำนวนทั้งหมดนี้เป็นร้านที่ บริษัท บริหารเองเบ็ดเสร็จ 209 สาขา เป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ซึ่งเป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดยซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 4 สาขา และเป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ด (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านสั่งสินค้าเอง) จำนวน 3 สาขา และยังเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในศูนย์การค้า ใน Tesco Lotus Express ในรูปแบบต่างๆ กันอีกประมาณ 170 จุดบริการ

ปัจจุบัน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

**ข้อมูลจำนวนสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านโน้ตบุ๊ก ณ วันสิ้นปี**

| รายการ                                | 2534     | 2535     | 2536     | 2537      | 2538      | 2539      | 2540      | 2541      | 2542      | 2543      | 2544       | 2545       | 2546       | 2547       | 2548       | 2549       |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี                  | 2        | 1        | 1        | 4         | 2         | 2         | 10        | 13        | 12        | 19        | 28         | 27         | 22         | 31         | 26         | 26         |
| จำนวนสาขารวมที่เปิดไปแล้ว             | 2        | 3        | 4        | 8         | 10        | 12        | 22        | 35        | 47        | 66        | 94         | 121        | 143        | 174        | 200        | 226        |
| จำนวนสาขาที่ปิดในปี                   | -        | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | (1)       | -          | -          | (3)        | (1)        | (5)        | -          |
| รวมสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่           | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>8</b>  | <b>10</b> | <b>12</b> | <b>22</b> | <b>35</b> | <b>47</b> | <b>65</b> | <b>93</b>  | <b>120</b> | <b>139</b> | <b>169</b> | <b>190</b> | <b>216</b> |
| จำนวน kiosk ที่เปิดดำเนินการอยู่      | 1        | 1        | 2        | 2         | 2         | 2         | 5         | 8         | 11        | 17        | 28         | 37         | 39         | 42         | 44         | 40         |
| จำนวนจุดขายย่อยที่เปิดดำเนินการอยู่   | -        | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 2          | 63         | 75         | 115        | 165        | 130        |
| รวมจุดขายทั้งสิ้นที่เปิดดำเนินการอยู่ | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>6</b> | <b>10</b> | <b>12</b> | <b>14</b> | <b>27</b> | <b>43</b> | <b>58</b> | <b>82</b> | <b>123</b> | <b>220</b> | <b>253</b> | <b>326</b> | <b>399</b> | <b>386</b> |

**หมายเหตุ** - มีการจัดประเภทสาขาใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้จำนวนสาขาอาจต่างจากเอกสารของบริษัทฯ ก่อนหน้านี้ โดยคำว่า **สาขา** ในที่นี้ รวมสาขานขนาดเล็ก (20-50 ตร.ม.) เข้าไปด้วย **kiosk** หมายถึง การเปิดในลักษณะแผงลอยขายหนังสือพิมพ์และนิตยสารเป็นหลัก **จุดขายย่อย** หมายถึง การเข้าไปบริหารสินค้าในมุมหนังสือ (รวมหนังสือพิมพ์และนิตยสารด้วย) ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ของโลตัส รวมทั้งใน Tesco Lotus Express โดยบริษัทฯ รับผิดชอบในการบริหารสินค้าเท่านั้น การขายเป็นหน้าที่ของเจ้าของพื้นที่

- ณ สิ้นปี 2549 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ 216 สาขา โดยเป็นสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 101 สาขา และสาขาในต่างจังหวัด 115 สาขา ในจำนวนดังกล่าว มีสาขานขนาดเล็กอยู่จำนวน 17 สาขา
- ณ สิ้นปี 2549 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ในชื่อของ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 193 สาขา, Book Variety จำนวน 12 สาขา, ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย จำนวน 4 สาขา และชื่ออื่นอีกจำนวน 7 สาขา
- ณ สิ้นปี 2549 มีร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (บริษัทฯ รับผิดชอบการจัดหาสินค้าให้ทั้งหมด) ที่เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 4 สาขา และมีจำนวนร้านเครือข่ายซีเอ็ด (บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือพิเศษ โดยอนุญาตให้ใช้ชื่อซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ หรือร้านเครือข่ายได้ แต่จัดหาสินค้าเอง) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 3 สาขา มี kiosk 40 จุด และมีจุดขายย่อย 130 จุด

**5. กิจกรรมอื่น ๆ** บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมเพิ่มเติม ดังนี้

- จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ
- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8-14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา
- จัด ค่าย SE-ED English Camp 2006
- รายการ Book Variety เป็นรายการเกี่ยวกับวงการหนังสือ ออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel ทุกวันเสาร์เวลา 9.00 – 9.30 น.
- จัดงานอบรมสัมมนาทางด้านคอมพิวเตอร์ วิศวกรรม และการจัดการ แก่บุคคลทั่วไป

## 3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลามากกว่า 30 ปี และมีภาพพจน์ที่ดี ในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือและวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัทฯ ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น

บริษัทฯ กำหนดทิศทางระยะยาว และกลยุทธ์ทางการตลาดไว้ ซึ่งสรุปโดยสังเขปได้ ดังต่อไปนี้

**วิสัยทัศน์ (Vision)** ซีเอ็ด จะเป็นผู้ดำเนินการทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

**ภารกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

**กลยุทธ์ทางการตลาด** เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ ให้มีคุณภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้ โดยเน้นการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ต่อไปนี้

1. เน้นการขยายสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ในรูปแบบต่างๆ กัน ให้มีจำนวนเพิ่มขึ้นครอบคลุมการให้บริการทั่วประเทศ ในทุกชุมชนที่มีขนาดใหญ่เพียงพอ โดยเน้นการเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูงในระยะยาว เพื่อส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้คนไทยได้มีโอกาสเท่าเทียมกันในการหาความรู้ ซึ่งเป็นการขยายฐานตลาดให้ใหญ่ขึ้น และรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวมในอนาคต
2. เน้นการให้ความสำคัญในการพัฒนา และผลิต สินค้า หรือหนังสือ ที่ตอบสนองความต้องการของตลาด และมีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้ โดยในปี 2550 บริษัทฯ จะเพิ่มบทบาทการเป็นผู้ผลิตหนังสือภาษาอังกฤษอ่านนอกเวลา หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือประกอบการเรียน และหนังสืออ้างอิง มากขึ้น
3. เน้นการจัดหาสินค้า หรือบริการ รวมถึงจัดหาสินค้าเทคโนโลยี หรือมีนวัตกรรมใหม่ ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น
4. เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มรวมสูงสุด โดยใช้จุดแข็งของบริษัทฯ ที่มีร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งเป็นช่องทางการขายปลีกเป็นของตนเอง และมีสื่อประชาสัมพันธ์หลายอย่างเป็นของตนเอง
5. เน้นการพัฒนาโมเดลการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้เหมาะกับหนังสือแต่ละประเภท เพื่อให้มีโอกาสเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เหมาะสมขึ้น และมีความเสียหายน้อยลง
6. เน้นการพัฒนาเครื่องมือและช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้า และการส่งเสริมการขายเพื่อให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาด โดยในปี 2550 บริษัทฯ จะเริ่มให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีให้บริการ ผ่านทาง SE-ED Channel ซึ่งเป็นระบบสื่อสารทางการตลาดผ่านทางจอ LCD TV ที่จะติดตั้งในสาขาต่างๆ ที่เหมาะสมทั่วประเทศ
7. เน้นการสร้างความรู้ และการยอมรับต่อ Brand ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นประเด็นหลัก คือ “คิดจะซื้อหนังสือ คิดถึงซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์”
8. เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระดับต่างๆ เพื่อให้เกิดความประทับใจในการทำงานร่วมกัน และทำให้มีโอกาสทางธุรกิจสูงขึ้น

## การดำเนินการทางการตลาด

**นโยบายราคาของบริษัท** บริษัท มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัท ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรได้ระยะยาวอย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสารที่ผลิตขึ้นเอง ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณามาเป็นรายได้หลักแทน

**การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย** บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและวารสาร สุราษฎร์ธานี ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ Book Variety ร้านเครือข่ายรูปแบบต่างๆ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าหรือบริการ ดังนี้

- 1. ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัท จำหน่ายผ่านร้าน ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ Book Variety และร้านเครือข่ายรูปแบบต่างๆ ที่เปิดไปแล้วจำนวน 226 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 216 สาขา ซึ่งจำนวนนี้ได้รวมร้านเครือข่าย 7 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- 2. ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่น ทั้งรายใหญ่ที่มีเครือข่าย และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 1,000 ราย โดยบริษัท จัดส่งหนังสือของบริษัท ไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัท ใช้บริการของบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชน แล้วแต่ความเหมาะสม  
สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง บริษัท จะติดต่อกับสายส่งหลายราย เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่  
สำหรับระบบการจัดจำหน่ายหนังสือ เพื่อส่งร้านหนังสือส่วนใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัท ใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order เป็นหลัก ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัท พัฒนาขึ้น โดยเป็นส่วนผสมระหว่างการฝากขายและการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัดส่วนใหญ่ บริษัท ใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง
- 3. ลูกค้าใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ให้บริการโฆษณานี้ มีทั้งลูกค้าที่ให้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ให้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว

## ภาวะการแข่งขัน

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน** ธุรกิจหนังสือถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่ง ที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่าอัตราการเติบโตประมาณ 10 ~15% ในระหว่างปี 2543 ถึง 2549 เพราะขนาดตลาดยังเล็ก และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่มาก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้าน



หนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ขนาดของตลาดใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน และเป็นการเติบโตที่เกื้อหนุนกัน ส่วนธุรกิจวารสารในภาพรวม ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และมีการแข่งขันรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งวารสารด้านคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการตัดราคาค่าโฆษณาหนักมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

**โอกาสและอุปสรรค** เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น และมีนโยบายให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ขณะเดียวกันก็มีหนังสือที่นำเสนอใจออกใหม่เป็นจำนวนมาก ทำให้กระแสการอ่านเพิ่มสูงขึ้น สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ ซึ่งเดิมมีขนาดเล็กมาก สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ๆ ของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มตามไปด้วย บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของเครือข่ายร้านหนังสือ ที่มีความพร้อมในการขยายงานได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งยังมีสภาพคล่องทางการเงินสูง จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนสาขาของบริษัทฯ ในอนาคต ขึ้นกับนโยบายการควบคุมการค้าปลีก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของรัฐบาล ที่อาจมีผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์

**ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors)** ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้น จึงเติบโตไปได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
  1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลเปิดสาขาให้พิจารณา ก่อน และยังส่งผลให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการรับจัดจำหน่ายหนังสือ ให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนี้ยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย

2. บริษัท มีสื่อและเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ วารสารที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง รายการโทรทัศน์ Book Variety เว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) และการให้บริการฟรีอีเมล และฟรีโฮสติ้งผ่าน [www.se-ed.net](http://www.se-ed.net)

**จำนวนและขนาดของคู่แข่ง** เนื่องจากธุรกิจหนังสือ เป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีศักยภาพการเติบโตได้อีกมาก ทั้งการเข้ามาไม่ยากนัก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้าสู่ธุรกิจนี้มากมายในแต่ละปี ทั้งในส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจร้านหนังสือ แม้จะมีการปิดตัวไปมากเช่นเดียวกัน แต่เนื่องจากแต่ละรายต่างก็พยายามสร้างความแตกต่าง จึงทำให้ธุรกิจหนังสือคึกคัก และทำให้ฐานผู้อ่านขยายกว้างขึ้น จึงไม่มีผลกระทบรุนแรง

นอกจากนั้น การที่บริษัท ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าจะผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม ก็ยังทำให้เกิดผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

สำหรับธุรกิจร้านหนังสือนั้น มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น จากการที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่จากธุรกิจอื่นหลายราย ให้ความสนใจเข้ามาทำธุรกิจร้านหนังสือมากขึ้น แต่ก็มีการแข่งขันกันตามส่วนผสมของสินค้าในร้าน และตามทำเล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก ขณะที่บริษัท อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า บริษัท คาดการณ์ว่า ธุรกิจร้านหนังสือในอนาคต จะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อมเพียงไม่กี่รายเท่านั้น

**ส่วนแบ่งการตลาด** บริษัท เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 ทบพาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีการเติบโตต่อเนื่อง มีผู้ประกอบการให้ความสนใจเข้ามาในธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก การกระจายตัวจึงสูง ทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้นำตลาดต่างๆ ก็ไม่มากนัก

ธุรกิจร้านหนังสือของบริษัท มีส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดประมาณ 20-30% ซึ่งเป็นสถานการณ์เดียวกันกับในต่างประเทศ ที่ร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดมีส่วนแบ่งตลาดไม่มากกว่านี้

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ แม้บริษัท มีส่วนแบ่งตลาดมากที่สุด แต่ก็ยังถือว่าไม่มากนัก เพราะตลาดมีการกระจายตัวสูงมาก

ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัท มีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ ขึ้นอยู่กับว่าปีใดสำนักพิมพ์รายใด จะมีหนังสือเด่นมากน้อยต่างกัน แต่ก็ถือว่ามีส่วนแบ่งตลาดไม่มากนัก เพราะตลาดมีการกระจายตัวสูงมากเช่นกัน

**สินค้าทดแทน** การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์ จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน

**อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย** เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมากมาย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีความจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่เห็นผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

### 3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

**สินค้าที่ซื้อมาจากที่อื่น** โดยทั่วไปประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. หนังสือที่รับจัดจำหน่าย ปัจจุบันหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น มาจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และมาจากสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 600 ราย ที่ติดต่อให้ สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายไปยังร้านหนังสืออื่นทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้
2. หนังสือและสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาขาย ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ รับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ มาจากสายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ และอีกทางหนึ่งซึ่งเป็นส่วนใหญ่ เป็นการรับสินค้าจากสำนักพิมพ์และผู้จัดจำหน่ายรายอื่น เข้ามาขายในสาขา โดยมีแผนกการตลาดของสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำมาเข้ามาจำหน่าย

**ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้า** สำหรับมูลค่าสินค้าที่ซื้อเพื่อขาย จากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายมีมูลค่าไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม โดยเมื่อรวมยอดเงินที่บริษัทฯ ซื้อจากคู่ค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 32.63% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2549 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากนักจนมีผลกระทบรุนแรงบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และไม่มีการผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต

**สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตเอง** หนังสือและวารสารที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอง มีสายงานผลิตหนังสือ และสายงานวารสารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต จนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงานจัดจำหน่ายของบริษัทฯ นำไปวางตลาด

**อัตราการใช้กำลังการผลิต** เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้น การผลิตหนังสือและวารสาร จะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้นอัตราการผลิตจริง จึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเปล่าใดๆ

**วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ** กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสาร ส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรีฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

**ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ** สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อกระดาษ บริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่มีการผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัทฯ เหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัทฯ สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัทฯ

จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบ จากคู่ค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 21.54% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2549 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบต่อฐานะ

**ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต** ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการ จะประชุมเพื่อวางแผนและพิจารณาสรรหาต้นฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัทฯ จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียนหรือแปล ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัทฯ ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหาต่างๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาด เพื่อพิจารณาว่าจะรับมาผลิตหรือไม่ เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป และจึงจะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์ กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในต่างประเทศ

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเนื้อหาและองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่หนังสือเล่ม จะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

การจัดทำวารสาร มีขั้นตอนการทำงานคล้ายกับทำหนังสือเล่ม คือ มีกองบรรณาธิการรับผิดชอบตั้งแต่ด้านทิศทางการตลาด ไปจนถึงขั้นตอนการผลิต

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือและวารสาร บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ แมคอินทอช และ PC รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้ มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่องและบทความ มาจากทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการและนักเขียนทั่วไป

เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรง ตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือหรือวารสาร เพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

**ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้** เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านี้ด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

**ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม** สายงานการผลิตหลักของบริษัทฯ เป็นกองบรรณาธิการ ดังนั้นกระบวนการผลิตจะเป็นการจัดทำต้นฉบับและประสานงานอยู่ภายในสำนักงานของบริษัทฯ จึงไม่สร้างมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานรัฐใดๆ

### **3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

- ไม่มี -

## 4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาตนเองอย่างไม่สิ้นสุด เพื่อให้สนองตอบความต้องการของผู้บริโภคได้ดีที่สุด และสามารถรับมือกับการแข่งขันในอนาคตได้ จึงปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยได้มีการทดสอบความคิดใหม่ๆ การพัฒนาเครื่องมือช่วยทำงาน การพัฒนาระบบการทำงาน การวัดและประเมินผล ตลอดจนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ดังนี้

1. **การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศ** บริษัทฯ ได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ทั้งด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ของทั้งองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งตั้งแต่กลางปี 2543 เป็นต้นมา เพื่อลดขั้นตอนและเพิ่มความเร็วในการสื่อสารระหว่างหน่วยงาน และระหว่างพนักงานที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ ตั้งแต่กลางปี 2545 ได้จัดซื้อระบบสารสนเทศใหม่ทั้งระบบ โดยมอบหมายให้ บริษัท ดี ลอยท์ ทัช โซลูชันส์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงซอฟต์แวร์และติดตั้ง พร้อมทั้งเตรียมการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารระหว่างสาขา และภายในสำนักงานใหญ่ เพื่อให้สามารถปรับปรุงการทำงานในส่วนต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีความน่าเชื่อถือสูงขึ้น และเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการได้ดีขึ้น ระบบสารสนเทศและระบบการติดต่อสื่อสารใหม่นี้ ได้เริ่มทยอยติดตั้งและใช้งานมาตั้งแต่ต้นปี 2546 และมีการปรับปรุงซอฟต์แวร์เพื่อให้เหมาะสมกับธุรกิจเรื่อยๆ จนสามารถใช้ได้ทั่วทั้งองค์กรในปลายปี 2549

เมื่อบริษัทฯ มีสารสนเทศที่ถูกต้อง และรวดเร็วผู้บริหารส่วนงานต่างๆ จะสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อพัฒนาจัดหาสินค้าและบริการ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าให้ได้เร็วที่สุด และยังสามารถนำข้อมูลมาปรับปรุงการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงานเกิดคุณค่าในงาน อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และสังคม

2. **การปรับปรุงระบบการจัดการและการพัฒนาพนักงาน** บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานในระดับต่างๆ เพื่อให้ทำงานได้ดีขึ้น และให้มีความสุขในการทำงานมากขึ้น โดยจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องตลอดมา

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้พยายามพัฒนาระบบงาน โดยเริ่มต้นทบทวนระบบงานทั้งหมด พัฒนาคงเดิมมีส่วนร่วมของพนักงาน และให้ได้คุณภาพของการให้บริการที่ดีขึ้นเรื่อยๆ และยังได้นำเอาเครื่องมือทางการจัดการที่สำคัญ เช่น Balanced Scorecard มาเชื่อมโยงเพื่อพัฒนาระบบงาน และเครื่องชี้วัดต่างๆ เพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศในแต่ละกระบวนการที่สำคัญต่อการอยู่รอด การเติบโต การแข่งขัน และการให้บริการที่จะทำให้ลูกค้าและคู่ค้าประทับใจ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรักษา และพัฒนาความเป็นผู้นำในธุรกิจแต่ละส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3. **ด้านผลิตภัณฑ์** บริษัทฯ พัฒนา ศึกษา และทดลอง เพื่อหาสื่อหรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมถึงกลุ่มสินค้าที่มีนวัตกรรมทางเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่จะมียุทธศาสตร์ในการให้ความรู้แก่คนไทยในอนาคต และก้าวทันวิทยาการในยุคโลกาภิวัตน์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่รู้ชัดเจนนอยู่แล้ว หรือเป็นความต้องการที่แฝงเร้นอยู่
4. **ด้านการขยายสาขา และพัฒนารูปแบบการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ กัน** บริษัทฯ ศึกษาและทดสอบความเป็นไปได้ ของการเปิดสาขาในรูปแบบต่างๆ ด้วยส่วนผสมของสินค้าหลากหลายที่น่าสนใจ และบริการที่ประทับใจ ในทำเลที่แตกต่าง ที่มีความสะดวกรองรับการเป็นจุดให้บริการรับสินค้า

และการชำระเงินในอนาคต รวมถึงการพัฒนาการบริหารพื้นที่ขายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ที่เป็นเจ้าของพื้นที่และเจ้าของสินค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังปรับปรุงรูปแบบของสาขาเดิมให้ดูทันสมัยมีสีสันสดใส เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคให้มากที่สุด ขณะเดียวกันก็ต้องการให้ผู้บริโภคได้รับความสะดวกในการซื้อมากที่สุด โดยมุ่งที่จะกระตุ้นตลาดหนังสือทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

- 5. ด้านการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและระบบอินเทอร์เน็ต** ตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา บริษัทฯ ตั้งหน่วยงานขึ้นมาโดยเฉพาะ เพื่อพัฒนาเว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) และการให้บริการฟรีอีเมล ฟรีโฮสติ้ง ในชื่อของ [se-ed.net](http://se-ed.net) ขึ้นมา เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในอนาคต ในการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การขยายฐานลูกค้า การเพิ่มบริการใหม่ๆ และรองรับระบบการซื้อขาย และการให้บริการต่างๆ ผ่านทางอินเทอร์เน็ตและอินเทอร์เน็ตในอนาคต โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการพัฒนาระบบงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ตั้งแต่ต้นปี 2544 เป็นต้นมา บริษัทฯ เริ่มผลิตรายการโทรทัศน์ชื่อ Book Variety ซึ่งขณะนี้ออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- นับจากปลายปี 2549 บริษัทฯ ได้เริ่มทดสอบและพัฒนาระบบสื่อสารการตลาด ที่เรียกว่า SE-ED Channel เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการ รวมถึงการส่งเสริมการขายต่างๆ ผ่านจอ LCD ที่จะเริ่มติดตั้งที่สาขาในราวกลางปี 2550 เพื่อให้ลูกค้ารู้จักสินค้าที่หลากหลายและทราบถึงกิจกรรมการส่งเสริมการขายในแต่ละช่วงเวลา

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

มูลค่าทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่าของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

| ประเภททรัพย์สิน    | ลักษณะกรรมสิทธิ์   | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) |               |               | ภาวะค่าประกัน<br>การกู้เงิน |          |          |
|--------------------|--------------------|----------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|----------|----------|
|                    |                    | 31/12/49                         | 31/12/48      | 31/12/47      | 31/12/49                    | 31/12/48 | 31/12/47 |
| ที่ดิน             | เจ้าของ            | 26.10                            | 22.06         | 22.06         | -                           | -        | -        |
| อาคาร *            | เจ้าของ            | 9.66                             | -             | 2.14          | -                           | -        | -        |
| ค่าตกแต่งอาคาร     | เจ้าของ            | 73.66                            | 78.25         | 77.01         | -                           | -        | -        |
| เครื่องใช้สำนักงาน | เจ้าของ            | 149.26                           | 141.29        | 110.24        | -                           | -        | -        |
| ยานพาหนะ           | เจ้าของ            | 4.18                             | 7.39          | 8.99          | -                           | -        | -        |
| งานระหว่างก่อสร้าง | เจ้าของ            | 1.21                             | 6.29          | 2.48          | -                           | -        | -        |
| สิทธิการเช่า       | สิทธิการใช้พื้นที่ | 154.29                           | 166.86        | 137.01        | -                           | -        | -        |
| <b>รวม</b>         |                    | <b>418.36</b>                    | <b>378.95</b> | <b>440.98</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b> | <b>-</b> |

**หมายเหตุ \*** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มูลค่าตามบัญชีสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร มีจำนวน 2 บาท เนื่องจากตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว

**5.1 สิทธิประโยชน์ของบริษัท** ที่สำคัญประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่า ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัท มีสัญญาเช่าสำนักงาน ห้องพักสินค้า และสัญญาบริการ ที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ซึ่งสัญญาเช่าทั้งหมดมีอายุ 3 ปี โดยอายุสัญญาคงเหลืออยู่ระหว่าง 1 เดือน ถึง 2 ปี และทำสัญญาเช่าคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) 1 แห่ง จำนวน 2 ฉบับ โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2552 เพื่อใช้เป็นศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท
2. บริษัท มีสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 203 สาขา ซึ่งสัญญาดังกล่าว จะมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 3 ปี ถึง 12 ปี ปัจจุบัน อายุสัญญาคงเหลืออยู่ระหว่าง 0 เดือน ถึง 10 ปี 7 เดือน โดยทั่วไป บริษัท มีการทำสัญญาเช่าราคาเช่าพื้นที่ 2 ลักษณะ คือ คิดค่าเช่าจากอัตราร้อยละของมูลค่าขายของแต่ละสาขา ซึ่งอัตราอ้อยละดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาที่ตกลงระหว่างกัน และคิดค่าเช่าในอัตราคงที่
3. ปัจจุบันบริษัท มีสัญญาสิทธิการเช่าในศูนย์การค้า เพื่อประกอบธุรกิจร้านหนังสือซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ รวม 13 แห่ง โดยมีอายุตามสัญญาอยู่ระหว่าง 14 ปี 8 เดือน ถึง 30 ปี และมีอายุสัญญาคงเหลือประมาณ 5 ปี ถึง 21 ปี มูลค่าสิทธิการเช่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 154.29 ล้านบาท

**5.2 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนของบริษัท** สิทธิประโยชน์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญคือ ลิขสิทธิ์ในการจัดพิมพ์หนังสือเพื่อจำหน่าย ซึ่งบริษัท จะทำสัญญาการขอใช้ลิขสิทธิ์กับเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรง โดยทั่วไป บริษัท จะได้รับอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์เพื่อจัดพิมพ์และจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว มีกำหนดเวลา 3 ปี หรือจนกว่าจะขายหนังสือตามจำนวนที่ได้รับอนุญาตให้พิมพ์หมด และสามารถขอพิมพ์เพิ่มเติมได้ ซึ่งอายุสัญญาจะได้รับการต่ออายุออกไปอีก 3 ปีโดยอัตโนมัติ ปัจจุบัน บริษัท มีสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

| ประเภทสัญญา                   | จำนวน (ฉบับ) |
|-------------------------------|--------------|
| จำนวนสัญญาลิขสิทธิ์ในประเทศ   | 1,131        |
| จำนวนสัญญาลิขสิทธิ์ต่างประเทศ | 1,040        |

### **5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท**

**นโยบายการลงทุน** นอกเหนือจากธุรกิจหลักแล้ว บริษัท มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องกับธุรกิจหลัก หรือธุรกิจสนับสนุนที่เกื้อหนุนการดำเนินงานของบริษัท และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักที่จะเอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจโดยให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัท

**การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** บริษัท มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ บริษัท ซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544 โดยการจัดตั้งบริษัท ซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันการนำชื่อของร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ไปลอกเลียนแบบเท่านั้น

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม 2 บริษัท คือ

1. บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้ส่งกรรมการ 1 ท่านเข้าเป็นกรรมการของบริษัทร่วมดังกล่าว คือ นายทง โชติสรยุทธ์ เป็น กรรมการ
2. บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด บริษัทฯ ได้ส่งกรรมการ 3 ท่านเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                 | ตำแหน่ง                 |
|------------------------------|-------------------------|
| 1. นายทง โชติสรยุทธ์         | กรรมการและกรรมการบริหาร |
| 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช | กรรมการบริหาร           |
| 3. นายคเชนทร์ เบญจกุล        | กรรมการบริหาร           |

## 6. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายจะทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้นในรูปแบบต่างๆ กัน ขณะเดียวกันก็พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการ และความสามารถในการแข่งขันให้ดีขึ้นด้วย เพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาวที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

ดังนั้น นอกจากการปรับปรุงระบบงาน ระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาและสำนักงานใหญ่ ระบบการสื่อสารทางการตลาด การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาตัวชี้วัด เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานและการมีส่วนร่วม การกำหนดทิศทางเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย เฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาดเพียงพอที่จะทำกำไรที่เหมาะสมได้ระยะยาว บริษัทฯ ยังมีโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตอีกหลายอย่าง ดังนี้

- **การขยายสาขาร้านซีเมนต์บู๊คเซ็นเตอร์อย่างต่อเนื่อง** บริษัทฯ มีนโยบายขยายสาขาของซีเมนต์บู๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน โดยเฉลี่ยอย่างน้อยประมาณ 15 สาขาต่อปี เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายตามชุมชนต่างๆ ได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือได้สะดวกมากขึ้น มีพื้นที่ทางการตลาดครอบคลุมมากขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ยุทธศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการในการอ่านหนังสือของคนไทยที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชน รวมทั้งการเข้าช่วยปรับปรุงระบบสารสนเทศของธุรกิจหนังสือในภาพรวม เพื่อเป็นฐานรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือ และรองรับบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต เพื่อให้สามารถครอบคลุมการให้บริการประชาชน ในระดับชุมชนย่อยมากยิ่งขึ้น
- **การปรับปรุงโฉมใหม่ การเพิ่มความหลากหลายของสินค้า และการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของสาขาอย่างต่อเนื่อง** เพื่อปรับปรุงร้านหนังสือซีเมนต์บู๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ที่มีอยู่เดิมให้มีสินค้า พื้นที่ และโครงสร้างต่างๆ ภายในร้านให้มีความทันสมัย และสามารถให้บริการตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น การปรับปรุงสาขานี้ ครอบคลุมถึงการปรับขยาย หรือ ลดพื้นที่ หรือย้ายทำเล ในบางสาขา เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละชุมชนมากยิ่งขึ้น เพื่อทำให้บริษัทฯ ยังมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง และทำให้ยอดขายในสาขาเดิมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง



- **การผลิตหนังสือ** บริษัทฯ จะเน้นการแสวงหาพันธมิตรธุรกิจกับสำนักพิมพ์ชั้นนำของโลก เพื่อผลิตและจำหน่ายหนังสือประกอบการเรียน และเสริมการเรียนรู้ให้เยาวชนเก่งขึ้น โดยเน้นสาขาที่จำเป็นและมีความต้องการสูง และให้ได้คุณภาพระดับสากลมากขึ้น ซึ่งรวมถึงการเน้นผลิตหนังสืออ้างอิง และหนังสือภาษาอังกฤษอ่านนอกเวลา (Outside Reading)
- **การกระจายสินค้า** พัฒนาระบบการทำงานของศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่ และระบบโลจิสติกส์ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีประสิทธิภาพการจัดการมากขึ้น เพื่อรองรับการกระจายหนังสือ และวารสารไปยัง ร้านซี.เอ็ดบูคเซ็นเตอร์และร้านเครือข่าย ที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต และร้านค้าปลีกทั่วประเทศ ให้ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งรองรับจำนวนสินค้าที่จะมากขึ้น และหลากหลายมากขึ้น
- **ธุรกิจ e-commerce** เพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง เพื่อรองรับเทคโนโลยีในโลกยุคโลกาภิวัตน์ อีกทั้งยังเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่กลุ่มเป้าหมายอีกด้วย
- **กิจกรรมพัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก** บริษัทฯ พัฒนากิจกรรมการเรียนรู้ในยามว่างให้กับเยาวชน ภายใต้แนวคิดการเรียนรู้ตามศักยภาพสมอง (Brain-Based Learning) โดยมุ่งเน้นให้เยาวชนรู้สึกสนุกสนานกับการเรียนรู้ ทำให้เกิดแรงบันดาลใจที่จะเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ในชื่อ “SE-ED Learning Center”
- **การจัดสัมมนาและกิจกรรมอื่น** มุ่งเน้นการจัดกิจกรรมพิเศษ ทั้งด้านการจัดงานแสดงสินค้า และเทคโนโลยีระดับประเทศ และการจัดสัมมนาเชิงวิชาการ โดยเฉพาะสาขาด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของกลุ่มวารสารของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีโครงการที่จะเริ่มการให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต คอนเทนต์ ตลอดจนด้านอีคอมเมิร์ซในภาคอุตสาหกรรมต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีโครงการพัฒนาการเผยแพร่ความรู้แก่คนไทยในรูปแบบอื่นๆ ที่นอกเหนือจากสิ่งพิมพ์ เพื่อสนองความต้องการ และพฤติกรรมสังคมที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต

## 7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## 8. โครงสร้างเงินทุน

### 8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

หน่วย : บาท

|  | <u>2549</u>    | <u>2548</u>   | <u>2547</u>                         |
|--|----------------|---|-------------------------------------|
| ทุนจดทะเบียน   | 348,128,690.00 | 348,128,690.00  | 348,128,690.00                      |
| ราคาตามมูลค่า  | 1.00           | 1.00  | 1.00                                |
| ทุนเรียกชำระแล้ว :   |                |   |                                     |
| ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นงวด   | 322,135,910.00 | 314,152,170.00  | 255,071,000.00                      |
| กรรมการและพนักงานใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญระหว่างงวด                     | 8,229,450.00   | 2,772,240.00  | 2,836,410.00                        |
| ผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญระหว่างงวด                     | 2,529,610.00   | 5,211,500.00  | 56,244,760.00                       |
| ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวด  | 332,894,970.00 | 322,135,910.00  | 314,152,170.00                      |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น :   |                |   |                                     |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันต้นงวด                                       | 147,776,311.25 | 144,388,836.25  | 107,829,742.25                      |
| เพิ่มขึ้นจากผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญระหว่างงวด         | 1,644,246.50   | 3,387,475.00  | 36,559,094.00                       |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันสิ้นงวด                                      | 149,420,557.75 | 147,776,311.25  | 144,388,836.25                      |
| <b>ใบสำคัญแสดงสิทธิ :</b>  |                | <b>สำหรับกรรมการ<br/>พนักงาน และผู้รับ<br/>ช่วงซื้อหลักทรัพย์</b> | <b>สำหรับผู้ถือหุ้น<br/>รายเดิม</b> |
| จำนวนที่ออก (หน่วย)  |                | 31,648,000  | 105,493,430                         |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีผู้มาใช้สิทธิในปี 2546 (หน่วย)             |                | (2,873,190)   | (41,210,680)                        |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีผู้มาใช้สิทธิในปี 2547 (หน่วย)             |                | (2,836,410)   | (56,244,760)                        |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีผู้มาใช้สิทธิในปี 2548 (หน่วย)             |                | (2,772,240)   | (5,211,500)                         |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีผู้มาใช้สิทธิในปี 2549 (หน่วย)             |                | (8,229,450)   | (2,529,610)                         |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิ ณ 31 ธ.ค. 2549 (หน่วย) |                | 14,936,710  | 296,880**                           |

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2546 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (การแตกมูลค่าหุ้น) จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2546

สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น ทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกตามมติการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 สำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม ตกเป็น 105,493,430 หน่วย สำหรับกรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ตกเป็น 31,648,000 หน่วย และราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญ

แสดงสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม จากเดิม 16.50 บาทต่อหน่วย เปลี่ยนเป็น 1.65 บาทต่อหน่วย และสำหรับ กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จากเดิม 10 บาทต่อหน่วย เปลี่ยนเป็น 1 บาทต่อหน่วย

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้เปิดให้กรรมการและพนักงานใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญแล้ว จำนวน 4 ครั้ง ในวันที่ 16 มกราคม, 17 เมษายน, 17 กรกฎาคม และ 16 ตุลาคม 2549 รวมจำนวน 8,229,450 หน่วย โดยสามารถใช้สิทธิ ได้ทุก 3 เดือน จนกว่าใบสำคัญแสดงสิทธิจะมีอายุครบ 6 ปี และสามารถใช้อัตราซื้อสูงสุดท้ายได้ในวันที่ 14 มกราคม 2551 ณ สิ้นปี 2549 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ จำนวน 14,936,710 หน่วย

ณ สิ้นปี 2549 เป็นปีที่บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นรายเดิมสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เป็นปีสุดท้าย โดยในปีนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดิมสามารถใช้สิทธิได้จำนวน 4 ครั้ง ในวันที่ 15 มีนาคม, 15 มิถุนายน, 15 กันยายน และวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 15 ธันวาคม 2549 โดยมีผู้มาใช้สิทธิทั้งสิ้นรวมจำนวน 2,529,610 หน่วย และยังคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ จำนวน 296,880 หน่วย (ใบสำคัญแสดง สิทธิดังกล่าวได้หมดสิทธิแปลงสภาพแล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 ได้มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้น คืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกิน ในไตรมาส 3/2547 บริษัทฯ ได้สิ้นสุดการซื้อหุ้นคืน โดยมีการซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ราคาซื้อหุ้นคืนเฉลี่ย 6.20 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนไว้ไม่ เกิน 3 ปี นับจากที่มีการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

**จำนวนหุ้น และผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจาก Thai Trust Fund หรือ NVD** เอ็นวีดีอาร์ (Non-Voting Depository Receipt or NVDR) คือ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจาก หลักทรัพย์อ้างอิงไทย ออกโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR Company Limited) ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) วัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือช่วยกระตุ้นการลงทุน โดยผู้ลงทุนต่างประเทศสามารถ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเขตแดนการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) และได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ NVDR ยังช่วยขจัดปัญหาของผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศบาง ประเทศ ที่ไม่สามารถลงทุนในหน่วยลงทุน ซึ่งรวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund : TTF) ได้ ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทฯ (Non-Voting Rights) อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่า NVDR จะออกมาเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนชาวต่างประเทศ แต่ก็ อนุญาตให้นักลงทุนไทยสามารถลงทุนใน NVDR ได้

จากการรายงานข้อมูลการออก NVDR ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พบว่า ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2549 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ออกเป็น NVDR มีจำนวน 13,238,650 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 3.99 ของจำนวนหุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้วทั้งหมด คือ 331,645,420 หุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่อยู่ใน NDVR ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออก เสียง เพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

**ข้อมูลการกระจายการถือครองหุ้น (Free Float)** ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2549 การกระจายการ ถือครองหุ้น (Free Float) ของบริษัทฯ ตามการคำนวณของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ คือประมาณร้อยละ 43.48

**การกระจายการถือครองหุ้น (Free Float)** หมายถึง สัดส่วนของหุ้นในส่วนใหญ่ที่ไม่ได้ถือโดย strategic shareholder และไม่ได้เป็นหุ้นที่ซื้อคืนเทียบกับจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ strategic shareholder ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หมายถึง ผู้ลงทุนที่ถือหุ้นเพื่อการมีส่วนร่วมในการบริหารหรือเพื่อประโยชน์เชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจ

## 8.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- (ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2549 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อผู้ถือหุ้น                          | จำนวนหุ้น          | % ของหุ้นที่ชำระแล้ว |
|----------|---|--------------------|----------------------|
| 1        | บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | 42,422,200         | 12.79                |
| 2        | HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.      | 36,000,000         | 10.85                |
| 3        | นายฤทธิ์ วีระโกเมน                      | 21,289,890         | 6.42                 |
| 4        | บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)     | 19,783,600         | 5.97                 |
| 5        | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด            | 13,238,650         | 3.99                 |
| 6        | นายทง โขติสรยุทธ์                       | 12,629,070         | 3.81                 |
| 7        | RAFFLES NOMINEES PTE LTD.               | 10,443,100         | 3.15                 |
| 8        | บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด         | 9,856,300          | 2.97                 |
| 9        | นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล              | 9,807,330          | 2.96                 |
| 10       | นายวัฒนา เชียงกุล                       | 5,186,600          | 1.56                 |
|          | <b>รวม</b>                              | <b>180,656,740</b> | <b>54.47</b>         |

หมายเหตุ หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2549 เท่ากับ 331,645,420 บาท

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว มีผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติไทยจำนวน 1,915 ราย รวมจำนวน 271,544,320 หุ้น (81.88%) ซึ่งแบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 23 ราย และบุคคลธรรมดาจำนวน 1,892 ราย และมีผู้ถือหลักทรัพย์ต่างด้าว จำนวน 22 ราย รวมจำนวน 60,101,100 หุ้น คิดเป็น (18.12%) แบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 11 ราย และบุคคลธรรมดา จำนวน 11 ราย

- (ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ มีเพียง 1 ราย คือ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- (ค) รายชื่อผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของ HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd. คือ Mr. Edward Philip Burke เป็นชาวอังกฤษ

### 8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

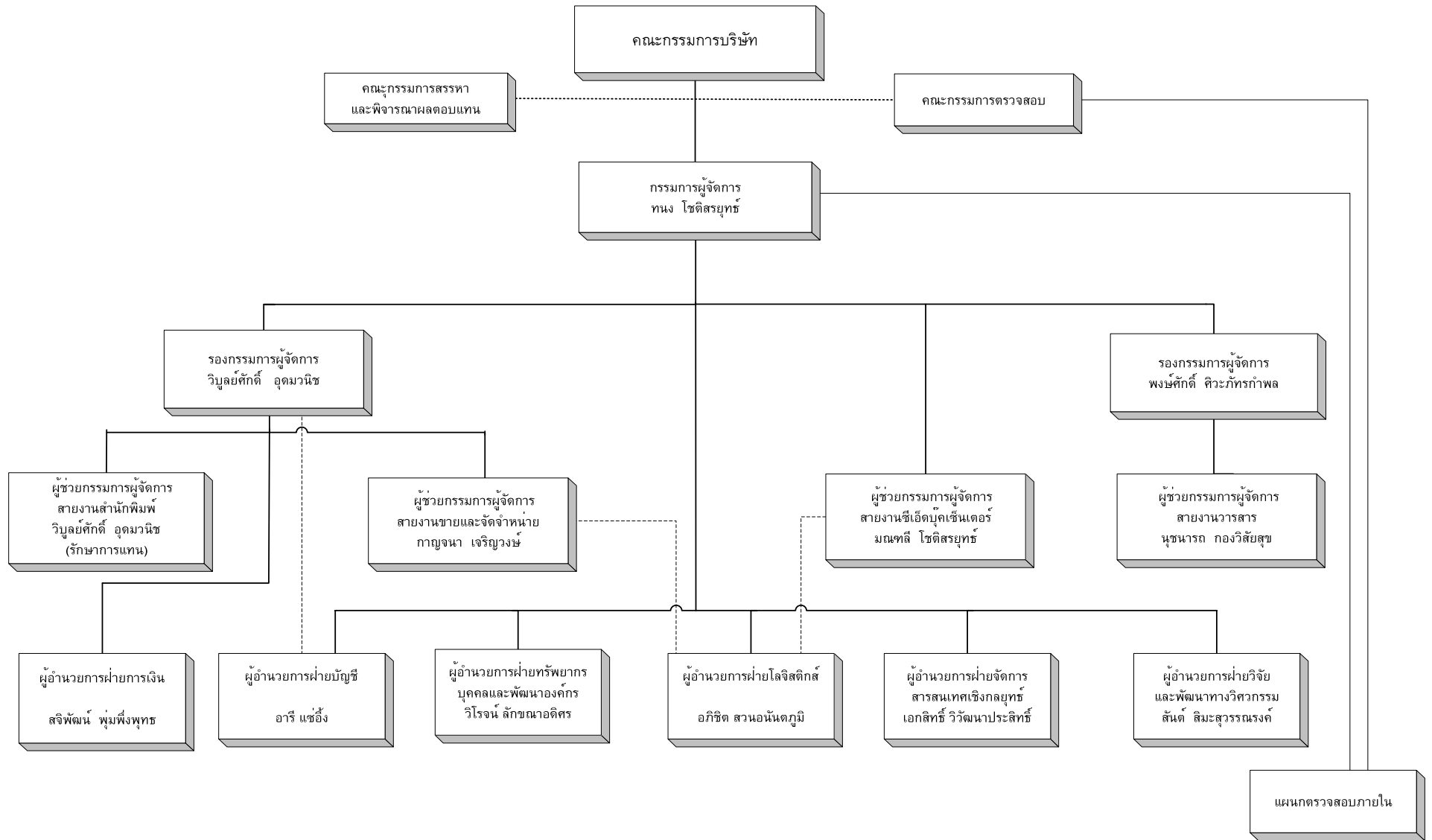
บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของ บริษัทฯ ตั้งแต่รอบปีบัญชี ปี 2534 เป็นต้นไป โดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดจากปีที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

| การจ่ายเงินปันผล<br>จากผลการดำเนินงาน | วันที่จ่าย<br>เงินปันผล | จ่ายเงินปันผล<br>หุ้นละ (บาท) | กำไรสุทธิ<br>(พันบาท) | อัตราร้อยละ<br>เงินปันผลต่อ<br>กำไรสุทธิ |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|--|
| สำหรับปี 2549 :                       |                         |                               |                       |  |
| สำหรับไตรมาส 1 ปี 2549                | 9 มิ.ย. 49              | 0.10                          | 33,363                | 93.32                                    |
| สำหรับไตรมาส 2 ปี 2549                | 11 ก.ย. 49              | 0.10                          | 49,668                | 62.75                                    |
| สำหรับไตรมาส 3 ปี 2549                | 8 ธ.ค. 49               | 0.10                          | 58,728                | 53.10                                    |
| สำหรับไตรมาส 4 ปี 2549                | 23 พ.ค. 50              | 0.30*                         | 67,432                | 152.39                                   |
| รวมสำหรับปี 2549                      |                         | 0.60*                         | 209,191               | 93.81                                    |
| สำหรับปี 2548 :                       |                         |                               |                       |  |
| สำหรับไตรมาส 1 ปี 2548                | 10 มิ.ย. 48             | 0.10                          | 34,175                | 87.83                                    |
| สำหรับไตรมาส 2 ปี 2548                | 9 ก.ย. 48               | 0.10                          | 47,761                | 63.11                                    |
| สำหรับไตรมาส 3 ปี 2548                | 9 ธ.ค. 48               | 0.10                          | 40,237                | 74.95                                    |
| สำหรับไตรมาส 4 ปี 2548                | 25 พ.ค. 49              | 0.29                          | 65,741                | 145.92                                   |
| รวมสำหรับปี 2548                      |                         | 0.59                          | 187,914               | 99.11                                    |
| สำหรับปี 2547 :                       |                         |                               |                       |  |
| สำหรับไตรมาส 1 ปี 2547                | 14 มิ.ย. 47             | 0.10                          | 29,361                | 94.47                                    |
| สำหรับไตรมาส 2 ปี 2547                | 8 ก.ย. 47               | 0.10                          | 31,284                | 93.70                                    |
| สำหรับไตรมาส 3 ปี 2547                | 9 ธ.ค. 47               | 0.06                          | 19,669                | 89.60                                    |
| สำหรับไตรมาส 4 ปี 2547                | 25 พ.ค. 48              | 0.028                         | 36,648                | 22.94                                    |
| รวมสำหรับปี 2547                      |                         | 0.288                         | 116,962               | 71.02                                    |

**หมายเหตุ** \* เป็นอัตราเงินปันผลที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 25 เมษายน 2550 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 26 มกราคม 2550

### โครงสร้างองค์กร บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



## 9. การจัดการ

**9.1 โครงสร้างการจัดการ** โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(ก) **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                   | ตำแหน่ง  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์      | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ                             |
| 2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล  | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ                      |
| 3. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย    | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ                            |
| 4. นายไพรัช สิริฐกุล           | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ                            |
| 5. นายวัฒนา เขียงกุล           | กรรมการและกรรมการอิสระ                                   |
| 6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์    | กรรมการและกรรมการอิสระ                                   |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล          | กรรมการและกรรมการอิสระ                                   |
| 8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ           | กรรมการ  |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม        | กรรมการ  |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล  | กรรมการ  |
| 11. นายทง โชติสรยุทธ์          | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ                               |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช  | กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ                            |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อสองในสามและประทับตราสำคัญของบริษัท

**ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางการเงิน เพื่อเพิ่มความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยมีให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
3. กำหนดแนวทางการบริหาร และจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตามกฎระเบียบหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างเหมาะสม
6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน
7. พิจารณานอมนำเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์, วงเงินเพื่อการกู้ยืม โดยมีให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย

เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัท ที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามกฎหมายหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทจำนวน 10 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 13 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ซึ่งทั้งสองหลักสูตร จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

**เลขานุการคณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

**(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น



2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน (กรรมการจำนวน 2 ท่าน มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน) ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล                   | ตำแหน่ง                             |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายประวิทย์ ตันติวินชัย     | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3. นายไพรัช สิริฐกุล           | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

หมายเหตุ มี นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒน์ ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

#### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน
3. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของการตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
4. ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติและกฎระเบียบหรือประกาศ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี
7. ดูแลให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัทฯ
8. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการ
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย

(ค) **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับควมรับผิดชอบ และตลาดแรงงานภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง          |
|-----------------------------|------------------|
| 1. นายสมบุญร์ ชินสวนานนท์   | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์ | กรรมการ          |
| 3. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม     | กรรมการ          |

#### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
2. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
4. มีอำนาจเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
5. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
6. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ซึ่งถือหุ้นตามจำนวนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนด เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี พร้อมเอกสารรับรองการถือครองหลักทรัพย์ และเอกสารยินยอมจากผู้ถูกเสนอรายชื่อ เสนอรายชื่อกรรมการต่อเลขานุการคณะกรรมการ
2. ผู้ถูกเสนอรายชื่อ จะต้องมีความประพฤติถูกต้องและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด, กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
3. เลขานุการคณะกรรมการ เสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมต่อไป

ในปี 2549 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

(ง) **ผู้บริหารของบริษัท** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีทั้งหมด 12 ท่าน ดังนี้ (ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 8 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.)

| ชื่อ-นามสกุล                      | ตำแหน่ง   |
|-----------------------------------|---|
| 1. นายทง โชติสรยุทธ์              | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ                          |
| 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช      | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ                       |
| 3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล     | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ                       |
| 4. นางมณฑล โชติสรยุทธ์            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีเมนต์มิกซ์เซ็นเตอร์ |
| 5. นางกาญจนา เจริญวงษ์            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย      |
| 6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร                |
| 7. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพึ่งพุทธ    | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                              |
| 8. นางสาวอารี แซ่อึ้ง             | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                                |
| 9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์        | ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม             |
| 10. นายวิโรจน์ ลักขณาอดิศร        | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร          |
| 11. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ       | ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์                           |
| 12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์         |

ขอบเขตหน้าที่และอำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการของบริษัท มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัท และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัท และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัท ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย จะกระทำต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้
7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท
8. การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับเรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ทั้งนี้รายละเอียดประวัติกรรมการและผู้บริหารตามเอกสารแนบ 1

**9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร** การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการดังนี้

**องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท** ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทฯ มีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญบริษัทฯ

**องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

**องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** คณะกรรมการ บริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยแต่งตั้งจากกรรมการ

**กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน โดยเป็นตัวแทนจาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

### 9.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการประจำปี 2549 รวมจำนวน 13 ท่าน มีรายละเอียด ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ<br>ที่ได้รับค่าตอบแทน | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน |                  |                      |                     | ค่าตอบแทน<br>ที่ไม่เป็น<br>ตัวเงิน | รวม              |
|--------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------|------------------|
|                                      | ค่าเบี้ย<br>ประชุม      | ค่าบำเหน็จ       | เงินประจำ<br>ตำแหน่ง | ค่าตอบแทน<br>อื่น ๆ |                                    |                  |
| 1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์            | 90,000                  | 230,000          | 180,000              | -                   | -                                  | 500,000          |
| 2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล       | 100,000                 | 220,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 440,000          |
| 3. นายประวิทย์ ตันติวินชัย           | 85,000                  | 200,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 405,000          |
| 4. นายไพรัช สิริฐกุล                 | 85,000                  | 200,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 405,000          |
| 5. นายวัฒนา เชียงกุล                 | 40,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 310,000          |
| 6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์          | 47,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 317,000          |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล                | 50,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 320,000          |
| 8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ                 | 40,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 310,000          |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม              | 57,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 327,000          |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล        | 30,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 300,000          |
| 11. นายทอง โชติสรยุทธ์               | 50,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 320,000          |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช        | 50,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 320,000          |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล       | 40,000                  | 150,000          | 120,000              | -                   | -                                  | 310,000          |
| <b>รวม</b>                           | <b>764,000</b>          | <b>2,200,000</b> | <b>1,620,000</b>     | <b>-</b>            | <b>-</b>                           | <b>4,584,000</b> |

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 รายแรกต่อจาก กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 โดยไม่รวมผู้อำนวยการฝ่าย การเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รวมจำนวน 6 ท่าน

| รายการ   | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน |                    | ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน |                    |
|--|-------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|  | จำนวนราย (หน่วย)        | จำนวนเงินรวม (บาท) | จำนวนราย (หน่วย)           | จำนวนเงินรวม (บาท) |
| เงินเดือน  | 6                       | 13,452,300         | -                          | -                  |
| โบนัส  | 6                       | 1,116,475          | -                          | -                  |
| ค่าตอบแทนอื่น :-   |                         |                    |                            |                    |
| - เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ   | 6                       | 669,888            | -                          | -                  |
| - ค่าพาหนะ   | 6                       | 720,000            | -                          | -                  |
| - ผลต่างระหว่างราคาตลาดกับราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ที่ใช้ในปี 2549 | -                       | -                  | 6                          | 6,024,783          |
| <b>รวม</b>   |                         | <b>15,958,663</b>  |                            | <b>6,024,783</b>   |

**9.4 การกำกับดูแลกิจการ** บริษัทให้ความสำคัญ และจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีมา โดยตลอดอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ปลูกฝังจิตสำนึก ความเท่าเทียมกัน ความซื่อสัตย์ สิทธิพึงมีพึงได้ สิทธิของ พนักงาน กรรมการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่แข็งแกร่ง ซึ่งถือปฏิบัติมาตั้งแต่เริ่ม ก่อตั้งบริษัท เมื่อ 32 ปีก่อน ว่า “ซีเมนต์ จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อ การพัฒนาประเทศ โดยพัฒนาขึ้นเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะ เป็นบริษัท ตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว” ดังนั้น วัฒนธรรมองค์กรนี้ จึงเป็นจุดแข็งของซีเมนต์ฯ ที่จะช่วยพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ประสบความสำเร็จได้ง่ายขึ้น เร็วขึ้น และ เป็นรูปธรรม และเมื่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ 15 ข้อมาเผยแพร่เพื่อ เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทฯ จึงสามารถปรับใช้เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีได้มีผลกระทบต่อบริษัทฯ มากนัก

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของ คณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน และ เป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โดยมีการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้ มีความเหมาะสม กับสถานการณ์ และทันสมัย

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับใช้ในบริษัทฯ โดยให้จัดทำ นโยบาย แนวปฏิบัติ เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ ดี แนวปฏิบัติ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม จรรยาบรรณธุรกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่น และจำนวนบริษัท ที่จะดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยกรรมการบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 77 ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้จัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ซึ่งรวมถึงข้อมูลแนะนำลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง กรณีที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

ในปี พ.ศ. 2549 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ได้ดำเนินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2549 ขึ้นเป็นปีแรก เพื่อรณรงค์ให้บริษัทจดทะเบียน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทที่มีผลการประเมินในภาพรวม “ดี”

นอกจากนั้น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลการสำรวจเรื่องบรรษัทภิบาลของบริษัทจดทะเบียนประจำปี พ.ศ. 2549 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทฯ ที่มีผลการประเมินในภาพรวม “ดีมาก”

จากผลคะแนนดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตรวจสอบได้

**นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ** คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการจัดทำแนวปฏิบัติที่ดี เพิ่มขึ้นเพื่อให้เกิดแนวทางที่ชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ถือปฏิบัติ



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินกิจการ และจัดโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่ระหว่าง คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ถือหุ้น จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่มีใช้เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย
6. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีกระบวนการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน
7. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยอื่น เพื่อพิจารณาถ่วงดุลงานเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามแนวจริยธรรมที่ดี
10. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลของตนเองเป็นรายปี เพื่อสร้างกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวน ปรับปรุงเนื้อหาคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติจริยธรรม และนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ให้มีความสมบูรณ์ และถูกต้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ และระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการได้ทบทวนผลงาน ปัญหา อุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา โดยให้มีการประเมินผลตนเองของกรรมการ ในภาพรวมของคณะกรรมการทั้งคณะ และประเมินเป็นรายบุคคลเฉพาะตนเอง เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้มีการพัฒนาความรู้ต่างๆ โดยให้กรรมการเข้ารับการอบรมกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์กับกรรมการจากบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการได้กำหนด คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแล สิ่งแวดล้อมและสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน

**สิทธิของผู้ถือหุ้น** คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างชัดเจนถึง สิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน ซึ่งได้แก่ สิทธิ ในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิในการได้รับปันหุ้น และสิทธิในการโอนหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบบัญชี และกรณีมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นพิเศษ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ ของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท จะ เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติให้ ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม, รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการ ล่วงหน้าได้ โดยรายละเอียดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติ บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางช่องทางตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์นักลงทุน คณะกรรมการได้กำหนดช่วงเวลารับเรื่องตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 แต่อย่างไรก็ตามได้มีการขยายเวลารับเรื่องดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2550 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือกรรมการอิสระ หรือผ่านทาง เว็บไซต์ และ อีเมลของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มการ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการรายละเอียดของเรื่อง เพื่อพิจารณาเหตุผลการจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของ กรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ ประชุม แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนการประชุม ซึ่งเริ่มปฏิบัติตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา และได้ ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าว เรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า อนึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 บริษัทฯ จะนำข้อมูล หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้า 21 วัน

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจากว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวก แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่ และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้ แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม นอกจากนี้ในกรณีที่ ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาใน การประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้ง

คำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง

**สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้แก่บริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ดังนี้

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>ผู้ถือหุ้น</b>  | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไป ตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นจะพัฒนาบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัทฯ ตัวอย่างที่ดี และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพอใจในระยะยาว |
| <b>คู่ค้า</b>      | บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย   |
| <b>คู่แข่ง</b>     | บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย  |
| <b>เจ้าหน้าที่</b> | บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด  |
| <b>ลูกค้า</b>      | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้า และบริการที่เหมาะสมกับราคาอย่างสูงสุด   |
| <b>พนักงาน</b>     | บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข  |
| <b>สังคม</b>       | บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้สู่เยาวชนและสังคม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด   |

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางสื่อสารกับกรรมการอิสระทางอีเมล [id@se-ed.com](mailto:id@se-ed.com) เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

**การประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิที่เท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระรายงานการประชุมครั้งก่อน รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ พร้อมขอบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสีทธิในการเข้าประชุม

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยได้แจ้งรายละเอียด วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน องค์กรประชุม และผลคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ประธานในที่ประชุมยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอได้อย่างเหมาะสม ในการประชุมผู้ถือหุ้น มีประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพียงกัน ในวาระการเลือกคณะกรรมการ ประธานที่ประชุมจัดให้มีการเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยก่อนการเลือกกรรมการ มีผู้ถือหุ้นเสนอให้บุคคลที่ถูกเสนอชื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการได้แสดงวิสัยทัศน์ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

ทั้งนี้ สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดประวัติกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน
- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ค่าตอบแทน เหตุผลของการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
- **การจัดสรรกำไร :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล
- **ค่าตอบแทนกรรมการ :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าตอบแทนที่เสนอ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจากว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวก สะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่ และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากประชุมไม่เกิน 14 วัน รวมถึงจัดให้มีการบันทึกสื่อทั้งทางภาพ และเสียง เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) ของบริษัทฯ

**ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์** คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกำหนด ขอบข่ายของกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ โดยยึดถือหลักการนี้ ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่างๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในข้อ 9.1 โครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์** เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และกำหนดให้การนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่รับทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

**จริยธรรมธุรกิจ** บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางดำเนินธุรกิจของกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทฯ มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายใน ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริม การดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิด การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการเผยแพร่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำหนดบทลงโทษ

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน

ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 7 ท่าน

ดังนั้น บริษัท มีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 53.85 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ ดังนั้นผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจได้ว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และความระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการ ที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ตามกรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระ ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทในเครือ บริษัทร่วม ทั้งนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 7 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจได้ว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

ประธานกรรมการเป็นผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบ

อำนาจเท่านั้น เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัท ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวก่ายต่อกัน

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร** นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเสนอให้คณะกรรมการได้พิจารณา รับทราบและเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

ในปี 2549 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 26.69 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 20.67 ล้านบาท และคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน 6.02 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 9.3 คำตอบแทนผู้บริหาร

**การประชุมคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุมล่วงหน้า และมี การประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือกวาระการประชุม กรรมการ โดยพิจารณาว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนั้นกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ เลขาธิการบริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มี เวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และได้มีการจัด บันทึกรการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้ คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้



โดยในปี 2549 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมวาระพิเศษจำนวน 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

| รายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม | การประชุมคณะกรรมการ       |                                | การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ |                                | การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |                                |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|
|                                 | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) | จำนวนการประชุมทั้งสิ้น (ครั้ง) | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)  | จำนวนการประชุมทั้งสิ้น (ครั้ง) | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)                  | จำนวนการประชุมทั้งสิ้น (ครั้ง) |
| 1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์       | 4                         | 5                              | -                          | -                              | 1  | 1                              |
| 2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล  | 5                         | 5                              | 5                          | 5                              | -  | -                              |
| 3. นายประวิทย์ ตันติวศิณชัย     | 5                         | 5                              | 5                          | 5                              | -  | -                              |
| 4. นายไพรัช ลิฎฐกุล             | 5                         | 5                              | 5                          | 5                              | -  | -                              |
| 5. นายวัฒนา เชียงกุล            | 4                         | 5                              | -                          | -                              | -  | -                              |
| 6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์     | 4                         | 5                              | -                          | -                              | 1  | 1                              |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล           | 5                         | 5                              | -                          | -                              | -  | -                              |
| 8. รศ.ยีน กุวรรวรรณ             | 4                         | 5                              | -                          | -                              | -  | -                              |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม         | 5                         | 5                              | -                          | -                              | 1  | 1                              |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล   | 3                         | 5                              | -                          | -                              | -  | -                              |
| 11. นายทอง โชติสรยุทธ์          | 5                         | 5                              | -                          | -                              | -  | -                              |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช   | 5                         | 5                              | -                          | -                              | -  | -                              |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล  | 4                         | 5                              | -                          | -                              | -  | -                              |

**คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง** คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

โดยคณะกรรมการแต่ละคณะ ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อให้คณะกรรมการเฉพาะเรื่องสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีรายชื่อของคณะกรรมการ และขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ตามรายละเอียดในข้อ 9.1 โครงสร้างการจัดการ

## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ แผนกตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูง ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง หัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าจะบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการจัดสรรและใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้

รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการ บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

**ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน** คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงิน และที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือต้องการสอบถาม ได้ที่โทร. 0-2739-8000 กด 8 หรือที่อีเมล [ir@se-ed.com](mailto:ir@se-ed.com) และที่เว็บไซต์ [www.se-ed.com/ir](http://www.se-ed.com/ir)

ในปี 2549 บริษัทฯ มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น โดยผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์ รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่าเสมอ

**9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

**9.6 บุคลากร** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 1,823 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ 770 คน และพนักงานประจำสาขา 1,053 คน โดยบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 325.80 ล้านบาท (ปี 2548 มีพนักงานจำนวน 1,762 คน ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน 292.76 ล้านบาท)

**นโยบายในการพัฒนาพนักงาน** บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของบุคลากรขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงจัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และกับองค์กรภายนอก โดยแบ่งตามหลักสูตรต่างๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง มาตรฐานวิชาชีพ หรือตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหน่วยงานย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการที่พนักงานมีสติ ได้เข้าใจชีวิต และปรับตัวอยู่ร่วมกับสิ่งรอบข้างอย่างมีความสุข จึงได้ร่วมมือกับ มูลนิธิว่องวานิช เพื่อจัดหลักสูตร การเจริญสติเพื่อพัฒนาตนและพัฒนางาน ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นการเฉพาะอย่างต่อเนื่อง

## 9.7 กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility หรือ CSR)

บริษัทฯ มีความตระหนักดีต่อบทบาทของคนไทยทุกคน ที่ควรต้องรับผิดชอบต่อสังคม และประเทศ ในทางใดทางหนึ่งที่ตนพร้อม จึงได้พยายามให้บทบาทของบริษัทฯ มีส่วนในเรื่องนี้ในทุกๆรูปแบบ

ถ้าย้อนกลับไปจุดเริ่มต้นของบริษัทฯ จะเห็นภาพได้ชัดเจนขึ้น เพราะบริษัทฯ เริ่มก่อตั้งจากการรวมตัวกันของวิศวกรไฟฟ้าจำนวน 10 คน ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ ใน ชุมชน วิชาการ ขณะที่เป็นนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และตระหนักดีว่า ประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้ทางวิชาการอยู่มาก และไม่มีผู้ที่มีใจเข้ามาพัฒนาอย่างจริงจัง จึงได้ก่อตั้งบริษัทขึ้นมาในปี พ.ศ.2517 โดยกำหนดเรื่องนี้ไว้ในวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งว่า “ซีเอ็ดจะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ” และต่อยอดภารกิจนี้ผ่านชื่อย่อของบริษัท ที่เขียนว่า SE-ED ซึ่งย่อมาจากคำว่า Science, Engineering & Education เพื่อเน้นสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศที่บริษัทฯ สนใจทำ คือ ด้านวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และการศึกษา และผ่านความมุ่งมั่นในภารกิจที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

จึงอาจไม่ผิดนักหากกล่าวว่า บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีจุดเน้นที่เอาปัญหาของประเทศมาเป็นภารกิจหลักของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจอุดมการณ์นี้มาตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง และยังคงมั่นคงในวัตถุประสงค์นี้มาตลอด 32 ปี จนกระทั่งปัจจุบัน โดยถ่ายทอดความมุ่งมั่น และภารกิจนี้ผ่านวัฒนธรรมองค์กร และผ่านทิศทางการเติบโตขององค์กร

ธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งหมด จึงมุ่งเน้นเติบโตไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ไม่ว่าจะเป็นการบุกเบิกการผลิตหนังสือ และวารสาร ที่เป็นประโยชน์แต่ยังขาดแคลนอยู่ การช่วยบริหารจัดการจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่น เพื่อให้หนังสือดีๆ เหล่านั้นมีโอกาสได้รับการเผยแพร่ดีขึ้น อยู่รอดได้ แข็งแรงขึ้น และพร้อมจะผลิตหนังสือดีๆ ได้มากขึ้นอีก ตลอดจนการเปิดร้านหนังสือ เพื่อให้ทุกชุมชนมีโอกาสได้เห็น และเข้าถึงหนังสือได้ง่ายขึ้น การจัดกิจกรรมเยาวชนตลอดปี และการมีส่วนร่วมสำคัญในการก่อตั้ง และดำเนินงาน โรงเรียนเพลินพัฒนา เพื่อให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างแนวใหม่ของการพัฒนาเยาวชนให้เป็นที่กำลังสำคัญของประเทศในอนาคต

ดังนั้น สำหรับชาวซีเอ็ดแล้ว เรื่องของ CSR จึงไม่ใช่เพียงเป็นกิจกรรมเสริมขององค์กรดังเช่นทั่วไป หากแต่เป็นภารกิจหลักของบริษัทฯ เลย และถือได้ว่าบริษัทฯ มีบทบาทอย่างมากในการบุกเบิกธุรกิจหนังสือทั้งในภาพรวม และในด้านหนังสือสาระความรู้ ให้ขยายฐานอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นด้วยว่า การที่จะพัฒนาให้องค์กรเป็นธุรกิจที่ยั่งยืนได้นั้น นอกจากจะต้องสามารถสร้างผลตอบแทน และการเติบโต ที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ยังจะต้องพัฒนาตนเองให้เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี โดยสามารถสร้างสรรคผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข รวมถึงการส่งเสริมและรักษาสีสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจไปบนความเชื่อมโยงของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพิ่มเติมจากกิจกรรมปกติ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

**ด้านการศึกษา และ พัฒนาเยาวชน และบุคคลทั่วไป** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ในส่วนที่กำหนดให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และสนับสนุนการ

เรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสื่อต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ของคนไทย เยาวชนไทย ไม่ว่าจะเป็นหนังสือ วารสาร และกิจกรรมต่างๆ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้แก่

- **โครงการค่ายเยาวชน ซีเอ็ดคิดดีแคมป์ (SE-ED Kiddy Camp)** บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดค่ายเยาวชน “ซีเอ็ดคิดดีแคมป์” ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 โดยจัดทุกปีภาคการศึกษา เป็นค่ายเชิงวิชาการที่เน้นการเรียนรู้ ตามทักษะกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ ผสมผสานกับกิจกรรมเสริมด้านนันทนาการ ความคิดสร้างสรรค์ และจริยธรรม ได้แก่ ค่ายตะลุยโลกไดโนเสาร์ ค่ายวิทยาศาสตร์การบิน ค่ายนักประดิษฐ์วิทยาศาสตร์ ค่ายพลังจากธรรมชาติ ค่ายนักธุรกิจรุ่นเยาว์ เป็นต้น ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดค่ายเยาวชน 14 ค่าย ให้กับเยาวชนไปแล้วทั้งสิ้น 704 คน
- **โครงการศูนย์การเรียนรู้เยาวชนซีเอ็ด SE-ED Learning Center** โดยจัดหลักสูตรเพื่อส่งเสริมให้ เด็กไทยเก่งขึ้น โดยเฉพาะสาขาวิชาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ผ่านกระบวนการเรียนรู้ตามการ พัฒนาศักยภาพของสมอง (Brain Based Learning) และให้เกิดแรงบันดาลใจที่จะเรียนรู้มากขึ้น โดยใช้ เวลาว่างในวันหยุดแบบเข้าไปเย็นกลับ เช่น หลักสูตรวิศวกรรมน้อย, หลักสูตรพัฒนาความคิด, หลักสูตร คณิตคิดออกแล้ว เป็นต้น รวมถึงการจัดค่าย SE-ED English Camp ซึ่งเป็นค่ายเพื่อฝึกภาษาอังกฤษ เพื่อให้การเรียนรู้ภาษาอังกฤษผ่านการซึมซับจากสื่อหลายๆ สื่อ
- **โครงการจัดอบรมทางวิชาการ** บริษัทฯ ดำเนินการจัดหลักสูตรฝึกอบรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ คอมพิวเตอร์ แก่บุคคลทั่วไป ในปี 2549 บริษัทฯ จัดอบรมได้ทั้งหมด 23 ครั้ง
- **โรงเรียนเพลินพัฒนา** บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโรงเรียนเพลินพัฒนาในสัดส่วน 48.82 % ซึ่งเป็นโรงเรียน หลักสูตรไทย ที่รับนักเรียนตั้งแต่ชั้นเตรียมอนุบาลจนถึงมัธยม 6 เพื่อร่วมพัฒนาให้เป็นโรงเรียนตัวอย่าง แนวใหม่ที่สามารพัฒนาเยาวชนไทยให้มีศักยภาพเพียงพอที่จะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต
- **โครงการหนังสือเพื่อน้อง** เป็นโครงการบริจาคหนังสือที่เลือกสรรแล้วให้กับห้องสมุดโรงเรียนต่างๆ ที่ ขาดแคลน ในปี 2549 ได้บริจาคหนังสือให้แก่ โรงเรียนทุกภาคทั่วประเทศ มากกว่า 160 โรงเรียน มูลค่ารวมกว่า 7 ล้านบาท และยังได้ร่วมบริจาคหนังสือ อุปกรณ์การศึกษา ผ่านโรงเรียนต่างๆ ใน โครงการ 1 อำเภอ 1 โรงเรียนในฝันของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นการสนับสนุนการศึกษาแก่โรงเรียน ซึ่งถือเป็นต้นแบบของโรงเรียนในฝัน ที่จะพัฒนารูปแบบโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ
- **โครงการสร้างห้องสมุดให้โรงเรียนที่ขาดแคลน** บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคชั้นวางหนังสือ อุปกรณ์ การศึกษา และหนังสือ เพื่อสร้างห้องสมุดของโรงเรียนหลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อาทิ เช่น ห้องสมุดโรงเรียนวัดปทุมวนาราม ห้องสมุดโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์สกลนคร ห้องสมุดโรงเรียนอม ก่อวิทยาคม ห้องสมุดโรงเรียนบ้านหนองสะเดา เป็นต้น
- **โครงการวารสาร UpDATE** บริษัทฯ ดำเนินการผลิตวารสารรายเดือน UpDATE มาตั้งแต่ปี 2521 เพื่อ นำเสนอสาระความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่เยาวชน และผู้สนใจทั่วไป โดยมีได้หวัง ผลกำไร และได้รับรางวัล “วารสารสำหรับเยาวชนด้านวิชาการ” ติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี

**การพัฒนาสังคม ชุมชน และสถาบันครอบครัว** บริษัทฯ ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และความสำคัญของครอบครัวซึ่งเป็นพื้นฐานของชุมชน และสังคม บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ และมีส่วน ร่วมในการสร้างสังคมที่แข็งแรงอย่างยั่งยืน ดังนี้

- **โครงการเว็บบอร์ด สำหรับพ่อแม่ และเยาวชน ที่ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็น ศูนย์กลางระดมความคิดในการพัฒนาเด็กๆ อีกทั้งยังเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความคิด และ แบ่งปันความรักความเข้าใจ ทั้งเรื่องเรียนลูก ปรีกษาหรือทั้งเรื่องสุขภาพจิตของลูก รวมถึงการ สนับสนุนให้บุตรหลานของตนเรียนรู้ และศึกษาหาความถนัดเฉพาะทาง
- **โครงการหยุดสื่อไม่สร้างสรรค์ ต่อเยาวชน และ สังคม** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญกับการ คุ่มครองเด็ก โดยหนังสือ และสื่อต่างๆ ที่บริษัทผลิต หรือนำมาจำหน่ายในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะได้รับการตรวจสอบคัดกรอง เพื่อให้เป็นสื่อสีขาวสำหรับเด็ก และเยาวชน จึงทำให้พ่อแม่ ผู้ปกครองวางใจได้ว่า หากนำบุตรหลานเข้ามาเยี่ยมชม หรือเลือกซื้อสินค้าในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เด็กๆ จะได้รับการป้องกันไม่ให้เกิดกับสื่อลามกอนาจาร หรือเป็นภัยต่อเด็ก และเยาวชน
- **โครงการหยุดการละเมิดลิขสิทธิ์** บริษัทฯ ดำเนินการผลิตหนังสือ วารสารและสื่อต่างๆ โดยให้ ความสำคัญกับทรัพย์สินทางปัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะไม่ผลิตสินค้า จำหน่าย หรือ สนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยเด็ดขาด รวมถึงการส่งเสริม และทำความเข้าใจให้บุคคล ทั่วไปปรับทราบถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการดำเนินการขออนุญาตใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้อง
- **โครงการบริจาคโลหิต** บริษัทฯ ส่งเสริมการรณรงค์หาโลหิตเพื่อใช้ในการรักษาผู้ป่วย โดยได้ สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมการบริจาคโลหิตมาโดยตลอด

**การอนุรักษ์ธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ สนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม ในสภาพแวดล้อมของการทำงานประจำวัน ดังนี้

- **โครงการอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทฯ ริเริ่มโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยติดตั้งเชือกสำหรับปิด – เปิด ไฟฟ้าแสงสว่างภายในอาคารสำนักงานทุกพื้นที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถดึงเชือก เพื่อปิด – เปิดไฟ ได้โดยสะดวกให้สว่างเฉพาะในพื้นที่ทำงานที่ต้องการใช้งานเท่านั้น เพื่อสร้างความตระหนักเรื่อง การประหยัดพลังงาน โครงการนี้บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2544
- **โครงการลดการใช้กระดาษ** บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจ ในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ และก่อให้เกิดความสะดวกในการค้นหา โดยเริ่มตั้งแต่การพัฒนาาระบบสารสนเทศ และกระบวนการทำงานใหม่ทั้งองค์กร ให้ลดขั้นตอนการทำงาน และลดการใช้กระดาษ โดยในภาพรวม บริษัทฯ สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษได้ไม่น้อยกว่า 1000 ริมต่อเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำของพลาสติกมาใช้ในการจัดส่งเอกสารระหว่างหน่วยงาน เพื่อลด การใช้ของเอกสารกระดาษ

**การพัฒนาทรัพยากรบุคคล** บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ และมีคุณค่าต่อสังคม และการพัฒนาประเทศ โดยยึดมั่นในแนวทางให้พนักงานทำงานด้วยความสุข โดยการสร้างบรรยากาศในการ ทำงาน การดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค โดยมีผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- **โครงการพัฒนาการศึกษาและฝึกอบรม** บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่าต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งหวังให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และมีคุณธรรม เพื่อสร้างธุรกิจที่เป็น ธรรมอย่างยั่งยืน และเพื่อรองรับการแข่งขันในอนาคต ซึ่งนอกจากการพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้บุคลากรเข้ารับการอบรมด้านธรรมะ และการฝึกสมาธิ ในโครงการเจริญสติ ณ สถาน

ปฏิบัติธรรม “เสถียรธรรมสถาน” อยู่เป็นประจำทุกปี และจัดกิจกรรมเพื่อพึงพระบรมราชูปถัมภ์จากพระนักปฏิบัติที่มีชื่อเสียงในโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น กิจกรรมรับธรรมสุขใจ

**โครงการส่งเสริมการสร้างสมาธิผ่านบทเพลง** บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างสมาธิในการทำงานของบุคลากร โดยการเปิดเพลงบรรเลงโมซาร์ทที่คัดเลือกมาพิเศษ ในระหว่างเวลาการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้งยังช่วยผ่อนคลายความตึงเครียดจากการทำงาน

## 10. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ การจัดการด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2549 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2549 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

**ส่วนที่ 1 องค์การและสภาพแวดล้อม** เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี ทั้งนี้บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

**ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง** การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

**ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร** การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัท กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

**ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

**ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม** บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพ การควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี



## 11. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

### 11.1 รายการระหว่างกันสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2549 2548 และ 2547

(ก) รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

|  | ประเภทกิจการ                                 | ลักษณะความสัมพันธ์                         | สำหรับปี                 |          |        |
|--|--|--|--------------------------|----------|--------|
|  |  |  | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |          |        |
|  |  |  | 2549                     | 2548     | 2547   |
|  |  |  | พันบาท                   | พันบาท   | พันบาท |
| <b>ดอกเบียร์บี</b>                           |  |  |                          |          |        |
| บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด                      | โรงเรียนเอกชน                                | บริษัทร่วม                                 | 107                      | 505      | -      |
| <b>มูลค่าซื้อสินค้า</b>                      |  |  |                          |          |        |
| บริษัท เอ็มแอนดีอี จำกัด                     | สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร | บริษัทร่วม                                 | 1,678                    | 2,903    | 2,412  |
| บริษัท เนชั่นมูคส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด   | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547) | 31,357**                 | 28,027** | 31,594 |
| บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)                       | 34,718**                 | 30,120** | 4,252  |
| บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547) | 19,294**                 | 11,140** | 10,220 |
| บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547) | 1,180**                  | 2,021**  | 338    |
| บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด                 | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น           | 12,655                   | 6,381    | 6,493  |
| บริษัท จี เอ็ม เอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)    | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | ผู้ถือหุ้น                                 | 231                      | 8        | 282    |

\*\* ในไตรมาส 2 ปี 2548 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีเมนต์เคชั่น จำกัด (มหาชน) ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง และได้มีการโอนกรรมสิทธิ์เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2548

**(ข) สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน**

|  | <u>ประเภทกิจการ</u>                          | <u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>                  | <u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u> |               |               |
|--|--|--|----------------------------|---------------|---------------|
|  |  |  | <u>2549</u>                | <u>2548</u>   | <u>2547</u>   |
|  |  |  | <u>พันบาท</u>              | <u>พันบาท</u> | <u>พันบาท</u> |
| <b><u>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม</u></b>     |  |  |                            |               |               |
| บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด                      | โรงเรียนเอกชน                                | บริษัทร่วม                                 |                            |               |               |
| ยอดต้นงวด                                    |  |  | 9,000                      | -             | -             |
| ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด                        |  |  | -                          | 9,000         | -             |
| รับชำระคืนระหว่างงวด                         |  |  | (9,000)                    | -             | -             |
| ยอดปลายงวด                                   |  |  | -                          | 9,000         | -             |
| <b><u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u></b>                |  |  |                            |               |               |
| บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด                      | โรงเรียนเอกชน                                | บริษัทร่วม                                 | -                          | 174           | -             |
| <br>   |  |  |                            |               |               |
|  | <u>ประเภทกิจการ</u>                          | <u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>                  | <u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u> |               |               |
|  |  |  | <u>2549</u>                | <u>2548</u>   | <u>2547</u>   |
|  |  |  | <u>พันบาท</u>              | <u>พันบาท</u> | <u>พันบาท</u> |
| <b><u>เจ้าหนี้การค้า</u></b>                 |  |  |                            |               |               |
| บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด                     | สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร | บริษัทร่วม                                 | 1,780                      | 2,088         | 2,119         |
| บริษัท เนชั่นบุ๊คส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547) | 13,213**                   | 12,817**      | 9,664         |
| บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)                       | 1,521**                    | 4,280**       | 1,322         |
| บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547) | 13,584**                   | 13,263**      | 8,296         |
| บริษัท บลิส พับลิชซิ่ง จำกัด                 | สื่อและสิ่งพิมพ์                             | บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น           | 2,537                      | 1,708         | 3,470         |

\*\* ในไตรมาส 2 ปี 2548 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง และได้มีการโอนกรรมสิทธิ์เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2548

**11.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน** ทางบริษัทฯ กำหนดให้

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณานอมนุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

**11.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน** ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย นายทอง โชติสรยุทธ์ นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และ นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล สามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

**11.4 นโยบายและแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต** บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปแบบของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิด และมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## **12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

### **12.1 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

#### **(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี**

- การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชี คือ นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
- การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชี คือ นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

**(ข) ตารางสรุปงบการเงิน**

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 2548 และ 2547

| สินทรัพย์   | พันบาท           |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
|   | 2549             | 2548             | 2547             |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                               |                  |                  |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                          | 290,689          | 269,776          | 93,721           |
| เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า) | 194,793          | 182,719          | 161,939          |
| ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ                        | 89,195           | 83,939           | 83,741           |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม                              | -                | 9,000            | -                |
| สินค้าคงเหลือ-สุทธิ                                     | 231,005          | 226,027          | 153,488          |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>                           |                  |                  |                  |
| คำลิสสิทธ์จ่ายล่วงหน้า-สุทธิ                            | 17,735           | 16,736           | 11,613           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                  | 22,461           | 18,930           | 15,802           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                            | <b>845,878</b>   | <b>807,127</b>   | <b>520,304</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                            |                  |                  |                  |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                      | 89,330           | 50,651           | 34,837           |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ                           | 264,067          | 255,282          | 241,943          |
| สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ                                 | 154,294          | 166,862          | 137,009          |
| <b>สินทรัพย์อื่น</b>                                    |                  |                  |                  |
| ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ                                | 19,200           | 21,000           | 21,000           |
| ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ                       | 33,784           | 32,367           | 32,433           |
| เงินค้ำประกันและเงินมัดจำ                               | 49,666           | 47,143           | 68,129           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                               | 21,277           | 15,534           | 3,047            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                         | <b>631,618</b>   | <b>588,839</b>   | <b>538,398</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                     | <b>1,477,496</b> | <b>1,395,966</b> | <b>1,058,702</b> |

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
 งบดุล  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 2548 และ 2547

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                     | พันบาท    |           |           |
|---|-----------|-----------|-----------|
|   | 2549      | 2548      | 2547      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>   |           |           |           |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร   | 2,013     | 12,032    | 11,474    |
| เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย                                    | 649,799   | 648,571   | 432,742   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 55,390    | 27,903    | 25,276    |
| ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย  | 16,632    | 15,203    | 13,003    |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                                    | 46,088    | 40,137    | 22,626    |
| อื่น ๆ  | 37,013    | 33,784    | 35,836    |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน   | 806,935   | 777,630   | 540,957   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                      |           |           |           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | 5,551     | 5,036     | 2,669     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน  | 5,551     | 5,036     | 2,669     |
| รวมหนี้สิน  | 812,486   | 782,666   | 543,626   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>  |           |           |           |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>   |           |           |           |
| หุ้นสามัญ 348,128,690 หุ้น @ 1.00 บาท                           | 348,129   | 348,129   | 348,129   |
| <b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>                                |           |           |           |
| หุ้นสามัญ 332,894,970 หุ้น @ 1.00 บาท                           | 332,895   | -         | -         |
| หุ้นสามัญ 322,135,910 หุ้น @ 1.00 บาท                           | -         | 322,136   | -         |
| หุ้นสามัญ 314,152,170 หุ้น @ 1.00 บาท                           | -         | -         | 314,152   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น  | 149,420   | 147,776   | 144,389   |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์                                | 31,047    | 17,344    | 19,484    |
| กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย             | (5,571)   | (5,757)   | (5,558)   |
| กำไรสะสม  |           |           |           |
| <b>จัดสรรแล้ว</b>   |           |           |           |
| สำรองตามกฎหมาย  | 35,627    | 35,627    | 32,086    |
| สำรองหุ้นซื้อคืน  | 122,641   | 122,641   | 122,641   |
| ยังไม่ได้จัดสรร   | 121,592   | 96,174    | 10,523    |
| <b>หัก</b> หุ้นทุนซื้อคืน 19,783,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.20 บาท | (122,641) | (122,641) | (122,641) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น  | 665,010   | 613,300   | 515,076   |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                  | 1,477,496 | 1,395,966 | 1,058,702 |

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 2548 และ 2547

|   | พันบาท    |           |           |
|---|-----------|-----------|-----------|
|   | 2549      | 2548      | 2547      |
| รายได้จากการดำเนินงาน                           |           |           |           |
| รายได้จากการขาย                                 | 3,680,704 | 3,365,002 | 2,833,648 |
| รายได้อื่น                                      | 45,042    | 24,615    | 21,116    |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม                        | -         | 1,513     | 1,576     |
| รวมรายได้                                       | 3,725,746 | 3,391,130 | 2,856,340 |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                       |           |           |           |
| ต้นทุนขาย                                       | 2,520,718 | 2,332,845 | 1,981,604 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร                     | 901,600   | 790,284   | 704,327   |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                                | 4,522     | 3,593     | 3,114     |
| ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม                      | 5,320     | -         | -         |
| รวมค่าใช้จ่าย                                   | 3,432,160 | 3,126,722 | 2,689,045 |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย<br>และภาษีเงินได้นิติบุคคล | 293,586   | 264,408   | 167,295   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                    | (197)     | (157)     | (239)     |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล                            | (84,198)  | (76,337)  | (50,095)  |
| กำไรสุทธิ                                       | 209,191   | 187,914   | 116,961   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                    | 0.67      | 0.63      | 0.41      |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)                         | 0.65      | 0.59      | 0.38      |



ซีเมนต์

แบบ 56-1 ประจำปี 2549

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 2548 และ 2547

|  | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และเรียกชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ส่วนเกินทุน<br>จากการตีราคา<br>สินทรัพย์ | กำไร (ขาดทุน)<br>ที่ยังไม่เกิดขึ้นใน<br>หลักทรัพย์เพื่อขาย | กำไรสะสม   |              | หุ้นทุนซื้อคืน | รวม       |
|--|--|------------------------|--|--|------------|--------------|----------------|-----------|
|  |  |                        |  |  | จัดสรรแล้ว | ยังไม่จัดสรร |                |           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547                | 255,071                                | 107,830                | 21,954                                   | 1,078  | 25,132     | 154,979      | -              | 566,044   |
| ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์   | -                                      | -                      | (2,470)                                  | -  | -          | -            | -              | (2,470)   |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย      | -                                      | -                      | -  | (6,636)  | -          | -            | -              | (6,636)   |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน              | 255,071                                | 107,830                | 19,484                                   | (5,558)  | 25,132     | 154,979      | -              | 556,938   |
| ผู้ถือหุ้น กรรมการ และพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ | 59,081                                 | 36,559                 | -  | -  | -          | -            | -              | 95,640    |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด                   | -                                      | -                      | -  | -  | 6,954      | (6,954)      | -              | -         |
| จัดสรรสำรองหุ้นทุนซื้อคืน                        | -                                      | -                      | -  | -  | 122,641    | (122,641)    | -              | -         |
| เงินปันผลจ่าย                                    | -                                      | -                      | -  | -  | -          | (131,822)    | -              | (131,822) |
| ซื้อคืนหุ้นสามัญ                                 | -                                      | -                      | -  | -  | -          | -            | (122,641)      | (122,641) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                | -                                      | -                      | -  | -  | -          | 116,961      | -              | 116,961   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547              | 314,152                                | 144,389                | 19,484                                   | (5,558)  | 154,727    | 10,523       | (122,641)      | 515,076   |
| ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์   | -                                      | -                      | (2,140)                                  | -  | -          | -            | -              | (2,140)   |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย      | -                                      | -                      | -  | (199)  | -          | -            | -              | (199)     |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน              | 314,152                                | 144,389                | 17,344                                   | (5,757)  | 154,727    | 10,523       | (122,641)      | 512,737   |
| ผู้ถือหุ้น กรรมการ และพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ | 7,984                                  | 3,387                  | -  | -  | -          | -            | -              | 11,371    |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด                   | -                                      | -                      | -  | -  | 3,541      | (3,541)      | -              | -         |
| เงินปันผลจ่าย                                    | -                                      | -                      | -  | -  | -          | (98,722)     | -              | (98,722)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                | -                                      | -                      | -  | -  | -          | 187,914      | -              | 187,914   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548              | 322,136                                | 147,776                | 17,344                                   | (5,757)  | 158,268    | 96,174       | (122,641)      | 613,300   |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - ขายระหว่างงวด | -                                      | -                      | 13,942                                   | -  | -          | -            | -              | 13,942    |
| ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์   | -                                      | -                      | (239)                                    | -  | -          | -            | -              | (239)     |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย      | -                                      | -                      | -  | 186  | -          | -            | -              | 186       |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน              | 322,136                                | 147,776                | 31,047                                   | (5,571)  | 158,268    | 96,174       | (122,641)      | 627,189   |
| ผู้ถือหุ้น กรรมการ และพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ | 10,759                                 | 1,644                  | -  | -  | -          | -            | -              | 12,403    |
| เงินปันผลจ่าย                                    | -                                      | -                      | -  | -  | -          | (183,773)    | -              | (183,773) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                | -                                      | -                      | -  | -  | -          | 209,191      | -              | 209,191   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549              | 332,895                                | 149,420                | 31,047                                   | (5,571)  | 158,268    | 122,641      | (122,641)      | 665,010   |

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 2548 และ 2547

พันบาท

|   | 2549    | 2548    | 2547    |
|---|---------|---------|---------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน  |         |         |         |
| กำไรสุทธิ   | 209,191 | 187,914 | 116,961 |
| ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน                              |         |         |         |
| (กำไร) ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เมื่อขาย                           | 3,111   | (978)   | 1,553   |
| หนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สูญรับคืน)  | 1,436   | 403     | (720)   |
| ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)                                       | 2,081   | (113)   | (211)   |
| ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย   | 49,378  | 32,662  | 26,259  |
| ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า   | 537     | 9,967   | 6,812   |
| ขาดทุนจากการทำลายสินค้า   | 392     | -       | -       |
| บริจาคสินค้า  | 4,429   | -       | -       |
| ขาดทุนจากสินค้าถูกน้ำท่วม   | 3,473   | -       | -       |
| ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน   | 77,559  | 76,106  | 64,086  |
| ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน                                      | 66      | 66      | 66      |
| สิทธิการเช่าอาคารตัดจ่าย  | 12,567  | 12,237  | 9,400   |
| โอนกลับรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ดำเนินงาน                          | (1,483) | -       | -       |
| รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีลูกหนี้การค้า                                       | (289)   | 621     | -       |
| รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีเจ้าหนี้การค้า                                      | -       | 8,557   | 1,686   |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม                                       | 5,320   | (1,513) | (1,576) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการตัดจ่ายลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า                                     | 603     | -       | -       |
| บริจาคทรัพย์สิน   | 7       | 521     | 36      |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน   | 2,056   | 506     | -       |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์  | -       | (514)   | (181)   |
| ขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน   | 1,800   | -       | -       |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนใน<br>สินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน | 372,234 | 326,442 | 224,171 |



บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 2548 และ 2547

|   | พันบาท    |           |           |
|---|-----------|-----------|-----------|
|   | 2549      | 2548      | 2547      |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ        | (8,484)   | (1,110)   | (3,695)   |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินค้าคงเหลือ                     | ( 63,186) | (115,623) | (49,348)  |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลจ่ายล่วงหน้า | (1,601)   | (5,124)   | 157       |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น            | (3,531)   | (3,127)   | (4,662)   |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น         | (5,744)   | (42,704)  | 955       |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินค้ำประกันและเงินมัดจำ         | (2,522)   | 20,986    | (34,847)  |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย     | 1,229     | 207,272   | 13,886    |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย     | 5,951     | 17,511    | (13,551)  |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น           | 27,486    | 2,642     | 8,388     |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย             | 1,429     | 2,200     | (2,905)   |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น             | 3,229     | (2,066)   | 5,827     |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น          | 515       | 2,367     | 510       |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน         | 327,005   | 409,666   | 144,886   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                          |           |           |           |
| ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย                              | (35,000)  | (20,000)  | (211,396) |
| เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย                | 20,000    | -         | 298,319   |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม        | 9,000     | (9,000)   | -         |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนบริษัทร่วม               | (45,000)  | (15,000)  | -         |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                           | 1,000     | 700       | 700       |
| ซื้อสินทรัพย์                                       | (74,704)  | (92,157)  | (86,642)  |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์                         | -         | 514       | 182       |
| เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า                          | -         | (11,874)  | (30,534)  |
| เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน         | (124,704) | (146,817) | (29,371)  |

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 2548 และ 2547

|  | พันบาท     |           |           |
|--|------------|-----------|-----------|
|  | 2549       | 2548      | 2547      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน   |            |           |           |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร   | (10,018)   | 557*      | (9,346)*  |
| เงินสตรับจากผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม   | 12,403     | 11,371    | 95,640    |
| ซื้อคืนหุ้นสามัญ   | -          | -         | (122,641) |
| จ่ายเงินปันผล  | ( 183,773) | ( 98,722) | (131,822) |
| เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน  | ( 181,388) | ( 86,794) | (168,169) |
| เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)   | 20,913     | 176,055   | (52,654)  |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด   | 269,776    | 93,721    | 146,375   |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันสิ้นงวด  | 290,689    | 269,776*  | 93,721*   |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม  |            |           |           |
| 1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ  |            |           |           |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 197        | 157       | 239       |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล   | 78,246     | 58,826    | 63,073    |
| 2. รายละเอียดเพิ่มเติมในรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน  |            |           |           |
| 2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 2548 และ 2547 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก |            |           |           |
| การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย กับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน (0.20) ล้านบาท (6.64) ล้านบาท |            |           |           |
| และ 0.36 ล้านบาท ตามลำดับ  |            |           |           |
| 2.2 สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้โอนเงินมัดจำค่าสิทธิการเช่าอาคาร จำนวนเงิน 30.22        |            |           |           |
| ล้านบาท เป็นสิทธิการเช่าอาคาร เนื่องจากการโอนกรรมสิทธิ์ในไตรมาส 1 ปี 2548 แล้ว                         |            |           |           |
| 3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย   |            |           |           |
|  |            | พันบาท    |           |
|  | 2549       | 2548      | 2547      |
| เงินสด   | 17,110     | 14,935    | 15,941    |
| เงินฝากธนาคาร (อายุไม่เกิน 3 เดือน)  | 97,579     | 140,841   | 77,780    |
| พันธบัตรรัฐบาล (อายุไม่เกิน 3 เดือน)   | 176,000    | 114,000   | -         |
| รวม  | 290,689    | 269,776   | 93,721    |

หมายเหตุ \* งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ได้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ในส่วนของบัญชีเงินเบิกบัญชีไปเป็นบัญชีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 46.30 ล้านบาท และ 49.11 ล้านบาท ตามลำดับ

### (ค) อัตราส่วนทางการเงิน

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

| อัตราส่วน                              | 2549 | 2548  | 2547  |
|--|------|-------|-------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)              | 1.05 | 1.04  | 0.96  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)      | 0.71 | 0.71  | 0.66  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)   | 0.41 | 0.58  | 0.26  |
| อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)     | 4.53 | 4.50  | 4.13  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)           | 79   | 80    | 87    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 9.16 | 10.05 | 10.69 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)          | 39   | 36    | 34    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)      | 3.88 | 4.31  | 4.66  |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)                 | 93   | 84    | 77    |
| Cash Cycle (วัน)                       | 25   | 32    | 44    |

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

| อัตราส่วน                       | 2549   | 2548   | 2547  |
|---------------------------------|--------|--------|-------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)            | 31.52  | 30.67  | 30.09 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)    | 7.98   | 7.86   | 5.90  |
| อัตรากำไรอื่น (%)               | 1.21   | 0.77   | 0.79  |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) | 111.38 | 154.94 | 86.60 |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)              | 5.61   | 5.54   | 4.09  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)     | 32.73  | 33.31  | 21.64 |

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

| อัตราส่วน                         | 2549  | 2548  | 2547  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)     | 20.43 | 20.74 | 15.12 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | 71.22 | 68.97 | 66.64 |
| อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)    | 0.65  | 0.66  | 0.65  |

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

| อัตราส่วน                                      | 2549     | 2548     | 2547   |
|--|----------|----------|--------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)    | 1.22     | 1.35     | 1.15   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)         | 2,091.06 | 3,100.98 | 817.39 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) | 1.27     | 2.15     | 0.66   |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)**                    | 93.81    | 99.11    | 71.03  |

**หมายเหตุ** \*\* เป็นอัตราเงินปันผลที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 25 เมษายน 2550 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 26 มกราคม 2550

## 12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ในปี พ.ศ.2549

สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2549 ที่ผ่านมามีแนวโน้มยังคงเป็นช่วงเวลาที่ภาวะเศรษฐกิจมีการขยายตัวที่ชะลอตัวลงอีก เพราะประสบปัญหาหลายด้านพร้อมกัน ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายในประเทศ และการลงทุนของนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นผลจากภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น ภาวะน้ำท่วมในหลายจังหวัด ประกอบกับปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ที่ทวีความรุนแรงเพิ่มสูงขึ้น ที่สำคัญที่สุดอีกอย่างหนึ่ง คือ ภาวะการเมืองที่ขาดเสถียรภาพ เริ่มตั้งแต่การมีปัญหาขัดแย้งทางการเมืองซึ่งต่อเนื่องมาจากรายปี 2548 และรุนแรงมากขึ้นนับแต่เดือนกุมภาพันธ์เป็นต้นมา จนกระทั่งเกิดการรัฐประหาร และเกิดการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในเดือนกันยายน

ปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อให้อุปสงค์ในประเทศเกิดการชะลอตัวลง ประชาชนลดการใช้จ่าย มีภาวะความตึงเครียดทางจิตใจ และไม่แน่นอนในทิศทางของประเทศ ทำให้อารมณ์ในการจับจ่ายใช้สอยลดลง ประชาชนเข้าศูนย์การค้าน้อยลง เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจค้าปลีกที่อยู่ตามศูนย์การค้าเป็นอย่างมาก ทำให้เห็นภาพภาวะความซบเซาในอุตสาหกรรมค้าปลีกในภาพรวมได้ชัดเจนตลอดปี 2549 และมากขึ้นในช่วงปลายปี จึงนับได้ว่าเป็นปีที่เหนื่อยที่สุดปีหนึ่งของผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีก

อย่างไรก็ตาม ด้วยความเข้มแข็งในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และการมีพิธีเฉลิมฉลองการครองราชย์ครบ 60 ปี อย่างยิ่งใหญ่ ที่กระตุ้นความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทำให้ประชาชนพร้อมใจกันใส่เสื้อเหลืองในทุกวันจันทร์หลังพระราชพิธี ซึ่งมีส่วนกระตุ้นการค้าปลีกในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานพระราชพิธี จึงทำให้ยังคงมีการเติบโตทางเศรษฐกิจในอัตรา 4.5% ซึ่งยังถือว่ายังอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจในระดับหนึ่ง

ธุรกิจหนังสือในปี 2549 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้คาดว่าจะมีการเติบโตที่ชะลอตัวลงเช่นเดียวกับค้าปลีกอื่น โดยแรงผลักดันการเติบโตที่สำคัญมาจากการที่มีร้านหนังสือเครือข่ายเปิดเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติมาก โดยเฉพาะร้านหนังสือสะดวกซื้อขนาดเล็ก โดยมาจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และมีการเปิดร้านหนังสือขนาดใหญ่ในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ที่เพิ่งเปิดในปี 2549 ประกอบกับมีการเติบโตของสำนักพิมพ์ขนาดเล็กและขนาดกลางมากขึ้น

ส่วนปริมาณหนังสือใหม่ที่ผลิตขึ้นในปี 2549 ที่ส่งเข้าสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท คาดว่ามีจำนวนประมาณ 30.7 เล่มต่อวัน ซึ่งลดลงจากปี 2548 ที่ออกหนังสือใหม่ประมาณ 31.9 เล่มต่อวัน โดยสำนักพิมพ์มีการระมัดระวังการผลิตหนังสือให้ตรงกับความต้องการของตลาดมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีให้ธุรกิจหนังสือมีประสิทธิภาพการจำหน่ายดีขึ้นในอนาคต

สมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย (The Publishers and Booksellers Association of Thailand) คาดว่า ธุรกิจหนังสือมีการเติบโตประมาณ 10-12% ในปี 2549 และตลาดหนังสือรวมทั้งประเทศ (รวมหนังสือเรียน) มีมูลค่าตลาดรวมในราคาปกอยู่ระหว่าง 16,500-16,800 บาทในปี 2549 และคาดการณ์ว่าคนไทยอ่านหนังสือโดยเฉลี่ยประมาณ 1.7 เล่มต่อคนต่อปี และคาดว่าจะมีการใช้เงินซื้อหนังสือประมาณ 260 บาทต่อคนต่อปี ซึ่งจากสถิติเหล่านี้ จะเห็นว่ายังน้อยมาก และสะท้อนว่าตลาดธุรกิจหนังสือโดยรวมยังมีศักยภาพเติบโตได้อีกหลายเท่าตัวเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว

การที่มีผู้มาใหม่เข้ามามากขึ้น และรายเดิมมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการกระตุ้นความต้องการของตลาดมากขึ้น และทำให้ฐานตลาดใหญ่ขึ้น ซึ่งเป็นผลดีต่อภาพรวมของธุรกิจหนังสือ

ส่วนตลาดนิตยสารมีการแข่งขันสูงมาก คาดว่ามูลค่าโฆษณาผ่านสื่อทั้งหมดเติบโตเพียง 4-5% ตามสภาวะเศรษฐกิจ โดยการโฆษณาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์มีมูลค่าลดลงเล็กน้อย

ถึงแม้ว่าภาวะความซบเซาในอุตสาหกรรมค้าปลีกในภาพรวมจะเห็นได้ชัดตลอดปี 2549 และมากขึ้นในช่วงปลายปี แต่ภาวะของตลาดหนังสือในภาพรวมก็ยังคงรักษาระดับการเติบโตได้ในระดับที่ค่อนข้างน่าพอใจ จากหนังสือที่เกี่ยวข้องกับงานเฉลิมฉลองการครองราชย์ 60 ปี นอกจากนั้น ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ยังมีการจำหน่ายเสื้อยืดนาโน ในวาระเฉลิมฉลองการครองราชย์ 60 ปี ซึ่งเป็นสินค้าที่มีนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ ที่ขายได้เป็นจำนวนเกือบสองแสนตัว ทำให้ยอดขายในไตรมาส 2/2549 ดีขึ้นมาก ประกอบกับบริษัทฯ ได้เริ่มใช้งานระบบสารสนเทศในส่วนของสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ในปลายเดือนตุลาคม ทำให้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทฯ เริ่มดีขึ้นในระดับหนึ่ง

### การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2549

ในปี 2549 บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจตามทิศทางระยะยาว เพราะเชื่อมั่นว่าธุรกิจหนังสือ และธุรกิจการศึกษา ยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก โดยเน้นหนักที่การขยายสาขาของร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ปรับปรุงรูปแบบธุรกิจ ให้สามารถทำกำไรได้ดีขึ้น ทดลองรูปแบบใหม่ๆ มากขึ้น เพื่อให้เหมาะกับขนาดชุมชนแต่ละแห่งที่แตกต่างกัน และเน้นการเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและสำนักพิมพ์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจหนังสือในภาพรวม นอกจากนั้น บริษัทฯ เน้นการพัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาทั่วประเทศกับสำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า เพื่อรองรับการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดโอกาสการสูญเสียต่างๆ ลง

ในปี 2549 บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญ ที่นอกเหนือการดำเนินงานตามปกติ ดังนี้

1. ขยายสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงสาขาเดิมที่มีศักยภาพให้ใหญ่ขึ้น มีประสิทธิภาพการขายดีขึ้น และทันสมัยเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - เปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นอีก 26 สาขา เป็นการเปิดสาขาเพิ่มในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 8 สาขา และในต่างจังหวัด 18 สาขา ทำให้มีสาขารวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2549 รวม 226 สาขา โดยเป็นสาขาและเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน ที่ยังเปิดดำเนินการอยู่รวม 216 สาขา ซึ่งเป็นสาขาในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 101 สาขา และในต่างจังหวัด 115 สาขา และมี kiosk 40 จุด และมีจุดขายย่อย 130 จุด
  - ปรับปรุงสาขาเดิมจำนวน 7 สาขา โดยบางส่วนมีการย้ายพื้นที่สาขาให้เหมาะสมขึ้น บางสาขาขยายพื้นที่เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพิ่มขึ้น บางสาขาปรับปรุงให้มีความทันสมัยและน่าเข้าชมมากขึ้น
2. ออกนิตยสาร add Magazine เป็นนิตยสารรายเดือนที่แจกฟรีแก่ผู้ที่ซื้อหนังสือที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ทุกสาขาทั่วประเทศ เพื่อเป็นช่องทางประชาสัมพันธ์สื่อสาร และให้ข้อมูลที่ประชาชนผู้อ่านออกฉบับแรกในเดือนมีนาคม 2549
3. ในเดือนมีนาคม 2549 ได้เซ็นสัญญาเป็นผู้แทนจำหน่ายหนังสือให้กับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น (สสท.) ในช่องทางร้านหนังสือ และการขายตรง ปัจจุบัน สสท.เป็นผู้ผลิตหนังสือรายใหญ่ในการผลิตหนังสือ แปรจากญี่ปุ่นด้านช่าง การจัดการ วรรณกรรม และการสอนภาษาญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายหนังสือทั้งหมดของ สสท. ยกเว้นหนังสือสอนภาษาญี่ปุ่น

4. ขยายพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าให้ใหญ่ขึ้นจากประมาณ 7,380 ตารางเมตร เป็น 9,936 ตารางเมตร ตั้งแต่กลางปี 2549 เพื่อรองรับการเติบโตของสาขาได้ถึง 600 สาขา รองรับระบบ e-commerce และปรับปรุงระบบการทำงานของศูนย์กระจายสินค้าใหม่ ให้รองรับการให้บริการได้รวดเร็วขึ้น หลากหลายเพิ่มขึ้น และมีประสิทธิภาพดีขึ้น
  5. ติดตั้งระบบซอฟต์แวร์ Navision ให้กับศูนย์กระจายสินค้า และเชื่อมโยงเข้ากับระบบคอมพิวเตอร์ของสาขา โดยเริ่มใช้งานระยะทดลองในเดือนตุลาคม 2549 ซึ่งจะช่วยให้ระบบงานค้าปลีก เชื่อมโยงกับสำนักงานใหญ่อย่างสมบูรณ์ ทำให้การปิดบัญชีทำได้รวดเร็วขึ้น การทำงานคล่องตัวขึ้น ลดงานเอกสารจำนวนมาก ทำให้การวิเคราะห์ และการนำข้อมูลมาใช้งานทำได้ดีขึ้นมาก ซอฟต์แวร์ Navision เป็นระบบสารสนเทศของบริษัท ไมโครซอฟท์ ซึ่งบริษัทฯ จัดซื้อมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2545 เพื่อนำมาพัฒนาเพิ่มเติม และทยอยติดตั้งใช้งาน
  6. พัฒนาและติดตั้งระบบ ADSL ในสาขาทั่วประเทศ เพื่อรองรับระบบการสื่อสารทุกรูปแบบระหว่างสาขาทั้งหมดกับศูนย์กระจายสินค้า และสำนักงานใหญ่ เพื่อลดเวลาในการรับส่งข้อมูล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ และการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น และเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสารกับสาขา โดยติดตั้งแล้วเสร็จทั้งหมดในปี 2549
  7. ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย เพื่อลดปริมาณสินค้าสูญหายจากการถูกขโมย และเพื่อประโยชน์ในการควบคุมภายใน โดยได้เริ่มทยอยติดตั้งตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 ติดตั้งสาขาในเขตกรุงเทพและปริมณฑลเสร็จเกือบหมดในปลายปี 2550 และจะเริ่มติดตั้งสาขาในต่างจังหวัดให้เสร็จตามโครงการภายในกลางปี 2550
  8. ปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการขยายงานสาขา รองรับการใช้งานซอฟต์แวร์ Navision เต็มระบบ รองรับการสื่อสารทั้งหมดของบริษัทฯ และรองรับระบบ e-commerce รวมทั้งติดตั้งระบบสำรองข้อมูล และระบบป้องกันต่างๆ ที่มีความเชื่อถือได้สูงขึ้น
  9. จัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology 2006 ระหว่างวันที่ 21-24 กันยายน 2549 ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์
  10. จัดทำเว็บไซต์ [www.thailandindustry.com](http://www.thailandindustry.com) เป็นการต่อยอดกลุ่มวารสารด้านอุตสาหกรรมเพื่อ ขยายขอบข่ายการให้บริการลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์ / บริการในรูปแบบใหม่ โดยเริ่มต้นให้บริการในเดือนพฤศจิกายน 2549
  11. เริ่มโครงการ SE-ED Learning Center อย่างเป็นทางการมากขึ้น เพื่อให้ความรู้ และแรงบันดาลใจกับเยาวชนในวันหยุด โดยนอกจากจะจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2545 ให้มีจำนวนค่ายให้เลือกมากขึ้นระหว่างช่วงปิดเทอมแล้ว ยังเพิ่มเติมหลักสูตรอื่นๆ ในวันหยุด เช่น หลักสูตรพัฒนาความคิด หลักสูตรคณิตคิดออกแล้ว หลักสูตรวิศวกรรมน้อย เป็นต้น
  12. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน ได้เซ็นสัญญาเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษแต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์ Oxford University Press (OUP) โดยจะมีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป และมีสิทธิการขายในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซีย ด้วย เพื่อช่วยผลักดันการเรียนรู้อังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ให้ได้ผลยิ่งขึ้นในทุกระดับตั้งแต่เด็กจนถึงผู้ใหญ่
- ปัจจุบันสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด นอกจากจะเป็นสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยที่มีอายุยาวนานที่สุดกว่าห้าร้อยปีแล้ว ยังเป็นสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมียอดขายมากกว่าสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยของสหรัฐทั้งหมดรวมกัน และได้รับการยอมรับว่าเป็นสำนักพิมพ์สื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีหนังสือออกใหม่ด้านนี้ประมาณ 5000 ชื่อเรื่องต่อปี

นอกจากความร่วมมือในการจัดจำหน่ายหนังสือแล้ว สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดและบริษัทฯ ยังมีโครงการร่วมกันจัดทำหนังสือแปลที่เหมาะสมกับการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับสื่อการสอน และเทคนิคการสอนภาษาอังกฤษให้แก่อาจารย์และสถาบันการศึกษา พัฒนาครูผู้สอน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาเยาวชนให้ทั่วถึงทุกภาคของประเทศ

**ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา** ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ

ในปี 2549 บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นอีก 26 สาขา รวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 รวม 226 สาขา โดยเป็นสาขาและเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน ที่ยังเปิดดำเนินการอยู่รวม 216 สาขา และ จุดขายย่อยทั้งสิ้น 170 จุด และเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ ให้กับสำนักพิมพ์อื่นมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายสาขา รวมทั้งเน้นการผลิตหนังสือที่ขายดีให้มีสัดส่วนมากขึ้น

การเติบโตนี้ เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสความตื่นตัว ในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี

|                             | 2549     | 2548     | 2547     |
|-----------------------------|----------|----------|----------|
| รายได้รวม (ล้านบาท)         | 3,725.75 | 3,391.13 | 2,856.34 |
| อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%) | +9.87    | +18.72   | +17.55   |

**ผลการดำเนินงาน** สำหรับผลการดำเนินงานปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2549 ของบริษัทฯ ถือว่าเป็นที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับภาวะความผันผวนต่างๆ ที่กล่าวมาแล้ว โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับ ปี 2549 เป็นเงิน 209.19 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 11.32% ขณะที่กำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2549 เป็นเงิน 67.43 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่าไตรมาส 3 ปี 2549 ถึง 14.82 % และเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 2.57% ซึ่งมีหนังสือแฮร์รี่ พอตเตอร์ เล่มที่ 6 ออกวางจำหน่ายในปลายปี 2548

บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2549 เป็นเงิน 3,725.75 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 9.87% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 3,680.70 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 9.38% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเพิ่มขึ้น 10.42% จากสาขาและจุดขายที่เปิดเพิ่มขึ้น จากยอดขายสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้นและการปรับปรุงสาขา นอกจากนี้รายได้จากการขายส่งหนังสือให้ร้านหนังสืออื่น และสถาบันการศึกษา เพิ่มขึ้น 5.89%

**กำไรสุทธิ** บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับ ปี 2549 เป็นเงิน 209.19 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 11.32% ขณะที่กำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2549 เป็นเงิน 67.43 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่าไตรมาส 3 ปี 2549 ถึง 14.82 % และเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 2.57% ซึ่งมีหนังสือแฮร์รี่ พอตเตอร์ เล่มที่ 6 ออกวางจำหน่ายในปลายปี

รายได้รวมสำหรับปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2549 เป็นเงิน 3,725.75 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 9.87% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 3,680.70 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 9.38% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเพิ่มขึ้น 10.42% จากสาขาและจุดขายที่เปิดเพิ่มขึ้น จากยอดขายสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้นและจากการปรับปรุงสาขา นอกจากนี้รายได้จากการขายส่งหนังสือให้ร้านหนังสืออื่น และสถาบันการศึกษา เพิ่มขึ้น 5.89%

กำไรจากการดำเนินงานหลัก (Profit from operation) สุทธิจากภาษี สำหรับปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เป็นเงิน 205.49 ล้านบาท คิดเป็น 5.52% ต่อรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 20.97 ล้านบาท คิดเป็น 11.36% (กำไรจากการดำเนินงานหลักปี 2548 เป็นเงิน 184.52 ล้านบาท) สาเหตุเกิดจาก กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 127.83 ล้านบาท คิดเป็น 12.38% จากยอดขายที่เติบโตขึ้น 9.38% จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีอัตราการเติบโตมากกว่าการเติบโตของค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ที่ไม่รวมรายการที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก ซึ่งเพิ่มขึ้น 97.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12.24%

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก (Non-operation items) สุทธิจากภาษี สำหรับปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 3.70 ล้านบาท โดยรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- รายได้เงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 13.17 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน (3.39) ล้านบาท (สุทธิจากภาษี) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี 2548
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม จำนวน (5.32) ล้านบาท

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน สำหรับปี 2549 เปรียบเทียบกับปี 2548

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,477.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 81.53 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2549 เท่ากับ 290.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.91 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 4/2549 มีเงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะถูกรวบรวมเก็บจากเจ้าหนี้ในอนาคตตามรอบการครบกำหนดชำระ
- เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ เท่ากับ 194.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.07 ล้านบาท เนื่องจากมีการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) เพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท ส่วนอีก 2.93 ล้านบาท ที่ลดลงเกิดจากราคาตลาดของหุ้นลดลง
- ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ เท่ากับ 89.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.26 ล้านบาท เกิดจากในช่วงปลายปี 2549 มียอดลูกหนี้การค้าในกลุ่มสถาบันการศึกษารายใหญ่ๆ หลายราย
- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เท่ากับ 231.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.98 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายไตรมาส 4/2549 มีการผลิต CD และ DVD สอนภาษาอังกฤษ, พจนานุกรม และแผนที่ทางหลวง จำนวนมาก
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 3.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของสาขาแห่งหนึ่งและคลังสินค้า
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 38.68 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด



**ด้านหนี้สิน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 812.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 29.82 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย เท่ากับ 649.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.23 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้รับจัดจำหน่าย
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เท่ากับ 72.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.92 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายโบนัสจากปกติที่จ่ายในเดือนธันวาคมของทุกปี เป็นแบ่งจ่ายในเดือนธันวาคมและเดือนมีนาคมของปีถัดไป

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คงเหลือ 665.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 51.71 ล้านบาท คิดเป็น 8.43% เนื่องจาก

- ทุนเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้น 10.76 ล้านบาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ โดย
  - ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 2.62 ล้านบาท และ
  - กรรมการและพนักงาน จำนวน 8.14 ล้านบาท
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 1.64 ล้านบาท จากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรายเดิม
- กำไรสำหรับ ปี 2549 จำนวน 209.19 ล้านบาท

#### **กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน**

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | ม.ค.-ธ.ค.<br>2549 | ม.ค.-ธ.ค.<br>2548 | เปลี่ยนแปลง      |         |
|---|-------------------|-------------------|------------------|---------|
|   |                   |                   | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | (%)     |
| กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน | 327.01            | 409.67            | (82.66)          | (20.18) |
| กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน  | (124.70)          | (146.82)          | 22.12            | (15.06) |
| กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน | (181.39)          | (135.90)          | (45.49)          | 33.47   |
| กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)                | 20.91             | 126.95            | (106.04)         | (83.53) |

**กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสำหรับ ปี 2549** จำนวน 327.01 ล้านบาท เนื่องจาก

- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน จำนวน 372.23 ล้านบาท
  - กำไรสุทธิสำหรับปี 2549 จำนวน 209.19 ล้านบาท
  - ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 163.99 ล้านบาท (เช่น ค่าเสื่อมราคาและสิทธิการเช่า 90.19 ล้านบาท, สินค้าสูญหาย 49.38 ล้านบาท, ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 5.32 ล้านบาท)
- เงินสดเพิ่มจากค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 29.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการตั้งโบนัส
- เงินสดเพิ่มจากภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 5.95 ล้านบาท
- เงินสดลดจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 63.19 ล้านบาท
- เงินสดลดจากลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับเพิ่มขึ้น จำนวน 8.48 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนในปี 2549 จำนวน (124.70) ล้านบาท เนื่องจาก

- จากการลงทุนในบริษัทร่วม (บจก. เพลินพัฒนา) มูลค่า 45 ล้านบาท
- จากการซื้อทรัพย์สิน จำนวน 74.70 ล้านบาท
- จากการลงทุนในบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) มูลค่า 35 ล้านบาท
- รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2549 จำนวน (181.39) ล้านบาท เนื่องจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารใช้ไป จำนวน 10.02 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล จำนวน 183.77 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นและพนักงาน จำนวน 12.40 ล้านบาท

### **12.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

**ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี** บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี 2549 ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 640,000.00 บาท ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีกนอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

**ค่าบริการอื่น** บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2549

### 13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

|                 |  |
|-----------------|--|
| ชื่อ            | บริษัท ซีเอ็ดบิวท์เซ็นเตอร์ จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260                              |
| โทรศัพท์        | 0-2739-8000, 0-2352-1111   |
| โทรสาร          | 0-2751-5999, 0-2325-3333   |
| ประเภทธุรกิจ    | บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ   |
| ทุนจดทะเบียน    | มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.93 |

#### ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วม

|              |   |
|--------------|---|
| ชื่อ         | บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด  |
| ที่ตั้ง      | เลขที่ 94 ซอยกรุงธนบุรี 6 ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600   |
| โทรศัพท์     | 0-2862-1396-9   |
| โทรสาร       | 0-2862-1395   |
| ประเภทธุรกิจ | สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร  |
| ทุนจดทะเบียน | ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 400,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25 |

|              |  |
|--------------|--|
| ชื่อ         | บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด  |
| ที่ตั้ง      | เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กทม. 10170   |
| โทรศัพท์     | 0-2885-2670-5  |
| โทรสาร       | 0-2885-2670-5 ต่อ 1201, 1108   |
| ประเภทธุรกิจ | สถาบันการศึกษาเอกชน  |
| ทุนจดทะเบียน | ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 170,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 17,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 169,350,000 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตรา ร้อยละ 48.82 |

#### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

|                |   |
|----------------|---|
| นายทะเบียนหุ้น | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  |
| ที่ตั้ง        | 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 |
| โทรศัพท์       | 0-2229-2800   |
| โทรสาร         | 0-2359-1262   |

|  |  |
|--|--|
| ผู้สอบบัญชี                                | นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5063 และ/หรือ<br>นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 |
| ที่ตั้ง                                    | บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด<br>ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์<br>191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500       |
| โทรศัพท์                                   | 0-2231-39 80-7   |
| โทรสาร                                     | 0-2231-3988  |
| ที่ปรึกษากฎหมาย                            | สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ   |
| ที่ตั้ง                                    | 4/1482 ชั้น 3-5 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230   |
| โทรศัพท์                                   | 0-2509-3421-2  |
| โทรสาร                                     | 0-2509-3571  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                        | ---ไม่มีหุ้นกู้---   |
| ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ | ---ไม่มี---  |

### ส่วนที่ 3

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงิน ที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ
2. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายทนง โชติสรยุทธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายทนง โชติสรยุทธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูล”

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง              | ลายมือชื่อ        |
|-------------------------------|----------------------|-------------------|
| 1. นายทนง โชติสรยุทธ์         | กรรมการผู้จัดการ     | _____             |
| 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช  | รองกรรมการผู้จัดการ  | _____             |
| 3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล | รองกรรมการผู้จัดการ  | _____             |
| 4. นางสาวอารี แซ่อึ้ง         | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี | _____             |
| <b>ชื่อผู้รับมอบอำนาจ</b>     | <b>ตำแหน่ง</b>       | <b>ลายมือชื่อ</b> |
| นายทนง โชติสรยุทธ์            | กรรมการผู้จัดการ     | _____             |

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าว ไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มี เหตุผลอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้ง ในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายทง โชติสรยุทธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หาก เอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายทง โชติสรยุทธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความ ถูกต้องของข้อมูลไว้”

| ชื่อ                           | ตำแหน่ง       | ลายมือชื่อ |
|--------------------------------|---------------|------------|
| 1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์      | ประธานกรรมการ | _____      |
| 2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล | กรรมการ       | _____      |
| 3. นายประวิทย์ ตันติวตินชัย    | กรรมการ       | _____      |
| 4. นายไพรัช สิทธิกุล           | กรรมการ       | _____      |
| 5. นายวัฒนา เชียงกุล           | กรรมการ       | _____      |
| 6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์    | กรรมการ       | _____      |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล          | กรรมการ       | _____      |
| 8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ           | กรรมการ       | _____      |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม        | กรรมการ       | _____      |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล  | กรรมการ       | _____      |

| ชื่อผู้รับมอบอำนาจ | ตำแหน่ง          | ลายมือชื่อ |
|--------------------|------------------|------------|
| นายทง โชติสรยุทธ์  | กรรมการผู้จัดการ | _____      |

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ประกอบด้วย 22 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (หุ้น)** | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน   |   |
|--|-----------|---|----------------------------------|---|---|---|
| 1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์<br>ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ                   | 58        | - Master of Management (Finance)<br>Northwestern University, U.S.A.<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                 | 150,000                          | ไม่มี                                   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2538 - 2548<br>2547 - ปัจจุบัน<br>2538 - 2542                | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ<br>บมจ. ซีอีดียูเคชั่น<br>กรรมการและกรรมการอิสระ<br>บมจ. ซีอีดียูเคชั่น<br>กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบัน<br>การเงินธนาคารแห่งประเทศไทย<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. ธนาคารกสิกรไทย   |
| 2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ และ<br>กรรมการอิสระ | 44        | - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- Director Certification Program (DCP)          | ไม่มี                            | ไม่มี                                   | 2542 - ปัจจุบัน<br>2543 - ปัจจุบัน<br>2537 - 2542                               | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>บมจ. ซีอีดียูเคชั่น<br>กรรมการผู้จัดการ<br>บจก. ซีเอเอส แมเนจเม้นท์<br>กรรมการผู้จัดการ<br>บจก. เอซีที แมเนจเม้นท์   |
| 3. นายประวิทย์ ตันติวินชัย<br>กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ            | 51        | - ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- Director Accreditation Program (DAP) | ไม่มี                            | ไม่มี                                   | 2542 - ปัจจุบัน<br>2537 - ปัจจุบัน  | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>บมจ. ซีอีดียูเคชั่น<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>บจก. เอ็ม เค เรสโตรองด์   |
| 4. นายไพรัช ลีฎกุล<br>กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ                    | 57        | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Director Accreditation Program (DAP)  | 100,000                          | ไม่มี                                   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2517 - 2548<br>2545 - ปัจจุบัน<br>2542 - 2545<br>2540 - 2542 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>บมจ.ซีอีดียูเคชั่น<br>กรรมการ บมจ.ซีอีดียูเคชั่น<br>วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<br>ผู้จัดการกองบำรุงรักษา<br>โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน<br>ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า<br>โรงไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                        | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (หุ้น)** | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน  |   |
|--|-----------|---|----------------------------------|---|--|---|
| 5. นายวัฒนา เชียงกุล กรรมการอิสระ        | 55        | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Director Accreditation Program (DAP)   | 5,186,600                        | ไม่มี                                   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2533 - 2548<br>2545 - ปัจจุบัน<br>2540 - 2545     | กรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>กรรมการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>กรรมการผู้จัดการ บจก. โทเท็มส์<br>ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจบำรุงรักษา บจก. เอบีบี   |
| 6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์ กรรมการอิสระ | 43        | - ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบ ข้อมูล, Bentley College, Massachusetts, USA<br>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University, Pennsylvania, USA<br>- Director Certification Program (DCP) | ไม่มี                            | ไม่มี                                   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2541 - 2548<br>2534 - ปัจจุบัน<br>2533 - 2534     | กรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>กรรมการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>กรรมการผู้จัดการ บมจ. ฟินันซ่า<br>ผู้ช่วยผู้จัดการ บจก. เซสมैनอัติดั้น(ประเทศไทย)  |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล กรรมการอิสระ       | 29        | - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Director Accreditation Program (DAP)                         | 50,000                           | ไม่มี                                   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2549 - ปัจจุบัน<br>2543 - 2547<br>2543 - 2543     | กรรมการอิสระ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>กรรมการบริหาร บจก. เฟลิมพัฒนา<br>นักวิเคราะห์อาวุโส กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ<br>นักวิเคราะห์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ   |
| 9. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ กรรมการ             | 56        | - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)<br>- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย         | 1,174,940                        | ไม่มี                                   | 2533 - ปัจจุบัน<br>2545 - ปัจจุบัน<br>2546 - ปัจจุบัน<br>2534 - 2543 | กรรมการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>รองอธิการบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>ที่ปรึกษาสำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |



| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (หุ้น)**              | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน  |  |
|--|-----------|--|---|---|--|--|
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม กรรมการ  | 41        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารงานก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต นโยบายการเงินและการคลังสาธารณะ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> | ไม่มี<br>(ตัวแทนจาก<br>ผู้ถือหุ้น<br>รายใหญ่) | ไม่มี                                   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2547 - ปัจจุบัน<br><br>2543 - 2547<br><br>2539 - 2542     | กรรมการ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น<br>กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส<br>สายงานสนับสนุนกลางและพัฒนาธุรกิจ<br>บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทธนกิจ<br>บมจ. เงินทุน ธนชาติ<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย<br>บมจ. หลักทรัพย์ ธนชาติ |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล กรรมการ                                    | 48        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- The Boss รุ่นที่ 30 Management and Psychology Institute.</li> </ul>  | ไม่มี<br>(ตัวแทนจาก<br>ผู้ถือหุ้น<br>รายใหญ่) | ไม่มี                                   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2545 - ปัจจุบัน<br><br>2542 - 2545<br><br>2531 - 2542     | กรรมการ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น<br>กรรมการและกรรมการผู้จัดการขายและการตลาด<br>หน่วยงานจีเอ็มเอ็ม เทคดิง<br>บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่<br>ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บจก. เอ็มจีเอ<br>ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. เอ็มจีเอ   |
| 11. นายทงก ไซติสรยุทธ์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 53        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Director Certification Program (DCP)</li> </ul>  | 12,629,070**                                  | คู่สมรสของ<br>นางมณฑล<br>ไซติสรยุทธ์    | 2530 - ปัจจุบัน<br><br>2546 - ปัจจุบัน<br>2528 - 2530<br><br>2527 - ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. ซีอีดียูเคชั่น<br>กรรมการและกรรมการบริหาร บจก. เฟลิมพัฒนา<br>กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด<br>บมจ. ซีอีดียูเคชั่น<br>กรรมการ บจก. เอ็มแอนดีอี  |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>การอบรมจาก IOD  | จำนวนการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(หุ้น)** | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                                   |  |
|---|-----------|--|---|---|---|--|
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช<br>กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  | 52        | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Director Accreditation Program (DAP) | ไม่มี                                   | ไม่มี   | 2530 - ปัจจุบัน<br>2528 - 2530<br>2546 - ปัจจุบัน | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการผลิต<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>กรรมการบริหาร บจก. เพลินพัฒนา                 |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล<br>กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 54        | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Director Accreditation Program (DAP) | 9,807,330                               | ไม่มี   | 2536 - ปัจจุบัน<br>2533 - 2536                    | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>กรรมการและบรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสาร<br>ไมโครคอมพิวเตอร์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น                                     |
| 14. นางมณฑลี โชติสรยุทธ์<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานซีเอ็ดบิวเคชั่นเตอร์         | 49        | - ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน                                | ได้นำจำนวน<br>หุ้นไปรวมกับคู่<br>สมรส   | คู่สมรสของ<br>นายทง<br>โชติสรยุทธ์              | 2539 - ปัจจุบัน<br>2536 - 2541                    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานซีเอ็ดบิวเคชั่นเตอร์<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>บรรณาธิการฝ่ายตำราและหนังสือเชิงวิชาการ<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น                           |
| 15. นางกาญจนา เจริญวงษ์<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานขายและจัดจำหน่าย              | 50        | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี)<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  | 270,280                                 | ไม่มี   | 2541 - ปัจจุบัน<br>2536 - 2538                    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานขายและจัดจำหน่าย<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>การอบรมจาก IOD   | จำนวนการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(หุ้น)** | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน  |  |
|---|-----------|---|---|---|--|--|
| 16. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานวารสาร       | 52        | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง   | ไม่มี                                   | ไม่มี   | 2544 - ปัจจุบัน<br><br>2542 - 2543<br><br>2522 - 2542                    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานวารสาร<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>ผู้อำนวยการกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์<br>และอุตสาหกรรม<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>ผู้จัดการโฆษณาในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น |
| 17. นางสาวสจิตพัฒน์ พุ่มพิงพุทธร<br>ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                  | 44        | - ปริญญาตรี บริหารการจัดการบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช   | ไม่มี                                   | ไม่มี   | 2547 – ปัจจุบัน<br><br>2534 - 2546                                       | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>ผู้จัดการแผนกการเงิน<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น   |
| 18. นางสาวอารี แซ่อึ้ง<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                              | 35        | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยบูรพา<br><br>- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบัน<br>เทคโนโลยีราชมงคล | ไม่มี                                   | ไม่มี   | 2547 – ปัจจุบัน<br><br>2544 – 2546<br><br>2543 - 2544<br><br>2537 - 2543 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>ผู้จัดการแผนกบัญชี<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี<br>บจก. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี                         |
| 19. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์*<br>ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทาง<br>วิศวกรรม | 35        | - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการผลิต<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ   | 200,640                                 | ไม่มี   | 2546 - ปัจจุบัน<br><br>2540 - 2546<br><br>2540 - 2540                    | ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ<br>บจก. ไอทีซีดี<br>ผู้จัดการทั่วไป บจก. ไชเบอร์ซีดี   |

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (หุ้น)** | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน  |   |
|---|-----------|--|----------------------------------|---|--|---|
| 20. นายวิโรจน์ ลักษณะอดิคร*<br>ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล<br>และพัฒนาองค์กร         | 30        | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา<br>วิศวกรรมเครื่องกลยานยนต์ จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย                    | 600                              | ไม่มี                                   | 2546 - ปัจจุบัน<br>2543 - 2546<br>2541 - 2543                | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนา<br>องค์กร บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษา<br>บจก. โนวา ควอลิตี้ เซอร์วิส-เซส (ประเทศไทย)<br>วิศวกรควบคุมคุณภาพ<br>บจก. อีซูซู มอเตอร์ (ประเทศไทย)  |
| 21. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์*<br>ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการ<br>สารสนเทศเชิงกลยุทธ์ | 35        | - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ<br>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา<br>คอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้าน<br>สมเด็จเจ้าพระยา     | ไม่มี                            | ไม่มี                                   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2548 - 2548<br>2546 - 2548<br>2544 - 2546 | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสารสนเทศ<br>เชิงกลยุทธ์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการเทคโนโลยี<br>และสารสนเทศ<br>บจก. คอมพาส อีส อินดัสตรี<br>เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษาอาวุโส<br>บจ. ดีลอยท์ ทัช โทมัสส์ ไชยยศ<br>นักวิเคราะห์ระบบเชิงกลยุทธ์<br>บมจ. บ้านปู |
| 22. นายอภิชาติ สวนอนันตภูมิ*<br>ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์                             | 28        | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขา<br>การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา<br>วิศวกรรมเครื่องกลยานยนต์ จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย | 24,760                           | ไม่มี                                   | 2547 - ปัจจุบัน<br>2546 - 2547<br>2545 - 2546<br>2542 - 2545 | ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์<br>บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น<br>เจ้าหน้าที่การตลาดและการจัดการลูกค้า<br>บจก. โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค<br>วิศวกรอาวุโส แผนกจัดซื้อ<br>บจก. อีซูซู (ไทยแลนด์)<br>วิศวกร แผนกจัดซื้อ<br>บจก. อีซูซู มอเตอร์ (ประเทศไทย)                      |

**หมายเหตุ** \* เป็นผู้บริหารที่ไม่อยู่ในนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

\*\* จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ได้รวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

| รายชื่อบริษัท                     | บมจ.<br>ซีแอสเคชั่น | บริษัทย่อย<br>ซีแอสเคชั่น<br>เซ็นเตอร์ | บริษัทร่วม<br>M&E | บริษัทร่วม<br>เพลินพัฒนา | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>บมจ. จีเอ็มเอ็ม<br>แกรมมี่ |
|-----------------------------------|---------------------|--|-------------------|--------------------------|---|
| 1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์         | ● ◆                 |  |                   |                          |   |
| 2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล     | ◆ ■                 |  |                   |                          |   |
| 3. นายประวิทย์ ตันติวินชัย        | ◆ ■                 |  |                   |                          |   |
| 4. นายไพรัช สิริฐกุล              | ◆ ■                 |  |                   |                          |   |
| 5. นายวัฒนา เชียงกุล              | ◆                   |  |                   |                          |   |
| 6. นายวรสิทธิ์ โภคชัยพัฒน์        | ◆                   |  |                   |                          |   |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล             | ◆                   |  |                   | ▲                        |   |
| 8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ              | ◆                   |  |                   |                          |   |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม           | ◆                   |  |                   |                          | ◆ ▲   |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล     | ◆                   |  |                   |                          | ◆ ▲   |
| 11. นายทง โชติสรยุทธ์             | ◆ ▲ ★               | ●                                      | ◆                 | ◆ ▲                      |   |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช     | ◆ ▲ ★               | ◆                                      |                   | ▲                        |   |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล    | ◆ ▲ ★               | ◆                                      |                   |                          |   |
| 14. นางมณฑลี โชติสรยุทธ์          | ◀ ★                 |  |                   |                          |   |
| 15. นางกาญจนา เจริญวงศ์           | ◀ ★                 |  |                   |                          |   |
| 16. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข        | ◀ ★                 |  |                   |                          |   |
| 17. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์       | ◀                   |  |                   |                          |   |
| 18. นายวิโรจน์ ลักขณาอดิศร        | ◀                   |  |                   |                          |   |
| 19. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ       | ◀                   |  |                   |                          |   |
| 20. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์ | ◀                   |  |                   |                          |   |
| 21. นางสาวสจิตพัฒนา พุ่มพิงพุท    | ◀ ★                 |  |                   |                          |   |
| 22. นางสาวอารี แซ่อึ้ง            | ◀ ★                 |  |                   |                          |   |

หมายเหตุ : ● = ประธานกรรมการ    ◆ = กรรมการ    ■ = กรรมการตรวจสอบ    ◀ = ผู้บริหาร  
▲ = กรรมการบริหาร    ★ = ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ดันติวศิณชัย และ นายไพรัช สิทธิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท และมีนายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่การสอบทานรายงานทางการเงิน ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และทันเวลา, การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี, การสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง, การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการสอบทานให้มีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส, พิจารณาความเป็นอิสระในการสอบบัญชี ตลอดจนคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีประจำปี

ในรอบปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม ทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง 1 ครั้ง โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญดังนี้

**1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2549** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2549 ของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าว่างบการเงินของบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วนและการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนรายการปรับปรุงต่างๆ ที่กระทบต่องบการเงินที่เป็นสาระสำคัญ

**2. คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี

**3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและโปร่งใส และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม และการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้เสีย และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงทางความคิดที่จะผลักดันให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน

**4. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัท อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี 2549 และรับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ

**5. สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการใช้ทรัพยากร ดูแลป้องกันทรัพย์สิน ลดความเสียหาย การทุจริต และมีความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้เสนอความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลกระทบต่องบการเงิน

**6. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี 2549 อัตรากำลัง ทรัพยากรและประเมินผลงานการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปี 2549 – 2550 ซึ่งกำหนดบนพื้นฐานของการตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่องบการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งได้รวมถึงการตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลสารสนเทศ ทางบัญชีและการเงิน และครอบคลุมประเด็นอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ไม่มีรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้

( นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล )

ประธานกรรมการตรวจสอบ

9 มีนาคม 2550