

บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในทิศทางที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ รับจัดจำหน่ายหนังสือทั้งที่ผลิตเอง และหนังสือจากสำนักพิมพ์อื่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือ ซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ และร้านหนังสือเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วยร้าน *Book Variety* และ ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยเป็นร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขามากที่สุด มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และมีรายได้รวมจากส่วนนี้มากถึงประมาณ 84% ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทฯ

จากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ที่ชะลอตัวลงตั้งแต่ช่วงกลางปี 2547 เป็นต้นมา อันเป็นผลมาจากการปรับราคาน้ำมันในประเทศอย่างต่อเนื่อง ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ รวมถึงสภาพการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งปัจจัยเชิงลบเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายของประชาชน แต่ในส่วนของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบไม่มากนัก เพราะยังคงมีการเติบโตของสาขาเดิมอยู่ที่ประมาณ 5.90% ซึ่งถือว่ายังน่าพอใจสำหรับสถานการณ์เช่นนี้ และเมื่อรวมกับการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้น ทำให้รายได้รวมของร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์และร้านในเครือ เพิ่มขึ้นเป็น 19.70% ในขณะที่รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นประมาณ 18.75% เพราะธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือ และธุรกิจสำนักพิมพ์ของบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตน้อยกว่าธุรกิจค้าปลีกหนังสือ

นอกจากนั้น ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2548 มีหนังสือที่น่าสนใจตามกระแสความนิยมของกลุ่มผู้อ่านหลากหลายวงการ เช่น ลูกค้ำกลุ่มที่สนใจธรรมะ ลูกค้ำกลุ่มที่สนใจวรรณกรรมแปล และลูกค้ำที่ชอบละครชุดเกาหลี รวมถึงลูกค้ำที่สนใจเรื่องการเมืองในภาวะที่การเมืองไทยขาดเสถียรภาพ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง จึงส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 60%

เมื่อดูในภาพรวมของธุรกิจหนังสือยังคาดว่าน่าจะมีการเติบโตต่อเนื่องด้วยตัวเลข 2 หลักไปอีกหลายปี ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังคงเน้นการเปิดร้านหนังสือเพิ่มขึ้นทั่วประเทศ และเพิ่มบทบาทในฐานะผู้จัดจำหน่ายหนังสือแก่สำนักพิมพ์อื่นมากขึ้นให้สอดคล้องกัน ส่วนบทบาทของสำนักพิมพ์นั้น บริษัทฯ ยังคงเน้นการผลิตหนังสือที่มีคุณภาพ มีอายุยาว และมีขนาดตลาดใหญ่เพียงพอ โดยไม่เน้นการเพิ่มจำนวนชื่อเรื่องมากขึ้นกว่าเดิม ซึ่งในธุรกิจทั้งสามส่วนนี้ บริษัทฯ สามารถรักษาความเป็นรายใหญ่ที่สุดไว้ได้อย่างชัดเจน ในธุรกิจร้านหนังสือและผู้จัดจำหน่ายหนังสือ ส่วนในธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัทฯ ก็ยังคงบทบาทการเป็นสำนักพิมพ์ชั้นนำรายหนึ่งของเมืองไทยไว้ได้เช่นกัน

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2548 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเป็นเงิน 187.91 ล้านบาท คิดเป็น 5.54% ต่อรายได้รวม หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.63 บาท (ปี 2547 กำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นเงิน 116.96 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4.09% ต่อรายได้รวม หรือมีกำไรต่อหุ้น 0.41 บาท) โดยกำไรสำหรับงวดนี้ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 70.95 ล้านบาท คิดเป็น 60.66%

บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่ 1 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ในอัตรา 0.59 บาทต่อหุ้น จากกำไรส่วนที่บริษัทฯ มิได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานของ 3 ไตรมาสแรกในปี 2548 ไปแล้วเป็นเงิน 0.30 บาทต่อหุ้น ดังนั้นบริษัทจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท โดยกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันพุธที่ 10 พฤษภาคม 2549 เวลา 12.00 น. และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันอังคารที่ 23 พฤษภาคม 2549

ในปี 2549 บริษัทฯ จะขยายสาขาของร้าน ซีอีคูปิคเซ็นเตอร์ อย่างต่อเนื่อง เพราะยังเชื่อมั่นว่าธุรกิจหนังสือของประเทศไทยมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก โดยบริษัทฯ จะปรับปรุงรูปแบบธุรกิจ ให้สามารถทำกำไรได้ดีขึ้น ทดลองรูปแบบใหม่ๆ มากขึ้น เพื่อให้เหมาะกับขนาดชุมชนแต่ละแห่งที่แตกต่างกัน และจะเน้นการเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและสำนักพิมพ์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจหนังสือในภาพรวม นอกจากนั้น บริษัทฯ จะเน้นการพัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาทั่วประเทศสำนักงานใหญ่ และระบบศูนย์กระจายสินค้า เพื่อรองรับการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดโอกาสการสูญเสียต่างๆ ลง

(ผู้ลงทุนควรอ่านรายละเอียดข้อมูลในส่วนที่ 2 ก่อนตัดสินใจซื้อหลักทรัพย์)

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ รับผิดชอบจำหน่ายหนังสือ และดำเนินงานร้านหนังสือ ซีเ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ <i>Book Variety</i> ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	: เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000285
web site	: www.se-ed.com
โทรศัพท์	: 0-2739-8000, 0-2352-1111
โทรสาร	: 0-2751-5999, 0-2325-3333
e – mail	: ir@se-ed.com

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน หรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ในการผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการต่างๆ รวมถึงการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัท ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของกลุ่มบุคลากรข้างต้น จึงได้จัดให้มีโครงการ ESOP ขึ้นมา เพื่อให้ผลตอบแทนในรูปของหุ้นแก่พนักงาน เป็นการจูงใจให้พนักงานของบริษัท มีกำลังใจในการสร้างการเติบโตให้บริษัท ในระยะยาว โครงการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทแก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ในเดือนธันวาคม ปี 2544 นอกจากนั้น บริษัท ยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขึ้นมา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ดีขึ้น ทำงานได้อย่างมีความสุขมากขึ้น

ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญส่วนหนึ่งของบริษัท มาจากการเปิดร้านหนังสือของตนเองชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ตามศูนย์การค้าชั้นนำ รวมทั้งซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีน้ำหนักรายได้ถึงประมาณ 84.12% ของรายได้รวมของบริษัท ในปี 2548

บริษัท จึงกระจายความเสี่ยงโดยการที่มีได้ผูกมัด หรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ โดยส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว หรือเช่าพื้นที่ เพื่อให้มีเสถียรภาพเรื่องพื้นที่ขายในระดับหนึ่ง ดังนั้น หากศูนย์การค้าหรือซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใดประสบปัญหา หรืออยู่ในภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการต่อได้ หรือมีนโยบายต่อผู้เช่าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม บริษัท ก็จะสูญเสียรายได้ไปเพียงบางส่วนเท่านั้น

นอกจากนั้น บริษัท ยังได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าของบริษัท ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับศูนย์กระจายสินค้าและสาขาทั้งหลายของบริษัท

ความเสี่ยงด้านการละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ การผลิตหนังสือเชิงวิชาการ อาจมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องกรณีละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นได้ เช่น นักเขียนหรือสำนักพิมพ์ละเมิดลิขสิทธิ์โดยที่บริษัท ไม่ทราบมาก่อน แล้วมอบหมายให้บริษัท เป็นผู้จัดพิมพ์ และ / หรือจัดจำหน่ายให้ บริษัท ในฐานะผู้พิมพ์หรือผู้จัดจำหน่าย อาจถูกฟ้องร้องจากเจ้าของลิขสิทธิ์ได้ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งที่กองบรรณาธิการของบริษัท และหน่วยงานรับผิดชอบของบริษัท ต้องทำงานอย่างรอบคอบและระมัดระวังมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต หรือหนังสือที่จะรับมาจัดจำหน่าย เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น นอกจากนั้น เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัท จึงได้ระบุในเงื่อนไขสัญญา ที่ผู้เขียนหรือเจ้าของหนังสือ จะต้องเป็นผู้ยืนยันว่าผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นผู้ใด และหากมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เกิดขึ้น จะยินยอมรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่บริษัท ต้องจ่ายจากการละเมิดดังกล่าวด้วย

อย่างไรก็ตาม ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้นน้อยมาก และมูลค่าผลกระทบไม่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัย หรือถูกสื่ออื่นทดแทน ในปัจจุบันเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงทำให้หนังสือในกลุ่มคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดด้วยรายหนึ่ง มีอายุการขายสั้นลงกว่าเดิม และเริ่มมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เข้ามาแทนที่หนังสือบางประเภทและการใช้งานบางรูปแบบ บริษัทฯ จึงปรับทิศทางโดยเน้นการเลือกผลิตหนังสือที่มีอายุยาวและขายดี เป็นสัดส่วนมากขึ้น รวมทั้งได้จัดทำเว็บไซต์ชื่อ www.se-ed.com เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข่าวสารหนังสือออกใหม่ได้รวดเร็วขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถิติในต่างประเทศ พบว่าแม้สื่ออิเล็กทรอนิกส์จะพัฒนาอย่างรวดเร็ว แต่ก็ยังต้องใช้เวลานานพอสมควร กว่าจะเริ่มมีน้ำหนักกระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ก็จะปรับตัวรับกับกระแสดังกล่าวได้ทัน่วงที เพราะได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานไว้รองรับแล้ว

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนสินค้าและวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ และมีการเปลี่ยนแปลงด้านราคาแปรผัน ตามความต้องการของตลาดและตามปริมาณการผลิต อยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น มีกลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อและมีการศึกษา จึงทำให้บริษัทฯ สามารถใช้นโยบายปรับราคา ตามสภาพต้นทุนที่แท้จริงได้เป็นระยะๆ จึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมโรงพิมพ์ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงพิมพ์เป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน และไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแข่งขันด้านราคากันในอุตสาหกรรมโรงพิมพ์ ในการนี้ บริษัทฯ เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่งเป็นฐานรองรับการผลิต ซึ่งทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม จากสถานการณ์การแข่งขันเสนอราคาค่าพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม ปี 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ จากชุมนุมวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาฯ ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียน)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	29 พ.ย. 2548		26 พ.ย. 2547		1 ธ.ค. 2546	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	42,422,200	13.20	-	-	-	-
HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	32,600,000	10.14	28,250,000	8.99	15,000,000	7.01
นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	22,851,790	7.11	22,851,790	7.27	21,035,960	9.84
บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	19,783,600	6.16	19,783,600	6.30	-	-
บริษัท เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	150	0.00	46,384,250	14.76	51,979,410	24.31

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ หมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ (Media&Publishing) ตั้งแต่ปี 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน ปี 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีเ็ด (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and Education

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน มิติที่ 4 เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ

ในปี 2526 ผลิตวารสารรายเดือน ไมโครคอมพิวเตอร์ และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ หมวดหนังสือบริหาร / การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่างจริงจัง โดยเน้น

หนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียงช่วงใดช่วงหนึ่งเท่านั้น

ในปี 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน โดยเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่มและเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UpDATE* ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย โดยบริษัทฯ เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายสูงสุดในระบบร้านหนังสือ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ที่สุดด้วยในขณะนั้น แต่ก็พบว่ามีข้อจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่ตีมีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นมา ไม่สามารถกระจายออกไปและจัดวางได้อย่างเหมาะสม ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากขึ้นกว่าเดิมนัก

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่กำลังทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าศูนย์การค้าเหล่านั้น น่าจะเป็นแม่เหล็กที่ทำให้เกิดชุมชนขนาดใหญ่ และทำให้เกิดพฤติกรรมของคนไทยเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตไป ดังนั้น ถ้าจะทำให้คนไทยหาหนังสืออ่านได้ง่ายขึ้น ก็ควรมีร้านหนังสือที่ดีในศูนย์การค้าเหล่านั้น แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก และเป็นเรื่องที่ยังไม่เคยมีใครบุกเบิกอย่างจริงจังมาก่อน บริษัทฯ จึงตัดสินใจที่จะเริ่มธุรกิจร้านหนังสือในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อไม่ให้กระทบกระเทือนกับร้านหนังสือเดิม ซึ่งส่วนมากอยู่ตามตึกแถว

ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 ปี 2533 บริษัทฯ จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับรูปแบบของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ให้เป็นโฉมใหม่ ที่เน้นการใช้สอยให้ดูทันสมัยขึ้น เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้ถึง 600 สาขา โดยในปี 2549 มีแผนการเพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือ จากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 35% ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอดและการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสม

แล้ว จึงทำให้ซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนั้นยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใหญ่ทุกราย จนได้รับความไว้วางใจในฐานะพันธมิตรธุรกิจที่สำคัญของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบันถือได้ว่า ซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์เป็นเซ่นร้านหนังสือที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมีจำนวนสาขาและมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด แต่เมื่อประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างรุนแรง จนเข้าขั้นวิกฤตหลังจากกลางปี 2540 เป็นต้นมา ซึ่งก่อให้เกิดสภาพการปิดตัวของธุรกิจและการว่างงานเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก กำลังซื้อโดยรวมลดลง ธุรกิจหนังสือโดยรวมก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงด้วยเช่นกัน คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ หลายรายที่เป็นร้านหนังสือ ประสบปัญหาขาดทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างหนัก ส่งผลทำให้บริษัทฯ ต้องสำรองเป็นหนี้สูญจำนวนมาก การที่กำลังซื้อของประชาชนโดยรวมลดลง ร้านหนังสือชะลอการสั่งซื้อ และบริษัทฯ ระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ เพื่อรักษาระดับหนี้สูญไม่ให้สูงเพิ่มขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต่างก็ส่งผลให้ยอดขายส่งสำหรับหนังสือที่ผลิตขึ้น รวมทั้งหนังสือที่บริษัทฯ รับผิดชอบจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่น ไม่สามารถขายได้ตามที่ควรจะเป็น ประกอบกับยอดขายส่วนต่างๆ ตกลงมากตามสภาวะเศรษฐกิจปี 2541 จึงเป็นปีแรกที่บริษัทฯ ประสบปัญหาการขาดทุน นับจากบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

อย่างไรก็ตาม การที่ได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจที่รุนแรง ก็ทำให้ บริษัทฯ ได้เริ่มทบทวนโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความเข้มแข็งระยะยาว มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และได้ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินอย่างจริงจัง โดยได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับปัญหาทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนไว้ในระดับหนึ่งในปี 2541 และกำหนดมาตรการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินได้หมด และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอ ที่จะขยายงานได้โดยไม่ติดขัด ดังนั้นภายในปี 2542 บริษัทฯ ก็สามารถพลิกฟื้นสภาพการทำกำไรขึ้นมาได้อีก มีสภาพคล่องทางการเงินอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และขยายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมด จากซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง ซึ่งได้อยู่มาดังแต่ปี 2526 มาที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ทั้งหมด มาล่วงหน้าแล้วตั้งแต่กลางปี 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น เพิ่มความสะดวกในการประสานงาน และเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ได้อีกมาก

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ย้ายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ มาที่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540 เพื่อขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

2.2 การประกอบธุรกิจ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

1. **ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 84.12% ของรายได้รวมปี 2548)
2. **ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือของบริษัทฯ เอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ

3. ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ วารสารเชิงวิชาการและสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดพิมพ์ลงในวารสารรายเดือนที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ เป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology และงานแสดงสินค้าทางเทคโนโลยีเฉพาะทางอีกหลายงาน จัดค่ายเยาวชน SE-ED Kiddy Camp และจัดฝึกอบรมและสัมมนาเชิงวิชาการ

ในธุรกิจทั้งสามส่วนนี้ บริษัทฯ มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของธุรกิจแต่ละส่วน ซึ่งแต่ละส่วนต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี 2527 บริษัทฯ ยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิคและผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิด คิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

ในปี 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่าหุ้น เท่ากับ 80,000,000 บาท และในปี 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 124,350,000 บาท โดยบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเฟลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑลสาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของพันธมิตรที่รักงานการศึกษากว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง ครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัวและการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ บนกระบวนการที่หลากหลาย โดยวางแผนทางการบริหารจัดการ การออกแบบหลักสูตร ตลอดจนวิธีการเรียนรู้ เพื่อสร้างเยาวชนให้มีความสุข มีความรอบรู้ มีประสิทธิภาพ และมีทักษะที่จำเป็น ที่จะเป็ผลเมืองคุณภาพใหม่ และเชื่อมไปสู่ความเป็นนานาชาติ

บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	สัดส่วนถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น (%)	มูลค่าที่จ่ายชำระ (%)
1. บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	48.82	30.56
2. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	11.76	16.08
3. บริษัท รักลูก แฟมิลี่ กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพลนพับลิชชิ่ง จำกัด)	4.12	5.63
4. นางธิดา พิทักษ์สินสุข	2.74	3.35
5. นางสาวกรองทอง บุญประครอง	2.35	3.22

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ ผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

1. **หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ ซึ่งเป็นรายใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือการบริหาร / การจัดการ หนังสือการพัฒนาตนเอง และหนังสืออ้างอิง
2. **วารสาร** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 9 ฉบับ ดังนี้
 - **วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2517
 - **วารสาร UpDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัย ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2521
 - **วารสาร MICROCOMPUTER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2526
 - **วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์ แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2534
 - **วารสาร MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2536
 - **วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักในการให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม แก่วิศวกรโรงงานและผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2537
 - **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารราย 2 เดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2544
 - **วารสาร The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือนด้านภาพและเสียงในบ้าน รถยนต์ สตูดิโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม ปี 2545
 - **วารสาร Extreme Technology** เป็นวารสารรายเดือนที่นำเสนอเนื้อหาด้านเทคโนโลยีและอุปกรณ์ไฮเทครุ่นใหม่ ๆ นำเสนอข่าวสารผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ ๆ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม ปี 2546

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา และรายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ

3. การรับจัดจำหน่ายหนังสือ บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 800 ราย ขายให้กับสถาบันการศึกษาโดยตรง และยังจัดจำหน่ายผ่านทาง ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยบางแห่ง ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท เองด้วย

ปัจจุบัน บริษัท มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจัดจำหน่ายอยู่มากกว่า 1,200 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 2,800 ชื่อโดยประมาณ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

4. ธุรกิจร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center หรือ SBC) บริษัท เป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 84.12 % ของรายได้ปี 2548) ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบและการจัดวางสินค้าทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดีได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโกโลดิส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ เป็นต้น), ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต ฟิวเจอร์ปาร์คบางแค ศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น) โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

นอกจากนั้น ยังได้เปิดร้านหนังสือในอีกชื่อหนึ่งว่า Book Variety (ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับรายการโทรทัศน์ที่ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ผลิตขึ้น และออกอากาศทาง UBC 8 และต่อมาได้ย้ายมาออกอากาศทาง TTV1) เพิ่มขึ้นมาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2545 ซึ่งถือว่าเป็นร้านอีกรูปแบบหนึ่งของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ด้วย

จนถึงสิ้นปี 2548 บริษัท เปิด ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือทั้งหมด (Book Variety, ศูนย์หนังสือในมหาวิทยาลัย และร้านเครือข่าย) ได้รวมทั้งสิ้น 200 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 190 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 94 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 96 สาขา ในจำนวนทั้งหมดนี้เป็นร้านที่ บริษัท บริหารเองเบ็ดเสร็จ 183 สาขา เป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ซึ่งเป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดยซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 4 สาขา และเป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ด (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 3 สาขา และยังคงเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในศูนย์การค้า ใน Tesco Lotus Express ในรูปแบบต่างๆ กันอีกประมาณ 209 จุดบริการ

ปัจจุบัน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

ข้อมูลจำนวนสาขาของซีอีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือ ณ วันสิ้นปี

รายการ	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548
สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี	2	1	1	4	2	2	10	13	12	19	28	27	22	31	26
จำนวนสาขารวมที่เปิดไปแล้ว	2	3	4	8	10	12	22	35	47	66	94	121	143	174	200
จำนวนสาขาที่ปิดในปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(3)	(1)	(5)
รวมสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่	2	3	4	8	10	12	22	35	47	65	93	120	139	169	190
จำนวน kiosk ที่เปิดดำเนินการอยู่	1	1	2	2	2	2	5	8	11	17	28	37	39	42	44
จำนวนจุดขายย่อยที่เปิดดำเนินการอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	63	75	115	165
รวมจุดขายทั้งสิ้นที่เปิดดำเนินการอยู่	3	4	6	10	12	14	27	43	58	82	123	220	253	326	399

หมายเหตุ - มีการจัดประเภทสาขาใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้จำนวนสาขาอาจต่างจากเอกสารของบริษัทฯ ก่อนหน้านี้ โดยคำว่า **สาขา** ในที่นี้ รวมสาขานขนาดเล็ก (20-50 ตร.ม.) เข้าไปด้วย **kiosk** หมายถึง การเปิดในลักษณะแผงลอยขายหนังสือพิมพ์และนิตยสารเป็นหลัก **จุดขายย่อย** หมายถึง การเข้าไปบริหารสินค้าในมุมหนังสือ (รวมหนังสือพิมพ์และนิตยสารด้วย) ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ของโลตัส รวมทั้งใน Tesco Lotus Express โดยบริษัทฯ รับผิดชอบในการบริหารสินค้าเท่านั้น การขายเป็นหน้าที่ของเจ้าของพื้นที่

- ณ สิ้นปี 2548 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ 190 สาขา โดยเป็นสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 94 สาขา และสาขาในต่างจังหวัด 96 สาขา ในจำนวนดังกล่าว มีสาขานขนาดเล็กอยู่จำนวน 11 สาขา
- ณ สิ้นปี 2548 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ในชื่อของ ซีอีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 163 สาขา, Book Variety จำนวน 14 สาขา, ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัย จำนวน 4 สาขา และชื่ออื่นอีกจำนวน 9 สาขา
- ณ สิ้นปี 2548 มีร้านเครือข่ายซีอีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (บริษัทฯ รับผิดชอบการจัดหาสินค้าให้ทั้งหมด) ที่เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 4 สาขา และมีจำนวนร้านเครือข่ายซีอีเอ็ด (บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือพิเศษ โดยอนุญาตให้ใช้ชื่อซีอีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ หรือร้านเครือข่ายได้ แต่จัดหาสินค้าเอง) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 3 สาขา มี kiosk 44 จุด และมีจุดขายย่อย 165 จุด

5. กิจกรรมอื่น ๆ บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมเพิ่มเติม ดังนี้

- จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ
- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8-14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา
- รายการ Book Variety เป็นรายการเกี่ยวกับวงการหนังสือ ออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel ทุกวันเสาร์เวลา 9.00 – 9.30 น.
- จัดงานอบรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ และจัดงานสัมมนาวิชาการเฉพาะทาง เช่น งาน Thailand Network และ Thailand Metrology เป็นต้น

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลามากกว่า 30 ปี และมีภาพพจน์ที่ดี ในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือและวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัทฯ ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น ในด้านการตลาดนั้น บริษัทฯ เน้นในประเด็นต่อไปนี้

- เน้นการขยายสาขาของซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน ให้มีจำนวนเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวมในอนาคต เน้นการเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูงระยะยาว ที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุด และสามารถทำกำไรระยะยาวได้เท่านั้น
- เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มรวมสูงสุด โดยใช้จุดแข็งของบริษัทฯ ที่มีร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งเป็นช่องทางการขายปลีกเป็นของตนเอง และเน้นการพัฒนาโมเดลการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้เหมาะกับหนังสือแต่ละประเภท เพื่อให้มีโอกาสเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เหมาะสมขึ้น และมีความเสียหายน้อยลง
- ให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทาง การวางแผนการผลิต และการคัดเลือกหนังสือใหม่ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด เพื่อให้สินค้าหลักของบริษัทฯ มีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้
- เน้นการพัฒนาเครื่องมือและช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาด
- เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าในระดับต่างๆ เพื่อให้เกิดความประทับใจในการทำงานร่วมกัน และทำให้มีโอกาสทางธุรกิจสูงขึ้น

นโยบายราคาของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรได้ระยะยาวอย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสารที่ผลิตขึ้นเอง ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณามาเป็นรายได้หลักแทน

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและวารสาร สุรรันซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety ร้านเครือข่ายรูปแบบต่างๆ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าหรือบริการดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯ จำหน่ายผ่านร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และร้านเครือข่ายรูปแบบต่างๆ ที่เปิดไปแล้วจำนวน 200 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 190 สาขา ซึ่งจำนวนนี้ได้รวมร้านเครือข่าย 7 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา

2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่น ทั้งรายใหญ่และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 800 ราย โดยบริษัท จะจัดส่งหนังสือของบริษัทฯ ไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัทฯ จะใช้บริการของบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชน แล้วแต่ความเหมาะสม
- สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งหลายราย เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่ง ซึ่งปัจจุบันมีเพียง 2 ราย เพื่อกระจายวารสารสู่ร้านค้าย่อยในต่างจังหวัดต่อไป
- สำหรับระบบการจัดจำหน่ายหนังสือ เพื่อส่งร้านหนังสือส่วนใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้น ซึ่งเป็นส่วนผสมระหว่างการฝากขายและการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัด ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง
3. **ลูกค้าใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ให้บริการโฆษณานี้ มีทั้งลูกค้าที่ให้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ให้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว
- ทั้งนี้ลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ มิได้เป็นบริษัทในเครือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และไม่มีข้อผูกพันใดๆ กับบริษัทฯ ในอนาคต

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ธุรกิจหนังสือถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่ง ที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่ามีอัตราการเติบโตประมาณ 10 -15% ในระหว่างปี 2543 ถึง 2549 เพราะขนาดตลาดยังเล็ก และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่มาก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ขนาดของตลาดใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจรับจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน และเป็นการเติบโตที่เกื้อหนุนกัน ส่วนธุรกิจวารสารในภาพรวม ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และมีการแข่งขันรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งวารสารด้านคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการตัดราคาค่าโฆษณากันมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

โอกาสและอุปสรรค เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น และมีนโยบายให้ไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ขณะเดียวกันก็มีหนังสือที่น่าสนใจออกใหม่เป็นจำนวนมาก ทำให้กระแสการอ่านเพิ่มสูงขึ้น สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ ซึ่งเดิมมีขนาดเล็กมาก สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ๆ ของซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มตามไปด้วย บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของเครือข่ายร้านหนังสือที่ใหญ่ที่สุด ที่มีความพร้อมในการขยายงานได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งยังมีสภาพคล่องทางการเงินสูง จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนสาขาของบริษัทฯ ในส่วนที่เติบโตตามการเติบโตของซูเปอร์เซ็นเตอร์ต่างๆ อาจได้รับผลกระทบบ้าง โดยชะลอตัวลงในกรณีที่รัฐบาลยังไม่ผ่อนผันกฎหมายผังเมืองควบคุมการขยายสาขาของซูเปอร์เซ็นเตอร์

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้น จึงเติบโตไปได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนักนอกจากนั้นการที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
 - **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
 1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ และมีจำนวนสาขามากที่สุด ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลให้พิจารณา ก่อนและยังส่งผลให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนี้ยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย
 2. บริษัทฯ มีสื่อและเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ วารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง รายการโทรทัศน์ Book Variety เว็บไซต์ www.se-ed.com และการให้บริการฟรีอีเมลและฟรีโฮสติ้งผ่าน www.se-ed.net
 - **จำนวนและขนาดของกลุ่มแข่งขัน** เนื่องจากธุรกิจหนังสือ เป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีศักยภาพการเติบโตได้อีกมาก ทั้งการเข้ามาไม่มากนัก จึงทำให้มีผู้เล่นเข้าสู่วงการนี้มากมายในแต่ละปี ทั้งในส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจร้านหนังสือ แม้จะมีการปิดตัวไปมากเช่นเดียวกัน แต่เนื่องจากแต่ละรายต่างก็พยายามสร้างความแตกต่าง จึงทำให้ธุรกิจหนังสือคึกคัก และทำให้ฐานผู้อ่านขยายกว้างขึ้น จึงไม่มีผลกระทบรุนแรง
- นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงยิ่งทำให้เกิดผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก
- สำหรับธุรกิจร้านหนังสือนั้น มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น จากการที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่จากธุรกิจอื่นหลายราย ให้ความสนใจเข้ามาทำธุรกิจร้านหนังสือมากขึ้น แต่ก็มีการแข่งขันบางส่วนตามส่วนผสมของสินค้าในร้าน และตามทำเล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก ขณะที่บริษัทฯ อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด

มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า มีการคาดการณ์ว่า ธุรกิจร้านหนังสือในอนาคต จะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อมเพียงไม่กี่รายเท่านั้น

- **ส่วนแบ่งการตลาด** แม้บริษัท จะเป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่ก็ยังมีส่วนแบ่งการตลาดไม่มากนัก ที่มากที่สุดจะเป็นธุรกิจร้านหนังสือ ซึ่งบริษัท มีส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดประมาณไม่น้อยกว่า 20% ซึ่งเป็นสถานการณ์เดียวกันกับในต่างประเทศ ที่ไม่มีใครจะมีส่วนแบ่งการตลาดได้มากนัก

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท มีส่วนแบ่งการตลาดสูงที่สุด ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัท จะมีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ ขึ้นอยู่กับว่าปีใดสำนักพิมพ์รายใด จะมีหนังสือเด่นมากน้อยกว่ากัน

- **สินค้าทดแทน** การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์ จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน
- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย** เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการดำเนินงานมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมาราย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีความจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่มีผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.3.1 หนังสือที่รับจัดจำหน่าย ปัจจุบันหนังสือที่บริษัท รับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น จะมาจากสำนักพิมพ์ของบริษัท เอง และสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 478 ราย ที่ติดต่อมาให้สาขารับจัดจำหน่ายของบริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายให้ทั่วประเทศ โดยบริษัท จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้

3.3.2 หนังสือและสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่ายเองโดยตรง ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์จะรับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ จากหนังสือที่สาขารับจัดจำหน่ายของบริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายทั่วประเทศ และอีกทางหนึ่งซึ่งเป็นส่วนใหญ่ จะเป็นการรับสินค้ามาจัดจำหน่ายโดยตรง โดยมีแผนกการตลาดของสาขาศีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำเข้ามาจำหน่าย

3.3.3 หนังสือและวารสารที่บริษัท เป็นผู้ผลิตเอง ส่วนนี้จะมีสายงานผลิตหนังสือ และสายงานวารสารของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต จนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงานจัดจำหน่ายของบริษัท นำไปวางตลาด

อัตราการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัท ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้นการผลิตหนังสือและวารสาร จะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้นอัตราการผลิตจริง จึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเปล่าใด ๆ

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัท ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน (ไม่มีการนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัท) กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสาร ส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรู๊ฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตดาร์ก

ความสัมพันธ์และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้าและวัตถุดิบ มูลค่าการสั่งซื้อกระดาษส่วนใหญ่จะมาจาก บริษัท เล่าฮั่วเซียง จำกัด และบริษัท เจริญไทยบุญกิจ จำกัด โดยเป็นการซื้อขาย เงื่อนไขการชำระเงินโดยเฉลี่ยประมาณ 30 วัน บริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัท ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัทเหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัท สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัท จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบและสินค้า จากคู่ค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 21.54% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัท ในปี 2548 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรง

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการ จะประชุมเพื่อวางแผนและพิจารณาสรรหาต้นฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัท จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียนหรือแปล ตามแนวทางที่บริษัท กำหนด หลังจากได้ต้นฉบับมาแล้ว จะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์ (ถ้ามี) กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในต่างประเทศ แล้วแต่กรณี จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัท ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาด ขั้นตอนนี้อยู่ก่อนทำสัญญา เพราะเป็นการพิจารณาว่าจะทำเล่มนั้นหรือไม่ จากนั้นจึงปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบให้เหมาะสม

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นตอนการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนทั้งในด้านเนื้อหาและองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่หนังสือเล่ม จะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

การจัดทำวารสาร ก็มีขั้นตอนการทำงานคล้ายกับทำหนังสือเล่ม คือ มีกองบรรณาธิการรับผิดชอบตั้งแต่ด้านทิศทางการตลาด ไปจนถึงขั้นตอนการผลิต

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือและวารสาร บริษัท ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ แมคอินทอช และ PC รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้ มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่องและบทความ จะมีทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการและนักเขียนทั่วไปรองรับอยู่

เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัท จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัท เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรง ตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือ เพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้ เนื่องจากบริษัท ไม่มี โรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้น บริษัท จึงไม่มีความจำเป็นต้อง พัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้นด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ ทำให้ บริษัท มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สายงานการผลิตหลักของบริษัท เป็นกองบรรณาธิการ ดังนั้นกระบวนการผลิตจะเป็นการจัดทำต้นฉบับและประสานงานอยู่ภายในสำนักงานของบริษัท จึงไม่สร้างมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานรัฐใด ๆ

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

– ไม่มี –

4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาตนเองอย่างไม่สิ้นสุด เพื่อให้สนองตอบความต้องการของผู้บริโภคได้ดีที่สุด และสามารถรับมือกับการแข่งขันในอนาคตได้ จึงปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยได้มีการทดสอบความคิดใหม่ ๆ การพัฒนาเครื่องมือช่วยทำงาน การพัฒนาระบบการทำงาน การวัดและประเมินผล ตลอดจนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศ** บริษัทฯ ได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ทั้งด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ของทั้งองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งตั้งแต่กลางปี 2543 เป็นต้นมา เพื่อลดขั้นตอนและเพิ่มความเร็วในการสื่อสารระหว่างหน่วยงาน และระหว่างพนักงานที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ ตั้งแต่กลางปี 2545 ได้จัดซื้อระบบสารสนเทศใหม่ทั้งระบบ โดยมอบหมายให้บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรแมนติก โซล्यूชั่น จำกัด เป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงซอฟต์แวร์และติดตั้ง พร้อมทั้งเตรียมการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารระหว่างสาขา และภายในสำนักงานใหญ่ เพื่อให้สามารถปรับปรุงการทำงานในส่วนต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีความน่าเชื่อถือสูงขึ้น และเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการได้ดีขึ้น ระบบสารสนเทศและระบบการติดต่อสื่อสารใหม่นี้ ได้เริ่มทยอยติดตั้งและใช้งานมาตั้งแต่ต้นปี 2546 แต่การปรับปรุงซอฟต์แวร์ล่าช้ากว่าที่กำหนดด้วยเหตุผลบางประการ ทั้งนี้คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ได้ในราวปลายปี 2549
- 2. การปรับปรุงระบบการจัดการและการพัฒนาพนักงาน** บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานในระดับต่างๆ เพื่อให้ทำงานได้ดีขึ้น และมีความสุขในการทำงานมากขึ้น โดยจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องตลอดมา
นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้พยายามพัฒนาระบบงาน โดยเริ่มต้นทบทวนระบบงานทั้งหมด พัฒนาความมีส่วนร่วมของพนักงาน และให้ได้คุณภาพของการให้บริการที่ดีขึ้นเรื่อยๆ และยังได้นำเอาเครื่องมือทางการจัดการที่สำคัญ เช่น Balanced Scorecard มาเชื่อมโยงเพื่อพัฒนาระบบงาน และเครื่องมือวัดต่างๆ เพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศในแต่ละกระบวนการที่สำคัญต่อการอยู่รอด การเติบโต การแข่งขัน และการให้บริการ ที่จะทำให้อุปสงค์และอุปทานประทับใจ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรักษา และพัฒนาความเป็นผู้นำในธุรกิจแต่ละอย่างที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- 3. ด้านผลิตภัณฑ์** บริษัทฯ พัฒนา ศึกษา และทดลอง เพื่อหาซื้อหรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะมีบทบาทในการให้ความรู้แก่คนไทยในอนาคต และก้าวทันวิทยาการในยุคโลกาภิวัตน์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่รู้ชัดเจนนอยู่แล้ว หรือเป็นความต้องการที่แฝงเร้นอยู่
- 4. ด้านการขยายสาขา และพัฒนารูปแบบการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่าง ๆ กัน** บริษัทฯ ศึกษาและทดสอบความเป็นไปได้ ของการเปิดสาขาในรูปแบบต่างๆ ด้วยส่วนผสมของสินค้าและบริการต่างๆ กัน ในทำเลที่แตกต่างกัน รวมถึงการพัฒนาการบริหารพื้นที่ขายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ที่เป็นเจ้าของพื้นที่และเจ้าของสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคให้มากที่สุด ขณะเดียวกันก็ต้องทำให้ผู้บริโภคได้รับความสะดวกในการซื้อมากที่สุด โดยมุ่งที่จะกระตุ้นตลาดหนังสือทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
- 5. ด้านการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและระบบอินเทอร์เน็ต** ตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา บริษัทฯ ตั้งหน่วยงานขึ้นมาโดยเฉพาะ เพื่อพัฒนาเว็บไซต์ www.se-ed.com ขึ้นมา และการให้บริการ

ฟรีอีเมล ฟรีโฮสติ้ง ในชื่อของ se-ed.net ขึ้นมา เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในอนาคต ในการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การขยายฐานลูกค้า การเพิ่มบริการใหม่ๆ และรองรับระบบการซื้อขาย และการให้บริการต่างๆ ผ่านทางอินเทอร์เน็ตและอินเทอร์เน็ตในอนาคต โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการพัฒนา ระบบงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ตั้งแต่ต้นปี 2544 เป็นต้นมา บริษัทฯ เริ่มผลิตรายการโทรทัศน์ชื่อ Book Variety ซึ่งขณะนี้ออกอากาศทาง TTV 1 Nation Channel นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

มูลค่าทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่าของบริษัทฯ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)			การคำนวณการกู้เงิน		
		31/12/48	31/12/47	31/12/46	31/12/48	31/12/47	31/12/46
ที่ดิน	เจ้าของ	22.06	22.06	22.06	-	-	} 26.79
อาคาร *	เจ้าของ	-	2.14	4.73	-	-	
ค่าตกแต่งอาคาร	เจ้าของ	78.25	77.01	71.02	-	-	
เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	141.29	110.24	93.75	-	-	-
ระบบคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้ระบบ	18.84	19.02	19.15	-	-	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	7.39	8.99	9.21	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	6.29	2.48	1.97	-	-	-
สิทธิการเช่า	สิทธิการใช้พื้นที่	166.86	137.01	118.83	-	-	-
รวม		440.98	378.95	340.72	-	-	26.79

หมายเหตุ * ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มูลค่าตามบัญชีสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารมีจำนวน 2 บาท เนื่องจากตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว

5.1 สินทรัพย์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่า ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 5.1.1 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าสำนักงาน สัญญาเช่าอาคารจอดรถ ห้องพักรีสตอร์ และสัญญาบริการ ที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ซึ่งสัญญาเช่าทั้งหมดมีอายุ 1-3 ปี โดยอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 0 เดือน ถึง 2 ปี 11 เดือน และทำสัญญาเช่าคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) 1 แห่ง จำนวน 2 ฉบับ ลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2548 โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ
- 5.1.2 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 183 สาขา ซึ่งสัญญาดังกล่าว จะมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 ปี ถึง 12 ปี ปัจจุบัน อายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 0 เดือน ถึง 11 ปี 7 เดือน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการชำระค่าเช่าพื้นที่บางส่วน โดยแต่ละแห่งจะคิดค่าเช่าจากอัตราร้อยละของมูลค่าขายของแต่ละสาขา ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาที่ตกลงระหว่างกัน และบางสาขาจะมีสัญญาจ่ายค่าเช่าพื้นที่ในอัตราคงที่
- 5.1.3 ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัญญาสิทธิการเช่าในศูนย์การค้า เพื่อประกอบธุรกิจร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ รวม 13 แห่ง โดยมีอายุตามสัญญาอยู่ระหว่าง 14 ปี 8 เดือน ถึง 30 ปี และมีอายุสัญญาเช่าอยู่ประมาณ 6 ปี ถึง 22 ปี มูลค่าสิทธิการเช่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เท่ากับ 166.86 ล้านบาท

5.2 สิทธิที่ไม่มีตัวตนของบริษัท สิทธิที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญคือ ลิขสิทธิ์ในการจัดพิมพ์หนังสือเพื่อจำหน่าย ซึ่งบริษัทฯ จะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์กับเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรง โดยทั่วไปบริษัทฯ จะได้รับอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์เพื่อจัดพิมพ์และจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว มีกำหนดเวลา 3 ปี หรือจนกว่าจะขายหนังสือตามจำนวนที่ได้รับอนุญาตให้พิมพ์หมด และสามารถขอพิมพ์เพิ่มเติมได้ ซึ่งอายุสัญญาจะได้รับการต่ออายุออกไปอีก 3 ปีโดยอัตโนมัติ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

ประเภทสัญญา	จำนวน (ฉบับ)
จำนวนสัญญาลิขสิทธิ์ในประเทศ	1,082
จำนวนสัญญาลิขสิทธิ์ต่างประเทศ	997

5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท

นโยบายการลงทุน

นอกเหนือจากธุรกิจหลักแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องกับธุรกิจหลัก หรือธุรกิจสนับสนุนที่เกื้อหนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักที่จะเอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาของประเทศ และสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจโดยให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัทฯ

การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ บริษัท ซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544 โดยการจัดตั้งบริษัท ซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันการนำชื่อของร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ไปลอกเลียนแบบเท่านั้น

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม 2 บริษัท คือ

- บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้ส่งกรรมการ 1 ท่าน เข้าเป็นกรรมการของบริษัทร่วมดังกล่าว คือ
คุณทอง โชติสรยุทธ์ เป็น กรรมการ
- บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด โดยบริษัทฯ ได้ส่งกรรมการ 2 ท่านเข้าเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว ดังนี้
คุณทอง โชติสรยุทธ์ เป็น กรรมการและกรรมการบริหาร
คุณวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช เป็น กรรมการบริหาร

6. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายจะทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้นในรูปแบบต่างๆ กัน ขณะเดียวกันก็พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการ และความสามารถในการแข่งขันให้ดีขึ้นด้วย เพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาวที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

ดังนั้น นอกจากการปรับปรุงระบบงาน ระบบสารสนเทศ ระบบการสื่อสารระหว่างสาขาและสำนักงานใหญ่ การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาตัวชี้วัด เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานและการมีส่วนร่วม การกำหนดทิศทางเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย เฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด เพียงพอที่จะทำกำไรที่เหมาะสมได้ระยะยาวแล้ว บริษัทฯ ยังมีโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตอีกหลายอย่าง ดังนี้

- **การผลิตหนังสือ** บริษัทฯ จะเน้นการแสวงหาพันธมิตรธุรกิจกับสำนักพิมพ์ชั้นนำของโลก เพื่อผลิตและจำหน่ายหนังสือประกอบการเรียน ในระดับมหาวิทยาลัยและระดับมัธยมเพิ่มขึ้น โดยเน้นในสาขาที่จำเป็นและมีความต้องการสูง และให้ได้คุณภาพระดับสากลมากขึ้น รวมทั้งเน้นการผลิตหนังสืออ้างอิง และเน้นการผลิตหนังสือที่จะสร้างเยาวชนไทยให้เก่งขึ้น
- **การผลิตวารสาร** เพิ่มการออกวารสารใหม่ในสาขาที่มีศักยภาพทางธุรกิจ
- **การกระจายสินค้า** พัฒนาระบบการทำงานศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่ และระบบโลจิสติกส์ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งขยายพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าเพิ่มขึ้นอีกในปี 2549 จากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 35% เพื่อรองรับการกระจายหนังสือและวารสารไปยังร้านซีอีอีบุ๊คเซ็นเตอร์และร้านเครือข่าย ที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต และร้านค้าปลีกทั่วประเทศ ให้ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น
- **การค้าปลีก** ขยายสาขาของซีอีอีบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน โดยเฉลี่ยอย่างน้อยประมาณ 15 สาขาต่อปี และเข้าช่วยปรับปรุงระบบสารสนเทศของธุรกิจหนังสือในภาพรวม เพื่อเป็นฐานรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือ และรองรับบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต เพื่อให้สามารถครอบคลุมการให้บริการประชาชน ในระดับชุมชนย่อยมากยิ่งขึ้น
- **การจัดงานแสดงสินค้าเฉพาะทาง** ขยายงานในส่วนการจัดงานแสดงสินค้าทางเทคโนโลยีเฉพาะทางมากยิ่งขึ้น โดยจัดงานแสดงสินค้าในสาขาที่มีศักยภาพทางธุรกิจ
- **ธุรกิจ e-commerce** ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง เพื่อรองรับเทคโนโลยีในโลกยุคโลกาภิวัตน์ อีกทั้งยังเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้บริโภคอีกด้วย
- **กิจกรรมพัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก** บริษัทฯ พัฒนากิจกรรมการเรียนรู้ ภายใต้แนวคิดการเรียนรู้โดยใช้สมองเป็นฐาน (Brain based Learning) โดยมุ่งเน้นให้เด็กรู้สึกสนุกสนานกับการเรียนรู้ ทำให้เกิดแรงบันดาลใจที่จะเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ในชื่อ “SE-ED Learning Center”

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีโครงการพัฒนาการเผยแพร่ความรู้แก่คนไทยในรูปแบบอื่นๆ ที่นอกเหนือจากสิ่งพิมพ์ เพื่อสนองความต้องการและพฤติกรรมสังคมที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

หน่วย : บาท

	2548	2547	2546
ทุนจดทะเบียน	348,128,690.00	348,128,690.00	348,128,690.00
ราคาตามมูลค่า	1.00	1.00	1.00
ทุนเรียกชำระแล้ว :			
ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นงวด	314,152,170.00	255,071,000.00	210,987,130.00
กรรมการและพนักงานใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญระหว่างงวด	2,772,240.00	2,836,410.00	2,873,190.00
ผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญระหว่างงวด	5,211,500.00	56,244,760.00	41,210,680.00
ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวด	322,135,910.00	314,152,170.00	255,071,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น :			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันต้นงวด	144,388,836.25	107,829,742.25	81,042,800.25
เพิ่มขึ้นจากผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญระหว่างงวด	3,387,475.00	36,559,094.00	26,786,942.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันสิ้นงวด	147,776,311.25	144,388,836.25	107,829,742.25
ใบสำคัญแสดงสิทธิ :	สำหรับกรรมการ พนักงาน และผู้รับ ช่วงซื้อหลักทรัพย์		สำหรับผู้ถือหุ้น รายเดิม
จำนวนที่ออก (หน่วย)	31,648,000		105,493,430
ที่มีผู้มาใช้สิทธิในปี 2546 (หน่วย)	(2,873,190)		(41,210,680)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีผู้มาใช้สิทธิในปี 2547 (หน่วย)	(2,836,410)		(56,244,760)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีผู้มาใช้สิทธิในปี 2548 (หน่วย)	(2,772,240)		(5,211,500)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิ ณ 31 ธ.ค. 2548 (หน่วย)	23,166,160		2,826,490

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2546 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (การแตกมูลค่าหุ้น) จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2546

สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น ทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกตามมติการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 สำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิมแตกเป็น 105,493,430 หน่วย สำหรับกรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ แตกเป็น 31,648,000 หน่วย และราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม จากเดิม 16.50 บาทต่อหน่วย เปลี่ยนเป็น 1.65 บาทต่อหน่วย และสำหรับกรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จากเดิม 10 บาทต่อหน่วย เปลี่ยนเป็น 1 บาทต่อหน่วย

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้เปิดให้กรรมการและพนักงานใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญแล้ว จำนวน 4 ครั้ง ในวันที่ 15 มกราคม, 16 เมษายน, 15 กรกฎาคม และ 15 ตุลาคม 2548 รวมจำนวน 2,772,240 หน่วย โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน จนกว่าใบสำคัญแสดงสิทธิจะมีอายุครบ 6 ปี และสามารถซื้อสิทธิครั้งสุดท้ายได้ในวันที่ 14 มกราคม 2551 ณ สิ้นปี 2548 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ จำนวน 23,166,160 หน่วย

บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4 ครั้ง ในวันที่ 15 มีนาคม, 15 มิถุนายน, 15 กันยายน และ 15 ธันวาคม 2548 รวมจำนวน 5,211,500 หน่วย โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน จนกว่า ใบสำคัญแสดงสิทธิจะมีอายุครบ 5 ปี และสามารถใช้อัตราครั้งสุดท้ายได้ในวันที่ 15 ธันวาคม 2549 ณ สิ้นปี 2548 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ จำนวน 2,826,490 หน่วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 ได้มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นคืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกิน ในไตรมาส 3/2547 บริษัทฯ ได้สิ้นสุดการซื้อหุ้นคืน โดยมีการซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ราคาซื้อหุ้นคืนเฉลี่ย 6.20 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนไว้ไม่เกิน 3 ปี นับจากที่มีการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

จำนวนหุ้น และผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจาก Thai Trust Fund หรือ NVDR

เอ็นวีดีอาร์ (Non-Voting Depository Receipt or NVDR) คือ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจาก หลักทรัพย์อ้างอิงไทย ออกโดย "บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด" (Thai NVDR Company Limited) ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) วัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือช่วยกระตุ้นการลงทุน โดยผู้ลงทุนต่างประเทศสามารถลงทุนใน หุ้นสามัญของบริษัทได้ โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) และได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นทุนของ บริษัท นอกจากนี้ NVDR ยังช่วยขจัดปัญหาของผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศบางประเทศ ที่ไม่สามารถลงทุนใน หน่วยลงทุน ซึ่งรวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund : TTF) ได้ ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท (Non-Voting Rights) อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่า NVDR จะออกมาเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนชาวต่างประเทศ แต่ก็อนุญาตให้นักลงทุนไทยสามารถลงทุนใน NVDR ได้

จากการรายงานข้อมูลการออก NVDR ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พบว่า ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2548 หุ้นสามัญของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ออกเป็น NVDR มีจำนวน 8,322,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.59 ของจำนวนหุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้วทั้งหมด คือ 321,373,660 หุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่อยู่ใน NVDR ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียง เพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

8.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2548 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายของบริษัท) มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุน ที่ชำระแล้ว
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	42,422,200	13.20
2	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	32,600,000	10.14
3	นายฤทธิ์ วีระโกเมน	22,851,790	7.11
4	บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	19,783,600	6.16
5	RAFFLES NOMINEES PTE LTD.	11,493,100	3.58
6	นายทง โขติสรยุทธ์	11,103,810	3.46
7	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	9,164,940	2.85
8	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด	8,800,000	2.74
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,322,150	2.59
10	นายวัฒนา เขียงกุล	5,186,600	1.61
รวม		171,728,190	53.44

หมายเหตุ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2548 เท่ากับ 321,373,660 บาท

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว มีผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สัญชาติไทยจำนวน 2,021 ราย รวมจำนวน 265,276,460 หุ้น ซึ่งแบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 29 ราย และบุคคลธรรมดาจำนวน 1,992 ราย และมีผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ต่างด้าวจำนวน 23 ราย รวมจำนวน 56,097,200 หุ้น คิดเป็น (17.46%) แบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 11 ราย และบุคคลธรรมดา จำนวน 12 ราย

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ มีเพียง 1 ราย คือ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

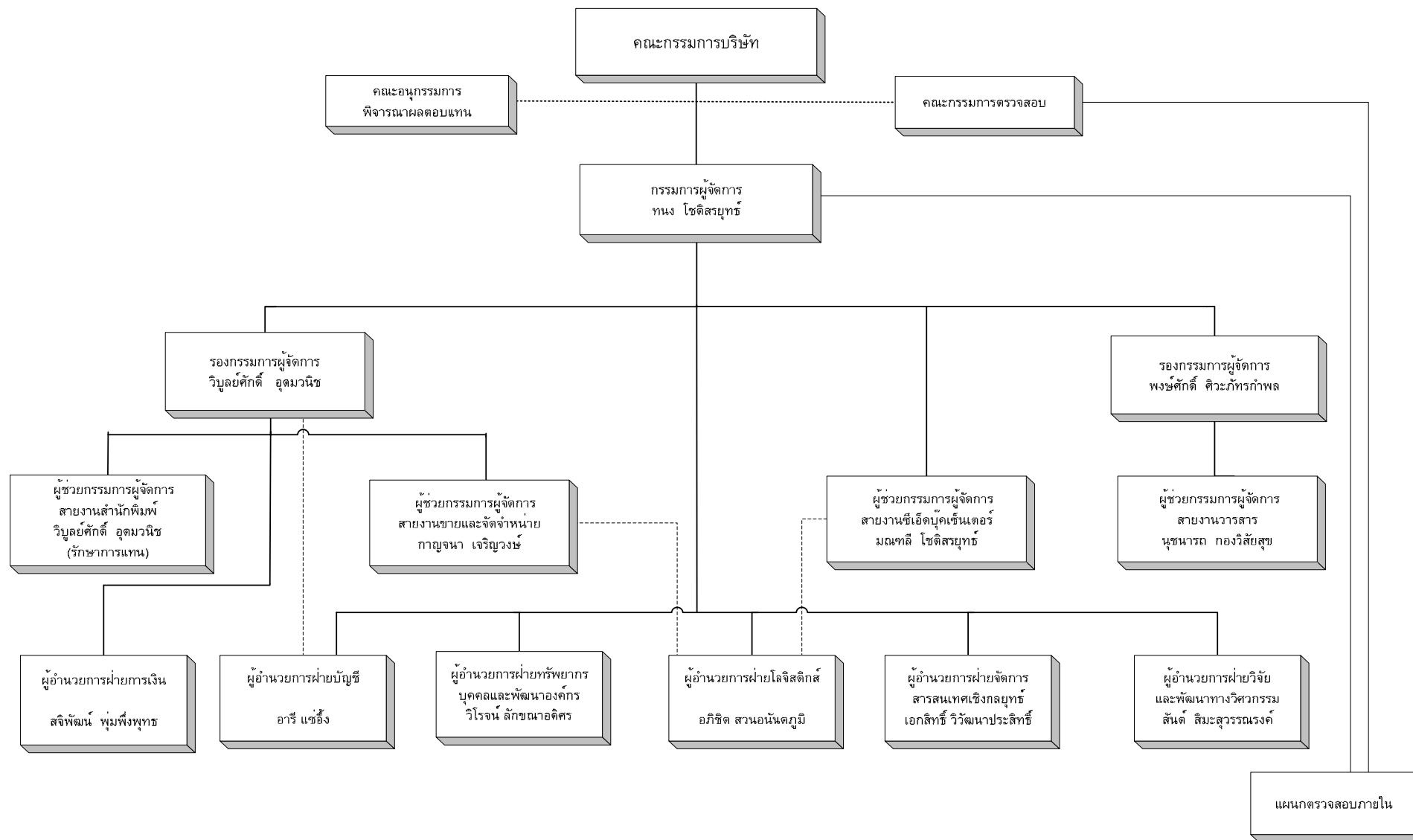
8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ ตั้งแต่รอบปีบัญชี ปี 2534 เป็นต้นไป โดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดจากปีที่ผ่านมาดำเนินการ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

การจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงาน	วันที่จ่าย เงินปันผล	จ่ายเงินปันผล หุ้นละ (บาท)	กำไรสุทธิ (พันบาท)	อัตราร้อยละ เงินปันผลต่อ กำไรสุทธิ
สำหรับปี 2548 :				
สำหรับไตรมาส 1 ปี 2548	10 มิ.ย. 48	0.10	34,175	87.83
สำหรับไตรมาส 2 ปี 2548	9 ก.ย. 48	0.10	47,761	63.11
สำหรับไตรมาส 3 ปี 2548	9 ธ.ค. 48	0.10	40,237	74.95
สำหรับไตรมาส 4 ปี 2548	25 พ.ค. 49	0.29*	65,741	145.92
รวมสำหรับปี 2548		0.59*	187,914	99.11
สำหรับปี 2547 :				
สำหรับไตรมาส 1 ปี 2547	14 มิ.ย. 47	0.10	29,361	94.47
สำหรับไตรมาส 2 ปี 2547	8 ก.ย. 47	0.10	31,284	93.70
สำหรับไตรมาส 3 ปี 2547	9 ธ.ค. 47	0.06	19,669	89.60
สำหรับไตรมาส 4 ปี 2547	25 พ.ค. 48	0.028	36,648	22.94
รวมสำหรับปี 2547		0.288	116,962	71.02
สำหรับปี 2546 :				
สำหรับไตรมาส 1 ปี 2546	9 มิ.ย. 46	0.10	23,047	92.77
สำหรับไตรมาส 2 ปี 2546	5 ก.ย. 46	0.10	37,267	57.37
สำหรับไตรมาส 3 ปี 2546	11 ธ.ค. 46	0.10	37,573	56.93
สำหรับไตรมาส 4 ปี 2546	24 พ.ค. 47	0.20	58,767	98.95
รวมสำหรับปี 2546		0.50	156,654	78.07

หมายเหตุ * เป็นอัตราเงินปันผลที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 26 เมษายน 2549 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 24 มีนาคม 2549

โครงสร้างองค์กร บริษัท ซีอีซีเคชั่น จำกัด (มหาชน)



9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 2 ชุด และคณะอนุกรรมการจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(ก) **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์* | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายประวิทย์ ตันติวินชัย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 4. นายไพรัช สิทธิกุล* | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 5. นายวัฒนา เชียงกุล | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 6. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์ | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 7. นายคเชนทร์ เบญจกุล** | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 8. รศ. ยืน ภู่วรรณ | กรรมการ |
| 9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม** | กรรมการ |
| 10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล** | กรรมการ |
| 11. นายทณง โชติสรยุทธ์ | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช | กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการ
คณะกรรมการบริษัท |
| 13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |

หมายเหตุ *ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 มีมติแต่งตั้งคุณสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ เป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งคุณไพรัช สิทธิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

**ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2548 มีมติอนุมัติการลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ของนายสุทธิชัย หยุ่น และ นายชนะชัย สันติชัยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2548 และอนุมัติการลาออกของนายเสริมสิน สมะลาภา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป ทั้งนี้ได้แต่งตั้งนายสุเมธ ดำรงชัยธรรม นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล และนายคเชนทร์ เบญจกุล เป็นกรรมการแทน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ
ลงลายมือชื่อสองในสามและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัท ที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทจำนวน 9 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 13 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ซึ่งทั้งสองหลักสูตร จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

มีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น
2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน (กรรมการจำนวน 2 ท่าน มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน) ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายไพรัช สิมฐกุล | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 4. นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน
3. ทบทวนประสิทธิผลและความเพียงพอของการตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
4. ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติและกฎระเบียบหรือประกาศ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

(ค) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตลาดแรงงานภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์ | ประธานคณะอนุกรรมการ |
| 2. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์ | อนุกรรมการ |
| 3. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม | อนุกรรมการ |

ขอบเขตหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

1. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง

(ง) ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีทั้งหมด 12 ท่าน ดังนี้ (ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 8 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.)

1. นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. นางมณฑล โชติสรยุทธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์
5. นางกาญจนา เจริญวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย
6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร
7. นางสาวสจิตพัฒน์ พุ่มพึ่งพุทธ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
8. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม
10. นายวิโรจน์ ลักษณะนาอดิศร	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร
11. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์
12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงาน แทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้

7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติ โดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ทั้งนี้รายละเอียดประวัติกรรมการและผู้บริหารตามเอกสารแนบ 1

9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ทั้งนี้ การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน โดยแต่งตั้งจากกรรมการและบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญธุรกิจสิ่งพิมพ์

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน โดยเป็นตัวแทนจาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

9.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในฐานะกรรมการประจำปี 2548 รวมจำนวน 17 ท่าน

รายชื่อกรรมการ ที่ได้รับค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน				ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	รวม
	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าบำเหน็จ	เงินประจำ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน อื่น ๆ		
1. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์*	124,000	170,000	140,800	-	-	434,800
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	110,000	190,000	120,000	-	-	420,000
3. นายประวิทย์ ต้นติวสินชัย	75,000	170,000	72,000	-	-	317,000
4. นายไพรัช สิริฐกุล*	84,000	120,000	63,290	-	-	267,290
5. นายวัฒนา เชียงกุล	50,000	120,000	48,000	-	-	218,000
6. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์	50,000	120,000	48,000	-	-	218,000
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล**	20,000	-	24,000	-	-	44,000
8. รศ.ยีน ภูววรรณ	70,000	120,000	48,000	-	-	238,000
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม**	20,000	-	24,000	-	-	44,000
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล**	20,000	-	24,000	-	-	44,000
11. นายทงก ไซติสรยุทธ์	70,000	120,000	48,000	-	-	238,000
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	70,000	120,000	48,000	-	-	238,000
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	70,000	120,000	48,000	-	-	238,000
14. นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	20,000	200,000	60,000	-	-	280,000
15. นายสุทธิชัย หยุ่น**	30,000	120,000	24,000	-	-	174,000
16. นายธนะชัย สันติชัยกุล**	10,000	-	6,580	-	-	16,580
17. นายเสริมสิน สมะลาภา**	30,000	120,000	24,000	-	-	174,000
รวม	923,000	1,810,000	870,670	-	-	3,603,670

หมายเหตุ *ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 มีมติแต่งตั้งนายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์ เป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งนายไพรัช สิริฐกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

**ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2548 มีมติอนุมัติการลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ ของนายสุทธิชัย หยุ่น และ นายธนะชัย สันติชัยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2548 และอนุมัติการลาออกของนายเสริมสิน สมะลาภา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป ทั้งนี้ได้แต่งตั้งนายสุเมธ ดำรงชัยธรรม นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล และนายคเชนทร์ เบญจกุล เป็นกรรมการแทน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 โดยไม่รวมผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รวมจำนวน 6 ท่าน

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวนราย (หน่วย)	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย (หน่วย)	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	6	12,398,196	-	-
โบนัส	6	4,779,932	-	-
ค่าตอบแทนอื่น :-				
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	1,318,268	-	-
- ค่าพาหนะ	6	576,000	-	-
- ผลต่างระหว่างราคาตลาดกับราคาใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ที่ใช้ในปี 2548	-	-	6	5,033,953
รวม		19,072,396		5,033,953

9.4 การกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงาน ภายใต้ข้อกำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมสาระสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทฯ มีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติแล้ว

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมสามัญประจำปี 2548 ซึ่งการประชุมได้จัดที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทาง E-mail : ir@se-ed.com ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้แก่บริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิที่เท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ซึ่งในหนังสือเชิญประชุม จะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบ

นัดให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท เข้าร่วมประชุมแทน บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

ทั้งนี้ สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- การแต่งตั้งคณะกรรมการ : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดประวัติกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน
- การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ค่าตอบแทน เหตุผลของการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
- การจัดสรรกำไร : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล
- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าตอบแทนที่เสนอ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณาก่อนการลง โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในข้อ 9.1 โครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's

Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัท กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัท ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางดำเนินธุรกิจของกรรมการและพนักงานทุกคน โดยบริษัท ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัท มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายใน ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท และเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัท มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--|--------------|
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 3 ท่าน |
| • กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน 3 ท่าน |
| • กรรมการที่เป็นอิสระ | จำนวน 7 ท่าน |

ดังนั้น บริษัท มีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 53.85 ของกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และความระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท

กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ตามกรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระ ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทในเครือ บริษัทร่วม ทั้งนี้ไม่นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 7 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

ประธานกรรมการเป็นผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้น เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัท ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวก่ายต่อกัน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 27.71 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 22.68 ล้านบาท และค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน 5.03 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 9.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้า และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม	การประชุมคณะกรรมการ		การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		การประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	
	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุมทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุมทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุมทั้งสิ้น (ครั้ง)
1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ *	5	5	3	3	1	1
2. นายสาโรช ล้าเลิศประเสริฐกุล	5	5	5	5	-	-
3. นายประวิทย์ ดันติวินชัย	2	5	5	5	-	-
4. นายไพรัช สิริกุล*	5	5	2	2	-	-
5. นายวัฒนา เชียงกุล	3	5	-	-	-	-
6. นายวรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์	3	5	-	-	1	1
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล**	2	2	-	-	-	-
8. รศ.ยีน ภูววรรณ	5	5	-	-	-	-
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม**	1	2	-	-	1	1
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล**	2	2	-	-	-	-
11. นายทง ไชตสิริยุทธ์	5	5	-	-	-	-
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	5	5	-	-	-	-
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	5	5	-	-	-	-
14. นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	-	1	-	-	-	-
15. นายสุทธิชัย หยุ่น**	2	2	-	-	-	-
16. นายเสริมสิน สมะลาภา **	2	3	-	-	-	-
17. นายธนะชัย สันติชัยกุล**	1	1	-	-	-	-

หมายเหตุ *ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 มีมติแต่งตั้งนายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ เป็นประธานกรรมการและแต่งตั้งนายไพรัช ลิ้มจุฑกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

**ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2548 มีมติอนุมัติการลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ของนายสุทธิชัย หยุ่น และ นายธนะชัย สันติชัยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2548 และอนุมัติการลาออกของนายเสริมสิน สมะลาภา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป ทั้งนี้ได้แต่งตั้งนายสุเมธ ดำรงชัยธรรม นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล และนายคเชนทร์ เบญจกุล เป็นกรรมการแทน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ และขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการแต่ละชุด ตามรายละเอียดในข้อ 9.1 โครงสร้างการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี

ที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่าง มีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และ เพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบ ควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมี ผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการใน เรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่าย บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก บริษัทฯ จึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาเฉพาะ แต่ได้ มอบหมายให้รองกรรมการผู้จัดการท่านหนึ่ง ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้ง นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่โทร. 0-2739-8000 กด 8 หรือที่ e-mail address: ir@se-ed.com และที่ website: www.se-ed.com

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อ ขายหลักทรัพย์ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

9.6 บุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 1,762 คน แบ่งเป็นพนักงาน ประจำสำนักงานใหญ่ 808 คน และพนักงานประจำสาขา 954 คน โดยบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 259.95 ล้านบาท (ปี 2547 มีพนักงานจำนวน 1,744 คน ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุน เป็นจำนวนเงิน 251.15 ล้านบาท)

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของ บุคลากรขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนา เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงจัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และกับองค์กรภายนอก โดยแบ่งตามหลักสูตรต่างๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง มาตรฐานวิชาชีพ หรือตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหน่วยงานย่อย นอกจากนั้น

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการที่ให้พนักงานมีสติ ได้เข้าใจชีวิต และปรับตัวอยู่ร่วมกับสิ่งรอบข้างอย่างมีความสุข จึงได้ร่วมมือกับ มูลนิธิว่องวานิช เพื่อจัดหลักสูตร การเจริญสติเพื่อพัฒนาตนและพัฒนางาน ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นการเฉพาะอย่างต่อเนื่อง

10. การควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2548 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2548 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์การและสภาพแวดล้อม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี ทั้งนี้บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม บางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพ การควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่า ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

11. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

11.1 รายการระหว่างกันสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2548 2547 และ 2546

(ก) รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
			2548	2547	2546
			<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
<u>มูลค่าซื้อสินค้า</u>					
บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิต วารสารเทคนิค และคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	2,903	2,412	2,963
บริษัท เนชั่นบุ๊คส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	28,027	31,594	28,116
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	30,120	4,252	3,411
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	11,140	10,220	6,339
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	2,021	338	-
บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้น	6,381	6,493	12,897
<u>ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ</u>					
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	7,826	7,688	7,502

(ข) สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
			2548	2547	2546
			<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
<u>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม</u>					
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	โรงเรียนเอกชน	บริษัทร่วม	9,000	-	-
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>					
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	โรงเรียนเอกชน	บริษัทร่วม	174	-	-

	<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
			2548	2547	2546
			<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>					
บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	2,088	2,119	2,104
บริษัท เนชั่นบุ๊คส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	12,817	9,664	10,316
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	4,280	1,322	1,229
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนด์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	13,263	8,296	4,629
บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	1,708	3,470	1,844

11.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

11.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย นายทง โชติสรยุทธ์ นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และนายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล สามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้ได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

11.4 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปแบบของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาสิทธิ ซึ่งนำไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิด และมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

- การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชี คือ นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
- การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชี คือ นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
- การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชี คือ นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(ข) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 2547 และ 2546

	พันบาท		
สินทรัพย์	2548	2547	2546
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	316,076	142,826	146,375
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า)	182,719	161,939	257,050
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	83,939	83,741	79,114
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวม	9,000	-	-
สินค้างเหลือ-สุทธิ	226,027	153,488	137,212
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	10,753	8,215	8,347
ค่าแปลจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	5,983	3,398	3,423
อื่น ๆ	18,930	15,802	11,141
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	853,427	569,409	642,662
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม-สุทธิ	50,651	34,837	33,961
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	255,282	241,943	221,894
สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ	166,862	137,009	118,835
สินทรัพย์อื่น			
ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ	21,000	21,000	21,000
ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ	32,367	32,433	32,499
เงินค้ำประกันและเงินมัดจำ	62,677	71,176	34,324
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	588,839	538,398	462,513
รวมสินทรัพย์	1,442,266	1,107,807	1,105,175

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 2547 และ 2546

	พันบาท		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2548	2547	2546
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	58,332	60,579	20,821
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	648,571	432,742	417,170
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	15,203	13,002	14,937
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	40,137	22,626	36,178
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	32,378	27,536	24,958
อื่น ๆ	29,309	33,577	22,909
รวมหนี้สินหมุนเวียน	823,930	590,062	536,973
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,036	2,669	2,158
รวมหนี้สิน	828,966	592,731	539,131
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 348,128,690 หุ้น @ 1.00 บาท	348,129	348,129	348,129
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 322,135,910 หุ้น @ 1.00 บาท	322,136	-	-
หุ้นสามัญ 314,152,170 หุ้น @ 1.00 บาท	-	314,152	-
หุ้นสามัญ 255,071,000 หุ้น @ 1.00 บาท	-	-	255,071
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	147,776	144,389	107,830
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	17,344	19,484	21,954
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(5,757)	(5,558)	1,078
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	35,627	32,086	25,132
สำรองหุ้นซื้อคืน	122,641	122,641	-
ยังไม่ได้จัดสรร	96,174	10,523	154,979
หัก หุ้นทุนซื้อคืน 19,783,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.20 บาท	(122,641)	(122,641)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	613,300	515,076	566,044
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,442,266	1,107,807	1,105,175

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 2547 และ 2546

	พันบาท		
	2548	2547	2546
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย	3,365,002	2,833,648	2,376,740
รายได้อื่น	24,615	21,116	52,818
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	1,513	1,576	403
รวมรายได้	3,391,130	2,856,340	2,429,961
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ต้นทุนขาย	2,332,845	1,981,604	1,624,057
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	790,751	705,735	588,576
หนี้สงสัยจะสูญ	403	(720)	1,438
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,723	2,426	1,664
รวมค่าใช้จ่าย	3,126,722	2,689,045	2,215,735
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้นิติบุคคล	264,408	167,295	214,226
ดอกเบี้ยจ่าย	(157)	(239)	(205)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(76,337)	(50,095)	(57,367)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	187,914	116,961	156,654
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.63	0.41	0.73
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.59	0.38	0.54

บริษัท ซีอีซีเคซี จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 2547 และ 2546

(หน่วย : พันบาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	210,987	81,043	46,311	1,437	15,125	168,712	-	523,615
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ – ขายระหว่างงวด	-	-	(21,586)	-	-	-	-	(21,586)
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(2,771)	-	-	-	-	(2,771)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(359)	-	-	-	(359)
รายการที่ยังไม่รู้ในงบกำไรขาดทุน	210,987	81,043	21,954	1,078	15,125	168,712	-	498,899
ผู้ถือหุ้น กรรมการ และพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	44,084	26,787	-	-	-	-	-	70,871
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด	-	-	-	-	10,007	(10,007)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(160,380)	-	(160,380)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	156,654	-	156,654
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	255,071	107,830	21,954	1,078	25,132	154,979	-	566,044
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(2,470)	-	-	-	-	(2,470)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(6,636)	-	-	-	(6,636)
รายการที่ยังไม่รู้ในงบกำไรขาดทุน	255,071	107,830	19,484	(5,558)	25,132	154,979	-	556,938
ผู้ถือหุ้น กรรมการ และพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	59,081	36,559	-	-	-	-	-	95,640
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด	-	-	-	-	6,954	(6,954)	-	-
จัดสรรสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	122,641	(122,641)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(131,822)	-	(131,822)
ซื้อคืนหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	(122,641)	(122,641)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	116,961	-	116,961
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	314,152	144,389	19,484	(5,558)	154,727	10,523	(122,641)	515,076
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(2,140)	-	-	-	-	(2,140)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(198)	-	-	-	(198)
รายการที่ยังไม่รู้ในงบกำไรขาดทุน	314,152	144,389	17,344	(5,756)	154,727	10,523	(122,641)	512,738
ผู้ถือหุ้น กรรมการ และพนักงานใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	7,984	3,387	-	-	-	-	-	11,371
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด	-	-	-	-	3,541	(3,541)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(98,723)	-	(98,723)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	187,914	-	187,914
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	322,136	147,776	17,344	(5,756)	158,268	96,173	(122,641)	613,300

บริษัท ซีเมนต์เคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 2547 และ 2546

	พันบาท		
	2548	2547	2546
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	187,914	116,961	156,654
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน			
(กำไร) ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(978)	1,552	952
หนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สูญรับคืน)	403	(720)	1,439
ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	(113)	(211)	176
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีลูกหนี้การค้า	621	-	-
ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย	32,662	26,259	19,876
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	9,967	6,812	6,596
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,514)	(1,575)	(403)
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	76,107	64,086	53,579
ขาดทุนจากการบริจาคทรัพย์สิน	521	36	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	506	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงาน	(514)	(181)	(87)
สิทธิการเช่าที่ดิน	12,237	9,400	8,495
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน	66	66	130
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีเจ้าหนี้การค้า	8,557	1,686	(9,183)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ไม่ใช้ดำเนินงาน	-	-	(639)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์รอจำหน่าย	-	-	(18,883)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน	326,442	224,171	218,702

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 2547 และ 2546

	พันบาท		
	2548	2547	2546
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(1,110)	(3,695)	(15,072)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(115,623)	(49,348)	(58,098)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	(2,539)	132	(2,022)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	(2,585)	25	1,650
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,127)	(4,662)	(2,175)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินค้ำประกันและเงินมัดจำ	(21,718)	(33,892)	(6,574)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	207,272	13,886	15,088
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	2,201	(2,905)	3,454
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	17,511	(13,551)	14,931
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	4,842	5,483	(8,648)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,267)	8,732	5,414
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,367	510	(1,540)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	409,666	144,886	165,110
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(20,000)	(211,396)	(185,180)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	298,319	232,745
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	(9,000)	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนบริษัทร่วม	(15,000)	-	(23,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	700	700	600
ซื้อสินทรัพย์	(92,157)	(86,642)	(87,599)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	514	182	52,152
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(11,874)	(30,534)	-
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(146,817)	(29,371)	(10,282)

บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 2547 และ 2546

	พันบาท		
	2548	2547	2546
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(2,248)	39,759	2,170
เงินสดรับจากผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม	11,371	95,640	70,871
ซื้อคืนหุ้นสามัญ	-	(122,641)	-
จ่ายเงินปันผล	(98,722)	(131,822)	(160,380)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(89,599)	(119,064)	(87,339)
เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	173,250	(3,549)	67,489
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด	142,826	146,375	78,886
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันสิ้นงวด	316,076	142,826	146,375
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ			
ดอกเบี้ยจ่าย	157	239	205
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	58,826	63,073	42,436
2. รายละเอียดเพิ่มเติมในรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน			
2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 2547 และ 2546 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก			
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย กับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน (0.20) ล้านบาท (6.64) ล้านบาท			
และ 0.36 ล้านบาท ตามลำดับ			
2.2 สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้โอนเงินมัดจำค่าสิทธิการเช่าอาคาร จำนวนเงิน 30.22			
ล้านบาท เป็นสิทธิการเช่าอาคาร เนื่องจากการได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ในไตรมาส 1 ปี 2548 แล้ว			
3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย			
	พันบาท		
	2548	2547	2546
เงินสด	14,935	15,941	9,602
เงินฝากธนาคาร (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	187,141	126,885	136,773
พันธบัตรรัฐบาล (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	114,000	-	-
รวม	316,076	142,826	146,375

(ค) อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

<u>อัตราส่วน</u>	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	0.96	1.20
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.71	0.66	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.58	0.26	0.31
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.50	4.13	4.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	80	87	84
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.05	10.69	10.15
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	36	34	35
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.31	4.66	3.92
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	84	77	92
Cash Cycle (วัน)	32	44	27

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

<u>อัตราส่วน</u>	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.67	30.09	31.67
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.86	5.90	9.01
อัตรากำไรอื่น (%)	0.77	0.79	2.19
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	154.94	86.60	77.11
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.54	4.09	6.45
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	33.31	21.64	28.75

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

<u>อัตราส่วน</u>	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	20.74	15.12	19.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	68.97	66.64	81.78
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.66	0.65	2.26

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

<u>อัตราส่วน</u>	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.35	1.15	0.95
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3,100.98	817.39	1,012.24
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)*	2.15	0.66	0.67
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)**	99.11	71.03	78.07

หมายเหตุ * อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) และอัตราการจ่ายเงินปันผล มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้ดีกับปีปัจจุบัน

** เป็นอัตราเงินปันผลที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 26 เมษายน 2549 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 24 มีนาคม

12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ

ในปี 2548 บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นอีก 26 สาขา รวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 รวม 200 สาขา โดยเป็นสาขาและเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน ที่ยังเปิดดำเนินการอยู่รวม 190 สาขา และจุดขายย่อยทั้งสิ้น 209 จุด และเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ ให้กับสำนักพิมพ์อื่นมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายสาขา รวมทั้งเน้นการผลิตหนังสือที่ขายดีให้มีสัดส่วนมากขึ้น

การเติบโตนี้ เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสความตื่นตัว ในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี

	2548	2547	2546
รายได้รวม (ล้านบาท)	3,391.13	2,856.34	2,429.96
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	+18.72	+17.55	+21.30

ผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. **รายได้รวมสำหรับปี 2548** บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2548 เป็นเงิน 3,391.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 534.79 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 18.72% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 3,365 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 531.35 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 18.75% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่ายทั้งหมดซึ่งเพิ่มขึ้น 19.70% จากสาขาและจุดขายที่เปิดเพิ่มขึ้น จากยอดขายสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้นและจากการปรับปรุงสาขา โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาของร้านซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้นจำนวน 26 สาขา รวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้วทั้งสิ้น 200 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 190 สาขา นอกจากนี้รายได้จากการขายส่งหนังสือ ให้ร้านหนังสืออื่นและสถาบันการศึกษา เพิ่มขึ้น 12.81%
2. **กำไรสุทธิ** สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เป็นเงิน 187.91 ล้านบาท คิดเป็น 5.54% ต่อรายได้รวม หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.63 บาท (ปี 2547 กำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นเงิน 116.96 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4.09% ต่อรายได้รวม หรือมีกำไรต่อหุ้น 0.41 บาท) โดยกำไรสำหรับงวดนี้เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 70.95 ล้านบาท คิดเป็น 60.66%

กำไรจากการดำเนินงานหลัก (Profit from operation) หลังหักภาษีแล้ว สำหรับปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เป็นเงิน 180.26 ล้านบาท คิดเป็น 5.32% ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 64.19 ล้านบาท คิดเป็น 55.30% (กำไรจากการดำเนินงานหลัก สำหรับปี 2547 เป็นเงิน 116.07 ล้านบาท คิดเป็น 4.06% ของรายได้รวม) สาเหตุเกิดจาก

1. กำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้น 180.11 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงครึ่งปีหลังมีหนังสือขายดีหลายเล่ม ที่มีกำไรขั้นต้นสูงจากการซื้อขาย โดยยอดขายเติบโตขึ้น 18.75% จากงวดเดียวกันของปีก่อน
2. ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ไม่รวมรายการที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก (Non-operation items) เพิ่มขึ้น 93.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 13.32%

ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก (Non-operation items) หลังหักภาษีแล้วสำหรับปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 7.65 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากรายได้เงินปันผลและกำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว และการปรับลดค่าใช้จ่าย เนื่องจากการบันทึกทรัพย์สินที่ตรวจนับในกลางปี 2548 ด้วยวิธี Replacement ซึ่งพบว่าวัสดุและอุปกรณ์คลังสินค้า ที่ตรวจนับได้มีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน สำหรับปี 2548 เปรียบเทียบกับปี 2547

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,442.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 334.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 30.19% โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2548 เท่ากับ 316.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 173.25 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของพันธบัตรรัฐบาล จำนวน 114 ล้านบาท
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 9 ล้านบาท จากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ
- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เพิ่มขึ้น 72.54 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นหนังสือซื้อขายสำหรับขายที่สาขา ประเภท บัณฑิตโรตารี หนังสือหมวดอาหาร และสินค้าพรีเมียม เป็นต้น
- สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ เพิ่มขึ้น 29.85 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ปี 2548 มีการทำสัญญาสิทธิการเช่าสาขาในศูนย์การค้าชั้นนำ 2 แห่ง

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 828.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 236.24 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายเท่ากับ 648.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 215.83 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าของสาขา และเจ้าหนี้รับจัดจำหน่าย จากการซื้อขายหนังสือขายดีหลายเล่ม
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 17.51 ล้านบาท เนื่องจากกำไรของปี 2548 เพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คงเหลือ 613.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2547 เท่ากับ 98.22 ล้านบาท คิดเป็น 19.07% เนื่องจาก

- ทุนเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้น 7.98 ล้านบาท เนื่องจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของ-
 - ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 5.21 ล้านบาท และ
 - กรรมการและพนักงาน จำนวน 2.77 ล้านบาท
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 3.39 ล้านบาท จากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรายเดิม
- กำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2548 จำนวน 187.91 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลในปี 2548 เป็นจำนวนเงิน 98.72 ล้านบาท

กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

	ม.ค.-ธ.ค. 2548	ม.ค.-ธ.ค. 2547	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เปลี่ยนแปลง ได้มา (ใช้ไป)	(%)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	409.67	144.89	264.78	182.75
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(146.82)	(29.37)	(117.45)	399.90
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(89.60)	(119.06)	29.46	(24.74)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	173.25	(3.54)	176.79	4,980.28

กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2548 จำนวน 409.67 ล้านบาท จากรายการสำคัญดังนี้

- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน จำนวน 326.44 ล้านบาท
 - กำไรสุทธิประจำปี 2548 จำนวน 187.91 ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 138.53 ล้านบาท (เช่น ค่าเสื่อมราคาและสิทธิการเช่าตัดจ่าย 88.34 ล้านบาท สินค้าสูญหาย 32.66 ล้านบาท และสินค้าเคลื่อนไหวช้า 9.97 ล้านบาท เป็นต้น)
- เงินสดเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 207.27 ล้านบาท
- เงินสดลดลงจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 115.62 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุน สำหรับปี 2548 จำนวน 146.82 ล้านบาท เนื่องจาก

- จากการซื้อทรัพย์สิน จำนวน 92.16 ล้านบาท
- จากการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) มูลค่า 20 ล้านบาท
- จากการลงทุนในสิทธิการเช่า มูลค่า 11.87 ล้านบาท
- การให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท เพลนิพัฒน์ จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2548 จำนวน 89.60 ล้านบาท เนื่องจาก

- ในปี 2548 มีการจ่ายเงินปันผล 98.72 ล้านบาท
- มีกระแสเงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้น จำนวน 11.37 ล้านบาท
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารใช้ไป จำนวน 2.25 ล้านบาท

12.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี 2548 ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 610,711.00 บาท ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ในด้านอื่นๆ อีก นอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

ค่าบริการอื่น

บริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2548

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

--ไม่มี --

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัท หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงิน ที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท
2. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัท มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ ต่อการจัดให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายทง โชติสรยุทธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายทง โชติสรยุทธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูล”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการผู้จัดการ	
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	รองกรรมการผู้จัดการ	
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	รองกรรมการผู้จัดการ	
4. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการผู้จัดการ	

“ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าว ไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายทง โขติสรยุทธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายทง โขติสรยุทธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์	ประธานกรรมการ	
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	กรรมการ	
3. นายประวิทย์ ตันติวินชัย	กรรมการ	
4. นายไพรัช สิริฐกุล	กรรมการ	
5. นายวัฒนา เชียงกุล	กรรมการ	
6. นายวรสิทธิ์ โกคชาชัยพัฒน์	กรรมการ	
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ	
8. รศ.ยีน ภู่วรรณ	กรรมการ	
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ	
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	กรรมการ	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายทง โขติสรยุทธ์	กรรมการผู้จัดการ	

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2548 ประกอบด้วย 22 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD	จำนวนการถือ หุ้นในบริษัท (หุ้น)**	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์ ประธานกรรมการและกรรมการ อิสระ	57	- Master of Management (Finance) Northwestern University, U.S.A. - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา ไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	150,000	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน 2538 - 2548 2547 - ปัจจุบัน 2538 - 2542	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. ซีเอดยูเคชั่น กรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. ซีเอดยูเคชั่น กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบัน การเงินธนาคารแห่งประเทศไทย รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	43	- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Certification Program (DCP)	ไม่มี	ไม่มี	2542 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2537 - 2542	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ซีเอดยูเคชั่น กรรมการผู้จัดการ บจก. ซีเอส แมเนจเม้นท์ กรรมการผู้จัดการ บจก. เอชที แมเนจเม้นท์
3. นายประวิทย์ ดันติวินชัย กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	50	- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP)	ไม่มี	ไม่มี	2542 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ซีเอดยูเคชั่น ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. เอ็ม เค เรสโตรองด์
4. นายไพรัช สิริกุล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	56	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP)	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน 2517 - 2548 2545 - ปัจจุบัน 2542 - 2545 2540 - 2542	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.ซีเอดยูเคชั่น กรรมการ บมจ.ซีเอดยูเคชั่น วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผู้จัดการกองบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า โรงไฟฟ้า

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD	จำนวนการถือหุ้น ในบริษัท (หุ้น)**	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
5. นายวัฒนา เชียงกุล กรรมการอิสระ	54	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP)	5,186,600	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน 2533 - 2548 2545 - ปัจจุบัน 2540 - 2545	กรรมการอิสระ บมจ. ซีอีดูเคชั่น กรรมการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น กรรมการผู้จัดการ บจก. โทเท็มส์ ผู้จัดการพัฒนารูทกิจบำรุงรักษา บจก. เอบีบี
6. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ กรรมการอิสระ	42	- ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบ ข้อมูล, Bentley College, Massachusetts, USA - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University, Pennsylvania, USA - Director Certification Program (DCP)	ไม่มี	ไม่มี	2548 ปัจจุบัน 2541 - 2548 2534 - ปัจจุบัน 2533 - 2534	กรรมการอิสระ บมจ. ซีอีดูเคชั่น กรรมการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น กรรมการผู้จัดการ บมจ. ฟินันซ่า ผู้ช่วยผู้จัดการ บจก.เซสแมนอิตตัน(ประเทศไทย)
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล กรรมการอิสระ	28	- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน 2543 - 2547 2543 - 2543	กรรมการอิสระ บมจ. ซีอีดูเคชั่น นักวิเคราะห์อาวุโส กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ นักวิเคราะห์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
1. รศ.ยีน ภู่วรรณ กรรมการ	55	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1,174,940	ไม่มี	2533 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2534 - 2543	กรรมการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น รองอธิการบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ปรึกษาสำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD	จำนวนการถือ หุ้นในบริษัท (หุ้น)**	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม กรรมการ	40	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหาร งานก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต นโยบายการเงินและการคลังสาธารณะ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP)	ไม่มี (ตัวแทนจาก ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่)	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2543 - 2547 2539 - 2542	กรรมการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนกลางและพัฒนาธุรกิจ บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทธนกิจ บมจ. เงินทุน ธนชาติ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บมจ. หลักทรัพย์ ธนชาติ
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล กรรมการ	47	- Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - The Boss รุ่นที่ 30 Management and Psychology Institute.	ไม่มี (ตัวแทนจาก ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่)	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2542 - 2545 2531 - 2542	กรรมการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น กรรมการและกรรมการผู้จัดการขายและการตลาด หน่วยงานจีเอ็มเอ็ม เทอดติง บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บจก. เอ็มจีเอ ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. เอ็มจีเอ
10. นายทนนท์ โชติสรยุทธ์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	52	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certification Program (DCP)	11,103,810**	คู่สมรสของ นางมณฑล โชติสรยุทธ์	2530 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2528 - 2530 2527 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น กรรมการและกรรมการบริหาร บจก. เฟลิมพัฒน์ กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด บมจ. ซีอีดูเคชั่น กรรมการ บจก. เอ็มแอนด์อี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD	จำนวนการถือหุ้น ในบริษัท (หุ้น)**	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
11. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP)	ไม่มี	ไม่มี	2530 - ปัจจุบัน 2528 - 2530 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการผลิต บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น กรรมการบริหาร บจก. เฟลนิพัฒน์
12. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	53	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP)	9,164,940	ไม่มี	2536 – ปัจจุบัน 2533 - 2536	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น กรรมการและบรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสาร ไมโครคอมพิวเตอร์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
14. นางมณฑล ไซติสรยุทธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์	48	- ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน	ได้นำจำนวน หุ้นไปรวมกับคู่ สมรส	คู่สมรสของ นายทอง ไซติสรยุทธ์	2539 - ปัจจุบัน 2536 - 2541	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น บรรณาธิการฝ่ายตำราและหนังสือเชิงวิชาการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
15. นางกาญจนา เจริญวงษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย	49	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	155,440	ไม่มี	2541 - ปัจจุบัน 2536 - 2538	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD	จำนวนการถือ หุ้นในบริษัท (หุ้น)**	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
16. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร	51	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	551,770	ไม่มี	2544 - ปัจจุบัน 2542 - 2543 2522 - 2542	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น ผู้อำนวยการกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรม บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น ผู้จัดการโฆษณาในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
17. นางสาวสจิตพัฒน์ พุ่มพึ่งพุทธ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	43	- ปริญญาตรี บริหารการจัดการบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	ไม่มี	ไม่มี	2547 - ปัจจุบัน 2534 - 2546	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
18. นางสาวอารี แซ่ฮึง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	34	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา - ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล	ไม่มี	ไม่มี	2547 - ปัจจุบัน 2544 - 2546 2543 - 2544 2537 - 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น ผู้จัดการแผนกบัญชี บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี บจก. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี
19. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์* ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา ทางวิศวกรรม	34	- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการผลิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตพระนครเหนือ	100,320	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน 2540 - 2546 2540 - 2540	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ บจก. ไอทีซีดี ผู้จัดการทั่วไป บจก. ไชเบอร์ซีดี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมจาก IOD	จำนวนการถือหุ้น ในบริษัท (หุ้น)**	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
20. นายวิโรจน์ ลักษณะอดิสร* ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคลและพัฒนาองค์กร	29	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกลยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	600	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน 2543 - 2546 2541 - 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนา องค์กร บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษา บจก. โนวา ควอลิตี้ เซอร์วิส-เชส (ประเทศไทย) วิศวกรควบคุมคุณภาพ บจก. อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย)
21. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์* ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการ สารสนเทศเชิงกลยุทธ์	34	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้านสมเด็จเจ้าพระยา	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน 2548 - 2548 2546 - 2548 2544 - 2546	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสารสนเทศ เชิงกลยุทธ์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการเทคโนโลยี และสารสนเทศ บจก. คอมพาส อีส อินดัสตรี เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษาอาวุโส บจ. ดีลอยท์ ทูช โทมัสส์ ไชยยศ นักวิเคราะห์ระบบเชิงกลยุทธ์ บมจ. บ้านปู
22. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ* ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์	27	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกลยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2,760	ไม่มี	2547 - ปัจจุบัน 2546 - 2547 2545 - 2546 2542 - 2545	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น เจ้าหน้าที่การตลาดและการจัดการลูกค้า บจก. โตโยต้า มอเตอร์ เอเซีย แปซิฟิก วิศวกรอาวุโส แผนกจัดซื้อ บจก. อีซูซุ (ไทยแลนด์) วิศวกร แผนกจัดซื้อ บจก. อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย)

หมายเหตุ * เป็นผู้บริหารที่ไม่อยู่ในนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

** จำนวนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร ได้รวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อบริษัท	บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น	บริษัทย่อย ซีเ็ดยูเคชั่น เช็นเตอร์	บริษัทร่วม M&E	บริษัทร่วม เพลินพัฒน	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์	● ◆				
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	◆ ■				
3. นายประวิทย์ ตันติวินชัย	◆ ■				
4. นายไพรัช สิริสุกุล	◆ ■				
5. นายวัฒนา เชียงกุล	◆				
6. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	◆				
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	◆				
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	◆				
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	◆				(□
10. นายยงค์ศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	(				(□
11. นายทณง โชติสรยุทธ์	(□ (	□	(	(□	
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	◆ ▲ ★	◆		▲	
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	◆ ▲ ★	◆			
14. นางมณฑล โชติสรยุทธ์	< ★				
15. นางกาญจนา เจริญวงศ์	< ★				
16. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข	< ★				
17. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์	<				
18. นายวิโรจน์ ลักษณะนาอติสร	<				
19. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ	<				
20. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์	<				
21. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพื้งพุทธ	< ★				
22. นางสาวอารี แซ่ฮึง	< ★				

หมายเหตุ : ● = ประธานกรรมการ ◆ = กรรมการ ■ = กรรมการตรวจสอบ < = ผู้บริหาร
▲ = กรรมการบริหาร ★ = ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ตันติวสินชัย และนายไพรัช สิริฐกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท และมีนายจิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมอย่างสม่ำเสมอร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันพิจารณาในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และข้อเสนอแนะ ภายหลังการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในการสอบทานข้อมูลที่ส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ของผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2548 พิจารณารายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัท และร่วมกันพิจารณาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่วนการดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาการจัดการ ความเสี่ยงของธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนด ติดตาม และดูแลส่งเสริมให้หลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีผลในเชิงปฏิบัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการพิจารณารายการที่อาจเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ไม่มีรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

17 มีนาคม 2549