



แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม
แบบ 56-1

2 5 4 3

บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
SE-EDUCATON PUBLIC COMPANY LIMITED

ข้อมูลสรุป (Executive summary)

บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้เชิงวิชาการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในทิศทางที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ โดยการผลิตรายการเชิงวิชาการ 7 ฉบับ ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และดำเนินงานร้านหนังสือร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือรายใหญ่ของประเทศ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือ (ที่ทั้งผลิตเองและรับจัดจำหน่ายในสำนักพิมพ์และหน่วยงานอื่น) รายใหญ่ของประเทศ และเป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขาและมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2543 บริษัทฯ สามารถผ่านปี 2543 หรือ ค.ศ.2000 มาได้ด้วยดีโดยไม่มีปัญหา Y2K หรืออุปสรรคใดๆ จากระบบคอมพิวเตอร์ และระบบปฏิบัติการต่างๆ บริษัทฯ มีผลการดำเนินการทำรายได้ทะลุเป้าหมาย 1,000 ล้านบาท สมดังที่ตั้งใจไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมียอดขายได้รวม 1,173 ล้านบาท เติบโตจากปี 2542 ประมาณ 45%

แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศยังมีอัตราการเติบโตที่ไม่ดีนัก แต่ภาวะการเติบโตของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปด้วยดี โดยสามารถขยายสาขาร้านหนังสือได้เพิ่มขึ้น และมีอัตราการเติบโตที่ดีทั้งด้านสาขาเดิม และสาขาเปิดใหม่

สำหรับรายได้จากการค้าส่งและโฆษณาวารสารต่างๆ ยังคงมีอัตราการเติบโตอยู่ แต่ไม่เท่ากับด้านการค้าปลีก ทางด้านการจัดการและการตรวจสอบควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์มาโดยตลอด และเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในยิ่งขึ้นเพื่อรองรับกับการเติบโตของธุรกิจค้าปลีกในอนาคต

(ผู้ลงทุนควรอ่านรายละเอียดข้อมูลในส่วนที่ 2 ก่อนตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์)

แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัท

บริษัท: ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจ : สิ่งพิมพ์

โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ : 46/87-90 ชั้น 19

อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด

แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

เลขทะเบียนบริษัท : 102

โทรศัพท์: 751-5888, 325-1111

โทรสาร : 751-5999, 325-3333

โฮมเพจ: [http:// www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุนหรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

- 1.1 **ความเสี่ยงทางด้านการละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ** การผลิตหนังสือเชิงวิชาการต้องซื้อลิขสิทธิ์จากนักเขียนในประเทศ และต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีมาตรการในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและรัดกุมแล้วก็ตาม แต่ก็อาจมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องกรณีละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นได้ เช่น นักเขียนหรือสำนักพิมพ์ละเมิดลิขสิทธิ์มาก่อน และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดพิมพ์และ/หรือจัดจำหน่ายให้ บริษัทฯ ในฐานะผู้พิมพ์ หรือผู้จัดจำหน่าย ก็อาจถูกฟ้องได้ ซึ่งในกรณีนี้มีน้อยมาก และมูลค่าผลกระทบไม่มีนัยสำคัญ
- 1.2 **ความเสี่ยงทางด้านการช่องทางการจัดจำหน่าย** ช่องทางการจำหน่ายส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากการเปิดร้านซีดีอิเล็กทรอนิกส์ตามศูนย์การค้าชั้นนำและซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไปทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และมีได้ผูกมัดหรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ เช่น กลุ่มเซ็นทรัล, กลุ่มเดอะมอลล์, กลุ่มโรบินสัน, กลุ่มฟิวเจอร์ปาร์ค, กลุ่มโลตัส, กลุ่มคาร์ฟูร์ และสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฯลฯ ซึ่งถ้าหากศูนย์การค้าดังกล่าวประสบภัยหรือภาวะใดที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ บริษัทฯ ก็อาจสูญเสียรายได้บางส่วนไป แต่ความเสี่ยงดังกล่าวก็สามารถลดลงได้เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยต่างๆ ไว้อย่างครอบคลุม ผลกระทบเชิงตัวเลข มีภาวะเท่ากับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ ณ สาขา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ของปี 2543 : 61.16 ล้านบาท) สิทธิการเช่า (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ของปี 2543 : 144.32 ล้านบาท)
- 1.3 **ความเสี่ยงภัยในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัยหรือถูกสื่ออื่นทดแทน** ในปัจจุบันอุตสาหกรรมเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์เติบโต และมีการพัฒนาการอย่างรวดเร็ว จึงทำให้อายุและความทันสมัยของหนังสือค่อนข้างสั้นกว่าปกติ และด้วยเหตุนี้หนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่สำคัญของบริษัทฯ คือ กลุ่มหนังสือเชิงวิชาการ หมวดคอมพิวเตอร์ ที่มีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 70% จึงต้องปรับตัวและรองรับการผลิตหนังสือกลุ่มนี้ให้มีปริมาณที่เหมาะสม อย่างใกล้ชิด และยังมีคณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และยังจัดทำเว็บไซต์ ชื่อ www.se-ed.com เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบหนังสือที่ออกใหม่อยู่ตลอดเวลา อย่างไรก็ตามไม่ว่าเทคโนโลยีจะก้าวล้ำไปไกลถึงไหน หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ตลอดเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน จึงยังไม่ถูกแทนที่โดยสื่อในรูปแบบอื่นๆ ได้โดยง่าย

- 1.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบ** กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ การผันผวนจากราคาและปริมาณการใช้กระดาษในท้องตลาด จึงส่งผลให้ราคามีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา แต่ก็ไม่ถึงกับขาดแคลนจนหาซื้อไม่ได้ ประกอบด้วยบริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งราคาขายตามภาวะต้นทุนจริง จึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก
- 1.5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการพิมพ์** อุตสาหกรรมการพิมพ์เป็นกลุ่มธุรกิจสำคัญที่บริษัทฯ ใช้เป็นฐานรองรับกำลังการผลิต เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักร จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน ดังนั้นการที่บริษัทฯ ใช้โรงพิมพ์หลายโรงพิมพ์เป็นการรองรับการผลิต ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม ด้วยภาวะการแข่งขันเสนอราคาค่าพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย
- 1.6 ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน** บุคลากรผู้เชี่ยวชาญและมีความสามารถเฉพาะด้าน เป็นแรงงานสำคัญในการผลิตหนังสือเชิงวิชาการต่างๆ ในขณะเดียวกันการพัฒนาอุตสาหกรรมอื่นๆ ก็เช่นเดียวกัน ดังนั้น ผลการตอบแทนจากการจ้างอุตสาหกรรมด้านอื่นอาจมีผลตอบแทนมากกว่าธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสือ จึงอาจทำให้เกิดภาวะขาดแคลนและต้องจ้างแรงงานในอัตราที่สูง แต่สำหรับบริษัทฯ ผลกระทบเชิงตัวเลข ไม่มีสาระสำคัญ เพราะสามารถจัดสรรหาบุคลากรเพื่อทดแทนได้

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีอีเอดูเคชัน จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ.2517 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ กลุ่มธุรกิจหลัก สื่อประชาสัมพันธ์ หมวดธุรกิจย่อยสิ่งพิมพ์ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2536 ปัจจุบันบริษัทมีชื่อเรียกสั้นๆ และรู้จักกันอย่างแพร่หลายคือ ซีเอด (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and Education

2.2 การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปี พ.ศ. 2541 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นในเดือน พฤษภาคม 2541 จากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้ผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง คือ เดอะ เซาท์อีสเอเชีย ฟรอนท์เรีย ฟินด์ ในสัดส่วนการถือหุ้น 17.37% เป็นผู้ถือหุ้นอันดับสามรองจากกลุ่มผู้ก่อตั้ง และกลุ่มเนชั่น การเพิ่มทุนครั้งนี้เพื่อรองรับการขยายของธุรกิจ และการชำระหนี้เงินกู้ระยะยาว และทำให้บริษัทฯ ลดภาระกู้ยืมระยะสั้นได้เป็นอย่างมาก ส่งผลให้ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง ทำให้สภาพการทำการดีขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ จะสามารถขยายกิจการดำเนินการธุรกิจและขยายการลงทุนให้เติบโตอย่างมั่นคง โดยมีทุนหมุนเวียน และสภาพคล่องทางการเงินที่เหมาะสมรองรับกับปริมาณธุรกิจที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้น และรองรับความแปรปรวนทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินธุรกิจไปได้อย่างราบรื่น ได้รับความเชื่อถือ และมีความมั่นคง

2.3 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท(ลักษณะของรายได้)

สามารถแยกเป็น 4 ลักษณะดังนี้

- จำหน่ายหนังสือและวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีเอดบุ๊กเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
- ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
- รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 7 ฉบับที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
- รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ และรายได้อื่นๆ

2.4 มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์ (จำหน่ายในประเทศ)

รายได้จากการขาย และบริการ	ปี 2543		ปี 2542		ปี 2541		ปี 2540	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนังสือ(รวมซีดีแผ่น ซีดีแผ่น)	1,087,660	92.66	715,230	88.20	567,345	89.05	548,234	81.53
โฆษณา	53,324	4.54	39,567	4.88	36,527	5.73	85,543	12.72
วารสาร	10,206	0.87	11,568	1.43	10,510	1.65	18,139	2.70
อื่น ๆ	22,637	1.93	44,568	5.49	22,767	3.57	20,536	3.05
รวมรายได้	1,173,827	100.00	810,933	100.00	637,149	100.00	672,452	100.00

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

หนังสือเชิงวิชาการ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือเชิงวิชาการรายใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน และหนังสือการบริหาร การจัดการ และหนังสือการพัฒนาตนเอง

วารสารเชิงวิชาการรายเดือน ปัจจุบันบริษัท ฯ เป็นผู้ผลิตวารสารรายเดือน ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 7 ฉบับ ดังนี้ วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์, Microcomputer, UpDATE, Hobby Electronics, Microcomputer User, Industrial Technology Review, และวารสาร Internet

สัดส่วนการจัดจำหน่าย (3 ปีที่ผ่านมา)

ประเภทการจัดจำหน่าย	2543	2542	2541	2540
ขายปลีกที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์(ขายปลีก)	76 %	67 %	60 %	45 %
ขายส่งทั่วไป	16 %	20 %	27 %	36 %
โฆษณาและจำหน่ายวารสาร	6 %	7 %	10 %	16 %
อื่นๆ	2 %	6 %	3 %	3 %
รวม	100 %	100 %	100 %	100 %

ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นธุรกิจขายปลีกหนังสือของบริษัทฯ ในลักษณะร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำต่างๆ และสถาบันการศึกษา โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิงสำหรับครอบครัวและคนทำงาน ได้เริ่มทยอยเปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2534 จนถึงปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2543 มีทั้งสิ้น 61 สาขา และร้านเครือข่าย 5 สาขา ได้แก่

สาขาในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ ซิคอนสแควร์	สาขามิกซี สมุทรปราการ
สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ มินบุรี	สาขามิกซี หัวหมาก
สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สุขุมวิท 1	สาขาสีลมคอมเพล็กซ์
สาขาโลตัส ฟอรั่มทาวน์	สาขาฟอรั่มทาวน์
สาขาโลตัส ศรีนครินทร์	สาขาอิมพีเรียลเวิลด์ สำโรง
สาขาโลตัส งามอินทรา	สาขาหลักสี่พลาซ่า (ปิดชั่วคราว)
สาขาโลตัส บางแค	สาขาแคมป์สวอลล์ (ท็อปส์ซูเปอร์มาร์เก็ต)
สาขาโลตัส พระราม4	สาขาพันธุ์ทิพย์พลาซ่า
สาขาโลตัสแจ้งวัฒนะ	สาขาเซ็นทรัลซิตี้ บางนา
สาขาโลตัส สุขุมวิท 50	สาขาเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า
สาขาโลตัสหลักสี่	สาขาเซ็นทรัลพลาซ่ารัชดา-พระราม3
สาขาโลตัส พระราม 2	สาขามานูญครอง
สาขาคาร์ฟูร์ เพชรเกษม	สาขาไอที มอลล์
สาขาคาร์ฟูร์รามอินทรา	สาขาเม็คโคร ถนนราชมงคลนครินทร์
สาขาคาร์ฟูร์ สุขุมวิท 3	สาขาเสรีเซ็นเตอร์
สาขาคาร์ฟูร์ แจ้งวัฒนะ	สาขาสยามเซ็นเตอร์
สาขาคาร์ฟูร์ รัตนาธิเบศร์	สาขาเนชั่นทาวน์เวอร์
สาขาคาร์ฟูร์พระราม 4	ศูนย์หนังสือราชชมงคลเทคนิคกรุงเทพฯ
สาขาเดอะมอลล์ บางกะปิ	ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยสยาม
สาขาเดอะมอลล์ บางแค	ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยรามคำแหง
สาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน	สาขานิคำ
สาขาฟิวเจอร์พาร์ก บางแค	
สาขาฟิวเจอร์พาร์ก รังสิต	
สาขาฟิวเจอร์มาร์ทพระราม3	

ภาคกลาง

สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ สระบุรี
สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ สุพรรณบุรี
สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ อุทัยธานี

ภาคเหนือ

สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ พิษณุโลก
สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ เชียงใหม่
ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
ศูนย์การศึกษาซีเอ็ม เชียงใหม่
ศรีไกรลาส บุกเซ็นเตอร์ นครสวรรค์

ภาคใต้

สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ นครศรีธรรมราช
สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ สุราษฎร์ธานี
สาขาไดอาน่าดีพาร์ตเมนต์สตรี หาดใหญ่
สาขาศึกษา หาดใหญ่
ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
โสตฯ ภูเก็ต

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ ขอนแก่น
สาขาโสตฯ โคราช
สาขาเดอะมอลล์ โคราช
ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
- ศูนย์หนังสือบุรีรัมย์ ก.ค.2540
- ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยขอนแก่น

สาขาทุ่งแสง ศรีสะเกษ

ภาคตะวันออก

สาขาโสตทัศนูปกรณ์ เซ็นเตอร์ พัทยา
สาขาโรบินสัน(ชั้นใต้ดิน) จันทบุรี
สาขาแหลมทอง ระยอง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้บริหารพื้นที่ขายหนังสือในแม็คโครออฟฟิศเซ็นเตอร์ 6 สาขา ได้แก่

สาขา ซีกอนสแควร์ ม.ค.2539

สาขา พระราม 3 มี.ค.2540

สาขา ยูไนเต็ลเซ็นเตอร์ มี.ค.2539

สาขา ตะวันนา ก.ย.2540

สาขา RCA ก.ค.2539

สาขา พหลโยธิน พ.ย.2540

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารนั้นในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯจะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัดบริษัทฯจะติดต่อกับสายส่งต่างจังหวัด เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านตัวแทนในแต่ละจังหวัดเพื่อกระจายสู่ร้านย่อยต่อไป

บริษัทฯมีระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่ถือว่าดีที่สุดรายหนึ่งในธุรกิจหนังสือของประเทศ และเป็นผู้พัฒนาระบบการจัดจำหน่ายที่เรียกว่า Standing Order ขึ้นมา โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสายส่งดีเด่นในความคิดเห็นของร้านหนังสือ ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และเขตต่างจังหวัด 2 ปีซ้อน (พ.ศ. 2537 และ 2538 ซึ่งเป็นการสำรวจครั้งล่าสุด) จากการสำรวจโดยชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ)โดยประเด็นที่ได้รับการยอมรับจากธุรกิจร้านหนังสือ คือ สินค้าขายดี ระบบการจัดส่งรวดเร็ว ระบบงานดี และมีการให้บริการเสริมแก่ร้านค้า

3.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลา 27 ปี และมีภาพพจน์ที่ดีในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ ด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศโดยบริษัทฯ เน้นในประเด็นต่อไปนี้

- ให้ความสำคัญในการวางแผนสร้างและคัดเลือกหนังสือ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด จึงทำให้สินค้าหลักของบริษัทฯ มีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้
- ให้ความสำคัญในการคัดเลือกลักษณะที่จะนำมาพิมพ์ ความถูกต้องในการผลิต รวมทั้งคุณภาพ การจัดทำรูปเล่ม ความแข็งแรง ทนทาน กว่ามาตรฐานหนังสือทั่วไปในท้องตลาด
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสำนักพิมพ์ชั้นนำในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น แคนาดา อังกฤษ เยอรมัน สิงคโปร์ ฯลฯ จึงทำให้สามารถคัดเลือกลักษณะที่จะนำมาจัดทำเป็นจำนวนมาก และสามารถจัดทำได้ระยะยาวโดยไม่มีปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์
- การที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 27 ปี และยึดถือคุณภาพ บริการ และความซื่อสัตย์เป็นสำคัญจึงได้รับความเชื่อถือจากผู้เขียน ผู้อ่าน ผู้ลงโฆษณา และผู้จัดจำหน่ายเป็นอย่างดีทำให้บริษัทฯ มีภาพพจน์ที่ดี และส่งผลให้สินค้าของบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนและได้รับการยอมรับโดยง่าย
- สินค้าส่วนใหญ่เน้นกลุ่มเป้าหมายที่มีการศึกษา มีกำลังซื้อ และมีเนื้อหาที่จำเป็นต่อการทำงานการพัฒนาความรู้ความสามารถ จึงทำให้ศักยภาพการเติบโตของตลาดเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และไม่กระทบกับต้นทุนการผลิตมากนัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถกำหนดราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนจริงในการพิมพ์แต่ละครั้งได้
- บริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดหนังสือคอมพิวเตอร์โดยมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 70+% และยังเป็นผู้นำตลาดด้านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือบริหาร /การจัดการ/พัฒนาตนเอง
- วารสารส่วนใหญ่เป็นผู้นำตลาดในแต่ละสาขา เน้นกลุ่มเป้าหมายทางเทคโนโลยี โดยเฉพาะ ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด จึงทำให้ฐานรายได้โฆษณาที่เข้มแข็ง และยังมีศักยภาพการเติบโตโดยได้รับผลกระทบจากการแข่งขันจากสื่ออื่นน้อยมาก
- เน้นการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายที่เหมาะสม เพื่อให้มีโอกาสถึงกลุ่มเป้าหมายได้ง่ายขึ้น และมีการเสียหายน้อยลง

นโยบายการตั้งราคา บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนจริงในระยะยาว จึงทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคากระดาษมากนัก

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย ด้านการจัดจำหน่ายหนังสือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายสู่ร้านหนังสือเองโดยตรงทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และยังจำหน่ายผ่านทาง **ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์** ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ เองด้วย และเป็นผู้บริหารพื้นที่ขายหนังสือในแม็คโครออฟฟิศเซ็นเตอร์ รวมทั้ง ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์

ลักษณะของลูกค้า

1. ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จำนวน 61 สาขา เป็นร้านหนังสือขายปลีก เป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ ความบันเทิงสำหรับครอบครัว นิสิตนักศึกษา และคนทำงาน
2. ลักษณะของลูกค้าขายส่ง คือกลุ่มร้านหนังสือทั้งรายใหญ่ และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 700 ร้านค้า รองลงมาคือกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ ที่ให้บริการลงโฆษณาในวารสารของบริษัท ทั้งนี้ลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ นี้มิได้เป็นบริษัทในเครือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มีข้อผูกพันใดๆ กับบริษัทฯ ในอนาคต

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เอง แม้จะมีการชะลอตัวลงบ้างในปี 2540 ตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ เนื่องจาก บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายส่งและปลีกหนังสือวิชาการรายใหญ่ของประเทศ ธุรกิจวารสารและโฆษณาของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบมาก เพราะเป็นไปตามสภาวะของเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ที่ส่งผลทำให้รายได้โฆษณาลดลง ส่วนธุรกิจร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ยังสามารถขยายสาขาได้อย่างต่อเนื่องด้วยเงินทุนหมุนเวียนของธุรกิจเอง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้รับผลกระทบในภาพรวมไม่มากนัก อย่างไรก็ตามแนวโน้มธุรกิจหนังสือของบริษัทฯ ในระยะยาว ยังคงสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

โอกาสและอุปสรรค เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลกส่งผลให้ความต้องการในการใฝ่หาความรู้ใหม่ๆ มีเพิ่มมากขึ้น และปริมาณความต้องการหนังสือในประเทศมีมากขึ้นด้วย เหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือและธุรกิจผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ซีเอ็ดฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย

หนังสือเชิงวิชาการรายใหญ่ของประเทศรวมถึงมีบุคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญเชิงวิชาการอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้สามารถผลิตหนังสือสนองการเติบโตของตลาด และเพิ่มรายได้ขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศและมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคตสามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **มีนโยบายธุรกิจที่ชัดเจน และจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** โดยตลอดนับแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนี้ยังทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ ชัดเจน เป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่มีส่วนเกี่ยวพันกันได้มากทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญได้แก่
 1. บริษัทฯ มีสื่อเป็นของตนเองในด้านเทคโนโลยีวิทยาศาสตร์ รวมทั้งสามารถใช้สื่อของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บริษัท เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)) ได้ในราคาต้นทุนต่ำ
 2. บริษัทฯ มีเนื้อหาสาระ (Content) เป็นของตนเอง จากสิ่งพิมพ์ประเภทความรู้ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต
 3. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญและกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ และมีระบบการจัดจำหน่ายที่ถือว่าดีว่าเป็นระบบที่ดีที่สุดในธุรกิจนี้
- **จำนวนและขนาดของคู่แข่ง** ธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ข้อมูลข่าวสารและธุรกิจสำนักพิมพ์ มีแนวโน้มที่สดใสและเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงมีผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา และเกิดการแข่งขันกันขึ้นในธุรกิจแต่ยังมีไม่มากนัก เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ประกอบกับต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางในการเขียนหนังสือเชิงวิชาการ

- ส่วนแบ่งการตลาด บริษัทฯเป็นผู้นำตลาดหนังสือคอมพิวเตอร์ โดยมีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 70% และยังเป็นผู้นำตลาดด้านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์ สาขาต่างๆ หนังสือบริหาร/การจัดการ/พัฒนาตนเอง
- ความยาก/ง่ายที่จะมีคู่แข่งรายใหม่ สภาพการแข่งขันปัจจุบันมีตัวอย่างของผู้ประสบความสำเร็จในธุรกิจสำนักพิมพ์และข้อมูลข่าวสารให้เห็นได้เด่นชัดอยู่หลายราย และเป็นธุรกิจที่ยังมีอนาคตเติบโตได้อีกมาก ดังนั้น จึงมีผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาและมีการแข่งขันกันพอสมควรในบางสาขา อย่างไรก็ตาม ในธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ในสาขาที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ ยังมีการแข่งขันกันไม่มากนัก
- สิ้นค้าทดแทน การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็วทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่พัฒนาความรู้เพื่อการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารจะก้าวหน้าไปไกลถึงไหน หนังสือก็ยังเป็นสิ่งเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน
- อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนจริงได้ในการพิมพ์แต่ละครั้ง และประกอบกับผู้ซื้อเห็นความสำคัญของการเรียนรู้ และตระหนักถึงความจำเป็นในการนำวิชาการมาใช้ควบคู่กับชีวิตเพื่อตามทันพัฒนาการของโลก อีกทั้งผู้ซื้อที่มีระดับการศึกษาเฉลี่ยที่สูงขึ้น และจะยิ่งสูงขึ้นในอนาคต ความต้องการอ่านหนังสือจะเพิ่มมากขึ้นตามระดับการศึกษา การจัดจำหน่ายหนังสือของบริษัทฯ จึงไม่มีภาวะการต่อรองราคาจากผู้ซื้อ

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

อัตรการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์เอง แต่การผลิตหนังสือมีกองบรรณาธิการบริหารและจัดการดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่าง ๆ ดังนั้น อัตรการผลิตจริงจึงสามารถเพิ่มหรือลดได้โดยไม่เกิดอัตราสูญเปล่าใด ๆ

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน (ไม่มีนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัทฯ) กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสารส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์, กระดาษปรู๊ฟ, กระดาษอาร์ต, และกระดาษอาร์ตการ์ด

ความสัมพันธ์ และผลกระทบหากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ มูลค่าการสั่งซื้อกระดาษรายใหญ่จะมาจาก บริษัทเพนซิเปเปอร์ จำกัด บริษัท เล่าฮั่วเซียง จำกัด บริษัท 99 กรุ๊ป เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นต้น โดยเป็นการซื้อขาด เงื่อนไขการชำระเงินโดยเฉลี่ยประมาณ 30 วัน บริษัทฯไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับ

ผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัทเหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัทฯ สามารถซื้อกระดาษจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต ขั้นตอนการผลิตหนังสือ และวารสารของบริษัทฯ เริ่มต้นจากการประชุมเพื่อวางแผน และพิจารณาสรุบทันฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจาก ผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัทฯ จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียนหรือแปลตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด เมื่อได้ต้นฉบับมาแล้ว กองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัทฯ ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาด จากนั้นจึงทำการปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบให้เหมาะสม

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มทำการออกแบบรูปเล่มเมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้วจึงถึงขั้นการทำอาร์ตเวิร์คด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์คที่เสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเป็นอาร์ตเวิร์คที่สมบูรณ์ ในกรณีที่หนังสือจะมีขั้นตอนเพิ่มเติมขึ้นมา คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

อาร์ตเวิร์คที่สมบูรณ์แล้ว จะถูกส่งไปยังออกเครื่องอิงฟิล์ม เพื่อให้ได้ฟิล์มที่คมชัด จากนั้นก็จะถูกส่งไปทำแม่พิมพ์ (เพลต) ที่บริษัทรับทำ และส่งแม่พิมพ์ต่อไปยังโรงพิมพ์เพื่อพิมพ์ ปับ และเก็บเล่ม ในกรณีที่หนังสือส่วนมากจะมีขั้นตอนการเก็บเย็บเล่มด้วยเชือก (ที่เรียกว่า เย็บก๊) ที่โรงงานเย็บก๊ เพื่อให้มีความคงทนแข็งแรงเพิ่มขึ้นกว่าปกติ สำหรับส่วนที่เป็นปกจะถูกส่งไปอบปกให้มันด้วยระบบ UV ที่โรงงานอบปก ตัวปกและเล่มจะถูกนำมาติดเข้าด้วยกันที่โรงงานไสกาว จากนั้น จึงตัดรูปเล่มให้ได้ขนาดมาตรฐาน และห่อส่งมาที่คลังพัสดุบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพให้เรียบร้อยก่อน แล้วจึงส่งออกจำหน่าย

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือ และวารสาร บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์แมคอินทอช และ PC รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้มีแนวโน้มจะมีประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ การเขียนเรื่อง ซึ่งมีทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการและนักเขียนทั่วไปรับรองอยู่ในกรณีที่เกิดภาวะขาดแคลนบุคลากร บริษัทฯ สามารถหาบุคลากรทดแทนได้

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้ เนื่องด้วยบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการพิมพ์หนังสือและวารสาร ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาสิ่งต่าง ๆ เหล่านั้นด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรอง และการเลือกสรร โรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ง่ายตลอดเวลา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สายการผลิตหลักของบริษัทฯ เป็นกองบรรณาธิการ ดังนั้น กระบวนการผลิตจะเป็นการจัดทำต้นฉบับในสำนักงานของบริษัทฯ จึงไม่สร้างมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานรัฐใดๆ

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ไม่มีโครงการวิจัยและพัฒนาแยกเป็นโครงการชัดเจน เพราะได้แฝงไปในการวางแผนการดำเนินงาน และการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุกส่วนงานอยู่แล้ว โดยได้มีการทดสอบความคิดใหม่ ๆ การวัดและประเมินผล ตลอดจนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร

ที่ดิน,อาคารและอุปกรณ์ ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยอาคารพร้อมที่ดิน ซึ่งอาคารรวมค่าตกแต่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 39.17 ล้านบาท ที่ดินมีมูลค่าสุทธิ 14.00 ล้านบาท ไม่มีภาระค้ำประกัน

5.2 ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

สิทธิการเช่าในศูนย์การค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีสิทธิการเช่ามูลค่า 144.32 ล้านบาท เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อประกอบธุรกิจร้านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ มีอายุตามสัญญาอยู่ระหว่าง 20-30 ปี มีภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน

6. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายจะปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการให้เหมาะสมขึ้น เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนระยะยาวที่เหมาะสมแก่ผู้ลงทุน โดยตั้งเป้าหมายให้ได้สูงในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์

นโยบายทั่วไป

บริษัทฯ กำหนดนโยบายทั่วไปเพื่อให้ได้กำไรต่อเงินลงทุนสูงขึ้น ดังนี้

- ผลักดันให้ยอดขายสินค้าที่มีอยู่ให้ขายได้มากยิ่งขึ้น
- ผลิตและการจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาดเพียงพอที่จะทำการที่เหมาะสมได้เท่านั้น และอยู่ในทิศทางของบริษัทฯ
- เน้นการขยายงานที่มีความเสี่ยงต่ำ และไม่ต้องใช้เงินทุนในทรัพย์สินมากนัก
- ควบคุมค่าใช้จ่ายและพัฒนางานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้ใช้จำนวนบุคลากรเท่าเดิม รวมทั้งลดงานหรือหน่วยงานที่ไม่สามารถทำได้ และ/หรือไม่เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทในอนาคต

แนวทางการเติบโตของบริษัทฯ

บริษัทฯ เน้นการขยายงานของบริษัทฯ ในทิศทางต่อไปนี้

- เน้นการผลิตและจำหน่ายหนังสือประกอบการเรียน และหนังสืออ้างอิงมากขึ้น
- เน้นการขยายร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์และร้านเครือข่าย ร้านค้าพันธมิตร ตลอดจนเข้าช่วยปรับปรุงร้านค้าทั่วประเทศ เพื่อเป็นฐานรองรับการเติบโตของบริษัทฯ และการสร้างศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่ เพื่อรองรับการให้บริการให้ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น
- เน้นการพัฒนาการเผยแพร่ความรู้แก่คนไทยสู่รูปแบบอื่นๆ ที่นอกเหนือจากสิ่งพิมพ์เพิ่มขึ้นเพื่อสนองความต้องการและพฤติกรรมสังคมที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

8. โครงสร้างเงินทุน

1. **หลักทรัพย์ของบริษัท** บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 500.00 ล้านบาท เรียกชำระแล้วจำนวน 210.99 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
2. **ผู้ถือหุ้นรายใหญ่** รายชื่อผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยจัดลำดับตามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายปี 2543 เป็นเกณฑ์ มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ 29 ธันวาคม 2543 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	% ของทุน ที่ชำระแล้ว
1	MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LIMITED	4,255,795	20.17 %
2	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	4,057,841	19.23%
3	นายฤทธิ วีระโกเมน	3,056,926	14.49 %
4	นายเอกศักดิ์ แสงเดช	1,689,683	8.01 %
5	นายชิน ภู่วรรณ	743,400	3.52 %
6	บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด	739,200	3.50 %
7	SOMERS (U.K.) LIMITED	722,633	3.43 %
8	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	568,170	2.69 %
9	นางจำเนียร แซ่ซิ้ม	553,816	2.62 %
10	นางสาววรรณพร ภู่วรรณ	462,800	2.19%
	รวม	16,850,264	79.85 %

(ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2543)

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ ตั้งแต่รอบปีบัญชี พ.ศ.2534 เป็นต้นไป โดยจะเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดจากปีที่ผ่านมา

นโยบายการสำรองตามกฎหมาย บริษัทฯ มีนโยบายตั้งสำรองตามกฎหมายในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการ และกรรมการทั้งหมด มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางแผนนโยบาย, กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2542 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2542 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดทุกประการ มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น
2. ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่เพิ่มมากขึ้น โดยคณะกรรมการจะคำนึงถึงความรับผิดชอบของตนต่อ
 - การรายงานข้อมูลทางการเงิน
 - การเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสม
 - การบริหารทางการเงิน
 - ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน
 - การกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายทางธุรกิจ
 - การปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - การจัดการและการควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ
3. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการ ของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

9.2 การกำหนดจำนวนกรรมการสูงสุดและสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น

--ไม่มี-- โดยเป็นไปตามมติที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการอำนาจหน้าที่องค์ประกอบและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (อ้างอิงข้อบังคับของบริษัทฯ จดทะเบียนแก้ไขเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2541 (เดิมจดทะเบียนวันที่ 14 มิถุนายน 2536 หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 15, ข้อ 28 ถึง ข้อ 30)

(ข้อ 15) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น (เป็นไปตาม มาตรา 70 วรรค (1),(2) และ (3) แห่ง พระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535)

(ข้อ 28) ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน นิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้ง ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(ข้อ 29) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

(ข้อ 30) กรรมการ 2 ท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทจึงจะมีผลผูกพันกับบริษัทได้

คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตรา สำคัญบริษัทฯ

9.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2543

ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการรายปีให้กับ คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นเงิน 0.588 ล้านบาท ค่าตอบแทนผู้บริหาร (6 ราย) เงินเดือนและโบนัสเป็นค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารทั้งปีเป็นเงินทั้งสิ้น 9.05 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2543 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้มีการจ่ายค่าบำเหน็จแก่กรรมการ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 ท่านละ 30,000 บาท และสำหรับประธานกรรมการบริษัทฯ 40,000 บาท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2542

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์เกือบทุกข้อ

9.5 การควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบาย และวิธีการดูแลผู้บริหารมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไป ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนอย่างรัดกุม

9.6 บุคลากร

พนักงานถัวเฉลี่ยในปี 2543 มีจำนวน 700 คน ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 100.82 ล้านบาท (ปี 2542 มีจำนวนพนักงาน 586 คน ค่าใช้จ่ายรวม 80.29 ล้านบาท)

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของบุคลากรขึ้นมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความสามารถแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงจัดให้มีการอบรมภายในองค์กรโดยแบ่งตามหลักสูตรต่างๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง, มาตรฐานวิชาชีพ หรือตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหน่วยงานย่อย รวมทั้งมีการส่งบุคลากรเข้าฝึกอบรมกับองค์กรภายนอก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

10. การควบคุมภายใน

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|----------------------|
| 1. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประวิทย์ ตันติวินชัย | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ภายในขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชี และการเงิน และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพิจารณาการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเสนอรายงาน ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงของผู้สอบบัญชีภายนอก และข้อเสนอแนะภายหลังการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการสอบทานข้อมูลที่ส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล สอบทานและพิจารณาพร้อมกับฝ่ายจัดการของบริษัทให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม อย่างไรก็ตามในปี 2543 เป็นเพียงจุดเริ่มต้นของการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคตคณะกรรมการตรวจสอบ จะผลักดันให้มีการพัฒนาการตรวจสอบภายในของบริษัท ในขอบเขตที่กว้างขึ้นและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้และพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับปี 2544 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน และให้จัดทำรายงานการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส นอกจากนี้ได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2544 ต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

(นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

19 มีนาคม 2544

รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

วันที่ 2 มีนาคม 2544

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์

ถ.บางนา-ตราด บางนา กรุงเทพฯ 10260

ตามที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ดีในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อบงการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมชาย คุรุจิตโกศล)

กรรมการผู้จัดการ

11. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

- ไม่มี -

12. ฐานะการเงินและการดำเนินงาน

1. งบการเงิน

ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญและตารางสรุปงบดุล งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด

นายสมชาย กุรุจิตโกศล เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277 จากสำนักงานเอ เอ็ม ซี เป็นผู้ที่มีความเห็นชอบจากบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด(มหาชน)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด(มหาชน)

สำหรับปี 2543 และ 2542

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 งบกำไรขาดทุนงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินการประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้รายงานไว้เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543 โดยแสดงความเห็นต่องบการเงินของปี 2542 อย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับบริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวจัดทำงบการเงินยังไม่แล้วเสร็จ ในปี 2543 บริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 ของบริษัทร่วมที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น และได้ทำการปรับปรุงการรับรู้ส่วนได้เสียให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ดังนั้นความเห็นของข้าพเจ้าในปัจจุบันต่องบการเงินปี 2542 ตามที่แสดงในรายงานนี้จึงแตกต่างจากความเห็นที่แสดงไว้เดิมในปีก่อน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายสมชาย คุณจิต โสภค)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544

งบการเงินเฉพาะบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด(มหาชน)

สำหรับปี 2542 และ 2541

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) จำกัด

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

นอกจากที่จะกล่าวในวรรคถัดไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

บัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ของบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าว จัดทำงบการเงินยังไม่แล้วเสร็จ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ถ้าเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้รับรู้ส่วนได้เสียจากการลงทุน ดังที่กล่าวในวรรคสาม เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายสมชาย กุรุจิต โกศล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

		2543	2542	2541	2540
		<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
<u>สินทรัพย์</u>					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	(หมายเหตุ 4)	41,574,870.44	34,304,709.93	26,719,832.91	14,406,830.96
หลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิ	(หมายเหตุ 5)	157,607,106.00	176,460,294.75	100,120,767.00	-
ตั๋วเงินรับ		3,718,079.80	7,039,242.70	6,308,881.50	20,487,348.58
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	(หมายเหตุ 6)	37,774,551.51	44,625,478.23	39,150,287.91	65,156,788.51
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	(หมายเหตุ 7)	100,626,662.33	85,054,693.42	89,331,359.86	116,157,798.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า		2,561,463.94	4,418,729.41	5,301,473.18	5,897,019.44
ค่าแปลจ่ายล่วงหน้า		5,953,032.55	7,522,147.48	8,699,160.14	11,170,907.60
อื่น ๆ		5,894,715.75	5,886,750.20	3,940,643.36	5,901,268.77
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		355,710,486.32	365,312,046.12	279,572,405.86	239,177,962.52
เงินลงทุนระยะยาว	(หมายเหตุ 8,14)	10,748,589.89	10,548,589.89	10,548,589.89	10,548,589.89
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	2,951,665.84
เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม					
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	(หมายเหตุ 9)	8,812,868.68	8,291,955.44	7,903,438.07	7,967,274.91
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	(หมายเหตุ 10)	102,372,331.16	87,375,695.98	74,840,913.66	76,616,819.92
สิทธิการเช่าอาคาร	(หมายเหตุ 11)	144,321,106.52	153,049,157.42	164,649,527.48	173,290,980.56
สินทรัพย์อื่น					
ทรัพย์สินรอจำหน่าย	(หมายเหตุ 12)	32,559,999.99	32,559,999.99	51,813,963.18	50,609,162.06
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	(หมายเหตุ 13)	44,315,707.00	44,315,707.00	61,811,315.93	64,007,026.00
อื่น ๆ		11,628,102.30	7,232,913.59	6,584,223.84	4,369,492.04
รวมสินทรัพย์		710,469,191.86	708,686,065.43	657,724,377.91	629,538,973.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

	2543	2542	2541	2540
	บาท	บาท	บาท	บาท
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 14)	20,772,609.55	7,053,501.77	8,497,507.76	15,042,749.68
ตั๋วเงินจ่าย	14,635,268.55	25,002,753.68	15,312,748.09	15,854,794.45
เจ้าหนี้การค้า	218,676,002.69	148,797,255.79	69,999,184.74	64,094,849.31
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 15)	7,836,000.00	44,467,260.91	33,384,996.31	23,305,393.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าลิขสิทธิ์ค้ำจ่าย	9,829,373.08	8,979,905.36	7,614,833.72	10,000,660.77
ภาษีเงินได้คืนติดุคคลค้ำจ่าย	22,274,158.18	11,556,584.06	4,154,765.91	1,243,131.42
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น	10,781,596.79	4,678,021.31	-	-
อื่น ๆ	7,365,570.01	8,601,934.04	13,134,014.45	12,160,063.74
รวมหนี้สินหมุนเวียน	312,170,578.85	259,137,216.92	152,098,050.98	141,701,642.37
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	3,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 15)	12,983,170.00	104,752,852.71	164,327,181.14	199,548,692.41
หนี้สินอื่น	2,205,054.73	2,715,855.09	-	-
รวมหนี้สิน	327,358,803.58	366,605,924.72	316,425,232.12	344,250,334.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น @ 10.00 บาท	500,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 21,098,713 หุ้น @ 10.00 บาท	210,987,130.00	210,987,130.00	210,987,130.00	-
หุ้นสามัญ 15,222,090 หุ้น @ 10.00 บาท	-	-	-	152,220,900.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	81,042,800.25	81,042,800.25	81,042,800.25	40,080,000.00
รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น – หลักทรัพย์เพื่อขาย (หมายเหตุ 5)	(7,077,491.75)	(1,435,823.00)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 16)	5,549,641.96	5,438,801.06	5,438,801.06	3,480,853.05
ยังไม่ได้จัดสรร	92,608,307.82	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	383,110,388.28	342,080,140.71	341,299,145.79	285,288,638.96
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	710,469,191.86	708,686,065.43	657,724,377.91	629,538,973.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขาย	1,136,658,671.45	757,528,487.16	612,061,442.32	659,667,933.91
หนี้สูญรับคืน	-	11,962,167.76	-	-
รายได้อื่น	36,248,373.47	40,453,829.55	25,182,826.77	12,784,385.49
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	920,913.24	988,517.37	-	-
รวมรายได้	1,173,827,958.16	810,933,001.84	637,244,269.09	672,452,319.40
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขาย	787,411,312.74	517,509,037.91	431,702,803.30	416,044,339.38
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	274,971,142.59	220,142,718.68	163,826,186.65	146,763,923.22
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(หมายเหตุ 10,12 และ 13)			
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	27,806,773.65	3,419,258.20
ค่าตอบแทนกรรมการ	(หมายเหตุ 16)			
รวมค่าใช้จ่าย	1,063,795,376.72	777,196,930.17	624,185,763.60	567,029,520.80
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	110,032,581.44	33,736,071.67	13,058,505.49	105,422,798.60
กำไร(ขาดทุน)จากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตรา				
แบบลอยตัวที่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	(14,474,971.19)
ดอกเบี้ยจ่าย	(8,227,549.95)	(17,883,459.97)	(32,753,987.66)	(33,959,404.12)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(34,034,402.17)	(13,635,793.78)	(5,577,373.54)	(18,182,822.01)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	67,770,629.32	2,216,817.92	(25,272,855.71)	38,805,601.28
บวกกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานของ				
- บริษัทย่อย	-	-	-	(104,180.65)
- บริษัทร่วม	-	-	-	457,539.52
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	67,770,629.32	2,216,817.92	(25,272,855.71)	39,158,960.15
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.21	0.11	(1.36)	2.57
จำนวนหุ้นสามัญ (หน่วย : หุ้น)	21,098,713	21,098,713	21,098,713	15,222,090

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

	2543	2542	2541	2540
	บาท	บาท	บาท	บาท
ทุนเรือนหุ้น				
หุ้นสามัญ				
ยอดต้นงวด	210,987,130.00	210,987,130.00	152,220,900.00	152,220,900.00
เพิ่มทุนระหว่างงวด	-	-	58,766,230.00	-
ยอดปลายงวด	210,987,130.00	210,987,130.00	210,987,130.00	152,220,900.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ยอดต้นงวด	81,042,800.25	81,042,800.25	40,080,000.00	40,080,000.00
เพิ่มระหว่างงวด	-	-	40,962,800.25	-
ยอดปลายงวด	81,042,800.25	81,042,800.25	81,042,800.25	40,080,000.00
รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น – หลักทรัพย์				
เผื่อขาย				
ยอดต้นงวด	(1,435,823.00)	-	-	-
เพิ่มระหว่างงวด	(5,641,668.75)	(1,435,823.00)	-	-
ยอดปลายงวด	(7,077,491.75)	(1,435,823.00)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย				
ยอดต้นงวด	5,438,801.06	5,438,801.06	3,480,853.05	3,480,853.05
เพิ่มระหว่างงวด (หมายเหตุ 16)	110,840.90	-	1,957,948.01	-
ยอดปลายงวด	5,549,641.96	5,438,801.06	5,438,801.06	3,480,853.05
ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดต้นงวด	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91	72,799,538.12
เพิ่มระหว่างงวด	67,770,629.32	2,216,817.92	1,343,049.29	39,538,277.79
ลดระหว่างงวด (หมายเหตุ 16)	(110,840.90)	-	(27,230,803.72)	-
จ่ายเงินปันผลระหว่างงวด (หมายเหตุ 16)	(21,098,713.00)	-	(19,788,717.00)	(22,830,930.00)
ยอดปลายงวด	92,608,307.82	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	383,110,388.28	342,080,140.71	341,299,145.79	285,288,638.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรสะสม

สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร				
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นงวด	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91	72,799,538.12
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	67,770,629.32	2,216,817.92	(25,272,855.71)	39,158,960.15
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 16)	(21,098,713.00)	-	(19,788,717.00)	(22,830,930.00)
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 16)	(110,840.90)	-	(1,957,948.01)	-
ปรับปรุงรับรู้ส่วนได้เสียจากบริษัทร่วม	-	-	1,343,049.29	379,317.64
รวมกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรปลายงวด	92,608,307.82	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91
กำไรสะสมปลายงวด ประกอบด้วย				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	5,549,641.96	5,438,801.06	5,438,801.06	3,480,853.05
ยังไม่ได้จัดสรร	92,608,307.82	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91
รวมกำไรสะสม	98,157,949.78	51,486,033.46	49,269,215.54	92,987,738.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	67,770,629.32	2,216,817.92	(25,272,855.71)	39,158,960.15
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคา	26,917,699.98	22,509,810.38	23,580,565.11	22,941,633.36
สิทธิการเช่าตัดบัญชี	8,728,050.90	11,600,370.06	8,641,453.08	8,641,453.08
(กำไร)ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	-	-	42,316.65	(13,491.24)
รายการขาดทุนจากการ โอนตัดทรัพย์สินไม่มีตัวตน	200,975.23	-	2,079,166.64	-
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	824,921.39	39,056,173.58	-	-
รายการขาดทุนจากสินค้าชำรุด	13,470,102.41	14,758,674.75	7,104,329.47	-
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	-	-	2,834,476.44	2,702,037.70
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าสูญหาย	9,757,627.83	(654,834.59)	3,073,560.70	1,665,420.74
สำรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า	454,936.74	18,197,861.62	5,638,552.91	-
สำรองรับคืนสินค้า	-	(826,883.71)	724,675.11	(885,898.93)
หนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สูญรับคืน)	110,756.13	(2,095,813.29)	27,806,773.65	3,419,258.20
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(920,913.24)	(988,517.37)	-	(103,358.87)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	(725,656.56)	93,380.00	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	(3,000.00)	-	-	-
ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	77,955.53	-
ค่าเผื่อการลดราคาในเงินลงทุน	-	-	1,006,886.13	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนเงินทุน				
หมุนเวียน	126,586,130.13	103,867,039.35	57,337,855.71	77,526,014.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

	2543	2542	2541	2540
	บาท	บาท	บาท	บาท
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในตั๋วเงินรับ	3,321,162.90	(990,318.76)	14,178,467.08	(8,545,265.95)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า	6,740,166.59	(2,552,493.32)	(2,524,948.16)	16,776,641.15
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(39,254,635.89)	(28,025,035.34)	11,009,995.72	1,992,131.73
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	1,857,265.47	882,743.77	595,546.26	6,383,137.90
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	1,569,114.93	1,177,012.66	2,471,747.46	(2,274,154.44)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,965.55)	(1,686,149.28)	(873,851.03)	1,463,843.33
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์อื่น	(4,395,188.71)	(648,689.75)	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในตั๋วเงินจ่าย	(10,367,485.13)	9,690,005.59	(542,046.36)	315,115.79
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า	69,878,746.90	78,798,071.05	5,904,335.43	786,358.53
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	849,467.72	1,365,071.64	(2,385,827.05)	(4,755,488.61)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าเช่าค้างจ่าย	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	10,717,574.12	7,401,818.15	2,911,634.49	(8,975,700.99)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	6,103,575.48	1,673,212.72	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,236,364.03)	173,460.43	973,950.71	(5,602,884.23)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินอื่น	(510,800.36)	1,015,122.84	-	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	171,850,764.57	172,140,871.75	89,056,860.26	75,089,748.40
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(32,000,000.00)	(92,750,590.75)	(100,120,767.00)	-
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	45,937,176.56	14,881,860.00	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม และ	3,000.00	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
รับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,873,710.31	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนระยะยาว	(200,000.00)	-	-	(548,589.89)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	400,000.00	600,000.00	400,000.00	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(42,940,231.78)	(35,044,592.70)	(21,557,954.32)	(24,042,385.57)
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	61,812.18	62,565.23
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในทรัพย์สินรอจำหน่าย	-	(2,306,601.46)	(1,204,801.12)	(7,936,274.04)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในที่ดินอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-	-	(234,289.93)	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์อื่น	-	-	(2,214,731.80)	(2,017,454.75)
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(28,800,055.22)	(114,619,924.91)	(121,997,021.68)	(34,482,139.02)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540

	2543	2542	2541	2540
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	13,719,107.78	(1,444,005.99)	(6,545,241.92)	(1,023,933.53)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	(10,000,000.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	(3,000,000.00)	3,000,000.00
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะยาว	(128,400,943.62)	(48,492,063.83)	(25,141,907.96)	(10,487,398.80)
เงินรับจากการเพิ่มทุน	-	-	58,766,230.00	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	40,962,800.25	-
จ่ายเงินปันผล	(21,098,713.00)	-	(19,788,717.00)	(22,835,340.00)
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(135,780,548.84)	(49,936,069.82)	45,253,163.37	(41,346,672.33)
เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	7,270,160.51	7,584,877.02	12,313,001.95	(739,062.95)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด	34,304,709.93	26,719,832.91	14,406,830.96	15,145,893.91
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันสิ้นสุดงวด	41,574,870.44	34,304,709.93	26,719,832.91	14,406,830.96

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ

ดอกเบี้ยจ่าย	8,272,275.55	17,964,008.97	33,005,015.78	34,370,809.68
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	23,316,828.05	4,154,765.91	1,508,731.86	14,858,565.72

2. รายละเอียดเพิ่มเติมในรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในปี 2543 และ 2542 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน (5.62) ล้านบาท และ (1.44) ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

1. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน ที่นำมาเปรียบเทียบกับมีการจัดประเภทรายการทางบัญชีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

2. ข้อความทั่วไป

- บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บมจ.102 ตั้งอยู่เลขที่ 800/30, 43-45 ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
- ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท
 1. จำหน่ายหนังสือ และวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีอีดูเคชั่นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
 2. ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายเชิงวิชาการให้หน่วยงาน และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
 3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 7 ฉบับ ที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
 4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์ และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ และรายได้อื่น ๆ
- ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

	2543	2542
จำนวนพนักงานถัวเฉลี่ยต่อปี (คน)	700	586
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	100.82	80.29

- การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2542 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2542 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดทุกประการ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

3.1 บริษัทฯ - รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นใน กรณีขาย ฝากจะ รับรู้รายได้ เมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลง กัน

- รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว

3.2 เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

3.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

3.4 สินค้าคงเหลือ

- วัตถุดิบกระดาษและงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และสินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายบันทึกบัญชี ในราคาตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะ ต่ำกว่า
- วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
- สำรองเพื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสินค้าเก่า ล้าสมัย เสื่อมสภาพและสูญหาย

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุ การใช้งาน โดยประมาณดังนี้

- | | |
|-------------------------------------|-------|
| - อาคาร | 20 ปี |
| - ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน | 5 ปี |
| - เครื่องปรับอากาศ | 5 ปี |
| - ยานพาหนะ | 5 ปี |

3.6 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศจ่ายจำนวนในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศ ตามเกณฑ์คงค้าง

3.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

3.8 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิด

รายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าโดย การใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

- 3.9 การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทจะจัดสรรสำรอง เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3.10 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นที่ออก และได้รับชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวด ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

4. เงินสดและเงินฝากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 เงินสดในมือส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 10.36 ล้านบาท และ 7.70 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินสดที่ได้รับจากการขายสินค้าตามร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ในวันทำการสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งได้นำฝากธนาคาร ณ วันทำการของรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

5. หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ

ประกอบด้วย

	<u>2543</u>	<u>2542</u>	<u>2541</u>	<u>2540</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	158,684,597.75	171,896,117.75	100,120,767.00	-
เงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้น				
บุริมสิทธิ์-หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	6,000,000.00	6,000,000.00	-	-
รวม	164,684,597.75	177,896,117.75	100,120,767.00	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(7,077,491.75)	(1,435,823.00)	-	-
สุทธิ	157,607,106.00	176,460,294.75	100,120,767.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทฯ บันทึกบัญชีเงินลงทุนระยะสั้นในกองทุนเปิด ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยเงินลงทุนดังกล่าวมีราคาตลาดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 จำนวนเงิน 157.61 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในกองทุนเปิดตามราคาทุน หรือราคาตลาดที่ต่ำกว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีราคาตลาดรวม 176.46 ล้านบาท

6. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ลูกหนี้การค้า-ขายหนังสือ	54,029,800.23	62,327,400.49	67,549,170.78	59,535,814.87
ลูกหนี้การค้า-โฆษณา	11,159,375.57	9,601,941.90	10,375,826.76	15,864,234.51
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,927,870.76)	(24,817,114.63)	(35,461,076.39)	(7,654,302.74)
สำรองรับคืนสินค้า	(2,486,749.53)	(2,486,749.53)	(3,313,633.24)	(2,588,958.13)
สุทธิ	37,774,555.51	44,625,478.23	39,150,287.91	65,156,788.51

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2541 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 26.40 ล้านบาท เกิดจากการขายสินค้าให้กับลูกหนี้การค้า-สิ่งพิมพ์รายใหญ่ โดยในบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2541 จำนวนเงิน 26.40 ล้านบาท เป็นหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากลูกหนี้รายดังกล่าวซึ่งแสดงไว้ในบัญชีหนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุน

7. สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

ประกอบด้วย

	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กระดาษ	986,191.32	1,041,694.11	53,785.62	150,617.58
งานระหว่างทำ	5,377,205.57	5,720,016.96	8,843,025.00	7,623,639.00
สินค้าสำเร็จรูป	65,842,184.44	70,689,774.71	67,563,199.40	74,917,742.56
สินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย	6,062,509.42	3,861,341.61	5,242,256.46	10,472,006.08
สินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา	61,162,049.01	32,332,778.89	18,676,979.21	25,329,565.66
หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและ	(14,512,126.16)	(4,754,498.33)	(5,409,332.92)	(2,335,772.22)
สินค้าสูญหาย				
สำรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(24,291,351.27)	(23,836,414.53)	(5,638,552.91)	-
สุทธิ	100,626,662.33	85,054,693.42	89,331,359.86	116,157,798.66

8. เงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 บัตรเงินฝากทั้งจำนวน เป็นเงินลงทุนในรูปของบัตรเงินฝากกับ ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.445 ต่อปี และ 4.13–4.5625 ต่อปี ตามลำดับ กำหนดไถ่ถอน 5 ปี ซึ่งได้ออมนมาจากเงินลงทุนระยะสั้น เนื่องจากสถาบันการเงินถูกระงับการดำเนินการเป็นการถาวรตามคำสั่งของกระทรวงการคลังและองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 และบริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าว เป็นบัตรเงินฝาก

9. เงินลงทุนและให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ

เงินลงทุน ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

รายชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้เสีย บาท	
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-	8,812,868.68	400,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542

รายชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้เสีย บาท	
บริษัท เวิร์ดเวฟ บรอดคาสติ้ง จำกัด	ผลิตและดำเนิน รายการโทรทัศน์ และวิทยุ สำนักพิมพ์ผู้ผลิต วารสารเทคนิคและ คู่มือวิศวกร ออกแบบและผลิต ซอฟต์แวร์จำหน่าย ต่างประเทศ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00	-	-
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด		บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-	8,291,955.44	600,000.00
บริษัทอินเตอร์ เนชั่นแนล ซอฟต์แวร์ แฟคตอรี จำกัด		การมี ผู้บริหาร ร่วมกัน	50,000,000.00	3%	1,500,000.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดราคา ของเงินลงทุนใน -บริษัท เวิร์ดเวฟ บรอดคาสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)	-	
-บริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล ซอฟต์แวร์ แฟคตอรี จำกัด					(1,500,000.00)	-	
สุทธิ					-	8,291,955.44	600,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2541

รายชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้ เสีย บาท	
บริษัทเชิร์คเวฟ บรอดคาสติ้ง จำกัด	ผลิตและดำเนินรายการโทรทัศน์และวิทยุ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00	-	-
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-	7,410,324.20	400,000.00
บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล ซอฟแวร์แฟคตอรี จำกัด	ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์จำหน่ายต่างประเทศ	การมีผู้บริหารร่วมกัน	50,000,000.00	3%	1,500,000.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดราคาของเงินลงทุนใน							
-บริษัท เชิร์คเวฟ บรอดคาสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)	-	
-บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ซอฟแวร์แฟคตอรี จำกัด					(1,006,886.13)		
สุทธิ					493,113.87	7,410,324.20	400,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

รายชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงิน ลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้ เสีย บาท	
บริษัทเชิร์ดเวฟ บรอด คาสติ้ง จำกัด	ผลิตและดำเนิน รายการโทรทัศน์ และวิทยุ สำนักพิมพ์ผู้ผลิต วารสารเทคนิคและ คู่มือวิศวกร ออกแบบและผลิต ซอฟต์แวร์จำหน่าย ต่างประเทศ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00	-	-
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด		บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-	6,467,274.91	250,000.00
บริษัทอินเตอร์เนชั่น แนล ซอฟแวร์ แฟคตอรี จำกัด		การมี ผู้บริหารร่วมกัน	50,000,000.00	3%	1,500,000.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการลด ราคา ของเงินลงทุนใน -บริษัท เชิร์ดเวฟ บรอดคาสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)	-	-
สุทธิ					1,500,000.00	6,467,274.91	250,000.00

งบการเงินสำหรับไตรมาส และสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุน ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวจัดทำงบการเงินยังไม่แล้วเสร็จ จึงยังมิได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต อย่างไรก็ตามในไตรมาส 2 ปี 2543 บริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว บริษัทฯ จึงบันทึกรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 จำนวน 0.92 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืม

ประกอบด้วย

	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
บริษัท เวิร์ดเวฟโปรดคาส ติ้ง จำกัด		3,300,000.00	3,300,000.00	3,300,000.00
บริษัท ยูนิटीเอ็นเตอร์ไพรส์		-	-	-
รวม		3,300,000.00	3,300,000.00	3,300,000.00
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(3,300,000.00)	(3,300,000.00)	(3,300,000.00)
สุทธิ		-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม จำนวน 3.30 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เวิร์ดเวฟ โปรดคาสติ้ง จำกัด เดิมตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว โดยในไตรมาส 4 ปี 2543 บริษัทร่วมดังกล่าว มีคำสั่งจากศาลให้ล้มละลาย ทางบริษัทฯ เห็นว่า บริษัทร่วมไม่มีทรัพย์สินเพียงพอที่จะชำระคืนบริษัทฯ จึงปรับปรุงบัญชีเงินให้กู้ยืม และบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญออกทั้งจำนวนในไตรมาส 4 ปี 2543

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ประกอบด้วย

	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ที่ดิน	14,243,213.00	14,243,213.00	14,243,213.00	11,813,213.00
อาคาร	14,247,238.08	15,072,159.47	15,072,159.47	15,145,159.47
ค่าตกแต่งอาคาร	107,522,353.90	91,558,325.32	79,402,357.46	66,366,266.73
เครื่องใช้สำนักงาน	118,801,561.90	95,310,849.25	75,834,957.45	72,994,182.36
เครื่องปรับอากาศ	6,573,803.75	6,303,308.07	6,180,418.10	6,553,405.37
ยานพาหนะ	11,752,815.86	8,814,986.24	5,531,182.24	5,641,862.61
งานระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	1,570,543.59
รวม	273,140,986.49	231,302,841.35	196,264,287.72	180,084,633.13
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(170,768,655.33)</u>	<u>(143,927,145.37)</u>	<u>(121,423,374.06)</u>	<u>(103,467,813.21)</u>
สุทธิ	<u>102,372,331.16</u>	<u>87,375,695.98</u>	<u>74,840,913.66</u>	<u>76,616,819.92</u>

ในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2544 บริษัทฯ ได้ให้ผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาอาคารที่ไว้ให้เช่าซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีอาคาร โดยมีราคาตามบัญชี จำนวนเงิน 3.63 ล้านบาท ปรากฏว่าราคาประเมินของอาคารมีมูลค่า ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2544 จำนวนเงิน 2.80 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขายอาคารดังกล่าวในตลาดซื้อขายคลองแต่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีจำนวนเงิน 0.83 ล้านบาท โดยผลต่างที่เกิดขึ้นได้แสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม ระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

11. สิทธิการเช่าอาคาร

สิทธิการเช่าอาคารเป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำเพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือเอ็ดมุกเซ็นเตอร์

บริษัทฯ นำสิทธิการเช่าส่วนใหญ่ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์

12. สินทรัพย์ร่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 ทรัพย์สินร่อจำหน่ายทั้งจำนวนเป็นที่ดินและอาคารซึ่งเดิมบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ซื้อมาเพื่อใช้ดำเนินงาน แต่จากการตรวจสอบสภาพแล้วไม่เหมาะสมที่จะใช้ดำเนินงาน บริษัทฯ จึงทำการปรับปรุงเพื่อขาย ดังนั้น จึงได้จัดประเภทเป็นทรัพย์สินร่อจำหน่าย

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

ในปี 2542 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง ประเมินราคาทรัพย์สินร่อจำหน่ายทุกแห่ง ปรากฏว่าทรัพย์สินร่อจำหน่ายมีราคาสินทรัพย์สุทธิ ที่แสดงในงบดุลของกิจการสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขาย สินทรัพย์ในตลาดซื้อขายคลอง จำนวนเงิน 32.56 ล้านบาท เทียบกับราคาตามบัญชี จำนวนเงิน 54.12 ล้านบาท บริษัทฯ จึงปรับราคาทรัพย์สินร่อจำหน่ายลดลง โดยบันทึกผลต่าง จำนวนเงิน 21.56 ล้านบาท แสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินในงบกำไรขาดทุน

13. ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

ในปี 2542 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง ประเมินราคาที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานทุกแห่ง ปรากฏว่าที่ดินแห่งหนึ่งมีราคาสินทรัพย์สุทธิที่แสดงในงบดุลของกิจการ สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขายสินทรัพย์ ในตลาดซื้อขายคล่อง จำนวนเงิน 32 ล้านบาท เทียบกับราคาตามบัญชี จำนวนเงิน 49.50 ล้านบาท บริษัทจึงปรับราคาที่ดินลงโดยบันทึกผลต่าง จำนวนเงิน 17.50 ล้านบาท แสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน ส่วนที่ดินอีกแห่งหนึ่งมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สูงกว่ายอดสินทรัพย์สุทธิ

14. สินเชื่อและภาระค้ำประกัน

สินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกัน โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 10 สิทธิการเช่า ตามหมายเหตุ 11 ทรัพย์สินรอนจำหน่าย ตามหมายเหตุ 12 และ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ตามหมายเหตุ 13 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

15. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย	2543	2542	2541	2540
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	20,819,170.00	140,419,066.69	187,040,066.68	212,145,385.83
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	8,801,046.93	10,672,110.77	10,708,699.58
รวม	<u>20,819,170.00</u>	<u>149,220,113.62</u>	<u>197,712,177.45</u>	<u>222,854,085.41</u>
<u>หัก</u> ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนด-				
ชำระในปี	<u>(7,836,000.00)</u>	<u>(44,467,260.91)</u>	<u>(33,384,996.31)</u>	<u>(23,305,393.00)</u>
สุทธิ	<u>12,983,170.00</u>	<u>104,752,852.71</u>	<u>164,327,181.14</u>	<u>199,548,692.41</u>

เงินกู้ยืมระยะยาว มีวงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยและภาระค้ำประกันต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	วง เงินกู้	หนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม				ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ				ภาระค้ำประกัน
		2543	2542	2541	2540		2543	2542	2541	2540	
1.	15.30	-	12.36	14.19	15.09	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเดอะมอลล์ เพชรเกษม
2.	16.5	-	13.35	15.31	16.27	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเดอะมอลล์ บางกะปิ
3.	30.00	-	24.77	28.29	30.00	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
4.	19.10	-	14.31	17.05	18.62	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า
5.	72.00	-	42.94	53.21	59.64	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	ที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูก สร้างสิทธิการเช่า ฟอร์จูนทาวน์ และสิทธิ การเช่าอิมพีเรียลเวิลด์
6.	80.73	11.06	13.49	15.73	16.95	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่า ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต
7.	17.00	-	-	12.19	13.16	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MOR+1	MOR+1	MOR+1	MOR+1	สิทธิการเช่าเซ็นทรัลชิด ขวางนา
8.	12.88	-	8.80	10.67	11.15	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่า ฟิวเจอร์ปาร์คบางแค
9.	10.00	-	-	1.59	3.29	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MOR+1	MOR+1	MOR+1	MOR+1	สิทธิการเช่าลิ้ม คอมเพล็กซ์
10.	26.86	9.76	15.16	20.56	25.96	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MOR+1	MOR+1	MOR+1	MOR+1	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
11.	13.00	-	4.04	8.92	12.73	ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง	MLR+2	MLR+2	MLR+2	MLR+2	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

การชำระคืนเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เงินกู้ยืมระยะยาวตามลำดับที่ 1 - 5 เป็นเงินกู้รวม 9 วงเงินคงค้างผ่อนชำระอยู่
ระหว่าง 22 - 54 งวด โดยผ่อนชำระงวดละ 203,000 - 450,000 บาท ซึ่งบริษัทฯจะต้องชำระเงินกู้ให้ครบถ้วนใน
ระหว่างปี 2547 - 2548

16. การจ่ายเงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2543 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2542 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 7 เมษายน 2543 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท จากจำนวนหุ้นคงเหลือ ณ สิ้นปีรวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 21.10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2543 และอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 0.11 ล้านบาท

17. ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2543 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้มีการจ่ายค่าบำเหน็จแก่กรรมการ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 ท่านละ 30,000 บาท และสำหรับประธานกรรมการบริษัทฯ 40,000 บาท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2542

18. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามบัญชี ก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร

19. งบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541, และ 2540

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543, 2542, 2541 และ 2540 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการที่สมาคมบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวกับเรื่องนี้

	ยังไม่ได้ตรวจสอบ			
	สอบทานแล้ว			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2543	2542	2541	2540
	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
รายได้				
รายได้จากการขาย	326,820	225,887	168,037	149,568
รายได้อื่น	5,858	9,277	10,967	5,355
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	921	-	-	(244)
รวมรายได้	<u>333,599</u>	<u>235,164</u>	<u>179,004</u>	<u>154,679</u>
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	238,931	174,830	112,353	96,221
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	77,498	54,938	50,601	38,547
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	825	39,056	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	20,924	2,970
ค่าตอบแทนกรรมการ	147	117	125	108
ดอกเบี้ยจ่าย	1,050	3,772	7,066	9,454
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>5,073</u>	<u>(6,705)</u>	<u>5,577</u>	<u>(590)</u>
รวมค่าใช้จ่าย	<u>323,524</u>	<u>266,008</u>	<u>196,646</u>	<u>146,710</u>
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนกระทบจากการ-				
ใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว	10,075	(30,844)	(17,642)	7,969
กำไร(ขาดทุน)จากระบบการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงิน -				
ตราแบบลอยตัว	-	-	-	(14,096)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	<u>10,075</u>	<u>(30,844)</u>	<u>(17,642)</u>	<u>(6,127)</u>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น				
จำกัด (มหาชน) (หน่วย : บาท)	0.48	(1.46)	(0.84)	(0.40)

20. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสือ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

21. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายใน

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทยังมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นกับธนาคารเกี่ยวกับ Letter of Guarantee เป็นจำนวนเงิน 2.66 ล้านบาท

22. ปัญหาปี ค.ศ. 2000

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ประเมินผลและแก้ไขระบบคอมพิวเตอร์เพื่อแก้ไขปัญหาปี ค.ศ. 2000 แล้วเสร็จเมื่อต้นปี 2541 ผลปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบคอมพิวเตอร์ และระบบการจัดการภายในองค์กร ระบบการผลิต ระบบการขายและการจัดจำหน่าย ระบบร้านค้าปลีกและระบบบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานบริหารเป็นผู้รับผิดชอบระบบการจัดการให้มีความสามารถรองรับปัญหาปี ค.ศ. 2000

บริษัทฯ ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวม เนื่องจากบริษัทรวมเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย

บริษัทฯ มีผลกระทบที่เกิดขึ้นจากระบบบัญชี โดยบริษัทฯ เริ่มใช้โปรแกรมใหม่นี้ในไตรมาส 3 ปี 2542 ในการใช้โปรแกรมใหม่นี้ บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการมิให้มีผลกระทบใดๆ ต่อการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องมีมูลค่าไม่เป็นนัยสำคัญแต่อย่างใด (โดยประเมินจากความพร้อมในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบัน) โดยบริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาปี ค.ศ. 2000 นั้นไม่พบปัญหาที่ก่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา

1.1 ความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงานสำหรับ 3 ปีที่ผ่านมา และงวดล่าสุด ความสามารถในการสร้างรายได้

ปี	<u>2543</u>	<u>2542</u>	<u>2541</u>	<u>2540</u>
รายได้รวม (ล้านบาท)	1,174	811	637	672
อัตราการเติบโตจากปีก่อน	+44.8%	+27.3%	-5.2%	+4.5%

ตลอดระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งรายได้จากการขายหนังสือ รายได้จากการโฆษณา เป็นที่น่าพอใจ โดยรายได้รวมเติบโตเป็นประมาณสองเท่าในทุก ๆ สองปี (ยกเว้น ปี 2540 เนื่องจากภาวะวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจ) ซึ่งการเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นศูนย์กลางจำหน่ายหนังสือของบริษัทฯ รวม 61 สาขาและร้านเครือข่ายซีเอ็ดอีก 5 สาขา และการเพิ่มกำลังการผลิตหนังสือใหม่ของบริษัทฯ ทั้งในสาขาคอมพิวเตอร์ และหนังสืออ่านทั่วไป

การเติบโตนี้เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสความตื่นตัวในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้นและการตื่นตัวที่จะปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี แม้ว่าในปี 2540 เป็นปีที่ธุรกิจโดยรวมประสบปัญหา เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจซบเซาลงมากกว่าปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสิ่งพิมพ์ได้รับผลกระทบจากรายได้โฆษณาลดน้อยลงมาก อย่างไรก็ตามปี 2540 นับเป็นปีการทดสอบพื้นฐานของธุรกิจซีเอ็ดอีกปีหนึ่งที่ยังสามารถรักษาระดับการทำกำไรได้อยู่ในท่ามกลางภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจ เช่นนี้ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ เน้นนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำกำไรเป็นหลัก โดยไม่เน้นการเพิ่มยอดขาย ซึ่งบริษัทฯ เริ่มใช้อย่างจริงจังตั้งแต่ปี 2538 โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม การไม่เพิ่มจำนวนพนักงาน การลดยอดขายที่ไม่มีคุณภาพลง การเลือกผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด

ผลการดำเนินงานปี 2543 เปรียบเทียบกับปี 2542

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2543 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,174 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 363 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 45% ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์, ดอกเบี้ยและภาษีเป็นจำนวนเงิน 111 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากถึง 38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 52% ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรเป็น 9% ต่อรายได้รวม ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2543 เป็นจำนวนเงิน 68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท หรือ +2957% (2542 กำไรสุทธิ 2 ล้านบาท) โดยมีการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรและมีผลกระทบที่สำคัญ ดังนี้

1. มีการเปิดร้านซีอีคูป์เซ็นเตอร์ได้อย่างต่อเนื่องเฉลี่ย 1 สาขาทุกๆ เดือน โดยมีสาขาที่บริษัทฯ รับผิดชอบยอดขายทั้งสิ้นรวม 66 สาขา สร้างยอดขาย 894 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 352 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 76% ขณะที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้สูงขึ้นเพียงเล็กน้อย นอกจากนี้ยังทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายขายได้เป็นสัดส่วนที่มากขึ้นตามไปด้วยจึงทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวมของบริษัทฯ ใกล้เคียงกับปีก่อนคือ 31% และบริษัทฯ ยังคงรักษาระดับรายได้จากการจัดจำหน่ายและโฆษณาไว้ได้โดยลดลงเพียงเล็กน้อย จากสองประการนี้ส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายลดลง 1% ของยอดขาย
2. นอกจากนั้น บริษัทฯ มีรายได้อื่น 37 ล้านบาท ได้แก่ เงินปันผลจากเงินลงทุนระยะสั้น 12 ล้านบาท รายได้จากการจัดงาน Thailand Electronic Show 2000 จำนวนเงิน 9 ล้านบาท เป็นต้น
3. ผลของการชำระหนี้จากเงินเพิ่มทุน ส่งผลให้อัตรากำไรต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 3%
4. บริษัทฯ ได้มีการบันทึก สินค้าขาด สํารองสินค้าเคลื่อนไหวช้า และเสื่อมสภาพ 23.68 ล้านบาทจึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารยังคงที่ที่ระดับ 23% ต่อรายได้รวม (2542: 27% ต่อรายได้รวม) และในไตรมาส 4 ได้ประเมินทรัพย์สินรอจำหน่าย ที่ดินและอาคารที่ไม่ใช้ดำเนินงานทั้งจำนวน และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (เฉพาะที่ขาดทุน) เป็นจำนวนเงิน 0.82 ล้านบาท (2542 : 39 ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานปี 2542 เปรียบเทียบกับปี 2541

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2542 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ มีรายได้รวม 811 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 27% ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์, ดอกเบี้ยและภาษีเป็นจำนวนเงิน 73 ล้านบาท เพิ่มสูงขึ้นมากถึง 38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 106% ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรเป็น 10% ต่อรายได้รวม หรือเพิ่มขึ้น 4% ของรายได้รวมจากงวดเดียวกันของปีก่อน (2541: กำไรก่อนหนี้สูญรายได้ใหญ่ ดอกเบี้ยและภาษีเป็น 35 ล้านบาท หรือ 6% ต่อรายได้รวม) และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2542 เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท หรือ +109% (2541 ขาดทุนสุทธิ 25 ล้านบาท) โดยมีการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรและมีผลกระทบที่สำคัญ ดังนี้

- 1) มีการเปิดร้านซีอีคูป์เซ็นเตอร์ได้อย่างต่อเนื่องเฉลี่ย 1 สาขาทุกๆ เดือน โดยมีสาขาที่บริษัทฯ รับผิดชอบยอดขายทั้งสิ้นรวม 45 สาขา สร้างยอดขาย 542 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 155 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 40% ขณะที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้สูงขึ้นเพียงเล็กน้อย นอกจากนี้ยังทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายขายได้เป็นสัดส่วนที่มากขึ้นตามไปด้วย จึงทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 29% เป็น 32% และบริษัทฯ ยังคงรักษาระดับรายได้จากการจัดจำหน่ายและโฆษณาไว้ได้โดยลดลงเพียงเล็กน้อย จากสองประการนี้ส่งผลได้บริษัทมีต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายลดลง 2% ของยอดขาย

- 2) นอกจากนั้น บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท ได้แก่ เงินปันผลจากเงินลงทุนระยะสั้น 15 ล้านบาท หนี้สูญรับคืน 12 ล้านบาท รายได้จากการจัดงาน Thailand Electronic Show 99 เป็นต้น
- 3) ผลของจากชำระหนี้จากเงินเพิ่มทุน ส่งผลให้อัตรากำไรต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 3%
- 4) บริษัทฯ ได้มีการบันทึก สินค้าชำรุด สรรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า และเสื่อมสภาพ 33 ล้านบาทจึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารยังคงที่ที่ระดับ 27% ต่อรายได้รวม (2541: 26% ต่อรายได้รวม) และในไตรมาส 4 ได้ประเมินทรัพย์สินรอจำหน่าย ที่ดินและอาคารที่ไม่ใช้ดำเนินงานทั้งจำนวน และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (เฉพาะที่ขาดทุน) เป็นจำนวนเงิน 39 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานปี 2541 เปรียบเทียบกับปี 2540

ขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2541 เป็นจำนวนเงิน 25.27 ล้านบาทคิดเป็น -3.97% ของรายได้รวม (2540: มีกำไรสุทธิ 39.16 ล้านบาทคิดเป็น 5.82% ของรายได้รวม) โดยลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 64.43 ล้านบาทหรือลดลง 9.79% ของรายได้รวม โดยสาเหตุหลักสามประการ คือ

ประการแรก บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการจัดจำหน่ายหนังสือและรายได้โฆษณา ซึ่งเป็นรายได้ที่มีกำไรขั้นต้นสูงสุด รวมลดลงประมาณ 11.85 ล้านบาท หรือลดลง 32.60% จากงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลสืบเนื่องจากเศรษฐกิจหดตัว ประการที่สอง บริษัทฯ มีรายได้จากร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ธุรกิจค้าปลีก) เพิ่มขึ้น 69.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 22.61% จากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน และที่สำคัญคือประการสุดท้าย บริษัทฯ มีการบันทึกการขายหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปีเป็นจำนวนเงิน 27.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากงวดเดียวกันของปีก่อน 24.39 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากลูกหนี้รายใหญ่

จากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 5.88% ของรายได้รวมและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมเพิ่มขึ้น 3.88% ของรายได้รวมและหนี้สงสัยจะสูญต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้น 3.86% ของรายได้รวม จึงทำให้สภาพการทำกำไรโดยรวมสำหรับปีลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 9.79% ของรายได้รวม)

ความสามารถในการควบคุมค่าใช้จ่าย และการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

โดยมีแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานดังนี้ ตั้งแต่ปี 2539 จนถึงปัจจุบัน

- (1) การเร่งขยายกำลังการผลิตหนังสือที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- (2) การผลักดันยอดขายให้มีอัตราสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายโดยการเปิดร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และการเปิดร้านเครือข่ายซีเอ็ด
- (3) การลงทุน หรือขยายงาน แต่เฉพาะส่วนที่มีความเสี่ยงต่ำใช้เงินลงทุนน้อย และเลือกทำเฉพาะที่มีความชำนาญพอที่จะควบคุมผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายได้เท่านั้น
- (4) ตลอดจนการเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานหน่วยงานต่างๆ ทุกหน่วยงาน

จากความแน่วแน่และตั้งใจจริงในแนวทางการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าได้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราส่วนทางการเงิน “ความสามารถในการทำการค้าดีขึ้น” ดังตารางอัตราส่วนสรุปทางการเงินที่ได้เสนอไปแล้วในข้างต้น

1.2 คำอธิบายเกี่ยวกับฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม ปี 2543, 2542, 2541 และปี 2540

สินทรัพย์

ปี	<u>2543</u>	<u>2542</u>	<u>2541</u>	<u>2540</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)	355.7	365.3	279.6	239.2
อัตราเพิ่มขึ้นจากปีก่อน	(2.6%)	30.7%	(16.9%)	(12.3%)
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	10.5	708.7	657.7	629.6
อัตราเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน	0.3%	7.8%	(4.5%)	(3.1%)

รายงานการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินปี 2540-2543 (4 ปี)

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เป็นจำนวนเงิน 710.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.78 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.3% สาเหตุหลักคือ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท และเงินสดเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท เนื่องจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงทำให้สินค้าและเงินสดหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น และ หลักทรัพย์เพื่อขาย ลดลง 19 ล้านบาท เนื่องจากขายคืนเงินลงทุนบางส่วน เพื่อนำมาจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เป็นจำนวนเงิน 327.36 ล้านบาท ลดลง 39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11 สาเหตุหลักคือ จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เป็นจำนวนเงิน 383.11 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 41.03 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11

คำอธิบายเกี่ยวกับกระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

ปี	<u>2543</u>	<u>2542</u>	<u>2541</u>	<u>2540</u>
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
จากกิจกรรมการดำเนินงาน	171.9	172.1	89.1	75.1
จากกิจกรรมการลงทุน	(28.8)	(114.6)	(122.0)	(34.5)
จากกิจกรรมการจัดหาเงิน	(135.8)	(49.9)	(45.3)	(41.3)
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา (ใช้ไป)	7.3	7.6	12.3	(0.7)

บริษัทฯ ระดมเงินทุนมาตั้งแต่ปี 2534 ตลอดจนถึงปี 2538 ด้วยการเพิ่มทุน และการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และสถาบันการเงิน เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสำหรับการเปิดร้านซีเ็ดบุ๊กเซ็นเตอร์ รวมประมาณ 200 ล้านบาท การลงทุนในการผลิตและการสำรองสินค้าเพื่อขาย และลงทุนในลูกหนี้และตัวเงินรับสุทธิต่อเนื่องเกิดกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงในปี 2539 คือ 171.85 ล้านบาท โดยร้อยละ 75 มาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของร้านซีเ็ดบุ๊กเซ็นเตอร์ ดังนั้นอัตราส่วนทางการเงิน “ความสามารถในการก่อหนี้ของกิจการ” จึงมีแนวโน้มที่จะลดลง และมีความสามารถในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ดีขึ้นเท่าตัวเช่นเดียวกัน

(2) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	สูตรการคำนวณ		2543	2542	2541	2540
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	1.14	1.41	1.84	1.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.77	1.01	1.13	0.71
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	รอบ	0.6	0.84	0.61	0.47
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	รอบ	3.28	2.64	2.50	3.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	วัน	110	136	144	103
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	เท่า	6.56	5.22	4.27	3.79
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน	55	69	84	95
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) เฉลี่ย	เท่า	3.87	3.99	5.22	5.44
ระยะเวลาชำระหนี้	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	วัน	93	90	69	66
Cash Cycle	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	72	115	159	132
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)						
อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%	30.73	31.68	29.47	36.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%	5.88	0.16	-4.13	5.88
อัตรากำไรอื่น	กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม	%	13.37	0.12	-	0.05
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	%	257.07	140.15	352.38	193.50
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%	5.77	0.27	-3.97	11.17
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	%	18.69	0.65	-8.07	14.14

อัตราส่วนทางการเงิน	สูตรการคำนวณ		2543	2542	2541	2540
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO) (ไม่รวมส่วนได้เสียของบริษัทร่วม)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	%	9.55	0.32	-3.93	6.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	%	42.46	15.13	2.85	27.10
อัตราหมุนของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	เท่า	1.65	1.19	0.99	1.05
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.85	1.07	0.93	1.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	เท่า	26.02	11.39	3.89	3.75
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)	เท่า	0.96	1.06	0.53	1.11
อัตราการจ่ายเงินปันผล	เงินปันผล / กำไรสุทธิ	%	31.13	-	-78.30	58.30

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง
-ไม่มี-

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

อากรแสตมป์

หนังสือมอบอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรับรองความถูกต้องของรายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม (แบบ 56-1)

“ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อความและข้อมูลในแบบรายงานเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมฉบับนี้แล้ว
ขอรับรองว่าข้อความและข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือ
ขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญอันอาจทำให้ผู้ถือหรือผู้เข้าซื้อหลักทรัพย์เสียหาย

ในกรณีนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่
เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายทนง โชติสรยุทธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้
ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายทนง โชติสรยุทธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่า
ไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	ประธานกรรมการ	_____
2. นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ	_____
3. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการ	_____
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการ	_____

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการผู้จัดการ	_____

ผู้บริหาร

(เอกสารแนบ 1)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม (มีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2543)

รายชื่อบริษัท	บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น	บจก.เอ็มแอนด์อี	บมจ.เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป	MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LIMITED
รายชื่อ				
1. นายธนาชัย ชีรพัฒน์วงศ์	/, x		x	
2. นายทงนง โชติสรยุทธ์	/, //	/		
3. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	/, //			
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	/, //			
5. นายสมบุญ ชินสวนานนท์	/, ***			
6. รศ. ยืน ภู่วรรณ	/			
7. นายวัฒนา เชียงกุล	/			
8. นายไพรัช ติฏฐกุล	/			
9. นายประวิทย์ ตันติวินัย	/, ***			
10. นายสุทธิชัย หยุ่น	/		/	
11. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	/, ***			
12. นายยูจิน ซอนเดอร์ เดวิส	/			/
13. นายวรสิทธิ์ โกลาชัยพัฒน์	/		/	/
14. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	/, ***			
15. นางสาวพณี นิราศพร	//			
16. นางมณฑล โชติสรยุทธ์	//			
17. นางกาญจนา เจริญวงษ์	//			

หมายเหตุ : /= กรรมการ x= ประธานกรรมการ // = ผู้บริหาร ***กรรมการอิสระ

รายนามกรรมการลำดับที่ 14 เข้ามารับตำแหน่งในวันที่ 22 ธันวาคม 2543

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ 28 เมษายน 2543 ประกอบด้วย 17 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท(%) (3)	ประวัติการทำงาน
1	นายธนชัย ชีรพัฒน์วงศ์ กรรมการและ ประธานกรรมการ	57	อาชีวะ โรงเรียน อัสสัมชัญพานิชย์ พระนคร	ไม่มี	2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2539-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามอินโฟเทคนิกส์ จำกัด-สถานีโทรทัศน์ ITV กรรมการ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด 2530-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2521 Managing Director กลุ่มเดอะเนชั่น 2520-2521 General Manager กลุ่มเดอะเนชั่น เริ่มงานกับกลุ่มเดอะเนชั่น
2	นายทงก โชติสรยุทธ์ กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	48	วิศวกรรมศาสตร บัณฑิตสาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์	1.223 %	2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2528-2530 รองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
3	นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการ	47	วิศวกรรมศาสตร บัณฑิตสาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์	0.005 %	2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2528- ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ ด้านการผลิต บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2517- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
4	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการ	48	วิศวกรรมศาสตร บัณฑิตสาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์	2.693 %	2536-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการบริษัทซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2533-2536 บรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2527 ผู้จัดการแผนกขายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ บริษัทซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
5	นายสมบุญ ชินสวนานนท์ กรรมการ	52	Master of Management(Finance)Northwestern University,U.S.A	0.047 %	2538-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2538-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2537 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2534-2536 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักบริหารเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด 2527-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท อุตสาหกรรมผ้าวิจิตรไทย จำกัด
6	รศ.ปิ่น กุวัชรธรรม กรรมการ	50	ปริญญาโท สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยี แห่งเอเชีย	3.523 %	2533-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2533-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2528-ปัจจุบัน อนุกรรมการคณะกรรมการคอมพิวเตอร์ของรัฐ กรรมการสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี(ไทย-ญี่ปุ่น) 2525-ปัจจุบัน หัวหน้าห้องปฏิบัติการวิจัยไมโครคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2516-ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท(%) (3)	ประวัติการทำงาน
7	นายวัฒนา เชียงกุล กรรมการ	49	วิศวกรรมศาสตร บัณฑิตสาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์	1.789%	2534-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โททาล เอ็นจิเนียริง แอนด์ เมนเทนแนนซ์เซอร์วิส จำกัด 2533-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2533 ผู้ช่วยหัวหน้ากองระบบควบคุมและเครื่องมือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
8	นายไพรัช ติภูกุล กรรมการ	52	วิศวกรรมศาสตร บัณฑิตสาขาไฟฟ้า สื่อสารจุฬาลงกรณ์	0.688%	2533-ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 สังกัดส่วนกลาง ผบฟ. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 2527-2533 หัวหน้าแผนกอุปกรณ์ควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 2517-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
9	นายประวิทย์ ดันติวสินชัย กรรมการอิสระ	45	ปริญญาตรีทางบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	ไม่มี	2542-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2537-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็มเกรตโตรองต์ จำกัด 2532-2537 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท คาร์โนต์เมทัลบ็อกซ์ จำกัด 2530-2532 ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท ลานนาลิกไนท์ จำกัด 2526-2530 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เหมือนบ้านปู จำกัด ผู้สอบบัญชี สำนักงาน เอสจีวี ณ ถลาง
10	นายสุทธิชัย หยุ่น กรรมการ	56	อาชีวะ โรงเรียน อัสสัมชัญพานิชย์ พระนคร	ไม่มี	2539-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามอินโฟเทนเมนท์ จำกัด –สถานีโทรทัศน์ ITV 2514-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) บรรณาธิการอำนวยการ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
11	นายสมชาย หาญจิตต์เกษม กรรมการอิสระ	40	ปริญญาโท	ไม่มี	2541-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2539-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม เกรตโตรองต์ จำกัด
12	นายยูจิน เอส เดวิส กรรมการ	46	ปริญญาโท มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา	ไม่มี	2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2534-ปัจจุบัน บริษัท ฟินันซ่า จำกัด 2532-2534 ธนาคารเชสแมนฮัตตัน จำกัด 2527-2532 บริษัท เฟิร์สบอสตันคอร์ปอเรชั่น โตเกียว ญี่ปุ่น 2524-2527 บริษัท เลห์แมนบรเธอร์ส นิวยอร์ก
13	นายวรสิทธิ์ โกลาชัยพัฒน์ กรรมการ	37	ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเบนท์ลีย์ คอลเลจ สหรัฐอเมริกา	ไม่มี	2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2534-ปัจจุบัน บริษัท ฟินันซ่า จำกัด 2535-ปัจจุบัน บริษัท ชัยพัฒน์ กรุ๊ป จำกัด 2533-2534 ธนาคารเชสแมนฮัตตัน จำกัด บริษัทเงินลงทุนหลักทรัพย์ ทีสโก้
14	นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ	38	บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรม ศาสตร์	ไม่มี	2542-ปัจจุบัน กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2537-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอซีที แมเนจเม้นท์ จำกัด 2535-2537 ผู้จัดการสำนักงาน เอสเอเอ็มเอส ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี สำนักงานเอเอ็มซี

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา (2)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท(%) (3)	ประวัติการทำงาน
15	นางสาวพจณี นีราศรพ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงาน การตลาด และผลิตภัณฑ์	44	วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหา วิทยาลัย	0.034 %	2536-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาดและผลิตภัณฑ์ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2533-2536 บรรณาธิการฝ่ายวารสารและหนังสือทั่วไป บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2528-2533 บรรณาธิการจัดการวารสารรูปรอบตัว บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) บรรณาธิการจัดการ วารสารมิติที่ 4 บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
16	นางมณฑล โชติสรยุทธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และ ผู้อำนวยการซีอีดูเคชั่นเตอร์	43	การศึกษามัธยมศึกษา มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน	0.010 %	2539-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการซีอีดูเคชั่นเตอร์ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2536-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2524-2536 บรรณาธิการฝ่ายตำราและหนังสือเชิงวิชาการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ภรรยาของคุณทนง โชติสรยุทธ์ กรรมการผู้จัดการ
17	นางกาญจนา เจริญวงษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงาน ขายและจัดจำหน่าย	44	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเกษตรศา สตร์	ไม่มี	2541-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 2536-2538 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการย่อยของบริษัท

-- ไม่มี --