

แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัท

1. ประวัติความเป็นมา

การก่อตั้ง

บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้ลงทุนทั้งหมดเป็นวิศวกรไฟฟ้า ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้วและตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้วิชาการอยู่มาก

บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งมานาน 26 ปี เป็นสำนักพิมพ์ที่เน้นการผลิตหนังสือวิชาการรายเดียวในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการกลุ่มธุรกิจหลัก สื่อประชาสัมพันธ์ หมวดธุรกิจยอยสิ่งพิมพ์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 และบริษัทฯแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536

บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีชื่อภาษาอังกฤษว่า SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED โดยคำว่า SE-EDUCATION เป็นคำย่อมาจากคำเต็มว่า **Science, Engineering and Education** ปัจจุบันชื่อเรียกสั้นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันแพร่หลายคือ **ซีเอ็ด (SE-ED)**

โลโก้ และสีของบริษัท

เนื่องจากกลุ่มผู้ก่อตั้งเป็นวิศวกรไฟฟ้า โลโก้ (เครื่องหมาย) ของซีเอ็ด จึงเป็นรูปคลื่นทางไฟฟ้าที่สะท้อนถึงวิทยาการที่ทันสมัย และมีความต่อเนื่องของการดำเนินงานอย่างไม่สิ้นสุด โลโก้นี้เป็นรูปที่เห็นจากจอภาพของออสซิลโลสโคป (เครื่องดูรูปคลื่นไฟฟ้า) เมื่อนำคลื่นทางไฟฟ้า 2 ความถี่มาป้อนเข้าทางแกนนอนและแกนตั้งของเครื่องออสซิลโลสโคป โดยคลื่นหนึ่งมีความถี่หนึ่งเป็น 1.5 เท่าของอีกความถี่หนึ่ง วงกลมล้อมรอบคือขอบของจอภาพสีหลักของโลโก้ของซีเอ็ด คือ พื้นสีแดง เส้นรูปคลื่นเป็นสีขาว ตัวอักษรชื่อซีเอ็ด เป็นสีน้ำเงินอมม่วง หรือสีดำ โดยอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามลักษณะของสีพื้นภายนอก ดังนั้น สีหลักที่ใช้ในการออกแบบตกแต่งต่างๆ จะประกอบด้วยสีแดงขาว และน้ำเงินอมม่วง เป็นหลัก

ที่ตั้งสำนักงาน

1. ฝ่ายบริหาร, ฝ่ายผลิตหนังสือและวารสาร, ฝ่ายจัดจำหน่าย และการตลาด

เลขที่ 800/30, 43-45 ซอยตระกูลสุข ถนนโอศกดินแดง แขวงดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.248-6280-9 โทรสาร 246-5999

2. สำนักงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และคลังสินค้าจัดส่ง

เลขที่ 46/45-50 ชั้น 7,8,10 และ ชั้น11 อาคารเนชั่น หมู่ 10 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ โทร.751-4175 โทรสาร751-4188

ทุนจดทะเบียน

500 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 210.99 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

1. การขยายการประกอบธุรกิจ ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายโดยผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งได้เปิดทำการตั้งแต่ปี 2534 จนถึง ณ สิ้นปี 2542 รวม 42 สาขา และเป็นผู้บริหารพื้นที่ขายหนังสือในแม็คโครออฟฟิศ 6 สาขา อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีร้านเครือข่ายซีเอ็ดอีก 2 สาขา และร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ 3 สาขา
2. การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ปี พ.ศ. 2541 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นในเดือน พฤษภาคม 2541 จากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้ผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง คือ เดอะ เซาท์อีสต์เอเชีย ฟรอนท์ริเยร์ ฟันด์ ในสัดส่วนการถือหุ้น 17.37% เป็นผู้ถือหุ้นอันดับสามรองจากกลุ่มผู้ก่อตั้ง และกลุ่มเนชั่น การเพิ่มทุนครั้งนี้เพื่อรองรับการขยายของธุรกิจ และการชำระหนี้เงินกู้ระยะยาว และทำให้บริษัทฯ ลดภาระกู้ยืมระยะสั้นได้เป็นอย่างมาก ส่งผลให้ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง ทำให้สภาพการทำการค้าดีขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ จะสามารถขยายกิจการดำเนินการธุรกิจและขยายการลงทุนให้เติบโตอย่างมั่นคง โดยมีทุนหมุนเวียน และสภาพคล่องทางการเงินที่เหมาะสมรองรับกับปริมาณธุรกิจที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้น และรองรับความแปรปรวนทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินธุรกิจไปได้อย่างราบรื่น ได้รับความเชื่อถือ และมีความมั่นคง
 - ปี พ.ศ. 2539 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น ในช่วงต้นปี 2539 จากกลุ่มจีเอฟ และเอบีโกมาเป็นกลุ่ม เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป ในสัดส่วนการถือหุ้น 22.46% (2541 สัดส่วนเป็น 18.90%) ทำให้กลุ่มเนชั่นกลายเป็นผู้ถือหุ้นอันดับ 2 รองจากกลุ่มผู้ก่อตั้งเดิมของบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าจะก่อให้เกิดผลดีต่อซีเอ็ดในด้านช่องทางการขยายธุรกิจในระยะยาว สำหรับผลที่จะเกิดขึ้นทันที คือ เนชั่น จะให้ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นศูนย์การบอกรับสมาชิกสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของเนชั่น ซึ่งจะทำให้ซีเอ็ดได้รับผลดี ในแง่การประชาสัมพันธ์ร้าน และยังได้ผลประโยชน์ทางอ้อมจากปริมาณลูกค้าเป้าหมายที่จะเข้าร้านมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เนชั่นยังมอบหมายให้ซีเอ็ดเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือของเนชั่นด้วย ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ซีเอ็ดสามารถใช้สื่อต่างๆ ของเนชั่นในการโฆษณาหรือประชาสัมพันธ์ได้ในต้นทุนที่ต่ำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการผลักดันการตลาดของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยโอกาสที่ซีเอ็ดจะทำธุรกิจร่วมกับเนชั่น คือ การผลิตรายการโทรทัศน์ และวิทยุ เพื่อป้อนสถานีโทรทัศน์ ITV และสถานีวิทยุอื่น ในปัจจุบันนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกลุ่มเนชั่น ผลิตรายการวิทยุขึ้นทางสถานีวิทยุ 90.5 MHz ชื่อรายการ IT INTERNET.COM ซึ่งเป็นรายการวิทยุเกี่ยวกับ เรื่องของ COMPUTER และ INTERNET
 - ปี พ.ศ. 2538-2537 --- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสาระสำคัญ ---
3. การเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทฯ มีการผลิตหนังสือใหม่ออกสู่ท้องตลาดอย่างสม่ำเสมอ โดยยังดำเนินการตามวัตถุประสงค์หลักของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือในแนวเดียวกันให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นๆ เป็นจำนวนมาก
4. การเปิดเว็บไซต์ www.se-ed.com เพื่อรองรับการผลักดันทางการตลาดของบริษัทฯ ผ่านอีคอมเมิร์ซในอนาคต

2. ประเภทและลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ในปัจจุบัน บริษัทฯเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ โดยเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอื่น ๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือการบริหาร/การจัดการ และหนังสือพัฒนาตนเอง

ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ (ลักษณะของรายได้) สามารถแยกเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

1. ผลิตและจำหน่ายวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วประเทศ
2. จำหน่ายวารสารและหนังสือในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีอีดูเคชั่นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 7 ฉบับที่บริษัทฯผลิตขึ้น
4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในธุรกิจร้านหนังสือ และรายได้อื่นๆ

มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์ (จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน)

รายได้จากการขายและบริการ	ปี 2542		ปี 2541		ปี 2540		ปี 2539	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนังสือ (รวมซีอีดูเคชั่นเตอร์)	702,871	87	557,584	87	548,234	81	510,828	79
โฆษณา	47,753	6	51,687	8	85,543	13	89,307	14
วารสาร	11,568	1	10,511	2	18,139	3	20,635	3
อื่นๆ	48,741	6	17,367	3	20,536	3	22,606	4
รวมรายได้	810,933	100	637,149	100	672,452	100	643,376	100

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. หนังสือเชิงวิชาการ ปัจจุบันบริษัทฯเป็นผู้ผลิตหนังสือเชิงวิชาการรายใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน และหนังสือการบริหาร/การจัดการ และหนังสือการพัฒนาตนเอง
2. วารสารเชิงวิชาการรายเดือน ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวารสารรายเดือน ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 7 ฉบับ ดังนี้
 - วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เป็นวารสารด้านเทคโนโลยีที่มีจำนวนหน้าโฆษณามากที่สุด เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2517
 - วารสารไมโครคอมพิวเตอร์ เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2526
 - วารสาร UpDATE (เดิมชื่อวารสารรูบรอบตัว) เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ทันสมัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2521

- วารสาร *Hobby Electronics* (เดิมชื่อวารสารอิเล็กทรอนิกส์สมัครเล่น) เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2534
- วารสาร *MICROCOMPUTER USER* เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2536
- วารสาร *Industrial Technology Review* เน้นหนักด้านให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม แก่วิศวกรโรงงาน และผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2537
- วารสาร *Internet Magazine* เน้นหนักด้านการให้ข้อมูลและวิธีการเกี่ยวกับอินเทอร์เน็ต แก่คนทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2539

แบ่งลักษณะของลูกค้านำตามประเภทของธุรกิจ ได้ดังนี้

- ธุรกิจขายส่งหนังสือและวารสารลูกค้าได้แก่ ร้านหนังสือรายย่อยและรายใหญ่ทั่วประเทศ รวมถึงสถาบันการศึกษา และห้องสมุด
- ธุรกิจขายปลีกหนังสือและวารสาร เป็นการขายผ่านสาขาร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเน้นการเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ ความบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน
- ธุรกิจโฆษณาในวารสารของบริษัท กลุ่มลูกค้าเป็นทั้งบุคคลธรรมดา ห้างร้าน บริษัท ที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องสอดคล้องกับประเภทของวารสารนั้น

ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้รับผลกระทบของฤดูกาล คือ ในเดือนมิถุนายนและเดือนพฤศจิกายน ซึ่งเป็นช่วงเปิดภาคการศึกษา เพราะหนังสือของบริษัท ส่วนหนึ่งเป็นแบบเรียนหรือใช้ประกอบการเรียนการสอน ซึ่งจะมียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นมาก บางกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่อาจเป็นของขวัญปีใหม่ได้ จะมียอดจำหน่ายสูงขึ้นในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม

2.2 การผลิตหรือการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่าย

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (จริง) 3 ปีที่ผ่านมา

มูลค่าการผลิตหนังสือ (ล้านบาท)							
2542	%เติบโต	2541	%เติบโต	2540	%เติบโต	2539	%เติบโต
179.0	47.3%	121.5	(52.9%)	258.1	(22.3%)	332.2	(11.0%)

มูลค่าการผลิต = จำนวนเล่มที่ผลิต x ราคาปก

การสั่งพิมพ์แต่ละครั้งนั้น จะมีการสั่งจำนวนการผลิต ให้สอดคล้องกับปริมาณการขายที่เกิดขึ้นในแต่ละปีตามความต้องการของตลาด โดยเน้นประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังให้มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าดีขึ้น ในปี 2542 กำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทจะเน้นทำการผลิตหนังสือที่ตลาดมีความต้องการ เช่น หนังสืออ้างอิง ประเภท Dictionary เป็นต้น ในปี 2541 กำลังการผลิตลดลงมากด้วยเหตุที่บริษัทฯ ยังคงเน้นการผลิตเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาดเพียงพอที่จะทำการกำไรเหมาะสมได้เท่านั้นและอยู่ในทิศทางของบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีการชะลอตัว จึงส่งผลให้บริษัทฯ ลดการผลิตเพื่อปรับปรุงให้มีความสอดคล้องกัน

อัตราการใช้กำลังการผลิต บริษัท เป็นผู้ผลิตหนังสือโดยมีกองบรรณาธิการบริหารและจัดการดูแลการผลิตครบวงจร (ดูแผนภูมิที่ 1) โดยที่บริษัท ไม่มีโรงพิมพ์ ดังนั้นอัตราการผลิตจริงจึงสามารถเพิ่มหรือลดได้โดยไม่เกิดอัตราการผลิตสูญเปล่าของกองบรรณาธิการ ด้วยเหตุจากการกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ นั้นเอง

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน (ไม่มีนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัท) กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสารส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์, กระดาษปรู๊ฟ, กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

ผู้จำหน่ายกระดาษรายใหญ่ที่บริษัทติดต่อสั่งซื้อ คือ

บริษัท แพนซีเปเปอร์ จำกัด	บริษัท นีโอแนฟ จำกัด
บริษัท เล่าฮั่วเซียง จำกัด	บริษัท ต.กจิวิบูลเทรดดิ้ง จำกัด
บริษัท บี เค พี อิมพอร์ต เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	บริษัท OCEAN PAPER จำกัด
บริษัท THAI PACK PRINT PAPER จำกัด	
บริษัท ศิริพัลฟีแอนด์เปเปอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จตุภณพ์เปเปอร์ จำกัด)	

ความสัมพันธ์ และผลกระทบหากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ มูลค่าการสั่งซื้อกระดาษรายใหญ่จะมาจาก บริษัท เล่าฮั่วเซียง จำกัด, บริษัท ศิริพัลฟีแอนด์เปเปอร์ จำกัด และบริษัท แพนซีเปเปอร์ จำกัด เป็นต้น โดยเป็นการซื้อขายเงินเชื่อระยะสั้นประมาณ 30 วัน บริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายกระดาษดังกล่าว และบริษัท ไม่มีการผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัทเหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัท สามารถซื้อขาดมาจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต ขั้นตอนการผลิตหนังสือ และวารสารของบริษัท เริ่มต้นจากการประชุมเพื่อวางแผนและพิจารณาสรรหาต้นฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัท จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียนหรือแปลตามแนวทางที่บริษัทกำหนด เมื่อได้ต้นฉบับมาแล้ว กองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัท ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาด จากนั้นจึงทำการปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบให้เหมาะสม

ขณะเดียวกัน พนักงานศิลป์จะเริ่มทำการออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว จึงถึงขั้นการทำอาร์ตเวิร์คด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์คที่เสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเป็นอาร์ตเวิร์คที่สมบูรณ์ ในกรณีที่หนังสือจะมีขั้นตอนเพิ่มเติมขึ้นมา คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

อาร์ตเวิร์คที่สมบูรณ์แล้ว จะถูกส่งไปยังออกเครื่องอิงฟิล์ม เพื่อให้ได้ฟิล์มที่คมชัด จากนั้นก็จะถูกส่งไปทำแม่พิมพ์ (เพลท) ที่บริษัทรับทำ และส่งแม่พิมพ์ต่อไปยังโรงพิมพ์เพื่อพิมพ์ ปับ และเก็บเล่ม ในกรณีที่หนังสือส่วนมากจะมีขั้นตอนการเย็บเล่มด้วยเชือก (ที่เรียกว่า *เย็บก๊*) ที่โรงงานเย็บก๊ เพื่อให้มีความคงทนแข็งแรงเพิ่มขึ้นกว่าปกติ สำหรับส่วนที่เป็นปกจะถูกส่งไปอบปกให้มันด้วยระบบ UV ที่โรงงานอบปก ตัวปกและเล่มจะถูกนำมาติดเข้าด้วยกันที่โรงงานไสกาว จากนั้นจึงตัดรูปเล่มให้ได้ขนาดมาตรฐาน และห่อส่งไปที่คลังพัสดุ บริษัท จะทำการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพให้เรียบร้อยก่อน แล้วจึงจัดส่งออกจำหน่าย

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือและวารสาร บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ แมคอินทอช และ PC รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้มีแนวโน้มจะมีประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ การเขียนเรื่อง ซึ่งมีทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการและนักเขียนทั่วไปรองรับอยู่ ในกรณีที่เกิดภาวะขาดแคลนบุคลากร บริษัทฯ สามารถหาบุคลากรทดแทนได้ (ดูแผนภูมิที่ 1)

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้ เนื่องด้วยบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการพิมพ์หนังสือและวารสาร ดังนั้นความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้นั้น เป็นภาวะการพัฒนาและการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจโรงพิมพ์ ดังนั้น บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรองและโอกาสทางลงทุนต่ำได้คุณภาพสูง ที่เลือกได้จากโรงพิมพ์ต่าง ๆ นั่นเอง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สายการผลิตหลักของบริษัทฯ เป็นกองบรรณาธิการ ดังนั้น กระบวนการผลิตจะเป็นการจัดทำต้นฉบับในสำนักงานของบริษัทฯ จึงไม่สร้างมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานรัฐใดๆ

แผนภูมิที่ 1 ขั้นตอนการผลิตหนังสือและวารสารโดยสังเขป



2.3 การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลา 26 ปี และมีภาพพจน์ที่ดีในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือและวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ

จุดเด่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวางแผนสร้างและคัดเลือกหนังสือ ซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด จึงทำให้หนังสือของบริษัทฯ ที่ออกจำหน่ายมีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนานมาก และสามารถทำกำไรในระยะยาวให้กับบริษัทฯ ได้
2. บริษัทฯ เน้นคุณภาพเป็นหลัก ทั้งในด้านการคัดเลือกรูปแบบที่จะนำมาพิมพ์ ความถูกต้องในการผลิต การจัดวางรูปแบบและการพิมพ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเข้าเล่มใช้วิธีเย็บเชือก (เย็บกี่) จึงทำให้หนังสือทุกเล่มมีความแข็งแรง ทนทาน กว่ามาตรฐานหนังสือทั่วไปในท้องตลาด
3. เนื่องจากบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสำนักพิมพ์ชั้นนำในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น แคนาดา อังกฤษ เยอรมัน สิงคโปร์ ฯลฯ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกรูปแบบที่จะนำมาจัดทำได้เป็นจำนวนมาก และสามารถจัดทำระยะยาวโดยไม่มีปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์
4. การที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 26 ปี และยึดถือคุณภาพ บริการ และความซื่อสัตย์เป็นสำคัญ จึงได้รับความเชื่อถือมานานจากผู้เขียน ผู้อ่าน ผู้ลงโฆษณา และผู้จัดจำหน่าย เป็นอย่างดี ทำให้บริษัทฯ มีภาพพจน์ที่ดี และส่งผลให้สินค้าของบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนและได้รับการยอมรับโดยง่าย
5. สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เน้นกลุ่มเป้าหมายที่มีการศึกษา มีกำลังซื้อ และมีเนื้อหาที่จำเป็นต่อการทำงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถที่จำเป็น จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตของตลาดอย่างต่อเนื่องและทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่สำคัญ เช่น กระดาษ มีผลกระทบไม่มากนัก เพราะบริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนจริงได้ในการพิมพ์แต่ละครั้ง
6. บริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดหนังสือคอมพิวเตอร์ โดยมีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 90%+ และยังเป็นผู้นำตลาดด้านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือบริหาร/การจัดการ/พัฒนาตนเอง
7. วารสารส่วนใหญ่ของซีเอ็ด เป็นผู้นำตลาดในแต่ละสาขา เน้นกลุ่มเป้าหมายทางเทคโนโลยีโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด จึงทำให้มีฐานรายได้โฆษณาที่เข้มแข็ง และยังมีศักยภาพการเติบโตโดยได้รับผลกระทบจากการแข่งขันจากสื่ออื่นน้อยมาก

นโยบายการตั้งราคา บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนจริงได้ในการพิมพ์แต่ละครั้ง จึงทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคากระดาษมากนัก

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย ด้านการจัดจำหน่ายหนังสือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายสู่ร้านหนังสือเองโดยตรงทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และยังจำหน่ายผ่านทาง *ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์* ซึ่งเป็นร้านหนังสือ

ของบริษัทฯ เองด้วย และเป็นผู้บริหารพื้นที่ขายหนังสือในแม็คโครออฟฟิศเซ็นเตอร์ รวมทั้ง ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์

สัดส่วนการจัดจำหน่ายแต่ละวิธี (3 ปีที่ผ่านมา)

	ปี 2542	ปี 2541	ปี 2540	ปี 2539
ขายปลีกที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ขายปลีก)	67 %	60 %	45 %	39 %
ขายส่งทั่วประเทศ	20 %	27 %	36 %	40 %
โฆษณาและจำหน่ายวารสาร	7 %	10 %	16 %	17 %
อื่นๆ	6 %	3 %	3 %	4 %
รวม	100 %	100 %	100 %	100 %

นอกจากจัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯผลิตขึ้นเองไปยังร้านค้าและสถาบันการศึกษาทั่วประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังรับจำหน่ายหนังสือให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ ด้วย ได้แก่

ร้านเอ็นโซโคโลกราฟ (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 แมคโครฮิล อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ (หนังสือความรู้ทั่วไปทางบริหารธุรกิจ)
 หจก.สำนักพิมพ์ฟิสิกส์เซ็นเตอร์ (หนังสือตำราวิชาการ)
 คุณสิทธิชัย ประสานวงศ์ (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 บริษัท M & E จำกัด (หนังสือช่าง, ความรู้ทั่วไป)
 คุณยุพดี กุลเรืองทรัพย์ (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 บริษัท โปรวิชั่น จำกัด (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยรังสิต (หนังสือบัญชี, การเงิน และบริหาร)
 บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (หนังสือเด็ก)
 บริษัท ชัคเชส มีเดีย จำกัด (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 บริษัท เพียร์สันเอดดูเคชั่น อินโดไชน่า จำกัด (หนังสือคอมพิวเตอร์, ความรู้ทั่วไป, ช่าง และ บริหาร)
 คุณนนทกร นนทกรณ (หนังสือบริหาร)
 บริษัท S.P.C PRINTING จำกัด (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 คุณลอย ชุนพงษ์ทอง (หนังสือคอมพิวเตอร์ และ Dictionary)
 บริษัท ว.เพชรสกุล จำกัด (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 บริษัท เอ.อาร์.อินฟอร์เมชั่น แอนพับลิชชิง จำกัด (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 บริษัท วิตดี กรุ๊ป จำกัด (หนังสือคอมพิวเตอร์)
 บริษัท ไทพ่น อินเทอร์เน็ต จำกัด (หนังสือความรู้ทั่วไป)
 สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (หนังสือช่าง)
 บริษัท รัตเดอร์สไคเจสท์ (ประเทศไทย) จำกัด (หนังสือสารานุกรม)

เงื่อนไขสำคัญของการเป็นผู้จัดจำหน่าย คือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในช่องทางการจัดจำหน่ายที่กำหนด ชำระเงินค่าสินค้าในส่วนที่จำหน่ายได้แล้วเท่านั้น และมีสิทธิที่จะคืนหนังสือในส่วนที่ยังจำหน่ายไม่ได้ให้แก่ผู้ฝากขาย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจำหน่ายอยู่ประมาณมากกว่า 1,000 ชื่อ และรับจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกประมาณมากกว่า 1,200 ชื่อ

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารนั้น ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งหลายราย เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งต่างจังหวัด เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านตัวแทนในแต่ละจังหวัดเพื่อกระจายสู่ร้านย่อยต่อไป

บริษัทฯ มีระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่ถือว่าดีที่สุดที่สุดในธุรกิจหนังสือของประเทศ และเป็นผู้พัฒนาระบบการจัดจำหน่ายที่เรียกว่า Standing Order ขึ้นมา โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็น สายส่งดีเด่นในความ คิดเห็นของร้านหนังสือ ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และเขตต่างจังหวัด 2 ปีซ้อน (พ.ศ. 2537 และ 2538 ซึ่งเป็นการสำรวจ ครั้งล่าสุด) จากการสำรวจโดยชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ (ชมรมสายส่งหนังสือ) โดยประเด็นที่ได้รับการ ยอมรับจากธุรกิจร้านหนังสือ คือ สินค้าขายดี ระบบการจัดส่งรวดเร็ว ระบบงานดี และมีการให้บริการเสริมแก่ ร้านค้า

ซีอีดับ্লูเซ็นเตอร์ เป็นธุรกิจขายปลีกหนังสือของบริษัทฯ ในลักษณะร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำต่างๆ และสถาบันการศึกษา โดยเน้นการเป็น **ศูนย์หนังสือสาระและบันเทิงสำหรับครอบครัวและคนทำงาน** ได้เริ่มทยอยเปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2534 จนถึงปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2542 มีทั้งสิ้น 42 สาขา และ ร้านเครือข่าย 5 แห่ง ได้แก่

กรุงเทพฯ

สาขาเซ็นทรัลซีดี บางนา (ชั้น 3) พ.ค.2537
 สาขาเซ็นทรัลพลาซ่า ปิ่นเกล้า (ชั้น 3) มี.ค.2538
 สาขาเซ็นทรัลพลาซ่า รัชดา-พระราม 3 (ชั้น 3) ธ.ค.2541
 สาขาเดอะมอลล์ บางกะปิ (ชั้น G) ส.ค.2537
 สาขาเดอะมอลล์ บางแค (ชั้น G) ต.ค.2537
 สาขาฟิวเจอร์พาร์ก รังสิต (ชั้นใต้ดิน) มี.ค.2538
 สาขาฟิวเจอร์พาร์ก บางแค (ชั้นใต้ดิน) ส.ค.2537
 สาขาสีกอมคอมเพล็กซ์ (ชั้น 4) ธ.ค.2534
 สาขาฟอร์จูนทาวน์ (ชั้นใต้ดิน) พ.ย.2534
 สาขาอิมพีเรียลเวิลด์ สำโรง (ชั้นใต้ดิน) พ.ค.2536
 สาขาหลักสี่พลาซ่า (ชั้น 3) มี.ค.2535 (ปิดชั่วคราว)
 สาขาแคมป์สวอลล์ (ท็อปส์ซูเปอร์มาร์เก็ต) (ชั้น 1) ถนนงามวงศ์วาน ด้านตรงข้ามประตู 2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต.ค.2541
 สาขาพันธุ์ทิพย์พลาซ่า (ชั้น M) ก.ย.2541
 สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ พระราม 2 ก.ค.2540
 สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ ซีกอนสแควร์ ก.ย.2540
 สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ มินบุรี ต.ค.2540
 สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สุขาภิบาล 1 ธ.ค.2540
 สาขาคาร์ฟูร์ เพชรเกษม ก.พ.2541
 สาขาฟิวเจอร์มาร์ท (จัสโก้) (ชั้นใต้ดิน) พระราม 3 ก.ย.2541
 ศูนย์หนังสือราชชมงคลเทคโนโลยีกรุงเทพ ก.พ.2541
 ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยสยาม มิ.ย.2541
 สาขาบุญครอง (SF ชั้น 7) เม.ย.2542
 สาขาคาร์ฟูร์ งามอินทรา (ชั้น 1) พ.ค.2542
 สาขาไอที มอลล์ (ชั้น 4) พ.ค.2542
 สาขาโลตัส ฟอร์จูนทาวน์ (ชั้น 1) ก.ค.2542
 ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยรามคำแหง (ชั้น 2) ส.ค.2542
 สาขาคาร์ฟูร์ สุขาภิบาล 3 (ชั้น 1) ก.ย.2542
 สาขาโลตัส ศรีนครินทร์ (ชั้น 2) ก.ย.2542
 สาขาคาร์ฟูร์ แจ้งวัฒนะ (ชั้น 1) ก.ย.2542
 สาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน (ชั้น 1) ธ.ค.2542

ภาคกลาง

สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ อุทราย ธ.ค.2541
 สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สุพรรณบุรี มี.ค.2540
 สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สระบุรี ธ.ค.2539

ภาคเหนือ

สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ พิษณุโลก ก.พ.2540
 สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ เชียงใหม่ พ.ย.2540
 ร้านเครือข่ายซีอีดับบลูเซ็นเตอร์ :
 ศูนย์การศึกษาซีเอ็ม เชียงใหม่ ก.ย.2541
 ร้านเครือข่ายซีอีดับบลู : ศรีไกรลาศซีอีดับบลูเซ็นเตอร์ นครสวรรค์ เข้าเป็นเครือข่าย ปี 2540

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ ขอนแก่น ธ.ค.2541
 ร้านเครือข่ายซีอีดับบลูเซ็นเตอร์ :
 ศูนย์หนังสือบุรีรัมย์ ก.ค.2540
 ร้านเครือข่าย : ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยขอนแก่น เม.ย.2542

ภาคตะวันออก

สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ พัทยา ส.ค.2539
 สาขาโรบินสัน (ชั้นใต้ดิน) จันทบุรี ม.ค.2541
 สาขาแหลมทอง ระยอง ธ.ค.2542

ภาคใต้

สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ นครศรีธรรมราช มิ.ย.2540
 สาขาโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สุราษฎร์ธานี ม.ค.2541
 สาขาไดอานาดีพาร์ทเมนต์สโตร์ (ชั้น 1) หาดใหญ่ ส.ค.2541
 ร้านเครือข่าย : สาขาโลตัส ภูเก็ต (ชั้น 2) ต.ค.2542

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้บริหารพื้นที่ขายหนังสือในแม็คโครออฟฟิศเซ็นเตอร์ 6 สาขา ได้แก่

สาขา ซีกอนสแควร์ ม.ค.2539
 สาขา ยูไนเต็ดเซ็นเตอร์ มี.ค.2539
 สาขา RCA ก.ค.2539

สาขา พระราม 3 มี.ค.2540
 สาขา ตะวันนา ก.ย.2540
 สาขา พหลโยธิน พ.ย.2542

2.4 สิทธิในการประกอบธุรกิจ

สิทธิในการประกอบธุรกิจที่บริษัทฯ มี ได้แก่ สิทธิในการเป็น Microsoft Authorized International Publisher ให้กับบริษัท Microsoft Press ซึ่งเป็นสำนักพิมพ์ในเครือของบริษัทไมโครซอฟท์ ยักษ์ใหญ่ในวงการซอฟต์แวร์ของโลก โดยเป็นสำนักพิมพ์หลักที่ได้รับสิทธิในการจัดทำหนังสือต่างๆ ออกมาเป็นภาษาไทย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นผู้ซื้อลิขสิทธิ์หนังสือคอมพิวเตอร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีการซื้อลิขสิทธิ์จากสำนักพิมพ์ชั้นนำของโลก เช่น Dorling Kindersley, IDG, Sybex, Tech Publication, Kogan Page เป็นต้น

สำนักพิมพ์ต่างประเทศที่บริษัทฯ ซื้อลิขสิทธิ์เพื่อมาแปลเป็นภาษาไทย ได้แก่

Microsoft Press	Pearson Education Ltd.
Dorling Kindersley Ltd.	American Management Association (AMA)
IDG Books Worldwide, Inc.	Barron's Educational Series, Inc.
Sybex, Inc.	HarperCollins Publishers Ltd.
Tech Publication Pte Ltd.	Ladybird Books Limited
Kogan Page Limited	Prima Publishing
Gakken Co., Ltd.	Random House Children's Books
Hale & Iremonger Pty Ltd.	Round Lake Publishing Co., Inc.
Federal Publications (s) Ptd., Ltd.	Rutledge Hill Press, Inc.
McGraw-Hill	Simon & Schuster

ในการนำหนังสือมาแปลและเรียบเรียงนั้น ลิขสิทธิ์ทั่วไปจะมีอายุประมาณ 3 ปี โดยสามารถขอต่ออายุได้เป็นระยะๆ และชำระผลตอบแทนให้ตามยอดขาย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการซื้อลิขสิทธิ์จากผู้เขียนภายในประเทศด้วย

ลักษณะของลูกค้า ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มร้านหนังสือทั้งรายใหญ่และรายย่อยทั่วประเทศ ไม่น้อยกว่า 700 ร้านค้า รองลงมาคือกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ ที่ใช้บริการลงโฆษณาในวารสารของบริษัทฯ

ทั้งนี้ลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ นี้ มิได้เป็นบริษัทในเครือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มีข้อผูกพันใดๆ กับบริษัทฯ ในอนาคต

ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกต่อรายได้รวม

ลำดับที่	ปี 2542		ปี 2541		ปี 2540		ปี 2539	
	ชื่อลูกค้า	น.น %	ชื่อลูกค้า	น.น %	ชื่อลูกค้า	น.น %	ชื่อลูกค้า	น.น %
1	ศูนย์หนังสือสุขภาพ	1.8	สามัคคีสาร	1.8	สามัคคีสาร	7.7	สามัคคีสาร	5.7
2	แพรฟิทยา	1.2	ดวงกมล	1.2	ศูนย์หนังสือสุขภาพ	2.0	กลุ่มเซ็นทรัล	2.3
3	เพ็ญบุญ	0.8	แพรฟิทยา	1.2	แพรฟิทยา	1.4	ศูนย์หนังสือสุขภาพ	1.9
4	ดวงกมล(เชียงใหม่)	0.6	เมเซอร์โทรนิคส์	0.6	เพ็ญบุญ	1.1	ดวงกมล	1.7
5	สุวิงศ์บุ๊คเซ็นเตอร์	0.4	กลุ่มเซ็นทรัล	0.4	เมเซอร์โทรนิคส์	0.9	แพรฟิทยา	1.5
6	ดวงกมลไฮเทค	0.4	สุวิงศ์บุ๊คเซ็นเตอร์	0.4	กลุ่มเซ็นทรัล	0.9	เพ็ญบุญ	1.2
7	คุณอดิษฐ์ มิลาไล้	0.4	แผง 22 (จตุจักร)	0.4	สุวิงศ์บุ๊คเซ็นเตอร์	0.7	เมเซอร์โทรนิคส์	0.7
8	คุณอารมณ ขาญยุทธ	0.3	เอเทคคอมพิวเตอร์	0.3	เอเทคคอมพิวเตอร์	0.6	สุวิงศ์บุ๊คเซ็นเตอร์	0.7
9	แผงเบอร์ 22	0.3	ปรีณบุค	0.3	ดีไลท์แอดเวอร์ไทซิง	0.6	เอเทคคอมพิวเตอร์	0.6
10	บจ.เมเซอร์โทรนิคส์	0.3	นัฐพงษ์เซลล์ฯ	0.2	คอร์แทนด์พีค	0.4	ดีไลท์แอดเวอร์ฯ	0.6

3. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แนวโน้มธุรกิจหนังสือในภาวะปัจจุบัน ธุรกิจหนังสือโดยรวมเติบโตมาโดยตลอด และยังมีแนวโน้มที่ดี แต่เริ่มได้รับผลกระทบมาตั้งแต่กลางปี 2540 หลังจากประเทศไทยได้เปลี่ยนระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงิน ทำให้มีการชะลอตัวลง และตกลงอย่างมากตามภาวะเศรษฐกิจที่เศรษฐกิจหดตัวอย่างรุนแรง สภาพการเงินตึงตัวทั้งประเทศ มีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน และกำลังซื้อตกลงมาก ซึ่งเห็นภาพชัดมาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2540 เป็นต้นมา ทำให้เกิดปัญหาลูกโซ่ คาดการณ์ว่าร้านหนังสือที่ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมกับยอดขาย จะต้องปิดตัวลงมาก และจะมีผลลูกโซ่ทำให้สำนักพิมพ์ทั้งเล็กและใหญ่ ที่สายป่านไม่ยาวพอและบริหารสินค้าและการเงินไม่ดีพอ จะปิดตัวกันมากตามในปี 2541 และ 2542

โดยภาพรวมแล้ว คาดการณ์ว่ายอดขายของธุรกิจหนังสือตกลงประมาณ 20% ในตอนครึ่งหลังของปี 2540 และมีแนวโน้มตกกว่านี้อีกในครึ่งปีแรกของปี 2541 ปัญหาการเงินและปัญหาสภาพคล่อง จะเป็นปัญหาสำคัญของผู้ประกอบการจะต้องช่วยกันประคองกันไปให้ได้ อย่างไรก็ตาม คาดว่าในปี 2542 ธุรกิจหนังสือโดยรวมจะโตขึ้นกว่า ปี 2541 ประมาณ 5% และน่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นในปี 2542 ซึ่งเป็นไปตามภาวะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เอง แม้จะมีการชะลอตัวลงบ้างในปี 2540 ตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ เนื่องจาก บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายส่งและปลีกหนังสือวิชาการรายใหญ่ของประเทศ ธุรกิจวารสารและโฆษณาของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบมาก เพราะเป็นไปตามสภาวะของเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ที่ส่งผลถึงรายได้โฆษณาที่ลดลง ส่วนธุรกิจร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ก็ยังสามารถขยายสาขาได้อย่างต่อเนื่องด้วยเงินทุนหมุนเวียนของธุรกิจเอง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับผลกระทบในภาพรวมไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม แนวโน้มธุรกิจหนังสือของบริษัทฯ ในระยะยาว ยังคงสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

โอกาสและอุปสรรค ปริมาณความต้องการหนังสือในประเทศยังขยายตัวต่อเนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความต้องการในการเฝ้าหาความรู้ใหม่ๆ มีเพิ่มมากขึ้นเพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก นอกจากนี้ยังได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากทางภาครัฐบาลให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้นเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจร้านหนังสือและธุรกิจผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ซีเอ็ดเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการรายใหญ่ของประเทศ จึงมีบุคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญเชิงวิชาการอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้สามารถผลิตหนังสือสนองการเติบโตของตลาด เพิ่มรายได้ขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) บริษัทฯ มีนโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ มีร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ อีกทั้งได้รับการยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีหลายปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่ขึ้นอยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีผลมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ซึ่งสามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

1. **มีนโยบายธุรกิจที่ชัดเจน และจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** โดยตลอดนับแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้น จึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนี้ ยังทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ ชัดเจน เป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

2. มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต เนื่องจากปัจจุบันบริษัท ดำเนินธุรกิจที่มีส่วนเกี่ยวพันกันได้มาก ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญได้แก่

- 2.1 บริษัทมีสื่อเป็นของตนเองในด้านเทคโนโลยีวิทยาศาสตร์ รวมทั้งสามารถใช้สื่อของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บริษัท เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ในราคาต้นทุนที่ต่ำ
- 2.2 บริษัท มีเนื้อหาสาระ (Content) เป็นของตนเอง จากสิ่งพิมพ์ประเภทความรู้ที่บริษัทเป็นผู้ผลิต
- 2.3 บริษัท มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็น ช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญและกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ และมีระบบการจัดจำหน่าย ที่ถือได้ว่าเป็นระบบที่ดีที่สุดในธุรกิจนี้

จำนวนและขนาดของคู่แข่ง ธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ข้อมูลข่าวสารและธุรกิจสำนักพิมพ์ มีแนวโน้มที่สดใส และเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงมีผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา และเกิดการแข่งขันกันขึ้นในธุรกิจ แต่ยังมีไม่มากนักเนื่องจากธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงประกอบกับต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะ ทางในการเขียนหนังสือเชิงวิชาการ

ส่วนแบ่งตลาด บริษัท เป็นผู้นำตลาดหนังสือคอมพิวเตอร์ โดยมีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 90% และยังเป็น ผู้นำตลาดด้านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่าง ๆ หนังสือบริหาร/การจัดการ/พัฒนาตนเอง

ความยาก/ง่ายที่จะมีคู่แข่งรายใหม่ สภาพการแข่งขันปัจจุบันมีตัวอย่างของผู้ประสบความสำเร็จในธุรกิจ สำนักพิมพ์ และข้อมูลข่าวสารให้เห็นได้เด่นชัดอยู่หลายราย และเป็นธุรกิจที่ยังมีอนาคตเติบโตได้อีกมาก ดังนั้นจึงมี ผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา และมีการแข่งขันกันพอสมควรในบางสาขา อย่างไรก็ตามในธุรกิจการ เผยแพร่ความรู้ในสาขาที่บริษัท ดำเนินงานอยู่ ยังมีการแข่งขันกันไม่มากนัก

สินค้าทดแทน การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็วทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็น ที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อความไม่เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารจะก้าวหน้า ไปไกลถึงไหน หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกหนทุกแห่ง ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนานที่สุด

อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย จากการที่บริษัท มีนโยบายการตั้งราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับภาวะ ต้นทุนจริงได้ในการพิมพ์แต่ละครั้ง และประกอบกับผู้ซึ่งเห็นความสำคัญของการเรียนรู้ และตระหนักถึงความจำเป็นใน การนำวิชาการมาใช้ควบคู่กับชีวิตเพื่อตามทันพัฒนาการของโลก อีกทั้งผู้ซื้อจะมีระดับการศึกษาเฉลี่ยที่สูงขึ้น และจะยิ่ง สูงขึ้นในอนาคต ความต้องการอ่านหนังสือจะเพิ่มมากขึ้นตามระดับการศึกษา การจัดจำหน่ายหนังสือของบริษัท จึงไม่มี ภาวะการต่อรองราคาจากผู้ซื้อ

4. ทุนและการถือหุ้น

4.1 ทุน ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 จำนวน 500.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 50.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 210.99 ล้านบาทเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 21.1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

ประวัติการเพิ่มทุน การเพิ่มทุนในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นรายการการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม ตามรายการ มีดังนี้

วันที่จดทะเบียน เปลี่ยนแปลงทุนใน หนังสือบริคณห์สนธิ	จำนวนทุนที่เปลี่ยนแปลง		เหตุผลในการเพิ่มทุน	สัดส่วนและราคาในการเพิ่มทุน
	ทุนที่เพิ่ม (ล้านบาท)	ทุนหลังเพิ่ม (ล้านบาท)		
18 เมษายน 2539	112.0	152.2	เพื่อลดภาระการกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 2:1 ในราคาหุ้นละ 10 บาท
28 พฤษภาคม 2541	37.4	189.6	เพื่อลดภาระการกู้ยืมระยะสั้น และส่วนของ หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี และรองรับการลงทุนขยายงานของบริษัท ในปี 2541	จัดสรรให้กับผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง คือ เดอะ เซาท์อีสเอเชีย ฟรอนท์ เธิร์ ฟันด์ ในราคาหุ้นละ 20.95 บาท (รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้น หุ้นละ 10.95 บาท)
26 มิถุนายน 2541	21.4	210.99	เพื่อลดภาระการกู้ยืม ระยะสั้น และส่วนของ หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี และรองรับการลงทุนขยายงานของบริษัท ในปี 2541	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 6:1 ในราคาหุ้นละ 10 บาท

4.2 มติให้ออกหลักทรัพย์ ไม่มี

4.3 พันธะผูกพันสำหรับหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2541 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2541 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือ (ถ้ามี) ให้แก่นายฤทธิ์ ชีระโกเมน (ประธาน กรรมการบริษัท) ในราคาหุ้นละ 10 บาท อย่างไรก็ตาม จากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2541 มีหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือ 401,287 หุ้น ปัจจุบันยังไม่ดำเนินการใดๆ ในการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือ ดังกล่าว

4.4 โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542

ทุนชำระแล้ว	210.99 ล้านบาท
ส่วนล้าค่าหุ้น	81.04 ล้านบาท
กำไรสะสม-ยังไม่จัดสรร	46.05 ล้านบาท
สำรองตามกฎหมาย	5.44 ล้านบาท

หุ้นสามัญของบริษัทฯ ปัจจุบันซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 21.099 ล้านหุ้น

4.5 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายชื่อผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยจัดลำดับตามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ปี 2542 เป็นเกณฑ์ (5 ปีที่ผ่านมา)

	ปี 2542		ปี 2541		ปี 2540		ปี	
2539	กลุ่มผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น		สัดส่วน		จำนวนหุ้น	
1. Thailand securities depository company limited for depositor	4,952,044	23.47	5,007,844	23.74	873,400	5.74	-	-
2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	7,523,426	35.66	4,401,890	20.86	4,094,978	26.90	4,843,630	31.82
3. นายฤทธิ์ วีระโกเมน	-	-	2,775,376	13.15	2,375,780	15.61	2,375,780	15.61
4. บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	3,988,425	18.90	3,988,425	18.90	3,418,650	22.46	3,418,650	22.46
5. กลุ่มเงินทุนหลักทรัพย์ จีเอฟ	-	-	-	-	-	-	-	-

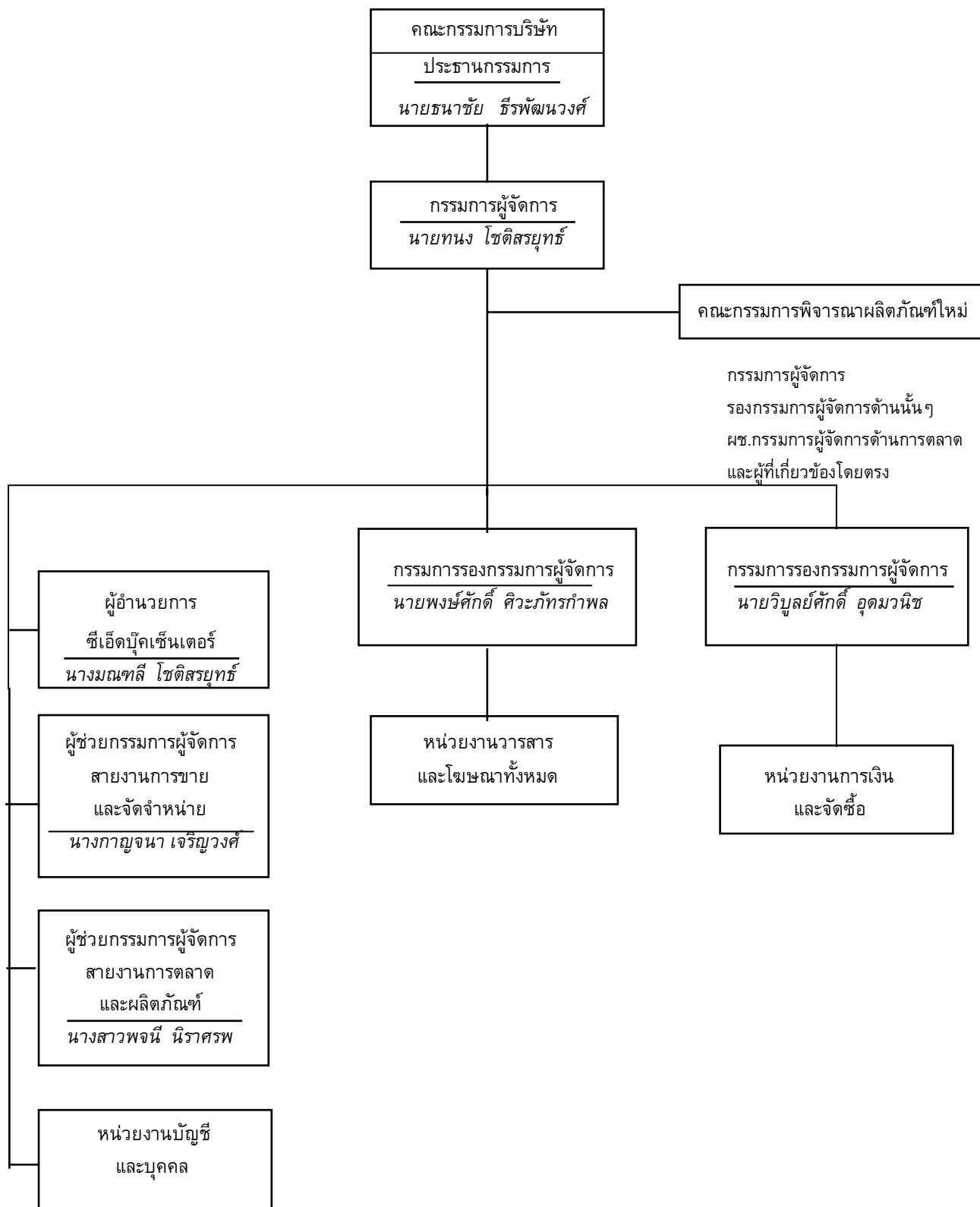
	ปี 2538	
กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
1. Thailand securities depository company limited for depositor	-	-
2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	3,869,470	34.66
3. นายฤทธิ์ วีระโกเมน	-	-
4. บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-
5. กลุ่มเงินทุนหลักทรัพย์ จีเอฟ	2,393,700	21.00

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ 31 ธันวาคม 2542 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	% ของทุนที่ชำระแล้ว
1	บริษัท ศูนย์รับฝากตลาดหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	7,523,426	35.66 %
2	Thailand securities depository company limited for depositors	4,952,044	23.47 %
3	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	3,988,425	18.90 %
4	นายยืน ภู่วรรณ	743,400	3.52 %
5	นางจำเนียร แซ่ซิ้ม	553,816	2.62 %
6	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	534,170	2.53 %
7	นางสาววรรณพร ภู่วรรณ	462,800	2.19 %
8	นางบุญนิตย์ โชติสรยุทธ์	441,350	2.09 %
9	นายสง สุขตานนท์	373,100	1.77 %
10	นายวัฒนา เขียงกุล	216,000	1.02 %
	รวม	19,788,531	93.77 %

(ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542)

แผนผังองค์กร
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



5. การจัดการ

5.1 โครงสร้างการจัดการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการและกรรมการทั้งหมดมีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย, กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ 2 ท่าน มีหน้าที่ดูแลและจัดการให้บริษัท ดำเนินไปตามนโยบายที่บริษัทได้ตั้งไว้พร้อมกับประเมินสถานการณ์ ตรวจสอบและสอบทานผลการดำเนินงาน ภาวะธุรกิจ กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดในปัจจุบันและในอนาคต ปรับปรุงและพัฒนาบริษัทให้สามารถเติบโตได้ตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการด้านนั้น ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาดและผู้เกี่ยวข้องโดยตรง มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาสอบทานและวิเคราะห์ภาวะผลการดำเนินงาน, จัดหาเลือกตำราภายในประเทศและนอกประเทศนำมาผลิตหนังสือใหม่, ปรับปรุงผลิตภัณฑ์เดิมให้ทันสมัยในเนื้อหา สารและจัดการพิมพ์ซ้ำผลิตภัณฑ์ที่ขายดีและยังมีแนวโน้มตลาดที่ดีและสดใส

การกำหนดจำนวนกรรมการสูงสุด และสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น --ไม่มี-- โดยเป็นไปตามมติที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ อำนาจหน้าที่ องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (อ้างอิงข้อบังคับของบริษัท จดทะเบียนแก้ไขเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2541 (เดิมจดทะเบียนวันที่ 14 มิถุนายน 2536 หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 13 ถึงข้อ 30)

(ข้อ 13) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

(ข้อ 14) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิด เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต

ทุจริต

- (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

(ข้อ 15) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น (เป็นไปตามมาตรา 70 วรรค (1),(2) และ (3) แห่ง พระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535)

(ข้อ 16) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อ ๆ ไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

(ข้อ 17) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามข้อ 14
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 21
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

(ข้อ 18) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

(ข้อ 19) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม(ข้อ14) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

(ข้อ 20) ตำแหน่งกรรมการและ (ข้อ 25) แม้จะว่างไป แต่กรรมการที่มีตัวอยู่ยอมทำกิจการได้ เว้นแต่กรรมการจะลดน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมตาม(ข้อ13) กรรมการที่มีตัวอยู่ยอมทำกิจการได้เฉพาะแต่เรื่องการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงทั้งหมดเท่านั้น

(ข้อ 21) ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(ข้อ 22) กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

(ข้อ 23) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ

ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

(ข้อ 24) คณะกรรมการของบริษัท ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

(ข้อ 25) ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

(ข้อ 26) ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปอาจร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการได้ โดยให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายในสิบสี่วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

(ข้อ 27) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข้อ 28) ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(ข้อ 29) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

(ข้อ 30) กรรมการ 2 ท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทจึงจะมีผลผูกพันกับบริษัทได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญบริษัทฯ

5.2 ผู้บริหาร และจำนวนพนักงาน

รายละเอียดของผู้บริหารตามเอกสารแนบ 1

5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ผู้บริหาร 15 รายแรก)

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2542

- ค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการรายปีให้กับคณะกรรมการของบริษัทฯเป็นเงิน 0.489 ล้านบาท
- เงินเดือนและโบนัสเป็นค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารทั้งปีเป็นเงินทั้งสิ้น 4.989 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่น ไม่มี

5.4 สัญญาการจัดการ ไม่มี

5.5 การควบคุมภายใน ระบุความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เกี่ยวกับความเพียงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน อ้างถึงจดหมายความเห็นของผู้สอบบัญชีที่แนบมาด้วยแล้วนั้น (จดหมายจากผู้สอบบัญชี)

- จดหมายผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2542

ที่.ML030/2543

13 มีนาคม 2543

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในและระบบบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว ว่าให้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป หรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมในด้านบัญชีตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการ แต่ได้ใช้วิธีการสุ่มทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษา และประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์โดยเฉพาะดังที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงจุดอ่อนทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบพระคุณฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่ได้ให้เกียรติและไว้วางใจแก่บริษัทฯ และขอขอบคุณฝ่ายจัดการ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีที่ได้ให้ความร่วมมือแก่บริษัทฯ มาด้วยดีโดยตลอด

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมชาย คุรุจิตโกศล)

กรรมการผู้จัดการ

● จดหมายผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2541

ที่.ML035/2542

3 มีนาคม 2542

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในและระบบบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2541 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวว่าให้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควร และได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เช่นเดียวกับปีก่อนหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมใน ด้านบัญชีตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการที่ได้ใช้วิธีการสุ่มตรวจสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมใน ด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์โดยเฉพาะดังที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงจุดอ่อนทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อ งบการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบพระคุณฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่ได้ให้เกียรติและไว้วางใจแก่บริษัทฯ และขอขอบคุณฝ่าย จัดการและเจ้าหน้าที่บัญชีที่ได้ให้ความร่วมมือแก่บริษัทฯ มาด้วยดีโดยตลอด

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมชาย คุรุจิตโกศล)

กรรมการผู้จัดการ

แบบ 57 (Y2K)

แบบรายงานเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับปัญหา ปี ค.ศ.2000

บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจหลักประเภท: การพิมพ์และสิ่งพิมพ์
 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 800/43-45 ซอยตระกูลสุข ดินแดง กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ 248-6280-9 โทรสาร 246-5999

ขอรายงานเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับปัญหาปี ค.ศ.2000 ครั้งที่ 1/2541

ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2541

การวิเคราะห์และประเมินผลกระทบ

แนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลของปัญหาปี ค.ศ.2000 ของบริษัทฯ วิเคราะห์และประเมินปัญหาโดยพนักงานระดับบริหาร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ บรรณาธิการจัดการ ผู้จัดการแผนก ซึ่งเป็นบุคลากรที่มีความรู้และมีความเข้าใจในระบบงานเป็นอย่างดี เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการวิเคราะห์ ประเมิน ทดลอง ตรวจสอบ ทบทวน และสรุปปัญหารวมถึงผลกระทบทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับปัญหาปี ค.ศ.2000 โดยการวิเคราะห์และประเมินแล้วเสร็จเมื่อต้นปี 2541

ผลกระทบของปัญหาปี ค.ศ.2000 ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บทสรุปการมีหรือไม่มีผลกระทบของปัญหาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ไม่มีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบคอมพิวเตอร์และระบบการจัดการภายในองค์กร ระบบการผลิต ระบบการขายและการจัดจำหน่าย ระบบร้านค้าปลีก ระบบบริการ ด้วยประการสำคัญ คือกองบรรณาธิการ มีความทันสมัยในการใช้เทคโนโลยีเพื่อผลิตต้นฉบับ ดังนั้นจึงไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ สำหรับระบบร้านค้าปลีกที่มีเครือข่ายทั่วประเทศ ได้รับการแก้ไขเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ต้นปี 2541 นอกจากนี้หน่วยงานบริหารเพื่อการจัดการภายในใช้คอมพิวเตอร์และระบบการจัดการที่มีความสามารถรองรับปี ค.ศ.2000
- บริษัทฯ ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยอยู่แล้ว
- บริษัทฯ มีผลกระทบที่เกิดขึ้นจากระบบบัญชี โดยบริษัทฯ เริ่มใช้โปรแกรมใหม่นี้ในไตรมาส 3 ปี 2542 ในการใช้โปรแกรมใหม่นี้ บริษัทฯ มีแนวทางดำเนินการมิให้ผลกระทบใด ๆ ต่อการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องมีมูลค่าไม่เป็นนัยสำคัญแต่อย่างใด (โดยประเมินจากความพร้อมในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบัน) โดยบริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาค.ศ. 2000 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจากการตรวจสอบการทำงานของระบบคอมพิวเตอร์หลังจากผ่านปี ค.ศ. 2000 นั้น ไม่พบปัญหาที่ก่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ

แผนการแก้ไขปัญห

แผนการแก้ไขปัญห (เฉพาะระบบบัญชี) มีลำดับดังนี้

- 1) ปลายไตรมาส 4/2541 จัดเตรียมโปรแกรมใหม่และทดสอบการปฏิบัติงานจริงแล้วเสร็จ
- 2) ประมวลผลทางบัญชีด้วยโปรแกรมใหม่ไตรมาส 1/2542 เป็นต้นไป

ทั้งนี้แผนการแก้ไขดังกล่าวอยู่ในความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ได้เตรียมการจัดให้บริษัทผู้จำหน่ายอุปกรณ์เป็นผู้รับรองว่าระบบคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์ที่สำคัญสามารถรองรับปัญหาปี ค.ศ.2000 อีกด้วย

บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร

จากการที่บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to และหนังสือคอมพิวเตอร์ ประกอบกับบริษัท เลือกการลงทุนในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการปรับตัวให้ทันต่อเทคโนโลยีที่ทันสมัย จึงไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในกรณีปัญหาปี ค.ศ.2000

กล่าวโดยสรุป คือ บริษัท มีผลกระทบเฉพาะระบบบัญชี โดยบริษัท สามารถดำเนินแก้ไขได้ทันก่อนสิ้นปี 2542 อีกทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการแก้ปัญหาเป็นจำนวนเงินไม่มีนัยสำคัญ คือไม่เกินร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และเป็นจำนวนเงินไม่เกินกว่า 10 ล้านบาท จึงถือว่าผลกระทบดังกล่าวนี้ไม่มีนัยสำคัญ

หนังสือมอบอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรับรองความถูกต้องของรายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม (แบบ 57)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อความ และข้อมูลในแบบรายงานเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมฉบับนี้แล้ว ขอรับรองว่าข้อความและข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญอันอาจทำให้ผู้ถือหรือผู้เข้าซื้อหลักทรัพย์เสียหาย

ในกรณีนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสาร ที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายทง โชติสรยุทธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้า หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายทง โชติสรยุทธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายฤทธิ์ ชีระโกเมน	กรรมการ	_____
2. นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการ	_____
3. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการ	_____
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการ	_____
ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการผู้จัดการ (ผู้รับมอบอำนาจ)	_____

สรุปปัญหาปี 2000 (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน จากผู้ตรวจสอบบัญชี)

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ ประเมินผลและแก้ไขระบบคอมพิวเตอร์เพื่อแก้ไขปัญหาปี ค.ศ. 2000 แล้วเสร็จเมื่อต้นปี 2541 ผลปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบคอมพิวเตอร์และระบบการจัดการภายในองค์กร ระบบการผลิต ระบบการขายและการจัดจำหน่าย ระบบร้านค้าปลีก และระบบบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานบริหารเป็นผู้รับผิดชอบระบบการจัดการให้มีความสามารถรองรับปัญหาปี ค.ศ. 2000

บริษัทฯ ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวม เนื่องจากบริษัทรวมเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย

บริษัทฯ มีผลกระทบที่เกิดขึ้นจากระบบบัญชี โดยบริษัทฯ เริ่มใช้โปรแกรมใหม่นี้ในไตรมาส 3 ปี 2542 ในการใช้โปรแกรมใหม่นี้ บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการมิให้มีผลกระทบใด ๆ ต่อการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องมีมูลค่าไม่เป็นนัยสำคัญแต่อย่างใด (โดยประเมินจากความพร้อมในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบัน) โดยบริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาปี ค.ศ. 2000 นั้น ไม่พบปัญหาที่ก่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ

6. สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย

6.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, สิทธิการเช่าอาคาร

ลักษณะและสภาพของทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้

1. อาคารพร้อมที่ดิน บริษัท มีสำนักงาน 3 แห่งที่บริษัท เป็นเจ้าของและได้เริ่มใช้ดำเนินงานแล้ว

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงินรวม 28.56 ล้านบาท ได้แก่

- (1) เลขที่ 800/43-45 ซอยตระกูลสุข ถนนโอศก-ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ เป็น อาคารพาณิชย์ 3 คูหาติดกันมีพื้นที่รวมกัน 42 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,700 ตารางเมตร ปัจจุบันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่
- (2) เลขที่ 158 ซอยตระกูลสุข ถนนโอศก-ดินแดง เป็นตึก 2 ชั้น 1 หลัง มีพื้นที่ใช้สอยรวม 180 ตารางเมตร ปัจจุบันเป็นฝ่ายการตลาด และอาคาร 4 ชั้นอยู่บนพื้นที่ 350 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,400 ตารางเมตรเป็นฝ่ายผลิตตำรา ฝ่ายผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชน ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบริหารงานบุคคล และบริหาร และส่วนกลางของซีเอ็ดมุกเซ็นเตอร์
- (3) เลขที่ 800/30 ซอยตระกูลสุข ถ.โอศก-ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 16 ตารางวา ปัจจุบันเป็นฝ่ายผลิตวารสารซีเอ็ดมุกเซ็นเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ วารสารอิเล็กทรอนิกส์สมัครเล่น และวารสาร Industrial Technology Review
- (4) เลขที่ 109/10-12 ซอยทินกรแยก 1 ดินแดง 3 ชั้น 3 คูหาพื้นที่ 53.6 ตารางวา ปัจจุบันเป็นฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป และฝ่ายหนังสือต่างประเทศ

บริษัท ได้เช่าอาคารพาณิชย์ 1 คูหา เลขที่ 304/78 ซอยทับสุวรรณ 1 ถนนโอศก-ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ มีสิทธิการเช่าระยะเวลา 14 ปีโดยเริ่มเช่าในต้นปี พ.ศ. 2534 และซื้ออาคารพาณิชย์ 3 ชั้น 5 คูหา เลขที่ 662 เขตดินแดง กรุงเทพฯ พื้นที่รวม 85 ตารางวามีพื้นที่ใช้สอยรวม 240 ตารางเมตร

2. ทรัพย์สินร่อจำหน่าย มูลค่าที่ประเมินสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงิน 32.56 ล้านบาท เป็นอาคารพร้อมที่ดิน เลขที่ 800/54-62 ซอยตระกูลสุข ถนนโอศก-ดินแดง เขตดินแดง 3 ชั้น 9 คูหา เนื้อที่รวม 126 ตารางวา ซึ่งเดิมบริษัทมีวัตถุประสงค์ซื้อมาเพื่อใช้ดำเนินงาน แต่จากการตรวจสอบสภาพแล้วไม่เหมาะสมที่จะใช้ดำเนินการของบริษัท จึงทำการปรับปรุงเพื่อขาย ส่วนอาคารพร้อมที่ดิน เลขที่ 109/24-25 ซอยทินกรแยก 1 ดินแดง 3 ชั้น 2 คูหา เนื้อที่ 53.1 ตารางวา ซึ่งได้มีการจำหน่ายตามมติการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2538 เมื่อเดือนพฤษภาคม 2539 (ในปี 2542 บริษัท ได้มอบหมายให้ผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง ประเมินราคาทรัพย์สินร่อจำหน่ายทุกแห่ง ปรากฏว่าทรัพย์สินร่อจำหน่ายมีราคาสินทรัพย์สุทธิที่แสดงในงบดุลของบริษัท สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขาย โดยสินทรัพย์ในตลาดซื้อขายคล่อง จำนวนเงิน 32.56 ล้านบาท เทียบกับราคาตามบัญชี 54.12 ล้านบาท บริษัท จึงปรับราคาทรัพย์สินร่อจำหน่ายลดลง)

3. ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน มูลค่าที่ประเมินสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงิน 44.32 ล้านบาท บริษัท ได้ซื้อที่ดินประมาณ 10 ไร่ในซอยวัชรพล ถนนรามอินทรา กรุงเทพฯ ในปี 2537 ในอนาคตพื้นที่ส่วนนี้จะนำมาใช้เป็นคลังพัสดุ และสำรองสำหรับกรขยายงานของบริษัทต่อไป มูลค่าที่ประเมินสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงิน 32.00 ล้านบาท และที่ดินว่างเปล่า ซอยนกแก้ว ลาดพร้าว 71 มีเนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 49 ตารางวา มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงิน 12.32 ล้านบาท (ในปี 2542 บริษัท ได้มอบหมายให้ผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง ประเมินราคาที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานทุกแห่ง ปรากฏว่าที่ดินแห่งหนึ่งมีราคาสินทรัพย์สุทธิที่แสดงในงบดุลของบริษัท สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขายสินทรัพย์ในตลาดซื้อขายคล่อง จำนวนเงิน 32.00 ล้านบาท เทียบกับราคาตามบัญชี จำนวนเงิน 49.50 ล้านบาท บริษัท จึงปรับราคาที่ดินลง ส่วนที่ดินอีกแห่งหนึ่งมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ายอดสินทรัพย์สุทธิ)

สำหรับคลังพัสดุ ณ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ มีคลังพัสดุเก็บสินค้าดังนี้

- 1) เลขที่ 46/45-50 ชั้นที่ 10 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ หมู่ที่ 10 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ
- 2) เลขที่ 167/5 หมู่ที่ 4 แขวงบางป่อ เขตบางป่อ กรุงเทพฯ

4. เครื่องคอมพิวเตอร์ ประกอบด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในระบบงานบัญชี, การเงิน คลังพัสดุ และงานบุคคล และระบบการรายงานเพื่อการตัดสินใจ ระบบไมโครคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการพิมพ์ และจัดรูปแบบเล่ม และระบบไมโครคอมพิวเตอร์ ณ จุดขายในซีเ็ดบู๊คเซ็นเตอร์สาขาต่างๆ

5. สิทธิการเช่าในศูนย์การค้า ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีสิทธิการเช่า และเงินมัดจำเพื่อสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ 9 แห่ง เพื่อประกอบธุรกิจการขายปลีกหนังสือทุกประเภท ประกอบด้วย

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงิน 153.05 ล้านบาท

- พื้นที่ในศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ ตั้งอยู่บนถนนรัชดาภิเษก บริเวณสี่แยก อ.ส.ม.ท. พื้นที่เช่าอยู่ชั้นใต้ดิน รวมเนื้อที่ประมาณ 288 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 20 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าแล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2534
- พื้นที่ในศูนย์การค้าสลิสมคอมเพล็กซ์ ตั้งอยู่บนถนนสีลม พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 4 รวมเนื้อที่ประมาณ 382 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 20 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าแล้ว เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2534
- พื้นที่ในศูนย์การค้าอิมพีเรียลเวิลด์ ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท สำโรง พื้นที่เช่าอยู่ชั้นใต้ดินรวมเนื้อที่ประมาณ 368 ตารางเมตรระยะเวลาการเช่า 25 ปีซึ่งได้ทำสัญญาเช่าแล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2535
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัลซิตี้ บางนา ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 3 รวมเนื้อที่ประมาณ 472 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 30 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2536
- พื้นที่ในศูนย์การค้าฟิวเจอร์ปาร์ค บางแค ตั้งอยู่บนถนนเพชรเกษม พื้นที่เช่าอยู่ชั้นใต้ดิน รวมเนื้อที่ประมาณ 284 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 27 ปี ได้ทำสัญญาเช่าแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2537
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเดอะมอลล์ บางกะปิ คอมเพล็กซ์ ตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว พื้นที่เช่าอยู่ชั้น G รวมเนื้อที่ประมาณ 294 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 28 ปีได้ทำสัญญาเช่าวันที่ 22 เมษายน 2536
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเดอะมอลล์ช้อปปิ้งเซ็นเตอร์ ตั้งอยู่บนถนนเพชรเกษม พื้นที่เช่าอยู่ชั้น G รวมเนื้อที่ประมาณ 296 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 28 ปี ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าวันที่ 30 พฤศจิกายน 2537
- พื้นที่ในศูนย์การค้าฟิวเจอร์ปาร์ค รังสิต ตั้งอยู่บนถนนวิภาวดีรังสิต พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น BF เนื้อที่ประมาณ 286 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 27 ปี ได้ทำสัญญาเช่าเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2538
- พื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า ตั้งอยู่บนถนนปิ่นเกล้า-นครชัยศรี พื้นที่เช่าอยู่บนชั้น 3 เนื้อที่ประมาณ 475 ตารางเมตร ระยะเวลาเช่า 20 ปี ได้ทำสัญญาเช่าเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2538

6.2 เงินลงทุนของบริษัท

ข้อมูลของ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2542 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทอื่น 3 บริษัท ดังนี้

ที่มาของข้อมูล : บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นปี 2542 คัดสำเนาจากกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัทร่วม

บริษัท เอิร์ดเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด

ประเภทกิจการ	:	ผลิตและดำเนินการรายการโทรทัศน์และวิทยุ
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	5,000,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	30.00
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน(วิธีราคาทุน)	:	1,500,000 บาท
หัก ค่าเผื่อการลดราคาของเงินลงทุน	:	(1,500,000) บาท
เงินให้กู้ยืม	:	3,300,000 บาท
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ประมาณหนี้)	:	(3,300,000) บาท
ลักษณะความสัมพันธ์	:	บริษัทร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ	:	นายอุดม ไพรเกษตร 76,980 หุ้น (15.40%)
ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	:	นางสาวประภาพร นิลสุวรรณโสมมิตร 76,980 หุ้น (15.40%)
(บอจ.5 ลงวันที่ 25 เมษายน 2541)	:	นางสาวกัลยา สุขมา 76,979 หุ้น (15.40%)
	:	นายเอกชัย อธิคมนันท์ 50,000 หุ้น (10.00%)
	:	นายประยุทธ์ สมบุญ 50,000 หุ้น (10.00%)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ยูนิटीเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ประเภทกิจการ	:	เป็น Holding Company ลงทุนในบริษัทต่างๆ
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	261,000,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	ไม่มีในนามบริษัทซีเอ็ด
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	:	ไม่มี
ลักษณะความสัมพันธ์	:	การมีผู้บริหารร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	:	นายทง โขติสรยุทธ์ 4,111,270 หุ้น 15.75%
(บอจ.5 ลงวันที่ 30 เมษายน 2542)	:	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล 4,111,270 หุ้น 15.75%
	:	นายวัฒนา เขียวกุล 4,111,270 หุ้น 15.75%
	:	นายยืน ภู่วรรณ 2,983,412 หุ้น 11.43%
	:	นายฤทธิ์ วีระโกเมน 2,983,411 หุ้น 11.43%
	:	นายวิบูลศักดิ์ อุดมวนิช 2,222,944 หุ้น 8.52%

บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด

ประเภทกิจการ	:	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	400,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	25.00
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน(วิธีส่วนได้เสีย)	:	8,291,955.44 บาท
ลักษณะความสัมพันธ์	:	บริษัทร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ (ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป) (บอจ.5 ลงวันที่ 15 เมษายน 2542)	:	นายสมมาตร สุพานิชย์วิทย์ 600 หุ้น (15%) บริษัท เอ็นไวรอนเมนทอล - เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ 500 หุ้น (12.5%) นางสิริรัตน์ สุพานิชย์วิทย์ 500 หุ้น (12.5%)

อื่น ๆ**บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลซอฟต์แวร์แฟคตอรี จำกัด**

ประเภทกิจการ	:	ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์จำหน่ายในและต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	50,000,000 บาท
จำนวนร้อยละของเงินลงทุน	:	3.00
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน(วิธีราคาทุน)	:	1,500,000.00 บาท
หัก ค่าเผื่อการลดราคาของเงินลงทุน	:	(1,500,000.00) บาท
ลักษณะความสัมพันธ์	:	การมีผู้บริหารร่วมกัน
(บอจ.5 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2542)		

หมายเหตุ เนื่องจากบริษัทลงทุนในบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลซอฟต์แวร์แฟคตอรี จำกัด น้อยกว่าร้อยละ 5 จึงไม่ระบุรายชื่อผู้ถือหุ้น

ในการเข้าไปลงทุนในบริษัทฯร่วมดังกล่าว บริษัทฯไม่ได้เข้าไปมีบทบาทในการบริหารงานใดๆ นอกเหนือจากการส่งผู้แทนเข้าไปร่วมเป็นกรรมการของบริษัทฯ นั้นๆ

ในแง่ความสัมพันธ์ในการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯรับเป็นผู้จำหน่ายแต่ผู้เดียวเฉพาะหนังสือให้แก่ บริษัท เอ็ม แอนด์อี จำกัด ซึ่งในปัจจุบันยังเป็นมูลค่าน้อยมาก เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายวารสาร และหนังสือทั้งหมดของบริษัทฯ

6.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (พันบาท)

	เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)		เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)		เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)		เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2542	%	2541	%	2540	%	2539	%
	พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท	
1. มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	342,080	0.23	341,299	19.63	285,289	6.22	268,581	40.15
2. มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	342,080	0.23	341,299	19.63	285,289	6.22	268,581	40.15
หัก หนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกัน	<u>2,660</u>	<u>31.03</u>	<u>2,030</u>		<u>6.28</u>		<u>(100.00)</u>	<u>1,910</u>
117.04								
รวม	<u>339,420</u>	<u>0.04</u>	<u>339,269</u>	<u>18.92</u>	<u>285,289</u>	<u>6.98</u>	<u>266,671</u>	<u>39.80</u>
จำนวนหุ้น(ถัวเฉลี่ยระหว่างปี)	21,099		18,546		15,222		14,049	
3. มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น ข้อ 1	16.21		18.40		18.74		19.12	
ข้อ 2	16.09		18.29		18.74		18.98	

7. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย ที่มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

	<u>2542</u>	<u>2541</u>	<u>2540</u>	<u>2539</u>
	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
เงินลงทุนระหว่างกัน	เล็กกิจการ	เล็กกิจการ	2,998	2,998
ลูกหนี้เงินท่ตรงและเจ้าหนี้เงินท่ตรงระหว่างกัน			401	362
ดอกเบียค้ำรับและดอกเบียค้ำจ่ายระหว่างกัน			251	3
เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกัน			3,000	-
ดอกเบียรับและดอกเบียจ่ายระหว่างกัน			250	-

ในไตรมาสแรก ปี 2541 บริษัท ยูนิไคเรคท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เลิกกิจการและจ่ายคืนทุนหลังหักค่าใช้จ่าย และหนี้สินทั้งหมดให้บริษัทฯ ครบถ้วนแล้ว จึงมิได้นำงบการเงินของบริษัทฯ ย่อยมาจัดทำงบการเงินรวม

8. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยง มาตราการรองรับ และผลกระทบเชิงตัวเลข(ถ้ามี) ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

1. ความเสี่ยงทางด้านการละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ หนังสือเชิงวิชาการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีทั้งซื้อลิขสิทธิ์มาจากต่างประเทศ และจากนักเขียนในประเทศ อย่างไรก็ตามแม้ว่าบริษัทฯ ปฏิบัติอย่างรัดกุมและเคร่งครัดเพื่อลดความเสี่ยงจากการซื้อลิขสิทธิ์จากนักเขียนในประเทศแล้ว แต่ก็อาจมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้อง กรณีละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นได้ เช่น นักเขียนละเมิดลิขสิทธิ์มาก่อนและมาจำหน่ายให้บริษัทฯ **ผลกระทบเชิงตัวเลข** บริษัทฯ ก็อาจถูกฟ้องร้องในฐานะผู้พิมพ์หรือผู้จัดจำหน่ายได้ ซึ่งที่ผ่านมากรณีนี้มี 1-2 ครั้งเท่านั้น มูลค่าผลกระทบไม่มีนัยสำคัญ

2. ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจัดจำหน่ายตามศูนย์การค้าชั้นนำและซูเปอร์เซ็นเตอร์ ช่องทางการจำหน่ายส่วนหนึ่งของบริษัทฯ คือ การเปิดร้านซีเ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เปิดในศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งหากศูนย์การค้าดังกล่าวประสบภัยหรือภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ บริษัทฯ ก็อาจสูญเสียรายได้บางส่วนไป แต่ความเสี่ยงดังกล่าวก็สามารถลดลงได้เนื่องจากการทำประกันภัยต่างๆ ไว้อย่างครอบคลุม และเหตุการณ์ดังกล่าวนี้ก็เกิดขึ้นไม่เป็นปกติ อีกทั้งการเปิดร้านซีเ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์นี้ มิได้ผูกมัดหรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการค้า ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มเซ็นทรัล, กลุ่มเดอะมอลล์, กลุ่มโรบินสัน, กลุ่มฟิวเจอร์ปาร์ค, กลุ่มโลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์, กลุ่มคาร์ฟูร์, ห้างไดอาน่าดีพาร์ทเมนต์, กลุ่มแม็คโครออฟฟิส และการเปิดตามสถาบันทางการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฯลฯ จึงเป็นการลดความเสี่ยงของภาระผูกพันหรือเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ของกลุ่มธุรกิจต่างๆ เหล่านี้ **ผลกระทบเชิงตัวเลข** มีภาวะเท่ากับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ ณ สาขา (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 4 ปี 2542: 32.33 ล้านบาท) สำหรับผลกระทบที่มีต่อทรัพย์สินไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากการเป็นเช่า ยกเว้นเช่าสาขาแรกที่เป็นลักษณะสิทธิการเช่า (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 8 ปี 2542: 153.05 ล้านบาท)

3. ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัยหรือถูกสื่ออื่นทดแทน เนื่องจากหนึ่งในผลิตภัณฑ์ชั้นนำของบริษัทฯ คือ กลุ่มหนังสือเชิงวิชาการ หมวดคอมพิวเตอร์ ที่มีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 90+% และในปัจจุบันอุตสาหกรรมเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์เติบโตและมีพัฒนาการอย่างรวดเร็ว จึงทำให้อายุหนังสือในกลุ่มนี้ค่อนข้างสั้นกว่าปกติ แต่บริษัทฯ ได้ปรับตัวและรองรับโดยการผลิตหนังสือกลุ่มนี้ให้มีปริมาณที่เหมาะสมกับการขายในช่วงนั้นและบริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ ดูแลการผลิตอย่างใกล้ชิด ทำให้หนังสือในกลุ่มคอมพิวเตอร์และ

หมวดอื่นๆ นั้นทันสมัยอยู่ตลอดเวลา สำหรับการถูกทดแทนด้านสื่ออื่นนั้นจะยังไม่มีนัยสำคัญในระยะ 5 ปีนับจากนี้ เพราะไม่ว่าเทคโนโลยีจะก้าวไปไกลถึงไหน หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกหนทุกแห่ง ทุกเวลาราคาถูกและมีอายุยาวนานที่สุด และในปัจจุบันนี้ ทางบริษัทได้จัดทำเว็บไซต์ ชื่อ www.se-ed.com เพื่อให้ประชาชนทั่วไปที่สนใจเข้าไปดูรายชื่อ และรายละเอียดบางส่วนของหนังสือที่ทางบริษัทมีไว้จำหน่าย

4. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญคือกระดาษ กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ ซึ่งบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ดังนั้น จึงได้รับความผันผวนจากราคาและปริมาณการใช้กระดาษในท้องตลาด ซึ่งส่งผลถึงราคากดาษที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา แต่ไม่ถึงกับขาดแคลนจนหาซื้อไม่ได้ ประกอบด้วยซีอีเอ็มกลยุทธในการตั้งราคาขายตามภาวะต้นทุนจริง จึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

5. ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการพิมพ์ อุตสาหกรรมการพิมพ์เป็นกลุ่มธุรกิจสำคัญที่บริษัท ใช้เป็นฐานรองรับกำลังการผลิตหนังสือและวารสารของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ลงทุนสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพื่อการพิมพ์นี้เอง จึงทำให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากการลงทุนเอง ดังนั้น การที่บริษัทใช้โรงพิมพ์หลายโรงพิมพ์เป็นการรองรับกำลังการผลิต ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการพิมพ์ให้เหมาะสมได้ เพราะโรงพิมพ์ต้องแข่งขันเสนอราคาค่าพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังช่วยให้บริษัทสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้แน่นอน นอกจากนี้ เมื่อภาวะเศรษฐกิจถดถอย ยกตัวอย่างเช่นในปีพ.ศ.2540 จนถึงปัจจุบัน อุตสาหกรรมการพิมพ์เกิดการชลอตัว จะเห็นได้ว่าบริษัท ไม่ต้องแบกรับภาระต้นทุนของโรงงานและเครื่องจักร เช่น สำนักพิมพ์อื่น ๆ

6. ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นหนังสือเชิงวิชาการ ไม่ว่าจะเป็นวารสารหรือตำราทางด้านกลุ่มคอมพิวเตอร์, กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์, เกี่ยวกับอุตสาหกรรม ล้วนแต่ต้องใช้บุคลากรที่เชี่ยวชาญและมีความสามารถเฉพาะด้านเป็นแรงงานสำคัญซึ่งคนกลุ่มนี้ก็จำเป็นในการพัฒนาอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่นเดียวกัน ดังนั้น ผลตอบแทนจากการจ้างแรงงานของอุตสาหกรรมอื่นๆ อาจจะมากกว่าผลตอบแทนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสือ จึงทำให้เกิดภาวะขาดแคลนและต้องจ้างแรงงานในอัตราที่สูงสำหรับบริษัท **ผลกระทบเชิงตัวเลข** ไม่มีสาระสำคัญ เพราะสามารถจัดสรรหาบุคลากรเพื่อทดแทนได้

9. ปัจจัยอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

ข้อพิพาททางกฎหมาย ไม่มี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท ตั้งแต่รอบปีบัญชี พ.ศ.2534 เป็นต้นไป โดยจะเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดจากปีที่ผ่านมา

นโยบายการสำรองตามกฎหมาย บริษัท มีนโยบายตั้งสำรองตามกฎหมายเมื่อ การประชุมใหญ่สามัญประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัท ต้องจัดสรรสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

10. ฐานะการเงินและการดำเนินงาน

ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญและตารางสรุปงบดุล งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด

นายสมชาย ศุรุจิตโกศล เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277 จากสำนักงานเอ เอ็ม ซี เป็นผู้ได้รับความเห็นชอบจากบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด(มหาชน)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด(มหาชน)

สำหรับปี 2542 และ 2541

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) จำกัด

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

นอกจากที่จะกล่าวในวรรคถัดไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

บัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ของบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าว จัดทำงบการเงินยังไม่แล้วเสร็จ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ถ้าเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้รับรู้ส่วนได้เสียจากการลงทุน ดังที่กล่าวในวรรคสาม เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายสมชาย ศุรุจิตโกศล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543

งบการเงินเฉพาะบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด(มหาชน)

สำหรับปี 2540 และ 2539

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอต่อผู้ถือหุ้น บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรสะสมรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชีและวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็นแล้ว

งบการเงินของบริษัทรวม ที่นำมาใช้ในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทรวม ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 ยังมิได้ผ่านการตรวจสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น

ข้าพเจ้าเห็นว่า ขึ้นอยู่กับผลของรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นต่องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ถ้าบริษัทรวมดังกล่าวในวรรคก่อน ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และ 2539 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรและได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งถือปฏิบัติเช่นเดียวกันโดยสม่ำเสมอ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายสมชาย คุรุจิตโกศล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2541

สรุปฐานะการเงินผลการดำเนินงาน 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)									
ตารางงบดุล									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539									
								หน่วย : พันบาท	
		2542		2541		2540		2539	
		บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<u>สินทรัพย์</u>									
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>									
เงินสดและเงินฝากธนาคาร		34,305	4.8%	26,720	4.1%	14,407	2.3%	15,146	2.3%
เงินลงทุนระยะสั้น	(หมายเหตุ 2)	176,460	24.9%	100,121	15.2%	-	0.0%	10,000	1.5%
ตัวเงินรับ		7,299	1.0%	6,309	1.0%	20,487	3.3%	11,942	1.8%
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	(หมายเหตุ 3)	44,625	6.3%	39,150	5.9%	65,157	10.3%	84,467	13.0%
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	(หมายเหตุ 4)	85,055	12.0%	89,331	13.6%	116,158	18.5%	119,815	18.5%
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า		4,419	0.6%	5,301	0.8%	5,897	0.9%	12,280	1.9%
ค่าแปลจ่ายล่วงหน้า		7,522	1.1%	8,699	1.3%	11,171	1.8%	8,897	1.4%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,627	0.8%	3,941	0.6%	5,901	0.9%	10,067	1.6%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		365,312	51.5%	279,572	42.5%	239,178	38.0%	272,614	42.0%
บัตริเงินฝาก	(หมายเหตุ 5)	10,549	1.5%	10,549	1.6%	10,549	1.7%	-	0.0%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	0.0%	-	0.0%	2,952	0.5%	3,056	0.5%
เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม									
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	(หมายเหตุ 6)	8,292	1.2%	7,903	1.2%	7,967	1.3%	7,376	1.1%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	(หมายเหตุ 7)	87,375	12.3%	74,841	11.4%	76,617	12.2%	75,565	11.6%
สิทธิการเช่าอาคาร	(หมายเหตุ 8)	153,049	21.6%	164,650	25.0%	173,291	27.5%	181,932	28.0%
ทรัพย์สินรอจำหน่าย	(หมายเหตุ 9)	32,560	4.6%	51,814	7.9%	50,609	8.0%	42,673	6.6%
ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	(หมายเหตุ 10)	44,316	6.3%	61,811	9.4%	64,007	10.1%	64,007	9.8%
สินทรัพย์อื่น		7,233	1.0%	6,584	1.0%	4,369	0.7%	2,352	0.4%
รวมสินทรัพย์		708,686	100%	657,724	100%	629,539	100%	649,575	100%
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>									
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>									
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(หมายเหตุ 11)	7,054	1.0%	8,497	1.3%	15,043	2.4%	16,067	2.5%
เงินกู้ยืมระยะสั้น		-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	10,000	1.5%
ตัวเงินจ่าย		25,003	3.5%	15,313	2.3%	15,855	2.5%	15,540	2.4%
เจ้าหนี้การค้า		148,797	21.0%	69,999	10.6%	64,095	10.2%	63,309	9.8%
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	(หมายเหตุ 12)	44,467	6.3%	33,385	5.1%	23,305	3.7%	28,139	4.3%
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย		8,980	1.3%	7,615	1.2%	10,000	1.6%	14,756	2.3%
ค่าแปลค้างจ่าย		870	0.1%	1,381	0.2%	2,560	0.4%	5,927	0.9%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,556	1.6%	4,155	0.6%	1,243	0.2%	10,219	1.6%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,111	2.0%	11,753	1.8%	9,600	1.5%	11,836	1.8%
รวมหนี้สินหมุนเวียน		260,838	36.8%	152,098	23.1%	141,701	22.5%	175,792	27.1%
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย		-	0.0%	-	0.0%	3,000	0.5%	-	0.0%
เงินกู้ยืมระยะยาว	(หมายเหตุ 12)	104,753	14.8%	164,327	25.0%	199,549	31.7%	205,202	31.6%
หนี้สินอื่น		1,015	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
รวมหนี้สิน		366,606	51.7%	316,425	48.1%	344,250	54.7%	380,994	58.7%
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>									
ทุนเรือนหุ้น ทุนจดทะเบียน	(หมายเหตุ 13)								
หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น @ 10.00 บาท		500,000		500,000		500,000		500,000	
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว									
หุ้นสามัญ 21,098,713 หุ้น @ 10.00 บาท		210,987	29.8%	210,987	32.1%	-	0.0%	-	0.0%
หุ้นสามัญ 15,222,090 หุ้น @ 10.00 บาท		-	0.0%	-	0.0%	152,221	24.2%	152,221	23.4%
หุ้นสามัญ 11,200,000 หุ้น @ 10.00 บาท		-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		81,043	11.4%	81,043	12.3%	40,080	6.3%	40,080	6.2%
รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(หมายเหตุ 2)	(1,436)	-0.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว									
สำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 14)	5,439	0.8%	5,439	0.8%	3,481	0.6%	3,481	0.5%
ยังไม่ได้จัดสรร		46,047	6.5%	43,830	6.7%	89,507	14.2%	72,799	11.2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		342,080	48.3%	341,299	51.9%	285,289	45.3%	268,581	41.3%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		708,686	100%	657,724	100%	629,539	100%	649,575	100%
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้									

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)									
ตารางงบกำไรขาดทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539									
								หน่วย: พันบาท	
		2542		2541		2540		2539	
		บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้									
รายได้จากการขาย		757,528	93.4%	612,061	96.0%	659,668	98.1%	636,074	98.9%
หนี้สูญรับคืน		11,962	1.5%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
รายได้อื่น		40,454	5.0%	25,183	4.0%	12,784	1.9%	7,301	1.1%
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม		989	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
รวมรายได้		810,933	100%	637,244	100%	672,452	100%	643,375	100%
ค่าใช้จ่าย									
ต้นทุนขาย		517,509	63.8%	431,703	67.8%	416,044	61.9%	402,754	62.6%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		220,143	27.1%	163,826	25.7%	146,764	21.8%	138,163	21.5%
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(หมายเหตุ 9, 10)	39,056	4.8%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
หนี้สงสัยจะสูญ	(หมายเหตุ 3)	-	0.0%	27,807	4.4%	3,419	0.5%	3,628	0.6%
ค่าตอบแทนกรรมการ	(หมายเหตุ 15)	489	0.1%	850	0.1%	802	0.1%	736	0.1%
ดอกเบี้ยจ่าย		17,883	2.2%	32,754	5.1%	33,959	5.1%	38,197	5.9%
รวมค่าใช้จ่าย		795,080	98.0%	656,940	103.1%	600,989	89.4%	583,478	90.7%
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว		15,853	2.0%	(19,696)	-3.1%	71,463	10.6%	59,897	9.3%
กำไร(ขาดทุน)จากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัวที่เกิดขึ้นจริง		-	0.0%	-	0.0%	(14,475)	-2.1%	-	0.0%
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		15,853	2.0%	(19,696)	-3.1%	56,988	8.5%	59,897	9.3%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(หมายเหตุ 16)	13,636	1.7%	(5,577)	-0.9%	(18,183)	-2.7%	(19,102)	-3.0%
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน		2,217	0.3%	(25,273)	-4.0%	38,805	5.8%	40,795	6.3%
บวกกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานของ									
- บริษัทย่อย		-	0.0%	-	0.0%	(104)	-0.1%	58	0.0%
- บริษัทร่วม		-	0.0%	-	0.0%	458	0.1%	1,202	0.2%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		2,217	0.3%	(25,273)	-4%	39,159	5.8%	42,055	6.5%
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	(หมายเหตุ 17)	0.11		(1.36)		2.57		2.99	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้									

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)									
ตารางงบกระแสเงินสดเปรียบเทียบ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539									
								หน่วย: พันบาท	
		2542		2541		2540		2539	
		บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน									
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนระยะสั้น		(77,775)	68.1%	(100,121)	82.1%	-	0.0%	(10,000)	143.7 %
รับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	0.0%	2,874	-2.4%	-	0.0%	13,460	-193.5%
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่									
บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		600	-0.5%	400	-0.3%	-	0.0%	-	0.0%
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนในสถาบันการเงิน		-	0.0%	-	0.0%	(549)	1.6%	-	0.0%
ซื้อสินทรัพย์ถาวร		(35,044)	30.7%	(21,558)	17.7%	(24,042)	69.7%	(17,996)	258.7%
ขายสินทรัพย์ถาวร		-	0.0%	62	-0.1%	63	-0.2%	8,057	-115.8%
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในทรัพย์สินรอจำหน่าย		(2,307)	2.0%	(1,205)	1.0%	(7,936)	23.0%	-	0.0%
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินมัดจำสิทธิการเช่า		-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสิทธิการเช่าอาคาร		-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในที่ดินอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน		-	0.0%	(234)	0.2%	-	0.0%	-	0.0%
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์อื่น		(649)	0.6%	(2,215)	1.8%	(2,018)	5.9%	(477)	6.9%
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินอื่น		1,015	-0.9%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากการลงทุน		(114,160)	100%	(121,997)	100%	(34,482)	100%	(6,956)	100%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน									
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		(1,444)	2.9%	(6,545)	-14.5%	(1,024)	2.5%	(7,098)	9.2%
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้น		-	0.0%	-	0.0%	(10,000)	24.2%	(80,000)	103.8%
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย		-	0.0%	(3,000)	-6.6%	3,000	-7.3%	-	0.0%
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมจากกรรมการ		-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	(1,500)	2.0%
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในส่วนหนี้ระยะยาว									
ที่ถึงกำหนดชำระในปี		11,082	-22.2%	10,080	22.2%	(4,834)	11.7%	4,139	-5.4%
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะยาว		(59,574)	119.3%	(35,222)	-77.8%	(5,654)	13.7%	(27,496)	35.7%
เงินรับจากการเพิ่มทุน		-	0.0%	58,766	129.9%	-	0.0%	40,221	-52.2%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		-	0.0%	40,963	90.5%	-	0.0%	-	0.0%
จ่ายเงินปันผล		-	0.0%	(19,789)	-43.7%	(22,835)	55.2%	(5,328)	6.9%
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากการจัดหาเงิน		(49,936)	100%	45,253	100%	(41,347)	100%	(77,062)	100%
เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)		7,585	22.1%	12,313	46.1%	(739)	-5.1%	8,833	58.3%
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด		26,720	77.9%	14,407	53.9%	15,146	105.1%	6,313	41.7%
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันปลายงวด		34,305	100%	26,720	100%	14,407	100%	15,146	100%
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม									
ดอกเบี้ยจ่าย		17,964		33,005		34,371		38,569	
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		4,155		1,509		14,859		12,069	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้									

งบการเงินเฉพาะบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี 2542 และ 2541

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) จำกัด

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

นอกจากที่จะกล่าวในวรรคถัดไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

บัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ของบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าว จัดทำงบการเงินยังไม่แล้วเสร็จ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ถ้าเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้รับรู้ส่วนได้เสียจากการลงทุน ดังที่กล่าวในวรรคสาม เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายสมชาย คุรุจิตโกศล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)					
งบดุล					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539					
		2542	2541	2540	2539
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและเงินฝากธนาคาร		34,304,709.93	26,719,832.91	14,406,830.96	15,145,893.91
เงินลงทุนระยะสั้น	(หมายเหตุ 2)	176,460,294.75	100,120,767.00	-	10,000,000.00
ตัวเงินรับ		7,299,200.26	6,308,881.50	20,487,348.58	11,942,082.63
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	(หมายเหตุ 3)	44,625,478.23	39,150,287.91	65,156,788.51	84,466,788.93
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	(หมายเหตุ 4)	85,054,693.42	89,331,359.86	116,157,798.66	119,815,351.13
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า		4,418,729.41	5,301,473.18	5,897,019.44	12,280,157.34
ค่าแปลจ่ายล่วงหน้า		7,522,147.48	8,699,160.14	11,170,907.60	8,896,753.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,626,792.64	3,940,643.36	5,901,268.77	10,067,149.80
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		365,312,046.12	279,572,405.86	239,177,962.52	272,614,176.90
บัตรเงินฝาก	(หมายเหตุ 5)	10,548,589.89	10,548,589.89	10,548,589.89	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	2,951,665.84	3,055,846.49
เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม					
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	(หมายเหตุ 6)	8,291,955.44	7,903,438.07	7,967,274.91	7,376,007.75
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	(หมายเหตุ 7)	87,375,695.98	74,840,913.66	76,616,819.92	75,565,141.70
สิทธิการเช่าอาคาร	(หมายเหตุ 8)	153,049,157.42	164,649,527.48	173,290,980.56	181,932,433.64
ทรัพย์สินรอจำหน่าย	(หมายเหตุ 9)	32,559,999.99	51,813,963.18	50,609,162.06	42,672,888.02
ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	(หมายเหตุ 10)	44,315,707.00	61,811,315.93	64,007,026.00	64,007,026.00
สินทรัพย์อื่น		7,232,913.59	6,584,223.84	4,369,492.04	2,352,037.29
รวมสินทรัพย์		708,686,065.43	657,724,377.91	629,538,973.74	649,575,557.79
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(หมายเหตุ 11)	7,053,501.77	8,497,507.76	15,042,749.68	16,066,683.21
เงินกู้ยืมระยะสั้น		-	-	-	10,000,000.00
ตัวเงินจ่าย		25,002,753.68	15,312,748.09	15,854,794.45	15,539,678.66
เจ้าหนี้การค้า		148,797,255.79	69,999,184.74	64,094,849.31	63,308,490.78
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	(หมายเหตุ 12)	44,467,260.91	33,384,996.31	23,305,393.00	28,139,088.42
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย		8,979,905.36	7,614,833.72	10,000,660.77	14,756,149.38
ค่าแปลค้างจ่าย		869,939.14	1,380,640.95	2,560,060.56	5,926,622.51
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,556,584.06	4,154,765.91	1,243,131.42	10,218,832.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,110,748.46	11,753,373.50	9,600,003.18	11,836,325.46
รวมหนี้สินหมุนเวียน		260,837,949.17	152,098,050.98	141,701,642.37	175,791,870.83
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย		-	-	3,000,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(หมายเหตุ 12)	104,752,852.71	164,327,181.14	199,548,692.41	205,202,395.79
หนี้สินอื่น		1,015,122.84	-	-	-
รวมหนี้สิน		366,605,924.72	316,425,232.12	344,250,334.78	380,994,266.62
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น ทุนจดทะเบียน	(หมายเหตุ 13)				
หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น @ 10.00 บาท		500,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 21,098,713 หุ้น @ 10.00 บาท		210,987,130.00	210,987,130.00	-	-
หุ้นสามัญ 15,222,090 หุ้น @ 10.00 บาท		-	-	152,220,900.00	152,220,900.00
หุ้นสามัญ 11,200,000 หุ้น @ 10.00 บาท		-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		81,042,800.25	81,042,800.25	40,080,000.00	40,080,000.00
รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(หมายเหตุ 2)	(1,435,823.00)	-	-	-

กำไรสะสม จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 14)	5,438,801.06	5,438,801.06	3,480,853.05	3,480,853.05
ยังไม่ได้จัดสรร		46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91	72,799,538.12
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น		342,080,140.71	341,299,145.79	285,288,638.96	268,581,291.17
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		708,686,065.43	657,724,377.91	629,538,973.74	649,575,557.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)					
งบกำไรขาดทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539					
		2542	2541	2540	2539
		<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
รายได้					
รายได้จากการขาย		757,528,487.16	612,061,442.32	659,667,933.91	636,074,528.87
หนี้สูญรับคืน		11,962,167.76	-	-	-
รายได้อื่น		40,453,829.55	25,182,826.77	12,784,385.49	7,300,916.23
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทรวม		988,517.37	-	-	-
รวมรายได้		810,933,001.84	637,244,269.09	672,452,319.40	643,375,445.10
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		517,509,037.91	431,702,803.30	416,044,339.38	402,754,395.49
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		220,142,718.68	163,826,186.65	146,763,923.22	138,163,160.40
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(หมายเหตุ 9,10)	39,056,173.58	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	(หมายเหตุ 3)	-	27,806,773.65	3,419,258.20	3,628,496.43
ค่าตอบแทนกรรมการ	(หมายเหตุ 15)	489,000.00	850,000.00	802,000.00	736,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย		17,883,459.97	32,753,987.66	33,959,404.12	38,196,867.43
รวมค่าใช้จ่าย		795,080,390.14	656,939,751.26	600,988,924.92	583,478,919.75
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากการใช้					
ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว		15,852,611.70	(19,695,482.17)	71,463,394.48	59,896,525.35
กำไร(ขาดทุน)จากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตรา					
แบบลอยตัวที่เกิดขึ้นจริง		-	-	(14,474,971.19)	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		15,852,611.70	(19,695,482.17)	56,988,423.29	59,896,525.35
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(หมายเหตุ 16)	(13,635,793.78)	(5,577,373.54)	(18,182,822.01)	(19,101,883.42)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน		2,216,817.92	(25,272,855.71)	38,805,601.28	40,794,641.93
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานของ					
- บริษัทย่อย		-	-	(104,180.65)	57,946.49
- บริษัทรวม		-	-	457,539.52	1,202,134.47
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		2,216,817.92	(25,272,855.71)	39,158,960.15	42,054,722.89
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	(หมายเหตุ 17)	0.11	(1.36)	2.57	2.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)				
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539				
	2542	2541	2540	2539
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ทุนเรือนหุ้น				
หุ้นสามัญ				
ยอดต้นงวด	210,987,130.00	152,220,900.00	152,220,900.00	112,000,000.00
เพิ่มทุนระหว่างงวด	-	58,766,230.00	-	40,220,900.00
ยอดปลายงวด	210,987,130.00	210,987,130.00	152,220,900.00	152,220,900.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ยอดต้นงวด	81,042,800.25	40,080,000.00	40,080,000.00	40,080,000.00
เพิ่มระหว่างงวด	-	40,962,800.25	-	-
ยอดปลายงวด	81,042,800.25	81,042,800.25	40,080,000.00	40,080,000.00
รายการกำไร(รายการขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น				
ยอดต้นงวด	-	-	-	-
เพิ่มระหว่างงวด	(1,435,823.00)	-	-	-
ยอดปลายงวด	(1,435,823.00)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว-				
สำรองตามกฎหมาย				
ยอดต้นงวด	5,438,801.06	3,480,853.05	3,480,853.05	1,378,116.91
เพิ่มระหว่างงวด	-	1,957,948.01	-	2,102,736.14
ยอดปลายงวด	5,438,801.06	5,438,801.06	3,480,853.05	3,480,853.05
ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดต้นงวด	43,830,414.48	89,506,885.91	72,799,538.12	38,175,282.87
เพิ่มระหว่างงวด	2,216,817.92	1,343,049.29	39,538,277.79	42,054,722.89
ลดระหว่างงวด	-	(27,230,803.72)	-	(2,102,736.14)
จ่ายเงินปันผลระหว่างงวด	-	(19,788,717.00)	(22,830,930.00)	(5,327,731.50)
ยอดปลายงวด	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91	72,799,538.12

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)				
งบกำไรสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539				
	2542	2541	2540	2539
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร				
กำไรสะสมยกมา	43,830,414.48	89,506,885.91	72,799,538.12	38,175,282.87
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด	2,216,817.92	(25,272,855.71)	39,158,960.15	42,054,722.89
หัก เงินปันผล (หมายเหตุ 14)	-	(19,788,717.00)	(22,830,930.00)	(5,327,731.50)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 14)	-	(1,957,948.01)	-	2,102,736.14
บวก ปรับปรุงรับรู้ส่วนได้เสียจากบริษัทร่วม	-	1,343,049.29	379,317.64	-
รวมกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91	72,799,538.12
กำไรสะสมปลายงวด ประกอบด้วย				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	5,438,801.06	5,438,801.06	3,480,853.05	3,480,853.05
ยังไม่ได้จัดสรร	46,047,232.40	43,830,414.48	89,506,885.91	72,799,538.12
รวมกำไรสะสม	51,486,033.46	49,269,215.54	92,987,738.96	76,280,391.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539

	2542	2541	2540	2539
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	2,216,817.92	(25,272,855.71)	39,158,960.15	42,054,722.89
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคา	22,509,810.38	23,580,565.11	22,941,633.36	23,666,766.22
สิทธิการเช่าตักบุญชี	11,600,370.06	8,641,453.08	8,641,453.08	8,641,453.08
(กำไร)ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	-	42,316.65	(13,491.24)	(1,716,361.46)
ขาดทุนจากการโอนหลักทรัพย์สินไม่มีตัวตน	-	2,079,166.64	-	-
ขาดทุนจากสินค้าขาด	14,758,674.75	7,104,329.47	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	39,056,173.58	-	-	-
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	1,910,390.95	2,834,476.44	2,702,037.70	3,465,895.86
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าสูญหาย	(654,834.59)	3,073,560.70	1,665,420.74	-
สำรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า	18,197,861.62	5,638,552.91	-	-
สำรองรับคืนสินค้า	(826,883.71)	724,675.11	(885,898.93)	1,172,231.06
หนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สูญรับคืน)	(2,095,813.29)	27,806,773.65	3,419,258.20	(2,112,695.83)
ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(988,517.37)	-	(103,358.87)	(960,080.96)
ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	77,955.53	-	-
ค่าเผื่อการลดราคาในเงินลงทุน	-	1,006,886.13	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในตัวเงินรับ	(990,318.76)	14,178,467.08	(8,545,265.95)	12,854,805.19
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า	(2,552,493.32)	(2,524,948.16)	16,776,641.15	(8,804,706.02)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(28,025,035.34)	11,009,995.72	1,992,131.73	(7,075,314.80)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	882,743.77	595,546.26	6,383,137.90	276,975.62
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	1,117,012.66	2,471,747.46	(2,274,154.44)	(413,018.03)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,596,540.23)	(873,851.03)	1,463,843.33	(825,512.49)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในตัวเงินจ่าย	9,690,005.59	(542,046.36)	315,115.79	5,453,015.76
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า	78,798,071.05	5,904,335.43	786,358.53	15,730,025.06
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	1,365,071.64	(2,385,827.05)	(4,755,488.61)	(5,532,414.24)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าแปลค้างจ่าย	(510,701.81)	(1,179,419.61)	(3,366,561.95)	1,050,592.62
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7,401,818.15	2,911,634.49	(8,975,700.99)	7,033,045.18
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ค่าหุ้นบริษัทย่อย	-	-	-	(2,997,900.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,357,374.96	2,153,370.32	(2,236,322.28)	1,889,176.61
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	171,681,058.66	89,056,860.26	75,089,748.40	92,850,701.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)				
งบกระแสเงินสด				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539				
	2542	2541	2540	2539
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนระยะสั้น	(77,775,350.75)	(100,120,767.00)	-	(10,000,000.00)
รับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,873,710.31	-	13,460,000.00
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	600,000.00	400,000.00	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนในสถาบันการเงิน	-	-	(548,589.89)	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(35,044,592.70)	(21,557,954.32)	(24,042,385.57)	(17,995,925.93)
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	61,812.18	62,565.23	8,056,658.95
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในทรัพย์สินรื้อจำหน่าย	(2,306,601.46)	(1,204,801.12)	(7,936,274.04)	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินมัดจำสิทธิการเช่า	-	-	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสิทธิการเช่าอาคาร	-	-	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในที่ดินอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-	(234,289.93)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์อื่น	(648,689.75)	(2,214,731.80)	(2,017,454.75)	(477,000.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินอื่น	1,015,122.84	-	-	-
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากการลงทุน	(114,160,111.82)	(121,997,021.68)	(34,482,139.02)	(6,956,266.98)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(1,444,005.99)	(6,545,241.92)	(1,023,933.53)	(7,097,938.37)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(10,000,000.00)	(80,000,000.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	(3,000,000.00)	3,000,000.00	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมจากกรรมการ	-	-	-	(1,500,000.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในส่วนหนี้ระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	11,082,264.60	10,079,603.31	(4,833,695.42)	4,139,135.42
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะยาว	(59,574,328.43)	(35,221,511.27)	(5,653,703.38)	(27,495,982.22)
เงินรับจากการเพิ่มทุน	-	58,766,230.00	-	40,220,900.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	40,962,800.25	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	(19,788,717.00)	(22,835,340.00)	(5,327,731.50)
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากการจัดหาเงิน	(49,936,069.82)	45,253,163.37	(41,346,672.33)	(77,061,616.67)
เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	7,584,877.02	12,313,001.95	(739,062.95)	8,832,817.67
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด	26,719,832.91	14,406,830.96	15,145,893.91	6,313,076.24
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันปลายงวด	34,304,709.93	26,719,832.91	14,406,830.96	15,145,893.91
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
ดอกเบี้ยจ่าย	17,964,008.97	33,005,015.78	34,370,809.68	38,568,983.50
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,154,765.91	1,508,731.86	14,858,565.72	12,068,838.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 1.1 บริษัทฯ - รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝาก จะรับรู้รายได้ เมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
 - รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว
- 1.2 เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม
- 1.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประเมินขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 1.4 สินค้าคงเหลือ
 - วัตถุดิบ กระดาษ และงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน(FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และสินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทซื้อมาเพื่อจำหน่ายบันทึกบัญชีในราคาตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ย(Simple Average)หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
- 1.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณดังนี้

- อาคาร	20 ปี
- ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
- เครื่องปรับอากาศ	5 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี
- 1.6 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศ ตามเกณฑ์คงค้าง
- 1.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุน (Equity Method)
- 1.8 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน
- 1.9 การจัดสรรกำไรสะสม เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
- 1.10 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นที่ออก และได้รับชำระแล้ว ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวด ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

2. เงินลงทุนระยะสั้น

ประกอบด้วย	2542	2541
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินลงทุนในกองทุนเปิด :-		
- อยุธยาตราสารเจริญทรัพย์	15,211,520.00	-
- อยุธยาตราสารปันผล	60,173,744.49	40,120,767.00
- วรรณเฟล็กซ์บีล	20,020,917.93	-
- วรรณตราสารหนี้	56,489,935.33	50,000,000.00
- เอกธำรงทวีทรัพย์	10,000,000.00	-
- นครธนโรดเดอร์อินแคมพลัส	10,000,000.00	10,000,000.00
เงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้นปริมสิทธิ์-หุ้นกู้ด้อยสิทธิ		
บมจ. กรุงศรีอยุธยา	6,000,000.00	-
รวม	177,896,117.75	100,120,767.00
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	<u>(1,435,823.00)</u>	<u>-</u>
สุทธิ	<u>176,460,294.75</u>	<u>100,120,767.00</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ บันทึกบัญชีเงินลงทุนระยะสั้นในกองทุนเปิด ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยเงินลงทุนดังกล่าวมีราคาตลาดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 จำนวนเงิน 176.46 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2541 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในกองทุนเปิดตามราคาทุน หรือราคาตลาดที่ต่ำกว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีราคาตลาดรวม 103.47 ล้านบาท

3. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

	2542	2541	2540	2539
ประกอบด้วย	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ลูกหนี้การค้า-ขายหนังสือ	62,327,400.49	67,549,170.78	59,535,814.87	76,687,854.75
ลูกหนี้การค้า-โฆษณา	9,601,941.90	10,375,826.76	15,864,234.51	15,488,835.78
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	<u>(24,817,114.63)</u>	<u>(35,461,076.39)</u>	<u>(7,654,302.74)</u>	<u>(4,235,044.54)</u>
สำรองรับคืนสินค้า	<u>(2,486,749.53)</u>	<u>(3,313,633.24)</u>	<u>(2,588,958.13)</u>	<u>(3,474,857.06)</u>
สุทธิ	<u>44,625,478.23</u>	<u>39,150,287.91</u>	<u>65,156,788.51</u>	<u>84,466,788.93</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2541 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 26.40 ล้านบาท เกิดจากการขายสินค้าให้กับลูกหนี้การค้า-สิ่งพิมพ์รายใหญ่ โดยในบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2541 จำนวนเงิน 26.40 ล้านบาท เป็นหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากลูกหนี้รายดังกล่าว ซึ่งแสดงไว้ในบัญชีหนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุน

4. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

ประกอบด้วย	2542	2541	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระดาษ	1,041,694.11	53,785.62	150,617.58	304,200.00
งานระหว่างทำ	5,720,016.96	8,843,025.00	7,623,639.00	11,452,860.00
สินค้าสำเร็จรูป	70,689,774.71	67,563,199.40	74,917,742.56	73,039,748.02
สินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย	3,861,341.61	5,242,256.46	10,472,006.08	14,603,515.52
สินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา	32,332,778.89	18,676,979.21	25,329,565.66	21,085,379.07
หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพ	(4,754,498.33)	(5,409,332.92)	(2,335,772.22)	(670,351.48)
สำรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(23,836,414.53)	(5,638,552.91)	-	-
สุทธิ	85,054,693.42	89,331,359.86	116,157,798.66	119,815,351.13

5. บัตรเงินฝาก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 บัตรเงินฝากทั้งจำนวน เป็นเงินลงทุนในรูปของบัตรเงินฝากกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.13 – 4.5625 ต่อปี และ 7.5 ต่อปี ตามลำดับ กำหนดไถ่ถอน 5 ปี ซึ่งได้โอนมาจากเงินลงทุนระยะสั้น เนื่องจากสถาบันการเงินถูกระงับการดำเนินการเป็นกรณีการถาวร ตามคำสั่งของกระทรวงการคลังและองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 และบริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวเป็นบัตรเงินฝาก

6. เงินลงทุนและให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ

เงินลงทุน ประกอบด้วย

ผล ได้เสีย	ประเภทกิจการ	ลักษณะ	ปี 2542			เงินลงทุน		
			ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน		เงินลงทุน	วิธีราคาทุน	วิธีส่วน
			บาท			บาท		
บริษัท เวิร์ดเวปโปรดคาสติ้ง จำกัด	ผลิตและดำเนินรายการ- โทรทัศน์และวิทยุ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00			-
-								
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร- เทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-			-
8,291,955.44	600,000.00							
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล - ซอฟต์แวร์ แฟคตอรี จำกัด	ออกแบบและผลิต- ซอฟต์แวร์จำหน่ายต่าง-	การมีผู้บริหาร	50,000,000.00	3%	1,500,000.00			-
-								
	ประเทศ	ร่วมกัน						
หัก -	ค่าเผื่อการลดราคาของเงินลงทุนใน							
	บริษัทเวิร์ดเวปโปรดคาสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)		-
	- บริษัท อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ซอฟต์แวร์ แฟคตอรี จำกัด					(1,500,000.00)		-
-								
รวม						-	8,291,955.44	

		ปี 2541				
		ประเภทกิจการ	ลักษณะ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	เงินลงทุน
เงินปันผล						
				ความสัมพันธ์	เงินลงทุน	วิธีราคาทุน
ส่วนได้เสีย						วิธี
				บาท	บาท	
บริษัท เวิร์ดเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด		ผลิตและดำเนินรายการ-โทรทัศน์และวิทยุ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00
-						-
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด		สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร-เทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-
7,410,324.20 400,000.00						
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล		ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์-ซอฟต์แวร์แพลตฟอร์ม จำกัด	การมีผู้บริหารร่วมกัน	50,000,000.00	3%	1,500,000.00
-						-
หัก ค่าเผื่อการลดราคาของเงินลงทุนในบริษัทเวิร์ดเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)	-
-						
บริษัท อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนลซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม จำกัด					(1,006,886.13)	-
-						
รวม					493,113.87	7,410,324.20

		ปี 2540				
		ประเภทกิจการ	ลักษณะ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	เงินลงทุน
เงินปันผล						
				ความสัมพันธ์	เงินลงทุน	วิธีราคาทุน
เสีย						วิธีส่วนได้
				บาท	บาท	
บริษัท เวิร์ดเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด		ผลิตและดำเนินรายการ-โทรทัศน์และวิทยุ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00
-						-
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด		สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร-เทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	-
6,467,274.91 250,000.00						
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล		ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์-ซอฟต์แวร์แพลตฟอร์ม จำกัด	การมีผู้บริหารร่วมกัน	50,000,000.00	3%	1,500,000.00
-						-
หัก ค่าเผื่อการลดราคาของเงินลงทุนในบริษัทเวิร์ดเวฟโปรดคาสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)	-
-						
รวม					1,500,000.00	6,467,274.91

		ปี 2539				
		ประเภทกิจการ	ลักษณะ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	เงินลงทุน
เงินปันผล						
				ความสัมพันธ์	เงินลงทุน	วิธีราคาทุน
ส่วนได้เสีย						วิธี

			<u>บาท</u>		<u>บาท</u>	
บริษัท เวิร์ดเวฟโปรดคัสติ้ง จำกัด	ผลิตและดำเนินรายการ- โทรศัพท์และวิทยุ	บริษัทร่วม	5,000,000.00	30%	1,500,000.00	-
-						
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร- เทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	400,000.00	25%		-
5,876,007.75	300,000.00					
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล - ซอฟต์แวร์แพลตฟอร์ม จำกัด	ออกแบบและผลิตซอฟต์แวร์- การมีผู้บริหาร จำหน่ายต่างประเทศ	ร่วมกัน	50,000,000.00	3%	1,500,000.00	-
-						
หัก ค่าเผื่อการลดราคาของเงินลงทุนใน บริษัทเวิร์ดเวฟโปรดคัสติ้ง จำกัด					(1,500,000.00)	-
-						
รวม					<u>1,500,000.00</u>	<u>5,876,007.75</u>

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ของบริษัท เวิร์ดเวฟโปรดคัสติ้ง จำกัด และบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวจัดทำงบการเงินยังไม่แล้วเสร็จ จึงยังมิได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย	2542	2541	2540	2539
<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
บริษัท เวิร์ดเวฟโปรดคัสติ้ง จำกัด	3,300,000.00	3,300,000.00	3,300,000.00	3,300,000.00
บริษัท ยูนิटीเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	-	-	-
รวม	3,300,000.00	3,300,000.00	3,300,000.00	3,300,000.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,300,000.00)	(3,300,000.00)	(3,300,000.00)	(3,300,000.00)
สุทธิ	-	-	-	-

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ประกอบด้วย	2542	2541	2540	2539
<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ที่ดิน	14,243,213.00	14,243,213.00	11,813,213.00	11,813,213.00
อาคาร	15,072,159.47	15,072,159.47	15,145,159.47	15,145,159.47
ค่าตกแต่งอาคาร	91,558,325.32	79,402,357.46	66,366,266.73	55,196,282.04
เครื่องใช้สำนักงาน	95,310,849.25	75,834,957.45	72,994,182.36	62,787,536.75
เครื่องปรับอากาศ	6,303,308.07	6,180,418.10	6,553,405.37	5,259,607.52
ยานพาหนะ	8,814,986.24	5,531,182.24	5,641,862.61	5,631,100.77
งานระหว่างก่อสร้าง	-	-		1,570,543.59
<u>314,012.76</u>				
รวม	231,302,841.35	196,264,287.72	180,084,633.13	156,146,912.31

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(143,927,145.37)	(121,423,374.06)	(103,467,813.21)	(80,581,770.61)
สุทธิ	87,375,695.98	74,840,913.66	76,616,819.92	75,565,141.70

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539 เป็นจำนวนเงิน 22.51, 23.58, 22.94 และ 23.67 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

8. สิทธิการเช่าอาคาร

ประกอบด้วย	2542	2541	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการเช่าพื้นที่ฟอร์จูนทาวน์	13,832,753.67	15,144,623.49	16,340,251.65	17,535,879.81
สิทธิการเช่าพื้นที่สีลมคอมเพล็กซ์	11,467,985.99	12,430,334.65	13,392,683.17	14,355,031.69
สิทธิการเช่าพื้นที่อิมพีเรียลเวิลด์	14,585,889.46	15,888,150.57	16,739,301.45	17,590,452.33
สิทธิการเช่าพื้นที่เซ็นทรัลชิด	23,170,876.80	24,847,066.69	25,861,232.77	26,875,398.85
สิทธิการเช่าพื้นที่ฟิวเจอร์ปาร์คบางแค	15,246,664.73	16,432,086.24	17,181,839.16	17,931,592.08
สิทธิการเช่าพื้นที่เดอะมอลล์บางกะปิ	17,897,917.52	19,041,197.89	19,848,598.57	20,655,999.25
สิทธิการเช่าพื้นที่เดอะมอลล์เพชรเกษม	18,016,728.48	18,915,631.19	19,717,707.47	20,519,783.75
สิทธิการเช่าพื้นที่ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต	17,547,147.01	18,767,377.89	19,577,480.49	20,387,583.09
สิทธิการเช่าพื้นที่เซ็นทรัลปิ่นเกล้า	21,166,033.98	23,041,630.71	24,466,886.19	25,892,141.67
อื่นๆ	117,159.78	141,428.16	164,999.64	188,571.12
รวม	153,049,157.42	164,649,527.48	173,290,980.56	181,932,433.64

บริษัทฯ นำสิทธิการเช่าส่วนใหญ่ ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์

9. สินทรัพย์รอจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 2541 ทรัพย์สินรอจำหน่ายทั้งจำนวนเป็นที่ดินและอาคารซึ่งเดิมบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ซื้อมาเพื่อใช้ดำเนินงาน แต่จากการตรวจสอบสภาพแล้วไม่เหมาะสมที่จะใช้ดำเนินงาน บริษัทฯ จึงทำการปรับปรุงเพื่อขาย ดังนั้น จึงได้จัดประเภทเป็นทรัพย์สินรอจำหน่าย

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

ในปี 2542 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง ประเมินราคาทรัพย์สินรอจำหน่ายทุกแห่ง ปรากฏว่าทรัพย์สินรอจำหน่ายมีราคาสินทรัพย์สุทธิ ที่แสดงในงบดุลของกิจการสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขาย สินทรัพย์ในตลาดซื้อขายคล่อง จำนวนเงิน 32.56 ล้านบาท เทียบกับราคาตามบัญชี จำนวนเงิน 54.12 ล้านบาท บริษัทฯ จึงปรับราคาทรัพย์สินรอจำหน่ายลดลง โดยบันทึกผลต่าง จำนวนเงิน 21.56 ล้านบาท แสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินในงบกำไรขาดทุน

10. ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบริษัทนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

ในปี 2542 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง ประเมินราคาที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานทุกแห่ง ปรากฏว่าที่ดินแห่งหนึ่งมีราคาสินทรัพย์สุทธิที่แสดงในงบดุลของกิจการ สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขายสินทรัพย์ ในตลาดซื้อขายคล่องจำนวนเงิน 32 ล้านบาท เทียบกับราคาตามบัญชี จำนวนเงิน 49.50 ล้านบาท บริษัทจึงปรับราคาที่ดินลงโดยบันทึกผลต่าง จำนวนเงิน 17.50 ล้านบาท แสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน ส่วนที่ดินอีกแห่งหนึ่งมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สูงกว่ายอดสินทรัพย์สุทธิ

11. สินเชื่อและภาระค้ำประกัน

สินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกัน โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 7 สิทธิการเช่า ตามหมายเหตุ 8 ทรัพย์สินร่อจำหน่าย ตามหมายเหตุ 9 และ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ตามหมายเหตุ 10 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

12. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย	2542	2541	2540	2539
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	140,419,066.69	187,040,066.68	212,145,385.83	221,644,109.59
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8,801,046.93	10,672,110.77	10,708,699.58	11,697,374.62
รวม	149,220,113.62	197,712,177.45	222,854,085.41	233,341,484.21
หัก ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	(44,467,260.91)	(33,384,996.31)	(23,305,393.00)	(28,139,088.42)
สุทธิ	104,752,852.71	164,327,181.14	199,548,692.41	205,202,395.79

เงินกู้ยืมระยะยาว มีวงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยและภาระค้ำประกันต่าง ๆ ดังนี้

ลำดับ	หน่วย:ล้านบาท					ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ				ภาระ ค้ำประกัน
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม										
	วงเงินกู้	หนี้คงค้าง									
		2542	2541	2540	2539		2542	2541	2540	2539	
1.	15.30	12.36	14.19	15.09	15.30	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเดอะมอลล์เพชรเกษม
2.	16.50	13.35	15.31	16.27	16.50	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเดอะมอลล์บางกะปิ
3.	30.00	24.77	28.29	30.00	30.00	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
4.	19.10	14.31	17.05	18.62	19.10	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่าเซ็นทรัลปิ่นเกล้า
5.	72.00	42.94	53.21	59.64	66.00	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	ที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่าฟอร์จูนทาวน์ และ สิทธิการเช่าอิมพีเรียลเวิลด์
6.	16.95	13.49	15.73	16.95	16.95	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่าฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต
7.	17.00	-	12.19	13.16	14.17	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MOR+1	MOR+1	MOR+1	MOR+1	สิทธิการเช่าเซ็นทรัลชิด
8.	12.88	8.80	10.67	11.15	11.70	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	MLR	MLR	MLR	MLR	สิทธิการเช่าฟิวเจอร์ปาร์คบางแค
9.	10.00	-	1.59	3.29	4.91	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MOR+1	MOR+1	MOR+1	MOR+1	สิทธิการเช่าสโตนคอมเพล็กซ์
10.	26.86	15.16	20.56	25.96	-	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR+1	MLR+1	MLR+1	-	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
12.	13.00	4.04	8.92	12.73	-	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	MLR+2	MLR+2	MLR+2	-	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

การชำระคืนเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 เงินกู้ยืมระยะยาวลำดับที่ 1 – 8 คงเหลือผ่อนชำระอยู่ระหว่าง 43-86 งวด โดยผ่อนชำระงวดละ 176,000–1,250,000 บาทซึ่งบริษัทจะต้องชำระคืนเงินกู้ให้ครบถ้วนในระหว่างปี 2546 – 2548

เงินกู้ยืมระยะยาวลำดับที่ 10, 11 เหลือผ่อนชำระ 34 งวด และ 11 งวด ตามลำดับ โดยผ่อนชำระงวดละ 450,000 บาท และ 470,000 บาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทจะต้องชำระคืนเงินกู้ให้ครบภายในปี 2545

13. การเพิ่มทุน

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2541 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2541 มีมติเป็นเอกฉันท์ ให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ จากเดิม 15.22 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท จำนวนเงิน 152.22 ล้านบาท เป็น 21.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท จำนวนเงิน 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 6.278 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท จำนวนเงิน 62.78 ล้านบาท โดยนำหุ้นสามัญดังกล่าวออกจัดสรรดังนี้

1. บริษัทฯ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นลงทุนเฉพาะเจาะจง คือ เดอะเซาท์อีสต์เอเชียฟรอนท์เรีย ฟันด์ 3.74 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 20.95 บาท (รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้น หุ้นละ 10.95 บาท) บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจงแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2541 เป็นมูลค่า 78.36 ล้านบาท (รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้น 40.96 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2541
2. บริษัทฯ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม 2.54 ล้านหุ้นในอัตราส่วน 6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจากเดิม เป็นจำนวนเงิน 21.36 ล้านบาท คงเหลือหุ้นที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 0.40 ล้านหุ้น และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2541

14. การจ่ายเงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2541 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2541 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานประจำปี 2540 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2541 ในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท ซึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2540 จากจำนวนหุ้นคงเหลือ ณ สิ้นปีรวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 19.79 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผล เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2541 และอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1.96 ล้านบาท

15. ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จัดการพิจารณาจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2541

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2541 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2541 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายค่าบำเหน็จแก่คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 เพื่อตอบแทนผลการดำเนินงานในปี 2540 ท่านละ 30,000 บาท และสำหรับประธานกรรมการบริษัทฯ 40,000 บาท

16. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามบัญชี ก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร

17. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2541 ขาดทุนต่อหุ้น คำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามรายละเอียด ดังนี้

วันที่	เทียบจำนวนหุ้น เต็มมูลค่า	ระยะเวลาที่ออก		จำนวนหุ้นคิดตามเดือน	
		3 เดือน	12 เดือน	3 เดือน	12 เดือน
1 ม.ค. 41	15,222,090	-	148	-	2,252,869,320
28 พ.ค. 41	18,962,985	-	29	-	549,926,565
26 มิ.ย. 41	21,098,713	92	188	1,941,081,596	3,966,558,044
		92	365	1,941,081,596	6,769,353,929

$$\text{จำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนัก สำหรับงวด 3 เดือน} = \frac{1,941,081,596}{92} = 21,098,713 \text{ หุ้น}$$

$$\text{จำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนัก สำหรับงวด 12 เดือน} = \frac{6,769,353,929}{365} = 18,546,175 \text{ หุ้น}$$

	สำหรับไตรมาสที่ 4 3 เดือน	สำหรับงวดระยะเวลา 12 เดือน
ขาดทุนสุทธิ	(17,641,454.60)	(25,272,855.71)
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	$= \frac{(17,641,454.60)}{21,098,713} = (0.84)$	$\frac{(25,272,855.71)}{18,546,175} = (1.36)$

18. งบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542, 2541, 2540 และ 2539 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการที่สมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวกับเรื่องนี้

ธันวาคม	ยังไม่ได้ตรวจสอบ			
	สอบทานแล้ว			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31			
	2542	2541	2540	2539
	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
รายได้				
รายได้จากการขาย	225,887	168,037	149,568	159,458
รายได้อื่น	9,277	10,967	5,355	2,671
รวมรายได้	235,164	179,004	154,923	162,129
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	174,830	112,353	96,221	102,522
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	54,938	50,601	38,547	36,404
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน (หมายเหตุ 9, 10)	39,056	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 3)	-	20,924	2,970	-
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 15)	117	125	108	-
ดอกเบี้ยจ่าย	3,772	7,066	9,454	8,148
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 16)	13,636	5,577	(590)	5,400
รวมค่าใช้จ่าย	286,349	196,646	146,710	152,474
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนกระทบจากการ-				
ใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว	(51,185)	(17,642)	8,213	9,655
กำไร(ขาดทุน)จากระบบการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงิน -				
ตราแบบลอยตัว	-	-	(14,096)	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(51,185)	(17,642)	(5,883)	9,655
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน - บริษัทย่อย	-	-	(244)	-
- บริษัทร่วม	-	-	-	416
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(51,185)	(17,642)	(6,127)	10,071
บวกขาดทุน(หัก)กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิของบริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	(51,185)	(17,642)	(6,127)	10,071
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนของบริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)				
(หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 17)	(2.43)	(0.84)	(0.40)	0.66

19. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสือ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

20. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทยังมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารเกี่ยวกับ Letter of Guarantee เป็นจำนวนเงิน 2.66 ล้านบาท

21. ปัญหาปี ค.ศ. 2000

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ ประเมินผลและแก้ไขระบบคอมพิวเตอร์เพื่อแก้ไขปัญหาปี ค.ศ. 2000 แล้วเสร็จเมื่อต้นปี 2541 ผลปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบคอมพิวเตอร์ และระบบการจัดการภายในองค์กร ระบบการผลิต ระบบการขายและการจัดจำหน่าย ระบบร้านค้าปลีก และระบบบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานบริหารเป็นผู้รับผิดชอบระบบการจัดการให้มีความสามารถรองรับปัญหาปี ค.ศ. 2000

บริษัทฯ ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวม เนื่องจากบริษัทรวมเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย

บริษัทฯ มีผลกระทบที่เกิดขึ้นจากระบบบัญชี โดยบริษัทฯ เริ่มใช้โปรแกรมใหม่นี้ในไตรมาส 3 ปี 2542 ในการใช้โปรแกรมใหม่นี้ บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการมิให้มีผลกระทบใดๆ ต่อการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องมีมูลค่าไม่เป็นนัยสำคัญแต่อย่างใด(โดยประเมินจากความพร้อมในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบัน) โดยบริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาค.ศ. 2000 นั้น ไม่พบปัญหาที่ก่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ

22. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2541 ที่นำมาเปรียบเทียบมีการจัดประเภทรายการทางบัญชีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542

23. ข้อความทั่วไป

- บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บมจ.102 ตั้งอยู่ เลขที่ 800/30, 43-45 ซอยตระกูลสุข ถนนโอศก-ดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
- ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท
 1. ผลิตและจำหน่ายวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ บริษัท เป็นผู้จำหน่ายเชิงวิชาการให้หน่วยงาน และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
 2. จำหน่ายวารสาร และหนังสือในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท
 3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 7 ฉบับ ที่บริษัท ผลิตขึ้น
 4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์ และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ และรายได้อื่น ๆ
- ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

	<u>2542</u>	<u>2541</u>
จำนวนพนักงานถัวเฉลี่ยต่อปี (คน)	586	542
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	80.29	69.58

- การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2542 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2542 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดทุกประการ

11. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. การดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา

1.1 ความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงานสำหรับ 3 ปีที่ผ่านมาและงวดล่าสุด

ความสามารถในการสร้างรายได้

ปี	2542	2541	2540	2539
รายได้รวม (ล้านบาท)	811	637	672	643
อัตราการเติบโตจากปีก่อน	+27.3%	-5.2%	+4.5%	+23%

ตลอดระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งรายได้จากการขายหนังสือ รายได้จากการโฆษณา เป็นที่น่าพอใจ โดยรายได้รวมเติบโตเป็นสองเท่าในทุก ๆ สองปี (ยกเว้น ปี 2540 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจฝ่อ) ซึ่งจากเติบโตหลักมาจากการเพิ่มกำลังการผลิตหนังสือใหม่ของบริษัทฯ ทั้งในสาขาคอมพิวเตอร์ และหนังสืออ่านทั่วไป ตลอดจนมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นศูนย์จำหน่ายหนังสือของบริษัทฯ รวม 42 สาขาและร้านเครือข่ายซีเอ็ดอีก 5 สาขา

การเติบโตนี้เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสความตื่นตัวในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการตื่นตัวที่จะปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี แม้ว่าในปี 2540 เป็นปีที่ธุรกิจโดยรวมประสบปัญหา เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจซบเซาลงมากกว่าปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสิ่งพิมพ์ได้รับผลกระทบจากรายได้โฆษณาสิ่งพิมพ์ลดน้อยลงมาก อย่างไรก็ตามปี 2540 นับเป็นปีการทดสอบพื้นฐานของธุรกิจ

ซีเอ็ดอีกปีหนึ่งที่ยังสามารถรักษาระดับการทำกำไรได้อยู่ในท่ามกลางภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจเช่นนี้ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ เน้นนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำกำไรเป็นหลัก โดยไม่เน้นการเพิ่มยอดขาย ซึ่งบริษัทฯ เริ่มใช้อย่างจริงจังตั้งแต่ปี 2538 โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมการไม่เพิ่มจำนวนพนักงาน การลดยอดขายที่ไม่มีคุณภาพลง การเลือกผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด

ผลการดำเนินงานปี 2542 เปรียบเทียบกับปี 2541

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2542 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ มีรายได้รวม 811 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 27% ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์, ดอกเบี้ยและภาษีเป็นจำนวนเงิน 73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากถึง 38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 106% ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรเป็น 10% ต่อรายได้รวม หรือเพิ่มขึ้น 4% ของรายได้รวมจากงวดเดียวกันของปีก่อน (2541: กำไรก่อนหนี้สูญรายใหญ่ ดอกเบี้ยและภาษีเป็น 35 ล้านบาท หรือ 6% ต่อรายได้รวม) และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2542 เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท หรือ +109% (2541 ขาดทุนสุทธิ 25 ล้านบาท) โดยมีการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรและมีผลกระทบที่สำคัญ ดังนี้

- 1) มีการเปิดร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ได้อย่างต่อเนื่องเฉลี่ย 1 สาขาทุก ๆ เดือน โดยมีสาขาที่บริษัทฯ รับผิดชอบยอดขายทั้งสิ้นรวม 45 สาขา สร้างยอดขาย 542 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 155 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 40% ขณะที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้สูงขึ้นเพียงเล็กน้อย นอกจากนี้ยังทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายขายได้เป็นสัดส่วนที่มากขึ้นตามไปด้วย จึงทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 29% เป็น 32% และบริษัทฯ ยังคงรักษาระดับรายได้จากการจัดจำหน่ายและโฆษณาไว้ได้โดยลดลงเพียงเล็กน้อย จากสองประการนี้ส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายลดลง 2% ของยอดขาย

- 2) นอกจากนั้น บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท ได้แก่ เงินปันผลจากเงินลงทุนระยะสั้น 15 ล้านบาท หนี้สูญรับคืน 12 ล้านบาท รายได้จากการจัดงาน Thailand Electronic Show 99 เป็นต้น
- 3) ผลของจากชำระหนี้จากเงินเพิ่มทุน ส่งผลให้อัตรากำไรต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 3%
- 4) บริษัทฯ ได้มีการบันทึก สินค้าขาด สรรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า และเสื่อมสภาพ 33 ล้านบาทจึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารยังคงที่ที่ระดับ 27% ต่อรายได้รวม (2541: 26% ต่อรายได้รวม) และในไตรมาส 4 ได้ประเมินทรัพย์สินรอจำหน่าย ที่ดินและอาคารที่ไม่ใช้ดำเนินงานทั้งจำนวน และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (เฉพาะที่ขาดทุน) เป็นจำนวนเงิน 39 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานปี 2541 เปรียบเทียบกับปี 2540

ขาดทุนสุทธิสำหรับปี เป็นจำนวนเงิน 25.27 ล้านบาทคิดเป็น -3.97% ของรายได้รวม (2540: มีกำไรสุทธิ 39.16 ล้านบาทคิดเป็น 5.82% ของรายได้รวม) โดยลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 64.43 ล้านบาทหรือลดลง 9.79% ของรายได้รวม โดยสาเหตุหลักสามประการ คือ

ประการแรก บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการจัดจำหน่ายหนังสือและรายได้โฆษณา ซึ่งเป็นรายได้ที่มีกำไรขั้นต้นสูงสุด รวมลดลงประมาณ 11.85 ล้านบาท หรือลดลง 32.60% จากงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลสืบเนื่องจากเศรษฐกิจหดตัว ประการที่สอง บริษัทฯ มีรายได้จากร้านซีเ็ดบุ๊กเซ็นเตอร์ (ธุรกิจค้าปลีก) เพิ่มขึ้น 69.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 22.61% จากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน และที่สำคัญ คือประการสุดท้าย บริษัทฯ มีการบันทึกจ่ายหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปีเป็นจำนวนเงิน 27.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากงวดเดียวกันของปีก่อน 24.39 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากลูกหนี้รายใหญ่

จากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 5.88% ของรายได้รวมและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมเพิ่มขึ้น 3.88% ของรายได้รวมและหนี้สงสัยจะสูญต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้น 3.86% ของรายได้รวม จึงทำให้สภาพการทำกำไรโดยรวมสำหรับปีลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 9.79% ของรายได้รวม)

ผลการดำเนินงานปี 2540 เปรียบเทียบกับปี 2539

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2540 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นเงิน 53.63 ล้านบาท คิดเป็น 7.97% ของรายได้รวม (ปี 2539 กำไรสุทธิเป็น 6.53% ของรายได้รวม) หรือเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 27.54%

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนเงินกู้ต่างประเทศระยะยาวเป็นสกุลเงินบาททั้งจำนวน โดยมีผลขาดทุน 14.47 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2540 ลดลงเป็น 39.16 ล้านบาท หรือลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเพียง 2.89 ล้านบาท หรือลดลง 6.87%

แม้จะถือว่าน่าพอใจเมื่อเทียบกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศซึ่งอยู่ในช่วงถดถอยอย่างรุนแรง แต่ก็ถือว่าการชะลอตัวลงกว่าที่คาดหมายเมื่อต้นปีมากหลังจากที่มีการปรับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัวในเดือนกรกฎาคม แล้วส่งผลให้เกิดสภาวะเงินตึงตัวขึ้นมาอย่างรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปลายไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ทั้งไตรมาส ซึ่งผลกระทบเข้ามาชัดเจนมากที่การซื้อขายหนังสือลดน้อยลงอย่างเห็นได้ชัด ประมาณไม่น้อยกว่า 20% ในภาพรวม นอกจากนั้น ร้านหนังสือต่างก็เร่งคืนหนังสือเพื่อลดหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ เพื่อลดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินระยะสั้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่เน้นการผลักดันยอดขาย เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าปรับตัวกันระยะหนึ่งก่อน ขณะเดียวกันรายได้โฆษณาก็ลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ด้วยเหตุดังกล่าว ยอดขายส่งหนังสือของบริษัท สำหรับปี 2540 จึงลดลงประมาณ 5.80% เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนธุรกิจวารสารมียอดขายโฆษณาตกลง 4.20 % ซึ่งนับว่าตกลงน้อยมากเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมโฆษณาในภาพรวม

อย่างไรก็ตามเนื่องจากในรอบปี 2540 นี้ บริษัท ขยายธุรกิจค้าปลีกเพิ่มขึ้นด้วยการเปิดซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เพิ่มขึ้นอีก 8 สาขา รวมเป็น 20 สาขา และร้านเครือข่ายซีเอ็ดแบบเต็มรูปแบบ ซึ่งเป็นสาขาทดสอบอีก 1 สาขา จึงทำให้สามารถผลักดันยอดขายของธุรกิจค้าปลีกให้สูงขึ้น 20.30% และทำให้รายได้รวมของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 672.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.52 % เมื่อเทียบกับปีก่อน

ส่วนสาเหตุที่บริษัท ยังสามารถรักษาระดับสภาพการทำการค้าได้อยู่ในภาวะเศรษฐกิจเช่นนี้ เป็นผลจากการที่บริษัท เน้นนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าเป็นหลัก โดยไม่เน้นการเพิ่มยอดขาย ซึ่งบริษัท เริ่มใช้อย่างจริงจังตั้งแต่ปี 2538 โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม การไม่เพิ่มจำนวนพนักงาน การลดยอดขายที่ไม่มีคุณภาพลง การเลือกผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาดเพียงพอที่จะทำการค้าที่เหมาะสมได้ และอยู่ในทิศทางของบริษัท เท่านั้น เพื่อปรับปรุงอัตราการหมุนเวียนสินค้าและอื่นๆ ทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนได้ จึงทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น โดยมีอัตรากำไรสุทธิก่อนหักผลกระทบจากการใช้อัตราแลกเปลี่ยนแบบลอยตัว เพิ่มขึ้นจาก 6.53% ของรายได้รวม มาเป็น 7.97%

บริษัท ยังมีความมั่นใจในธุรกิจความรู้ว่ายังมีศักยภาพที่จะเติบโตได้อีกมาก แม้ว่าในช่วงนี้จะมีการชะลอการเติบโตในภาพรวมลง จนทำให้ต้องระมัดระวังในการขยายงานอย่างมาก แต่ก็ยังเชื่อมั่นว่าภายใน 2 ปีข้างหน้า มีแนวโน้มจะกลับมาเติบโตอย่างมั่นคงได้อีก ด้วยเหตุนี้ บริษัท จึงจะยังคงขยายงานต่อ เพื่อเตรียมฐานรองรับธุรกิจความรู้ในอนาคต โดยจะปรับทิศทางทุกหน่วยงานของบริษัท ให้เน้นการเข้าไปสนองตอบปัญหาการศึกษาและการพัฒนาบุคลากรของประเทศมากขึ้น ซึ่งเป็นจุดแข็งและเป็นวัตถุประสงค์ของบริษัท ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อ 24 ปีก่อน

บริษัท พร้อมที่จะเป็นผู้บุกเบิกให้ความรู้ประชาชน ไม่ว่าเหตุการณ์ข้างหน้าของประเทศจะเป็นไปในทิศทางใด เพราะเรามั่นใจว่า พวกเราไม่ใช่ผู้สร้างฟองสบู่ขึ้น แต่เรามีส่วนอย่างมากในการสร้างศักยภาพให้คนไทยทุกคน ทุกอาชีพ ให้สามารถแข่งขันกับชาวโลกได้ทั้งในอดีต วันนี้และในอนาคต เพราะจากเหตุการณ์ครั้งนี้ทำให้เราตระหนักดีว่า ประชาชนของเรานั้นต้องเร่งรีบเข้าสู่ความเป็นประชากรโลกในอนาคตอีกไม่นานนี้แล้ว

ความสามารถในการควบคุมค่าใช้จ่าย และการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้า

โดยมีแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าดังนี้ ตั้งแต่ปี 2539 จนถึงปัจจุบัน

- (1) การเร่งขยายกำลังการผลิตหนังสือที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- (2) การผลักดันยอดขายให้มีอัตราสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายโดยการเปิดร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และการเปิดร้านเครือข่ายซีเอ็ด
- (3) การลงทุน หรือขยายงาน แต่เฉพาะส่วนที่มีความเสี่ยงต่ำ ใช้เงินลงทุนน้อย และเลือกทำเฉพาะที่มีความชำนาญพอที่จะควบคุมผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายได้เท่านั้น
- (4) ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานหน่วยงานต่างๆ ทุกหน่วยงาน

จากความแน่วแน่และตั้งใจจริงในแนวทางการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้บริษัท สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตรารายได้ทางการเงิน “ความสามารถในการทำการค้าดีขึ้น” ดังตารางอัตราส่วนสรุปทางการเงินที่ได้เสนอไปแล้วในข้างต้น

1.2 คำอธิบายเกี่ยวกับฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม ปี 2542, 2541, 2540 และปี 2539

<u>สินทรัพย์</u>				
ปี	<u>2542</u>	<u>2541</u>	<u>2540</u>	<u>2539</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)	365.3	279.6	239.2	272.6
อัตราเพิ่มขึ้นจากปีก่อน	30.7%	16.9%	(12.3%)	7.5%
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	708.7	657.7	629.6	649.6
อัตราเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน	7.8%	(4.5%)	(3.1%)	(2.1%)

รายงานการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินปี 2539-2542 (4 ปี)

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงิน 708.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 9% สาเหตุหลักคือ เป็นเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 166.46 ล้านบาท เป็นเงินสตรับจากการเพิ่มทุนและเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงาน

หนี้สินรวม รวม วันที่ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงิน 366.60 ล้านบาท ลดลง 14 ล้านบาท หรือลดลง 4%

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 เป็นจำนวนเงิน 342.08 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 76.50 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28%

คำอธิบายเกี่ยวกับงบกระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรม ได้มา(ใช้ไป)

ปี	<u>2542</u>	<u>2541</u>	<u>2540</u>	<u>2539</u>
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
จากกิจกรรมการดำเนินงาน	171.7	89.1	75.1	92.8
จากกิจกรรมการลงทุน	(114.2)	(122.0)	(34.5)	(6.9)
จากกิจกรรมการจัดหาเงิน	(49.9)	45.3	(41.3)	(77.1)
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา (ใช้ไป)	7.6	12.3	(0.7)	8.8

บริษัท ระดมเงินทุนมาตั้งแต่ปี 2534 ตลอดจนถึงปี 2538 ด้วยการเพิ่มทุน และการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และสถาบันการเงิน เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสำหรับการเปิดร้านซีเ็ดบูคเซ็นเตอร์ รวมประมาณ 200 ล้านบาท การลงทุนในการผลิตและการสำรองสินค้าเพื่อขาย และลงทุนในลูกหนี้และตัวเงินรับสุทธิ ผลจากการลงทุนอย่างต่อเนื่องเกิดกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงในปี 2539 คือ 85.6 ล้านบาท โดยร้อยละ 75 มายอดขายที่เพิ่มขึ้นของร้านซีเ็ดบูคเซ็นเตอร์ ดังนั้นอัตราส่วนทางการเงิน “ ความสามารถในการก่อหนี้ของกิจการ “ จึงมีแนวโน้มที่จะลดลง และมีความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยอัตราที่ดีขึ้นเท่าตัวเช่นเดียวกัน

2. แนวโน้มในอนาคต

บริษัทจะปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการให้เหมาะสมขึ้น เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ลงทุน และทำให้บริษัทสามารถระดมทุนในระยะยาวได้โดยไม่ยากนัก

บริษัทจึงกำหนดนโยบายทั่วไปเพื่อให้ได้กำไรต่อเงินลงทุนสูงขึ้น ดังนี้

1. จะเน้นใช้การตลาดผลักดันให้ยอดขายสินค้าที่มีอยู่ให้ขายได้มากยิ่งขึ้น
2. จะเน้นการผลิตและการจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาดเพียงพอที่จะทำกำไรที่เหมาะสมได้เท่านั้น และอยู่ในทิศทางของบริษัท
3. จะเน้นการขายงานที่มีความเสี่ยงต่ำ และไม่ต้องใช้เงินทุนในทรัพย์สินมากนัก
4. จะควบคุมค่าใช้จ่าย และพัฒนางานต่างๆให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้ใช้จำนวนบุคลากรเท่าเดิม รวมทั้งลดงานหรือหน่วยงานที่ไม่สามารถทำกำไร และ/หรือไม่เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทในอนาคต

แนวทางเพิ่มเติมจากปัจจุบัน

1. เน้นการผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือประกอบการเรียนระดับปวช.และปวส.ขึ้นไปและหนังสืออ้างอิง
2. จะเน้นการขายร้านซีเอ็ดมิกเซ็นเตอร์และร้านเครือข่ายร้านค้าพันธมิตร ตลอดจนเข้าช่วยปรับปรุงร้านค้าทั่วประเทศ เพื่อเป็นฐานรับรองการเติบโตของบริษัทฯ
3. จะพัฒนาการเผยแพร่ความรู้แก่คนไทยสู่รูปแบบอื่นๆ ที่นอกเหนือจากสิ่งพิมพ์เพิ่มขึ้นเพื่อสนองความต้องการและพฤติกรรมสังคมที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต

12. บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- นายทะเบียนหุ้น : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. 359-1200-01 โทรสาร. 359-1259
- ผู้สอบบัญชี : นายสมชาย คุรุจิตโกศล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3277
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
ชั้น 19 ราชเทวีทาวเวอร์ 77 ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทร. 653-8091-3 โทรสาร. 653-8090
- ที่ปรึกษากฎหมาย: สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ
4/1482 ชั้น 3-5 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม
กรุงเทพฯ 10230
โทร. 509-3421-2, 509-3570 โทรสาร. 509-3571
- ผู้แทนผู้ถือหุ้น --- ไม่มีหุ้น ---

<u>สถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อและรับฝากเงิน</u>	<u>ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542</u>
การลงทุนในกองทุนเปิด:-	(หน่วย: ล้านบาท)
-อยุธยาตราสารเจริญทรัพย์	15.21
-อยุธยาตราสารปันผล	60.17
-วรรณเฟล็กซิเบิล	20.02
-วรรณตราสารหนี้	56.49
-เอกธำรงค์ทวีทรัพย์	10.00
-นครธนชโรเดอร์อินแคมพลัส	10.00
เงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้นบุริมสิทธิ-หุ้นกู้ด้อยสิทธิ บมจ.กรุงศรีอยุธยา	<u>6.00</u>
รวม	177.89
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	<u>(1.43)</u>
สุทธิ	<u>176.46</u>

<u>สถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อ</u>	<u>(หน่วย: ล้านบาท)</u>
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สำนักงานใหญ่	122.89
- ธนาคารกสิกรไทย สำนักงานใหญ่	4.04
- ธนาคารกรุงไทย สาขาดินแดง	13.49
- บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนนคร จำกัด	<u>8.80</u>
รวม	<u>149.22</u>

สถาบันรับฝากเงิน และเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2542 มีเงินฝากรวม 16.77
ล้านบาท

- บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารนครธน จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารอาคารสงเคราะห์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารไทยทุน จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ไม่มี

(เอกสารแนบ 1)

5.2 ผู้บริหาร**รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม (มีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2542)**

รายชื่อบริษัท	บมจ.ซีเอ็ด	บจก.เอ็มแอนด์อี	บจก.เฮอร์คิวเลฟ- บรอดคาสติ้ง	บจก.ยูนิटीเอ็นเตอร์ไพรส์	บจก.อินเตอร์เนชั่นแนล- ซอฟต์แวร์ แฟคตอรี
รายชื่อ					
1. นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	/, x				
2. นายทงก โชติสรยุทธ์	/, //		/	/	
3. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวณิช	/, //			/	
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	/, //			/	
5. นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์	/, ***			/	
6. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	/			/	
7. นายวัฒนา เขียงกุล	/			/	
8. นายไพรัช สิริกุล	/				
9. นายประวิทย์ ตันติวณิชชัย	/, ***				
10. นายสิทธิชัย หยุน	/				
11. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	/, ***				
12. นายยูจิน ซอนเดอร์ เดวิส	/				
13. นายวรสิทธิ์ โภคชัยพัฒน์	/				
14. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	/				
15. นางสาวพจน์ นิราศพร	//				
16. นางมณฑล โชติสรยุทธ์	//				
17. นางกาญจนา เจริญวงศ์	//				

หมายเหตุ : / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = ผู้บริหาร ***กรรมการอิสระ

: รายนามกรรมการลำดับที่ 14 เข้ามารับตำแหน่งในวันที่ 22 ธันวาคม 2542

- จำนวนพนักงานเฉลี่ยของบริษัท 586 คน
- รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย 17 ท่าน ดังนี้

- ชื่อ : นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์
- อายุ : 56 ปี
- ตำแหน่ง : กรรมการและประธานกรรมการ
- วันเริ่มตำแหน่ง : 2539
- ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2539
- สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
- คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด : อาชีวะ โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย์ พระนคร
- ประวัติการทำงาน : 2542 ประธานกรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2539-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท สยามอินโฟเทคเนชั่น จำกัด -สถานีโทรทัศน์ ITV
2539-2542 กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2530-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2521 Managing Director กลุ่มเดอะเนชั่น
2520-2521 General Manager กลุ่มเดอะเนชั่น

2519-2520 เริ่มงานกับกลุ่มเดอะเนชั่น

2. ชื่อ : นายทง ไชตสรยุทธ์
 อายุ : 47 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2530
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 3,400 หุ้น (0.02%) ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2528-2530 รองกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด

3. ชื่อ : นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช
 อายุ : 46 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2536
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 1,000 หุ้น (0.00%) ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2528-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ ด้านการผลิต
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2517-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

4. ชื่อ : นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล
 อายุ : 47 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2536
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 534,170 หุ้น (2.53%) ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2536-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533-2536 บรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2527-ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกขายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2517-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

5. ชื่อ : นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์
 อายุ : 51 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2534
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2534
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 10,000 หุ้น (0.05%) ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิทางการศึกษา : Master of Management (Finance) Northwestern University, U.S.A.
 ประวัติการทำงาน : 2538-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2538-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
 2537 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
 2534-2536 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักบริหารเงิน
 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
 2529-2534 ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
 2527-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท อุตสาหกรรมผ้าวิจิตรไทย จำกัด
6. ชื่อ : รศ. ยืน ภู่วรวรรณ
 อายุ : 49 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2533
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2533
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 743,400 หุ้น (3.52%) ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ
 สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 2528-ปัจจุบัน อนุกรรมการคณะกรรมการคอมพิวเตอร์ของรัฐ
 กรรมการสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี(ไทย-ญี่ปุ่น)
 2525-ปัจจุบัน หัวหน้าห้องปฏิบัติการวิจัยไมโครคอมพิวเตอร์
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 2516-ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า
 คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

7. ชื่อ : นายวัฒนา เชียงกุล
 อายุ : 48 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2533
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2533
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 216,000 หุ้น (1.02%) ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2534-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
 บริษัท โททัล เอ็นจิเนียริง แอนด์เมนเทนแนนซ์เซอร์วิส จำกัด
 2533-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533 ผู้ช่วยหัวหน้ากองระบบควบคุม และเครื่องมือ
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
8. ชื่อ : นายไพรัช สิริภูกุล
 อายุ : 51 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2517
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2517
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 99,750 หุ้น (0.47%) ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2533-ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 สังกัดส่วนกลาง ผบฟ.
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 2527-2533 หัวหน้าแผนกอุปกรณ์ควบคุม
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 2517-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
9. ชื่อ : นายประวิทย์ ดันตวิเศษชัย
 อายุ : 44 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2542
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2542
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : ปริญญาตรีทางบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2542-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2537-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
 บริษัท เอ็มเคเรสโตรองด์ จำกัด
 2537-2532 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท คาร์โนต์เมทัลบ็อกซ์ จำกัด
 2530-2532 ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท ลานนาลิกไนท์ จำกัด
 2526-2530 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด
 2522-2526 ผู้สอบบัญชี สำนักงาน เอสจีวี ณ ถลาง

10. ชื่อ : นายสุทธิชัย หยุ่น
 อายุ : 55 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2539
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2539
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : อาชีวะ โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย์ พระนคร
 ประวัติการทำงาน : 2539-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
 บริษัท สยามอินโฟเทคนิกส์ จำกัด -สถานีโทรทัศน์ ITV
 กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2514-ปัจจุบัน บรรณาธิการอำนวยการ
 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 2511-2514 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

11. ชื่อ : นายสมชาย หาญจิตต์เกษม
 อายุ : 39 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2541
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2541
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : ปริญญาโท
 ประวัติการทำงาน : 2541-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2539-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการบริษัท เอ็ม เค เรสโตรองด์ จำกัด

12. ชื่อ : นายยูจิน เอส เดวิส
 อายุ : 45 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2541
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2541
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : ปริญญาโท มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
 ประวัติการทำงาน : 2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2534-ปัจจุบัน บริษัท ฟินันซ่า จำกัด
 2532-2534 ธนาคารเชสแมนฮัตตัน จำกัด
 2527-2532 บริษัท เฟิร์สบอสตันคอร์ปอเรชั่น โตเกียว ญี่ปุ่น
 2524-2527 บริษัท เลท์แมนบวรเชอส์ นิวยอร์ก

11. ชื่อ : นายสมชาย หาญจิตต์เกษม
- อายุ : 39 ปี
- ตำแหน่ง : กรรมการ
- วันเริ่มตำแหน่ง : 2541
- ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2541
- สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
- คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : ปริญญาโท
- ประวัติการทำงาน : 2541-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2539-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการบริษัท เอ็ม เค เรสโตรองค์ จำกัด

12. ชื่อ : นายยูจิน เอส เดวิส

อายุ : 45 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเริ่มตำแหน่ง : 2541

ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2541

สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542

คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : ปริญญาโท มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน : 2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2534-ปัจจุบัน บริษัท ฟินันซ่า จำกัด
2532-2534 ธนาคารเชสแมนฮัตตัน จำกัด
2527-2532 บริษัท เฟิร์สบอสตันคอร์ปอเรชั่น โตเกียว ญี่ปุ่น
2524-2527 บริษัท เลท์แมนบวรเชอส์ นิวยอร์ก

13. ชื่อ : นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์
 อายุ : 37 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2541
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2541
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด :ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเบนท์ลีย์คอลเลจ สหรัฐอเมริกา
 ประวัติการทำงาน : 2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2534-ปัจจุบัน บริษัท ฟินันซ่า จำกัด
 2535-ปัจจุบัน บริษัท ชัยพัฒน์ กรุป จำกัด
 2533-2534 ธนาคารเชสมเนฮัตตัน จำกัด
 2532-2533 บงล.ทศโก
14. ชื่อ : นายสาโรช ล้าเลิศประเสริฐกุล
 อายุ : 37 ปี
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 วันที่เริ่มตำแหน่ง : 2542
 ปีที่เข้าทำงานกับบริษัท : 2542
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ประวัติการทำงาน : 2542 กรรมการบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2537-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอซีที แมเนจเม้นท์ จำกัด
 2535-2537 ผู้จัดการสำนักงาน เอสเอเอ็มเอส
 2530-2533 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี สำนักงานเอเอ็มซี
15. ชื่อ : นางสาวพจณี นีราศรพ
 อายุ : 43 ปี
 ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาดและผลิตภัณฑ์
 วันเริ่มตำแหน่ง : 2536
 ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2526
 สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 7,070 หุ้น (0.03%) ณ 31 ธ.ค. 2542
 คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ประวัติการทำงาน : 2536-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาดและผลิตภัณฑ์
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2533-2536 บรรณาธิการฝ่ายวารสารและหนังสือทั่วไป
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 2528-2533 บรรณาธิการจัดการ วารสารรู้รอบตัว(ปัจจุบัน คือ วารสารUp DATE)
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด
 2526-2529 บรรณาธิการจัดการ วารสารมิติที่ 4
 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด

16. ชื่อ : นางมณฑลลี โชติสรยุทธ์
- อายุ : 42 ปี
- ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิตหนังสือ และผู้อำนวยการ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
- วันเริ่มตำแหน่ง : 2536
- ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2524
- สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : 2,040 หุ้น (0.01%) ณ 31 ธ.ค. 2542
- คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : การศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตปทุมวัน
- ประวัติการทำงาน : 2539-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2536-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2524-2536 บรรณาธิการฝ่ายตำราและหนังสือเชิงวิชาการ
บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด
- ภรรยาของคุณทนง โชติสรยุทธ์ กรรมการผู้จัดการ
-
17. ชื่อ : นางกาญจนา เจริญวงศ์
- อายุ : 43 ปี
- ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย
- วันเริ่มตำแหน่ง : 2541
- ปีที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัท : 2524
- สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท : ไม่มี ณ 31 ธ.ค. 2542
- คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด : ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประวัติการทำงาน : 2541-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย
บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2536-2538 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง
บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2524-2536 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)